



| | |
|--|-----------|
| UVOD | 5 |
| Dosežki v poslovanju | 6 |
| Pomembni dogodki v letu 2018 | 8 |
| Poročilo predsednika nadzornega sveta za leto 2018 | 10 |
| Poročilo predsednika uprave | 11 |
| Predstavitev družbe | 12 |
| POSLOVNO POROČILO | 21 |
| Cilji družbe in njeno poslanstvo | 22 |
| Makroekonomsko okolje | 22 |
| Analiza uspešnosti poslovanja družbe | 24 |
| Poslovni načrt za leto 2019 | 28 |
| Prepletanje poklicev za učinkovit proizvodni proces | 29 |
| Upravljanje s tveganji | 34 |
| TRAJNOSTNO POROČILO | 39 |
| Zaposlovanje | 41 |
| Komuniciranje in družbena odgovornost | 44 |
| Ravnanje z okoljem | 46 |
| RAČUNOVODSKO POROČILO | 53 |
| Pojasnila k računovodskim izkazom | 54 |
| Izjava o odgovornosti uprave | 60 |
| Revizorjevo poročilo | 61 |
| Računovodski izkazi | 64 |
| Podpis letnega poročila za leto 2018 in njegovih sestavnih delov | 79 |
| VIZITKA PODJETJA | 81 |



UVOD



DOSEŽKI V POSLOVANJU

| | | 2018 | 2017 |
|---|-----------|-----------|-----------|
| proizvodnja avtomobilov/prodaja | v kosih | 209.375 | 189.687 |
| čisti prihodki od prodaje | v 000 EUR | 1.771.342 | 1.588.689 |
| - domači trg | v 000 EUR | 16.489 | 13.328 |
| - tuji trgi | v 000 EUR | 1.754.853 | 1.575.361 |
| - delež izvoza | v % | 99,1 | 99,2 |
| naložbe v osnovna sredstva | v 000 EUR | 112.269 | 40.166 |
| EBITDA ¹ | v 000 EUR | 122.269 | 109.025 |
| EBIT ² | v 000 EUR | 35.325 | 32.201 |
| čisti poslovni izid | v 000 EUR | 33.616 | 34.770 |
| sredstva | v 000 EUR | 476.455 | 503.170 |
| - stalna sredstva | v 000 EUR | 309.735 | 285.099 |
| - gibljiva sredstva | v 000 EUR | 166.720 | 218.071 |
| kapital | v 000 EUR | 179.606 | 180.809 |
| rezervacije in obveznosti | v 000 EUR | 296.850 | 322.361 |
| Zaposleni ³ | 31.12. | 3.115 | 2.572 |
| dodana vrednost na zaposlenega ⁴ | v 000 EUR | 73,1 | 75,8 |

¹ poslovni izid iz rednega delovanja - finančni prihodki + finančni odhodki + amortizacija in prevrednotovalni poslovni prihodki pri neopredmetenih dolgoročnih sredstvih in opredmetenih osnovnih sredstvih

² poslovni izid iz rednega delovanja + finančni odhodki – finančni prihodki

³ konec leta 2018 je bilo po storitvenih pogodbah angažiranih 414 delavcev za delo v proizvodnji, v letu 2017 816 delavcev

⁴ pri izračunu je upoštevano število zaposlenih na podlagi delovnih ur

LASTNIŠTVO DRUŽBE IN DELNICA

Družba je od 3. februarja 2004 v 100-odstotni lasti družbe Renault, s.a.s., Francija.

Podatki o delnici:

| | | 31.12.2018 | 31.12.2017 |
|--------------------------------|---------|------------|------------|
| skupno število delnic | v kosih | 550.810 | 550.810 |
| nominalna vrednost delnice | v EUR | 100,00 | 100,00 |
| knjižgovodska vrednost delnice | v EUR | 326 | 328 |
| čisti poslovni izid na delnico | v EUR | 61,03 | 63,13 |



POMEMBNI DOGODKI V LETU 2018

PREOBLIKOVANJE TOVARNE ZA SPREJEM NOVEGA MODELA

Med dogodki, ki so zaznamovali poslovanje v letu 2018, gre zagotovo izpostaviti naložbeni projekt, ki smo ga v tovarni poznali pod kodno oznako BJA. Obsežna naložbena dela za uvedbo novih tehnologij so potekala skozi vse leto, z umestitvijo prvih predserijskih vozil na linijo pa je februarja 2018 tovarna vstopila v t.i. obdobje zaupnosti. Vzporedno tovarna spreminja svojo podobo tudi s projektom digitalizacije, ki je poleg naj-sodobnejših laserskih in 3D tehnologij prinesla uporabo tablic za vse vodje, vključno z vodji osnovnih delovnih enot, ter aplikacijo Inside'R za učinkovitejše komuniciranje z vsemi zaposlenimi prek mobilnih telefonov.

Za potrebe projekta smo v podjetju dodatno zaposlili več kot 100 novih sodelavcev, okrepili smo tudi vodstveno strukturo, pri čemer je bilo v ospredju izobraževanje za nove vodje osnovnih delovnih enot, glede na zahtevne razmere na trgu dela pa smo okrepili sodelovanje z različnimi fakultetami (tako smo na primer ustanovili posebno študentsko skupino za delo na projektu robotizacije v okviru BJA), na novo uvedli vajeništvo in štipendiranje mladih v ključnih poklicih.

Aprila je bila za novo članico uprave Revoza imenovana Andreja Plankar, finančna direktorica.

V mesecu maju smo slavili pomemben jubilej – že 4-milijonto vozilo znamke Renault, izdelano v Novem mestu, kar smo obeležili z več dogodki tako za zaposlene kot za zunanjo javnost. V tem mesecu smo gostili tudi Annette Winkler, predsednico znamke Smart, v okviru rednih srečanj s strateškim partnerjem Daimlerjem, za katerega v Revozu proizvajamo model smart forfour.

Junij se je začel v znamenju družbene odgovornosti: v okviru dnevov Mobilize smo med drugim za zaposlene organizirali motivacijski dogodek z Alenom Kobličico, zaključilo pa se je tudi večtedensko tekmovanje v spretnosti, t.i. Olimpijada spretnosti gibov. Oktobra smo v Revozovih prostorih gostili predstavitev sodelavca Mateja Grudnika, ki je samostojno predelal športnega clia E1 za tekmovanje v rallyju in gorskih hitrostnih dirkah, s katerim posega po stopničkah na državnem prvenstvu.

Novembra smo skupaj z Mestno občino Novo mesto z otvoritvijo novega velodroma zaključili projekt Štukljevo leto, ki ga je izdatno podprla naveza največjih lokalnih podjetij. Decembra je zaupanje v nov naložbeni projekt Renaulta v Revozu izkazala tudi slovenska vlada, ki je tej pomembni tuji naložbi odobrila finančno spodbudo v višini 6 milijonov evrov.

Revoz je leto 2018 zaključil z višjimi proizvodnimi količinami kot leto poprej, in sicer je bilo izdelanih 209.375 vozil, od tega je bilo 73.409 cliov, 90.616 twingov, 40.503 smartov forfour in 4.834 smartov forfour EV.

POMEMBNI DOGODKI PO ZAKLJUČKU OBRAČUNSKEGA OBDOBJA

ZAČETEK LETA 2019:

V začetku leta 2019 je bil za podjetje ključnega pomena razvoj projekta BJA: medtem ko smo v Revozu uspešno pridobili soglasje za pomemben mejnik projekta, imenovan ABPT2, je Renault na avtomobilskem salonu v Ženevi že razkril dizajn novega modela, zdaj že znanega kot clio 5. Nekoliko manj izpostavljena, a za nas ne manj pomembna je bila tudi predstavitev prenovljene-ga twinga, ki ga v tovarni poznamo kot twingo, faza II.

NOV GENERALNI DIREKTOR SKUPINE RENAULT

Le dan po razkritju clia 5 v Ženevi se je na obisku v Revozu zglasil novi generalni direktor Skupine Renault Thierry Bollore, ki je izkazal podporo in zaupanje tovarni v tem zahtevnem in pomembnem obdobju za njeno prihodnost. ■



POROČILO PREDSEDNIKA NADZORNEGA SVETA ZA LETO 2018

SPREMLJANJE POSLOVANJA DRUŽBE

Nadzorni svet družbe Revoz, d.d. se je v letu 2018 sestal na redni seji. Na seji je obravnaval poslovanje za leto 2018, vodenje družbe pa je spremljal in nadzoroval skozi celo leto. Na osnovi rednih poročil in poročanja članov uprave je svojo pozornost posvetil naslednjim vprašanjem:

- načrtom družbe Revoz in matične družbe Renault ter njihovemu uresničevanju;
- sprotnemu spremljanju splošnih in ekonomskih razmer v Sloveniji in Evropi;
- sprotnemu spremljanju rezultatov poslovanja družbe in matične družbe v letu 2018;
- vprašanjem, ki se nanašajo na uresničevanje razvojnih projektov v Revozu.

POTRDITEV LETNEGA POROČILA IN POROČILA O ODNOSIH DO POVEZANIH DRUŽB

Nadzorni svet je na štiriinosemdeseti seji maja 2018 v skladu z določili Statuta družbe Revoz, d.d., in v skladu z določili 282. člena Zakona o gospodarskih družbah preveril revidirano letno poročilo uprave za poslovno leto 2017 in Poročilo o odnosih do povezanih družb.

Ugotovil je, da letno poročilo vsebuje vse potrebne informacije o poslovanju v letu 2017 ter da je sestavljeno v skladu z določili Zakona o gospodarskih družbah in Slovenskih računovodskih standardov.

Nadzorni svet je ugotovil, da je na vsaki seji sprejel pisna poročila o poslovanju družbe med dvema sejama skupaj z ocenami poslovanja v naslednjih obdobjih in s podrobnimi obrazložitvami ter da je uprava pri svojem delovanju upoštevala vsa stališča in usmeritve, ki jih je podal nadzorni svet.

Nadzorni svet je na seji preveril tudi Poročilo o odnosih do povezanih družb.

Na osnovi preveritve letnega poročila in poročila o odnosih do povezanih družb je nadzorni svet skupščini družbe predlagal sprejetje letnega poročila za leto 2017 in Poročila o odnosih do povezanih družb v obliki, kot sta bila predložena.

PREVERITEV SESTAVE BILANČNEGA DOBIČKA IN PREDLOG UPORABE

Nadzorni svet je preveril sestavo bilančnega dobička družbe, ki ga je predložila uprava v revidiranem letnem poročilu in računovodskih izkazih za leto 2017.

Bilančni dobiček, ki je 31. decembra 2017 znašal 34.767.667,11 evrov, sestavljajo:

- čisti poslovni izid poslovnega leta 2017 (čisti dobiček) 34.770.006,16 evrov
- preneseni dobiček, ustvarjen v preteklih letih -2.339,05 evrov

Uprava in nadzorni svet družbe sta v predlogu uporabe bilančnega dobička družbe upoštevala razvojne načrte družbe Revoz in finančni tok v naslednjih treh letih, pri čemer naj se bilančni dobiček v znesku 34.767.667,11 evrov izplača lastniku kot dividende. ■

do 26.5.2018
Patrice Haettel

od 27.5.2018
Lopez Ramon Y Cajal Jose Antonio

POROČILO PREDSEDNIKA UPRAVE

USPEŠNO POSLOVANJE IN PRIPRAVE NA NOV PROJEKT VIZIJA @REVOZ2020

Revoz je poslovno leto 2018 zaključil z odličnimi rezultati. Proizvodne količine iz leta 2017 so bile presežene za več kot 10 %, kar se je seveda odrazilo tudi na skupnih prihodkih, ki so presegli milijardo sedemsto tisoč evrov ter bili za 11 % višji kot leto poprej. Občutno višje (za več kot 300 % v primerjavi z 2017) so bile naložbe v osnovna sredstva, ki so – predvsem zahvaljujoč projektoma BJA in twingo, faza II – presegle 112 milijonov evrov. Delež izvoza v Revozovi proizvodnji ostaja na enaki ravni, in sicer 99 %, tako da se je konec lanskega leta Revoz ponovno, tako kot leto poprej, izkazal kot največji slovenski izvoznik.

#ZadovoljstvoKupca
#NajvišjaUčinkovitost
#Digitalizacija
#SpodbudnoDelovnoOkolje
#JazSemRevoz

V letu 2018 so prednostne usmeritve podjetja temeljile pred dvema letoma začrtani viziji @REVOZ2020, vsak dan ustvarjam našo prihodnost, ki temelji na petih stebrih: #ZadovoljstvoKupca #NajvišjaUčinkovitost #Digitalizacija #SpodbudnoDelovnoOkolje in #JazSemRevoz. Doseganje ambicioznih ciljev za leto 2018 je bilo težavno zaradi intenzivnega obdobja projekta uvajanja novega modela BJA v proizvodnjo.

Kljub izrednim razmeram – predvsem zaradi številnih projektov, ki so v teku - nam je uspelo zagotoviti uspešno serijsko proizvodnjo clia 4, ki smo ga v rekordno kratkem roku zagnali leto poprej. Ob tem smo uspešno upravljali tudi z nekaterimi organizacijskimi spremembami, sprejeli številne pomembne goste in obeležili pomembne mejnike za zgodovino Revoza, kot je bil na primer 4-milijonti renault, izdelan v Revozu.

Strateške usmeritve podjetja za leto 2019 so opredeljene v t.i. matriki TQM (ang. »Total Quality Management«), ki jo razširjamo od najvišje do najnižje organizacijske ravni. In sicer so to:

- S svojim vsakdanjim delovanjem se skupaj borimo za trajen obstoj Revoza
 - Zagon in dvig dnevni proizvodni količin BJA
 - Doseči mejnike projektov proizvod/proces R4S, faza 2, S4S, faza 2, hiperkonkurenčnost, korak 1.2.
- Ponovno aktivirati celotno vodstveno linijo na področju varnosti
- Uspešna izvedba načrta 0 napak V1
- Ponovno priti med TOP 5 najučinkovitejših tovarn Zveze
- Okrepiti razvoj sodelavcev in okrepiti spodbudno delovno okolje

V letu 2019 bomo tako vse svoje sile usmerili v stabilnost učinkovitega poslovanja in zadovoljstvo naših kupcev ter si z novim modelom prizadevali postaviti nov mejnik v poslovanju podjetja.

Kaan Ozkan

PREDSTAVITEV DRUŽBE

OSEBNA IZKAZNICA

| | |
|--------------------------------|--|
| Ime družbe | REVOZ, podjetje za proizvodnjo in komercializacijo avtomobilov Novo mesto, d.d. |
| Skrajšano ime | REVOZ, d.d. |
| Sedež | Belokranjska cesta 4, 8000 Novo mesto |
| Telefon | 00 386 7 331 5000 |
| Telefaks | 00 386 7 331 4597 |
| E-pošta | info.revoz@renault.si |
| Spletna stran | www.revoz.si |
| Osnovna dejavnost | proizvodnja motornih vozil, delov in dodatne opreme |
| Akt o ustanovitvi | Pogodba o vlaganju in ustanovitvi mešanega podjetja z dne 17. 07.1990 |
| Registrski vložek | 1/01196/00, Okrožno sodišče Novo mesto |
| Matična številka | 5405084 |
| ID za DDV | SI51520877 |
| Osnovni kapital | 55.081 tisoč evrov |
| Delnice | 550.810 delnic z nominalno vrednostjo 100,00 evrov |
| Kapitalske povezave | Od 3. februarja 2004 je družba v 100-odstotni lasti družbe Renault, s.a.s., Francija Revoz nima hčerinskih in kapitalsko povezanih družb ter oseb doma in v tujini. |
| Obvladujoča družba | RENAULT, s.a.s, 13-15 Quai Alphonse Le Gallo, 92513 Boulogne Billancourt, Francija |
| Spletni naslov | www.renault.com |
| Letno poročilo Skupine Renault | http://www.renault.com/fr/groupe/pages/groupe.aspx |

IZJAVA O UPRAVLJANJU DRUŽBE

Upravljanje v Revozu deluje po dvotirnem sistemu, po katerem družbo vodi uprava, ki svoje funkcije opravlja pod nadzorstvom nadzornega sveta. Temelji na zakonodaji Republike Slovenije, internih aktih družbe in ustaljeni dobri praksi.

VELJAVNOST KODEKSOV

V poslovnem letu 2018 družba sicer ni sprejela nobenega kodeksa o upravljanju. Zaradi navedenega predmetno letno poročilo ne vsebuje izjave o skladnosti s kodeksom. Uprava in nadzorni svet Revoza, d.d. izjavljata, da je letno poročilo z vsemi sestavnimi deli, sestavljeno in objavljeno v skladu z ZGD-1 ter SRS.

ORGANI UPRAVLJANJA DRUŽBE SO:

- uprava,
- nadzorni svet in
- skupščina delničarjev.

UPRAVA

Naloge uprave:

- organizira in vodi dejavnosti družbe;
- sklicuje seje skupščine;
- četrtletno poroča nadzornemu svetu o poslovanju družbe;
- predloži letno poročilo o poslovanju družbe skupaj z revizorjevim poročilom nadzornemu svetu in hkrati priloži tudi predlog za uporabo bilančnega dobička, ki ga bo predložila skupščini.

Upravo sestavlja pet članov. Mandat članov uprave traja štiri leta in poteče dne 26.06.2020.

Sestava uprave v letu 2018:

- Kaan Huseyin Ozkan, predsednik uprave
- Anton Zvonko Kink, član uprave in direktor Direkcije človeških virov
- Jože Bele, član uprave in direktor Proizvodne direkcije
- Philippe Bex, član uprave in tehnični direktor
- Andreja Plankar, članica uprave in direktorica Finančne direkcije

Člani uprave zastopajo družbo samostojno.



Fotografija: Jernej Prelac

- Philippe Bex, član uprave in tehnični direktor
- Kaan Huseyin Ozkan, predsednik uprave
- Andreja Plankar, članica uprave in direktorica Finančne direkcije
- Jože Bele, član uprave in direktor Proizvodne direkcije
- Anton Zvonko Kink, član uprave in direktor Direkcije človeških virov

NADZORNI SVET

Glavna naloga nadzornega sveta je nadzor poslovanja in vodenja poslov družbe. Nadzorni svet tudi izbere in imenuje člane uprave in da skupščini predlog za imenovanje revizorja. Med upravo in nadzornim svetom poteka stalen dialog. V skladu s statutom se nadzorni svet redno sestaja.

Sestava nadzornega sveta je določena s statutom družbe. Člani nadzornega sveta so izvoljeni za dobo štirih let in so lahko ponovno izvoljeni. Nadzorni svet sestavlja pet članov, ki jih potrdi skupščina.

Za svojo funkcijo v nadzornem svetu člani ne prejemajo plačil in drugih ugodnosti.

Sestava nadzornega sveta v letu 2018:

- Lopez Juan Antonio Ramon Y Cajal, predsednik in predstavnik kapitala;
- Jean Christophe Kugler, član in predstavnik kapitala;
- Jose Vicente de Los Mozos, član in predstavnik kapitala;
- Aleš Perše, član in predstavnik zaposlenih;
- Slavko Pungersič, član in predstavnik zaposlenih

SKUPŠČINA DELNIČARJEV

V skladu z Zakonom o gospodarskih družbah je skupščina delničarjev najvišji organ družbe. Skupščina odloča o sprejetju letnega poročila, uporabi bilančnega dobička, imenovanju in razreševanju članov nadzornega sveta in uprave, podelitvi razrešnice članom uprave, spremembah statuta, imenovanju revizorja, ukrepah za povečanje in zmanjšanje kapitala, prenehanju družbe in statusnem preoblikovanju. Skupščina se skliče tako pogosto, ko to zahtevajo interesi družbe in najmanj enkrat letno.

V maju 2018 smo imeli redno letno skupščino, na kateri se je Skupščina seznanila z revidiranim letnim poročilom družbe za poslovno leto 2017 in s poročilom nadzornega sveta.

Sprejeti so bili naslednji sklepi:

- sklep o potrditvi revidiranega letnega poročila uprave družbe za poslovno leto 2017 v takšni obliki, kot je bilo predloženo;
- sklep o potrditvi poročila o odnosih do povezanih družb v takšni obliki, kot je bilo predloženo;
- sklep o uporabi bilančnega dobička za poslovno leto 2017;
- sklep o podelitvi razrešnice upravi in nadzornemu svetu družbe za poslovno leto 2017;
- sklep o imenovanju revizijske družbe za poslovno leto 2018,
- sklep o razrešitvi in imenovanju novega predsednika Nadzornega sveta.

NOTRANJE KONTROLE IN UPRAVLJANE TVEGANJ V POVEZAVI Z RAČUNOVODSKIM POROČANJEM

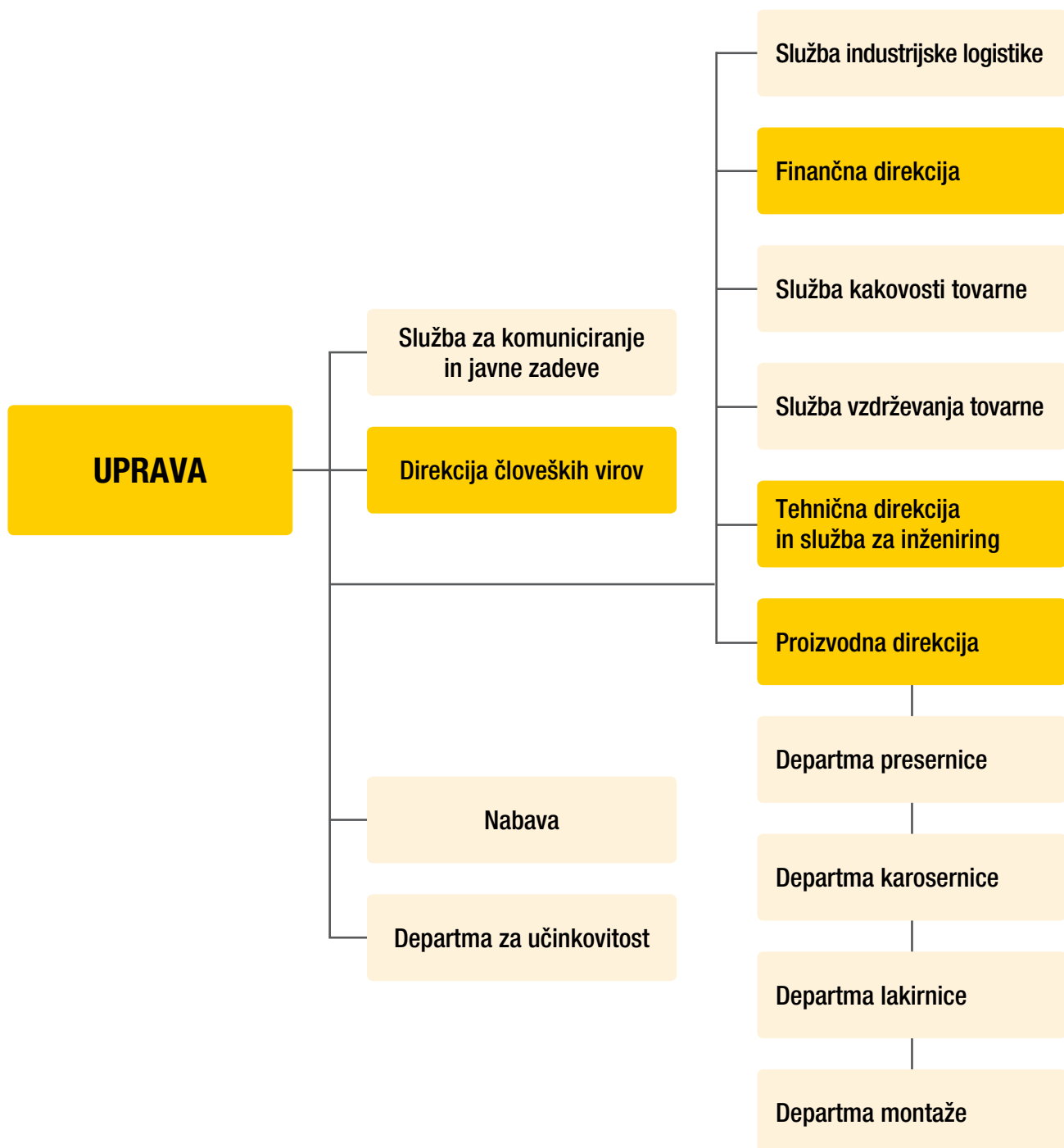
Notranje kontrole so usmeritve in postopki, ki jih je družba vzpostavila in jih izvaja na vseh ravneh, da bi obvladala tveganja, ki so povezana z računovodskim poročanjem. Namen notranjih kontrol je zagotoviti učinkovitost in uspešnost delovanja, zanesljivost računovodskega poročanja in skladnost z veljavnimi zakoni ter drugimi zunanjimi in notranjimi predpisi.

Računovodsko kontroliranje temelji na načelih resničnosti in delitve odgovornosti, na kontroli izvajanja poslov, ažurnosti evidenc, usklajenosti stanja, izkazanega v poslovnih knjigah in dejanskega stanja, ločenosti evidenc od izvajanja poslov, strokovnosti računovodij in neodvisnosti. Računovodske kontrole so tesno povezane s kontrolami na področju informacijskih tehnologij, ki med drugim zagotavljajo omejitve in nadzor dostopov do omrežja, podatkov, aplikacij ter popolnost in točnost zajemanja in obdelovanja podatkov.

ZUNANJA REVIZIJA

Skupščina je na svoji redni seji dne 25. maja 2018 pooblastila upravo, da angažira neodvisno revizijsko družbo, ki je določena za Skupino Renault za revizijo računovodskih izkazov za leto 2018, in sicer revizijsko hišo KPMG Slovenija, d.o.o. ■

ORGANIZIRANOST DRUŽBE V LETU 2018



MEJNIKI V ZGODOVINI DRUŽBE

50-A LETA

Tovarna IMV nastane iz prvotnega Agroservisa, obrata za popravila kmetijske mehanizacije, in nato Moto Montaže, podjetja za sestavo lahkih gospodarskih vozil.

60-A LETA

Sodelovanje z British Motor Company in proizvodnja DKW-jev.

70-A LETA

IMV leta 1972 sklene pogodbo o dolgoročni proizvodni kooperaciji z Renaultom in istega leta začne proizvodnjo renaulta 4.

Leta 1979 izvozi Renaultu prvih deset tisoč vozil.

80-A LETA

Leta 1989 ustanovitev Revoza, podjetja za proizvodnjo in komercializacijo vozil, na podlagi skupnih vlaganj IMV-ja in Renaulta in začetek proizvodnje renaulta 5.

90-A LETA

V Revozu, preoblikovanem v delniško družbo, se poveča delež Renaulta v kapitalu s prvotnih 20,20 odstotka na 54 odstotkov in kasneje na 66,68 odstotka.

Aprila 1993 začetek proizvodnje clia in leta 1998 clia 2.

2002

1. junija 2002 se komercialna dejavnost Revoza združi v okviru komercialne podružnice Renault Slovenija, medtem ko Revoz ohrani svoje pristojnosti na industrijskem področju.

2004

Renault odkupi preostali delež v Revozovem kapitalu in postane njegov edini delničar.

Slovenska vlada odobri pomoč za projekt proizvodnje vozila X44 (novi twingo).



2005

Renault potrdi projekt proizvodnje naslednika modela twinga v Revozu.

2006

Predsednik Renaulta Carlos Ghon februarja objavi ambiciozen plan rasti Zaveza Renault 2009.

Od junija dalje Revoz uspešno opravi vse etape uvajanja novega vozila twingo in začne s proizvodnjo prvih preskusnih vozil.



2007

Revoz uspešno pridobi vsa soglasja za začetek serijske proizvodnje in komercializacije novega twinga.

Z delom v treh polnih izmenah in postopnim zviševanjem dnevnih količin Revoz ne samo zagotovi potrebne količine vozil za začetek komercializacije, ampak tudi prestopi prag 200.000 vozil letno in leto 2007 zaključi z 200.164 izdelanimi vozili.



2008

Iz Revoza zapelje med kupce prvi športni model twingo renault sport, ki ga ne izdeluje specifična tovarna Dieppe, ampak matična tovarna, kjer nastaja tudi serijsko vozilo.

V začetku novembra se Revoz prilagodi zmanjšanemu povpraševanju in preide na delo v dveh izmenah in pol, a kljub temu doseže 2. najboljši proizvodni rezultat v svoji zgodovini.



2009

Zahvaljujoč spodbudam za nakup novih avtomobilov v številnih evropskih državah tovarna obratuje skoraj vse leto s polno zmogljivostjo, v treh izmenah, in konec leta zaključi z absolutnim proizvodnim rekordom 212.680 izdelanih vozil. Obenem potekajo intenzivne priprave na proizvodnjo novega modela renault wind.



2010

Aprila predsednik Zveze Renault Nissan Carlos Ghosn in predsednik upravnega odbora Daimlerja Dieter Zetsche objavita obsežno strateško sodelovanje, v okviru katerega naj bi Revoz od konca 2013 dalje izdeloval štirisedežnega smarta. Iz Revoza pa bo prihajal tudi naslednik novega twinga.

12. julija začne renault wind svojo komercialno pot v Sloveniji, Franciji in Veliki Britaniji. Gre za prvi dvosedežni coupe cabriolet iz novomeške tovarne.

2011

Tovarna kljub zaostrenim razmeram nadaljuje z delom v dveh izmenah in pol. To visoko raven aktivnosti žal prekinejo motnje v oskrbi z deli. Kljub temu leto zaključimo v okviru zastavljenih ciljev, izdelamo 10.000.-ega twinga renault sport, predstavimo prenovljenega twinga na frankfurtski avtomobilski razstavi in sredi oktobra pridobimo soglasje za serijsko proizvodnjo twinga, faza 2.



2012

Januarja dobi tovarna še zadnje soglasje, potrebno za začetek komercializacije 2. faze twinga druge generacije. Žal zaradi ponovnega zaostrovanja razmer na avtomobilskih trgih prodaja ne steče po pričakovanjih, konec aprila tovarna preide na dvozmensko delo. V drugi polovici leta se kriza še pogloblja, kljub temu pa priprave na projekt Edison tečejo po načrtih. Novembra izdelamo zadnjega clia 2. generacije za evropski trg in leto zaključimo s 130.947 izdelanimi vozili.



2013

V tem letu Revoz zaključi vsa glavna naložbena dela za projekt Edison. Aprila so znani rezultati lestvice tovarn Zveze Renault Nissan, Revoz je na 1. mestu. Oktobra se od tovarne poslovi predsednik uprave Aleš Bratož, nasledil ga Patrice Haettel. V istem mesecu vlada odobri državno spodbudo za projekt Edison, konec leta 2013 pa je tudi konec proizvodnje modela wind. Tovarna je pripravljena na sprejem dveh novih vozil, naslednika twinga in naslednika štirisedežnega smarta.



2014

Povsem v znamenju začetka serijske proizvodnje obeh novih modelov iz programa Edison, zagona novih proizvodnih zmogljivosti, zaposlovanja in prvih prodajnih rezultatov twinga 3. generacije. Za leto 2014 so značilni tudi številni dogodki in obiski, tako za zaposlene kot za zunanjo javnost, s katerimi je Revoz na komercialno pot pospremil svoja dva nova modela.



2015

Revoz se je po več kot 18 letih poslovil od clia II, ki je bil v zadnjem obdobju namenjen predvsem le še severno-afriškemu trgu. Leto je bilo tudi v znamenju prilagajanja obsega proizvodnje povpraševanju po preostalih dveh modelih (twingo III in smart forfour). Leto smo zaključili z obratovanjem v dveh izmenah in z dnevno proizvodnjo 550 vozil na dan.

2016

V okviru partnerstva z nemškim Daimlerjem podjetje prvič stopa na obetaven kitajski trg. Uspešnost tega koraka se konec leta že kaže v občutnem, 25-odstotnem deležu tega trga. Renault objavi odločitev, da od leta 2017 dalje proizvodnjo clia 4 dodeli Revozu kot tretji tovarni. V Revozu se uspešno zaključi projekt smarta forfour EV, prvega električnega vozila iz te tovarne. Na čelu podjetja Patricea Haettela nasledil Raynald Joly.



2017

V Revozu steče proizvodnja clia 4, ki se je pridružil twingu, smartu forfour in smartu forfour EV kot zelo močan model in povzročil občuten dvig proizvodnih količin ter množično zaposlovanje. Na mesto predsednika uprave je namesto Raynalda Jolyja imenovan Kaan Ozkan



2018

Revoz v proizvodnji doseže magično številko 4 milijonov vozil znamke Renault, izdelanih v Novem mestu.



POSLOVNO POROČILO



CILJI DRUŽBE IN NJENO POSLANSTVO

Glavni cilj družbe je, da s svojo učinkovitostjo ostane v vrhu ne samo Renaultovih tovarn, ampak tudi tovarn Zveze Renault Nissan Mitsubishi in dokaže svojo sposobnost prilagajanja v še tako nepredvidljivem gospodarskem okolju.

Poslanstvo podjetja Revoz je proizvajati kakovostne izdelke v predvidenih

rokih, upoštevajoč razmere na trgu, in pri tem skrbeti za razvijanje kompetenc zaposlenih, spodbujanje njihove zavzetosti ter pri svojem delovanju čim manj obremenjevati okolje.

Vsi viri, vse možnosti in kompetence vsakega posameznika so naš najboljši adut, da uspešno uresničimo cilje Re-

voza na področju kakovosti, stroškov in rokov. Tudi v letu 2018 so bili prednostni cilji družbe varnost, kakovost in konkurenčnost. Tovarna si je zadala za cilj, da se prek omenjenih prednostnih nalog in ciljev ponovno zavihti v sam vrh tovarn Zveze Renault Nissan Mitsubishi.

MAKROEKONOMSKO OKOLJE

SPLOŠNE GOSPODARSKE RAZMERE V EVROPI

Območje z evrom je leta 2018 po prvih ocenah evropskega statističnega urada Eurostat zabeležilo 1,8-odstotno gospodarsko rast, medtem ko je bila v celotni EU rast 1,9-odstotna. Bruto domači proizvod (BDP) območja evra se je tako v primerjavi z letom 2017, ko je znašal 2,4 odstotka, močno upočasnjal, kar gre pripisati predvsem negotovostim, povezanim s trgovinsko vojno med ZDA in Kitajsko, ter predvidenim izstopom Velike Britanije iz EU. V zadnjem četrtletju lanskega leta je BDP v območju evra in osemindvajseterici v četrtletni primerjavi stagniral, v medletni primerjavi pa se je gospodarska rast v zadnjem četrtletju

upočasnila, in sicer v območju evra z 1,6 odstotka na 1,2 odstotka, v celotni EU pa z 1,8 na 1,5 odstotka.

Letna stopnja inflacije v državah članicah EMU, merjena s harmoniziranim indeksom cen življenjskih potrebščin, je bila v decembru 2018 1,6-odstotna; v državah članicah EU je bila 1,7-odstotna. Najnižja je bila v Grčiji in na Portugalskem (0,6-odstotna), najvišja pa v Estoniji (3,3 %).

Po več letih rasti so v letu 2018 avtomobilski proizvajalci globalno izdelali in tudi prodali manj osebnih avtomobilov. Tako se je končalo obdobje splošne rasti avtomobilske prodaje. V državah Evropske unije je prodaja vozil zrasla za pol odstotka.

SPLOŠNE GOSPODARSKE RAZMERE V SLOVENIJI

Gospodarska rast je bila v letu 2018 ponovno visoka, a pod vrhom iz leta 2017 zaradi umirjanja rasti izvoznega dela gospodarstva. Slednje je bila predvsem posledica upočasnitve rasti gospodarske aktivnosti v trgovinskih partnericah. K 4,5-odstotni rasti je še več kot leto prej prispevalo povečanje domače potrošnje, predvsem večje investicije v osnovna sredstva. Rast je bila še vedno precej nad dolgoletnim povprečjem in povprečjem v EU.

Rast cen življenjskih potrebščin je bila tudi v letu 2018 razmeroma nizka. Letna inflacija se je ustavila pri 1,4 odstotkih. Nanjo so najbolj vplivale za 6,5 odstotkov višje

cene energentov. Storitve so se v enem letu podražile za 3 odstotke. Povprečna letna inflacija je znašala 1,7 odstotkov.

Ob visoki gospodarski rasti je naraščal delež podjetij, ki so se soočali s pomanjkanjem ustrezne delovne sile, vendar je rast zaposlenosti kljub temu ostala visoka. Po podatkih iz zavoda za zaposlovanje je bilo v letu 2018 v povprečju za 11,5 odstotka manj registriranih brezposelnih kot predlanskim. Konec decembra je bilo prijavljenih 78.534 brezposelnih oseb, kar je za 7,7 odstotka manj kot decembra 2017. Rast plač se je po nekajletnih skromnih rasteh v letu 2018 nekoliko zvišala, vendar ob tem ni presega produktivnosti.

Leto 2018 je bilo rekordno leto v prodaji avtomobilov na slovenskem trgu v tem stoletju. Skupna prodaja 85.544 vozil je predstavljala 3,07 odstotka več kot leto poprej.

SKUPINA RENAULT

Skupna prodaja skupine Renault je v letu 2018 zaradi vključitve znamk Jinbei in Husong zrasla za 3,2 odstotka. V primerljivem obsegu z letom poprej je število prodanih vozil Skupine Renault upadlo za 1,2 odstotka, celotni svetovni trg pa je upadel

za 0,3 odstotka. V Evropi je prodaja ostala konstantna. Od celotne prodaje Skupine so nove registracije vozil v Evropi predstavljale 49,4 odstotkov. V segmentu električnih vozil je prodaja znamke Renault v letu 2018 zrasla za 37 odstotkov, pri tem je bil Renault vodilna znamka v Evropi z 22-odstotnim tržnim deležem. V segmentu lahkih gospodarskih vozil, brez novih znamk, je znamka zrasla za 0,9 odstotka.

NAPOVEDI

Mednarodno okolje bo manj spodbudno za slovenski izvozni sektor. Še naprej se bo umirjala rast v evrskem območju. Po napovedi ECB se bo BDP evrskega območja v letu 2019 realno zvišal za 1,1 odstotek, prihodnje leto pa za 1,6 odstotka. Inflacija naj bi se leta 2019 v evrskem območju umirila na 1,4 odstotka, leta 2020 pa povečala na 1,5 odstotka. V celotni EU bo inflacija povprečno znašala 1,6 odstotka, leta 2020 pa 1,8 odstotka.

V Sloveniji se bo, po napovedi UMAR-ja, gospodarska rast v letu 2019 umirila na 3,4 odstotka, še nekoliko nižja bo v prihodnjih dveh letih. Slednje bo predvsem posledica upočasnitve rasti v mednarodnem okolju, ki bo ključno vplivala na nižjo rast izvoza. Za leto 2019 Umar napoveduje 2,2-od-

stotno rast izvoza, za prihodnje leto pa 1,9-odstotno. Domačo porabo, ki bo imela vedno večjo težo pri gospodarski rasti, bosta podpirali še vedno visoka rast naložb ter rast zasebne porabe.

Inflacija bo ob predpostavljenih nižjih cenah nafte ostala podobna kot leta 2018, Umar napoveduje 1,6-odstotno inflacijo. V prihodnjih dveh letih se bo ob nekoliko višjih cenah storitev ter neenergetskega blaga postopno povečevala in se gibala okoli 2 odstotkov.

Rast plač se bo okrepila, nanjo pa bodo poleg omejitve pri ponudbi dela vplivali tudi dogovori s sindikati javnega sektorja ter zakonodajne spremembe. Zaposlenost se bo še naprej povečevala, vendar vse počasneje. Predvidena je dvoodstotna rast zaposlenosti, v letu 2020 pa enoodstotna. Počasnejšo rast zaposlenosti je pripisati upadanju števila prebivalcev, starih od 20 do 64 let, vse manjšemu številu brezposelnih in tudi bolj umirjeni rasti gospodarske dejavnosti.

Napovedi o prodaji avtomobilov so zelo zadržane. Na to nakazuje tudi manjša prodaja v nekaterih mesecih v drugi polovici leta 2018. Avtomobilski trg bo v naslednjih letih poleg elektrifikacije močno zaznamovala metoda car-sharinga oziroma deljenja avtomobilov in avtonomna vožnja. ■



ANALIZA USPEŠNOSTI POSLOVANJA DRUŽBE

Doseženi rekordni prihodki, izvoz, bruto dobiček in EBITDA V teku projekt nove generacije modela clio Odobrena finančna spodbuda RS

Družba Revoz je v letu 2018 uspešno nadaljevala proizvodnjo vozil twingo, smart forfour in clio IV ter dosegla rekordne finančne rezultate. Ustvarjeni prihodki ter izvoz so bili najvišji v zgodovini podjetja. Obenem je z optimizacijo poslovanja družba dosegla najvišji bruto dobiček ter dobiček iz poslovanja pred amortizacijo (EBITDA).

POSLOVNI PRIHODKI

Poslovni prihodki družbe Revoz so v letu 2018 znašali 1.782.222 tisoč evrov in so bili za 12 odstotkov višji od doseženih v preteklem letu.

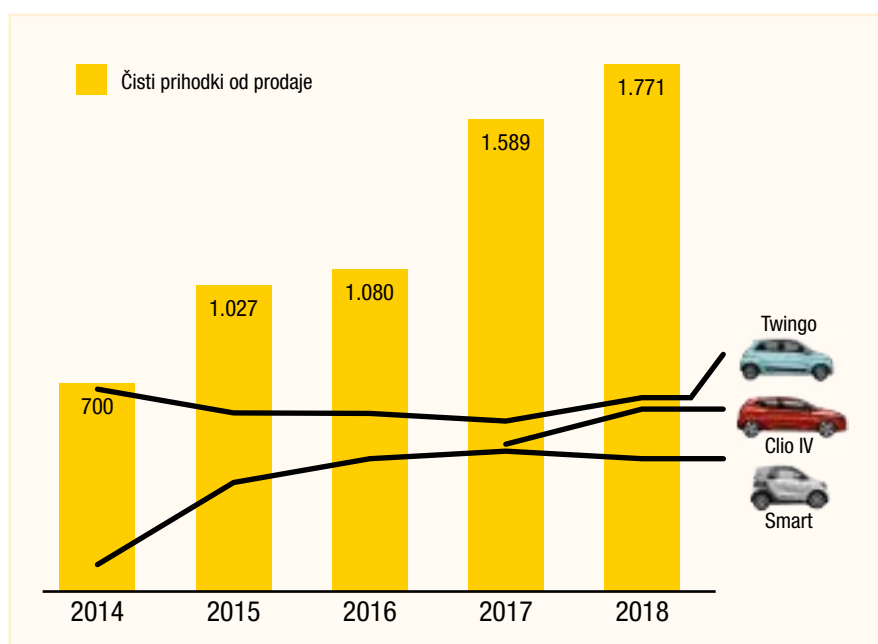
S prodajo vozil je družba ustvarila 1.731.973 tisoč evrov poslovnih prihodkov. Največja medletna rast pri vozil je

pripadala modelu clio IV, ki je bil v Revozov proizvodni program vključen aprila 2017. Z njihovo prodajo je družba ustvarila 633.916 tisoč evrov prihodkov, kar je bilo 27 odstotkov več kot leto poprej. Twingo je imel, tako kot leto poprej, največji delež pri prodaji vozil, družba je z njim dosegla 655.186 tisoč evrov prihodkov oziroma 38 odstotkov. V primerjavi z letom 2017 je bila njihova prodaja večja

za skoraj 14 odstotkov. Prihodki od prodaje smatrov so bili nižji za 6 odstotkov. Skupaj so prihodki od prodaje vozil presegli prihodke iz leta 2017 za 186.742 tisoč evrov. Zaradi prodaje dražjih vozil je bila rast prihodkov za 2 odstotni točki višja od povečanja fizične prodaje vozil.

Ostali poslovni prihodki so znašali 50.249 tisoč evrov. V primerjavi z letom nazaj so bili nižji za 3 odstotne točke, kar je bilo v večini posledica manjše prodaje avtomobilskih delov. Med ostalimi prihodki so imeli najvišjo rast prihodki iz naslova usredstvenja lastnih proizvodov in storitev inženiringa. Slednji so bilo v primerjavi z letom 2017 višji za 2.548 tisoč evrov zaradi aktivnosti na projektu novega vozila.

V izvozu je družba Revoz ustvarila 99 odstotkov poslovnih prihodkov, kar je enako kot leto poprej, vrednostno pa je bil izvoz višji za 179.492 tisoč evrov. Z rekordnim izvozom v višini 1.754.853 tisoč evrov je družba Revoz v letu 2018 ohranila vlogo največjega slovenskega izvoznika.



Graf: Čisti prihodki od prodaje družbe Revoz v letih 2014-2018 v mio €

POSLOVNI ODHODKI

Poslovni odhodki so znašali v opazovanem obdobju 1.746.897 tisoč evrov. V primerjavi z odhodki v enakem obdobju leta 2017 so bili višji za 181.970 tisoč evrov oziroma 12 odstotkov. Povečanje je bilo enako kot na strani prihodkov.

V strukturi poslovnih odhodkov so imeli največji delež stroški blaga, materiala in storitev. Znašali so 1.583.606 tisoč evrov in so tako kot leto poprej predstavljali 91 odstotkov poslovnih odhodkov.

Stroški dela so predstavljali v strukturi poslovnih odhodkov 4 odstotke. Vrednostno so bili višji za 8.461 tisoč evrov oziroma 13 odstotkov. Porast stroškov je bil posledica prilagajanja večjim proizvodnim in projektnim aktivnostim podjetja s povečanjem števila zaposlenih. Na stroške sta vplivala tudi dvig plač v začetku leta ter višja letna nagrada iz naslova doseganja količin, rezultatov in kakovosti.

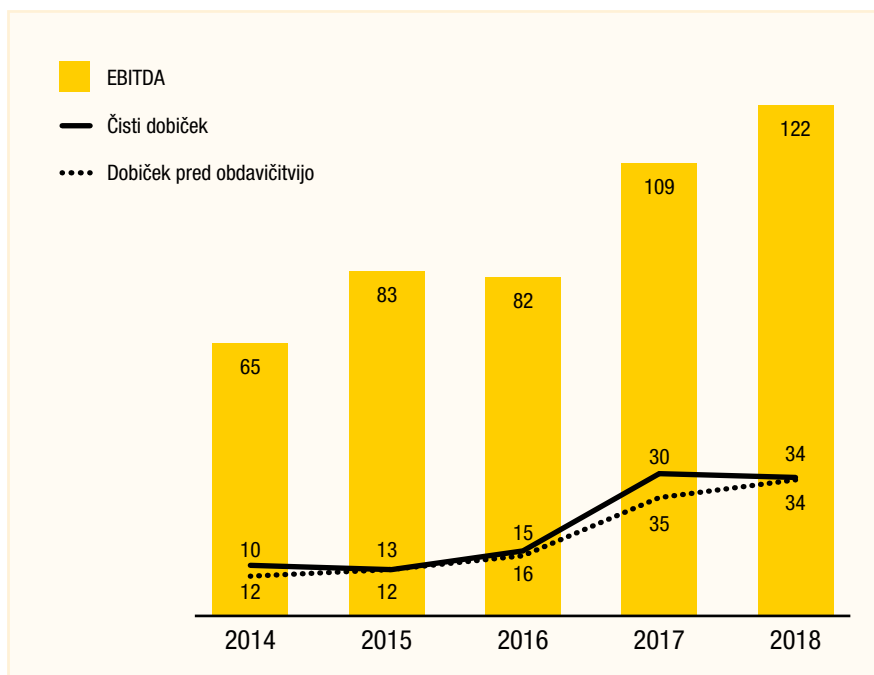
Amortizacija je v letu 2018 znašala 86.725 tisoč evrov oziroma 10.320 tisoč evrov več kot leto poprej. Na povečanje je vplivala celoletna amortizacija osnovnih sredstev za proizvodnjo clia IV, ki je bila usposobljena za uporabo v aprilu 2017. Delež odpisov v poslovnih odhodkih je znašal 5 odstotkov.

USPEŠNOST POSLOVANJA

Poslovni izid povečan za amortizacijo in prevrednotovalne odhodke (EBITDA) je v letu 2018 znašal 122.269 tisoč evrov in je bil večji kot leto poprej za 13.244 tisoč evrov oziroma 12 odstotkov.

Celotni poslovni izid Revoza oziroma poslovni izid pred obdavčitvijo je bil rekorden in je znašal 34.297 tisoč evrov. V primerjavi z letom 2017 je bil boljši za 4.485 tisoč evrov.

Družba je v poslovni izid leta 2018 vključila zmanjšanje terjatev za odložene davke iz odbitnih začasnih razlik v višini 681 tisoč evrov. V primerjavi z

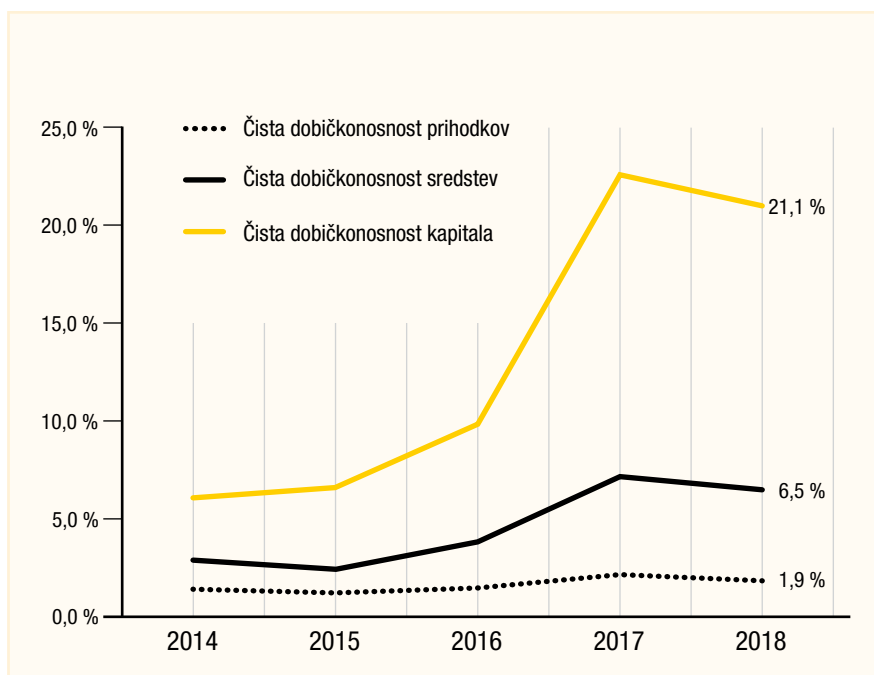


Graf: Poslovni izid družbe Revoz v letih od 2014 do 2018 v mio €

letom poprej, ko je družba omenjene terjatve povečala, je bil izid poslovanja iz naslova odloženih davkov slabši za 5.639 tisoč evrov.

Družba Revoz je leto 2018 zaključila s 33.616 tisoč evri čistega dobička. Od primerljivega dobička iz leta poprej je bil nižji za 1.154 tisoč evrov.

Nižji čisti dobiček je v primerjavi z letom 2017 nekoliko poslabšal kazalnike dobičkonosnosti, v primerjavi s petletnim obdobjem pa je raven še vedno visoka. Čisti poslovni izid v prihodkih družbe je dosegel 1,9 odstotka, čista donosnost sredstev je znašala 6,5 odstotkov, čista dobičkonosnost kapitala pa 21,1 odstotkov.



Graf: Kazalniki dobičkonosnosti družbe Revoz v letih 2014 – 2018

SREDSTVA

Konec leta 2018 je znaša bilančna vsota družbe Revoz 476.455 tisoč evrov in je bila v primerjavi s stanjem v začetku leta nižja za 26.715 tisoč oziroma 5 odstotkov.

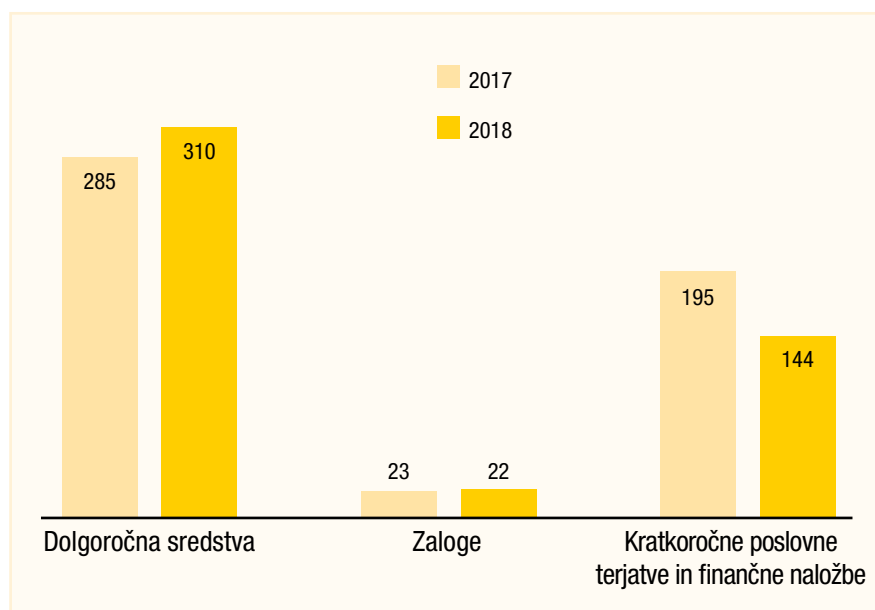
Neto vrednost neopredmetenih in opredmetenih osnovnih sredstev se je zaradi večjega naložbenja kot amortiziranja v dvanajstih mesecih leta 2018 povečala za 25.318 tisoč evrov. V strukturi vseh sredstev podjetja je predstavljala 63 odstotkov, kar je bilo 8 odstotnih točk več kot na začetku leta. V opazovanem obdobju je bilo nabavljeno za 111.306 tisoč evrov sredstev, v večini namenjenih pripravam na proizvodnjo novega vozila. Stanje danih avansov se je povečalo za 963 tisoč evrov. Amortizacija je obračunana v višini 86.725 tisoč evrov.

Kratkoročna sredstva so znašala 166.626 tisoč evrov in so se glede na konec leta 2017 zmanjšala za 51.237 tisoč evrov oziroma za 24 odstotkov, kar je posledica manjših proizvodnih aktivnosti proti koncu leta. Največje so bile terjatve do kupcev, ki so znašale 124.560 tisoč evrov, zaloge so znašale 22.464 tisoč evrov, terjatve do drugih so znašale 19.594 tisoč evrov. Kratkoročne finančne naložbe v višini 6.207 iz leta 2017 so bila tekom leta porabljena. Konec leta 2018 je imela družba v sistemu združevanja denarnih sredstev z matičnim podjetjem vlogo posojilojemalca.

KAPITAL IN OBVEZNOSTI

Kapital podjetja se je v opazovanem obdobju zmanjšal za 1.203 tisoč evrov. Na znižanje je vplivalo izplačilo dividend v višini 34.768 tisoč evrov ter povečanje aktuarske izgube za 51 tisoč evrov. Kapital je povečeval ustvarjeni neto poslovni izid v višini 33.616 tisoč evrov. Delež kapitala v strukturi virov sredstev je znašal 38 odstotkov in je bil višji kot na začetku leta za 2 odstotni točki.

Prejeta dotacija iz proračuna se je v opazovanem obdobju povečala za 1.483 tisoč evrov. Povečanje je bilo posledica

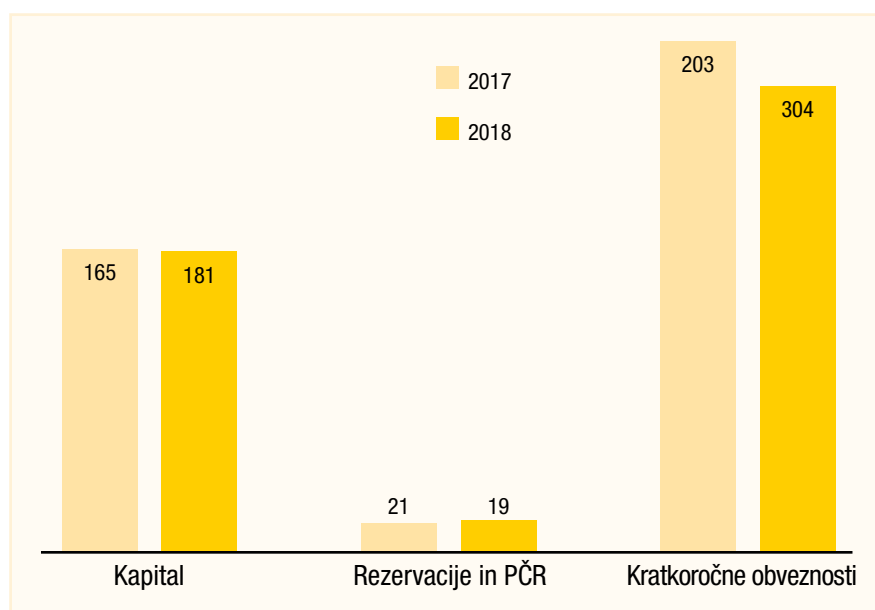


Graf: Sestava sredstev družbe Revoz na zadnji dan leta 2017 in 2018 v mio €

odobrene državne pomoči za financiranje investicij v projekt BJA v višini 6.000 tisoč evrov. Na zmanjšanje pa je vplivalo črpanje v preteklosti prejete subvencije za investiranje v projekt novega twinga.

Kratkoročne obveznosti družbe so bile v primerjavi s stanjem v začetku leta nižje za 26.534 tisoč evrov in so predstavljale 58 odstotkov bilančne vsote. Med njimi so se najbolj znižale obveznosti iz naslo-

va rednega poslovanja in sicer za 66.339 tisoč evrov zaradi manjše proizvodne aktivnosti proti koncu leta. Obveznosti do dobaviteljev za osnovna sredstva so bile višje za 26.650 tisoč evrov zaradi pospešene naložbene dejavnosti. Kratkoročne finančne obveznosti v višini 13.156 tisoč evrov so predstavljale obveznosti do matične družbe v sistemu združevanja denarnih sredstev. V primerjavi z začetkom leta, ko je družba izkazovala terjatev v

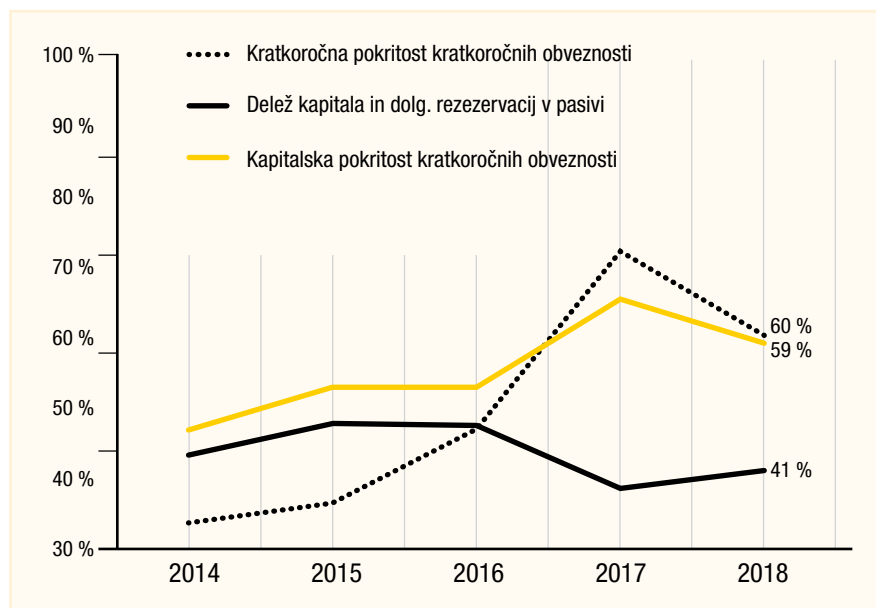


Graf: Sestava virov sredstev družbe Revoz na zadnji dan leta 2017 in 2018 v mio €

višini 6.207 tisoč evrov, se je tako zadolženost podjetja povečala za 19.363 tisoč evrov. Višji denarni prejemki iz poslovanja namreč niso v celoti zadoščali za pokrivanje višjih izdatkov pri naložbenju ter večjega izplačila dividend.

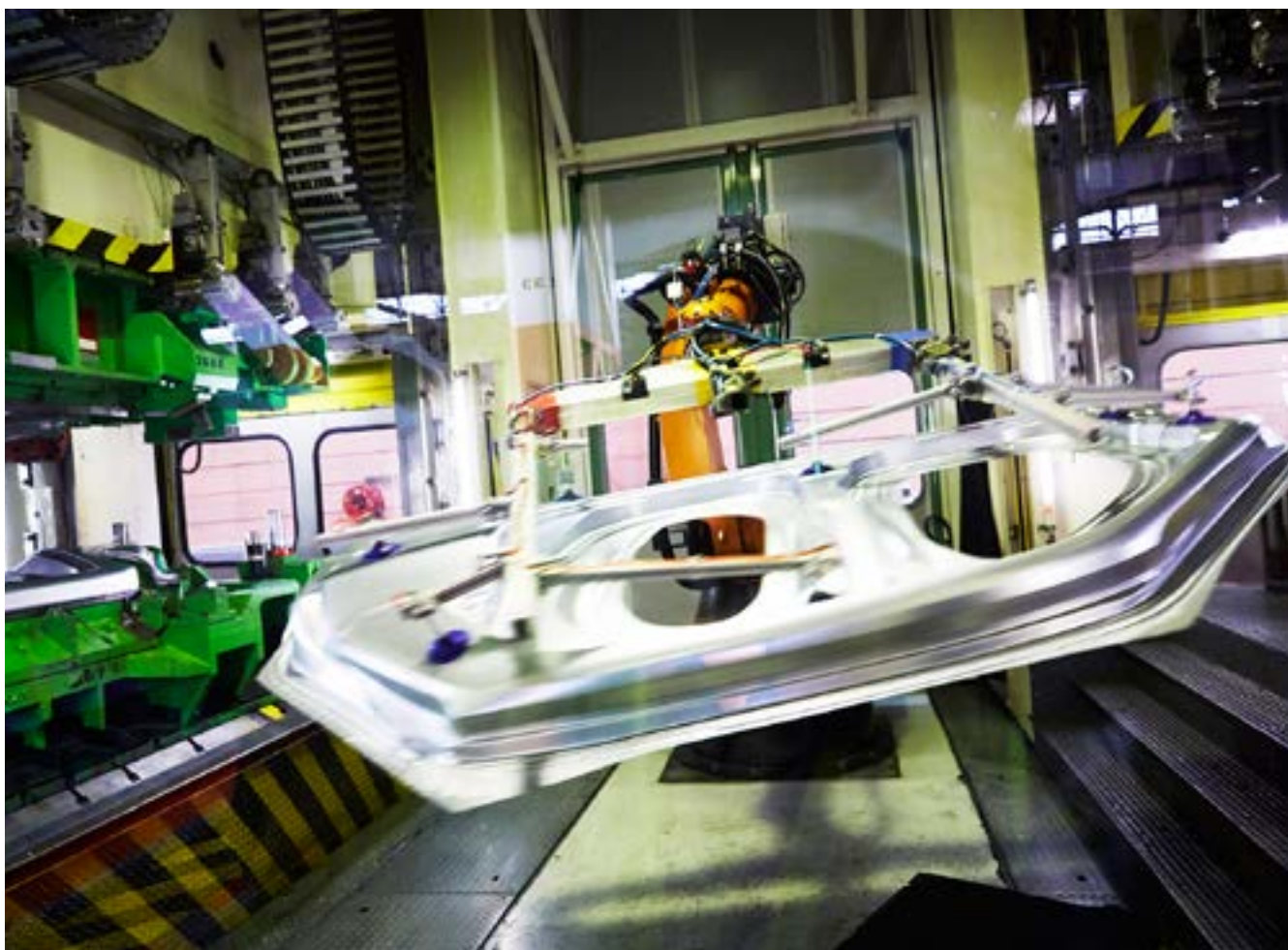
FINANČNI POLOŽAJ DRUŽBE

Struktura financiranja družbe Revoz se je leta 2018 glede na preteklo leto poslabšala. Kratkoročna pokritost kratkoročnih obveznosti se je znižala iz 72 na 60 odstotkov, delež kapitala in dolgoročnih rezervacij v virih sredstev je znašal 41 odstotkov. Zaradi večje naložbene dejavnosti se je poslabšala kapitalna pokritost osnovnih sredstev za 6 odstotnih točk in je znašala 59 odstotkov. Kljub visoki kratkoročni zadolženosti družba ni bila izpostavljena likvidnostnim tveganjem. To ji je omogočilo združevanje



Graf: Kazalniki finančno posredniškega položaja družbe Revoz v letih 2014-2018

denarnih sredstev z matičnim podjetjem ter kakovostno dolgoročno sodelovanje s stalnimi dobavitelji. ■



POSLOVNI NAČRT ZA LETO 2019

Skupina Renault bo še naprej sledila svojemu načrtu Drive the future z mednarodnim razvojem. Za leto 2019 predvideva majhno rast prodaje s pospeškom v drugi polovici leta. To bo posledica uvedbe novih modelov za svetovne trge ter novega clia kot osrednjega modela Skupine v Evropi. Pri slednjem bo imela pomembno vlogo

tudi družba Revoz, saj bo ena od dveh podjetij v Skupini, kjer bo potekala proizvodnja tega modela.

Družba Revoz namerava v naslednjem letu proizvesti okoli 200.000 vozil. Poslovni prihodki se bodo gibali okoli 1,8 milijarde evrov in bodo podobni doseženim v letu 2018. Zaradi zaostrene

konkurence na avtomobilskem trgu se bo operativna marža nekoliko znižala ter bo znašala 1,5 odstotka. Poslovni izid iz celotnega poslovanja bo tako znašal 26.100 tisoč evrov. Družba načrtuje, da bo EBITDA v letu 2019 nekoliko presežela 100.000 evrov ter da bo poslovno leto 2019 zaključila s 25.800 tisoč evri bruto dobička.



KAKOVOST

V podjetju se zavedamo pomena kakovosti, zato je ta uvrščena na seznam prednostnih usmeritev.

V Revozu izvajamo meritve kakovosti na različnih ravneh, glavni kazalec na vozilih na izhodu iz tovarne pa ostaja kazalnik, ki ga imenujemo SAVES (Short Alliance Vehicle Evaluation Standard).

KAKOVOST V PROIZVODNIH PROCESIH – DPU

BREZKONČNO PRILAGAJANJE KUPČEVIM PRIČAKOVANJEM **KAKOVOST**

NIKOLI
NE SPREJMI
NOBENE NAPAKE

NIKOLI
NE PROIZVEDI
NOBENE NAPAKE

NIKOLI
NE SPUSTI DALJE
NOBENE NAPAKE



NABAVA

V okviru pooblastil s strani APO (Alliance Purchasing Organisation) služba nabave v Revozu izvaja aktivnosti nakupov za naslednja področja: industrijska oprema, rezervni deli za opremo, potrošni materiali za proizvodnjo, objekti in vzdrževanje objektov, notranja logistika, energetski mediji in ostale storitve. V letu 2018 so bili izvedeni nakupi v vrednosti 101 milijona evrov.

Aktivnosti nabave sestavnih delov za izdelavo vozil in zunanje logistike so organizirane globalno, na nivoju APO.

Nabava Revoza pri svojem delovanju upošteva standardne postopke matičnega podjetja ter sledi zastavljenim ciljem in smernicam Zveze Renault – Nissan – Mitsubishi.

Delovanje na področju nabave so v letu 2018 zaznamovale aktivnosti usmerjene v pripravo tovarne za proizvodnjo novega vozila CLIO (projekt BJA), ki se bo pričela v letu 2019. Področja, kjer so bila investirana največja sredstva so bila: nabava specifične opreme za proizvodne linije, nabava za potrebe optimizacije in posodobitve obstoječih procesov v tovarni ter nabava dodatnih stavb oziroma objektov. Pri večjih in zahtevnejših projektih smo nabavo izvajali globalno v sodelovanju s centralno nabavo v Parizu.

Dobavitelji so pomemben člen v poslovnem procesu podjetja. V letu 2018 smo imeli na seznamu Dobaviteljev Revoz 321 dobaviteljev. Za tehnično zahtevnejše nabave opreme in storitev smo v povpraševanja vključili tudi Renaultove globalne tuje dobavitelje.

Zaradi povečanja obsega proizvodnje, se je še posebej izkazal pomen sposobnosti prilagajanja dobaviteljev potrebam našega podjetja. Zato je obvladovanje nabora dobaviteljev postalo še pomembnejše. V ta namen smo okrepili aktivnosti za optimizacijo nabora stabilnih in konkurenčnih dobaviteljev. S pomembnejšimi dobavitelji izvajamo ocenjevanje učinkovitosti, ki vsebuje naslednja področja: kakovost, trajnostni razvoj, roki in stroškovna učinkovitost. Skupaj tako redno pregledujemo stanje na omenjenih področjih in zastavimo cilje za še učinkovitejše prihodnje sodelovanje.

V okviru trajnostnega razvoja smo posebno pozornost posvetili spoštovanju okoljske politike ter skrbi za varnost in zdravje pri delu.



Glede na velik obseg del smo skupaj s Službo za varnost in zdravje pri delu izvedli vrsto preventivnih aktivnosti, s čimer smo zagotovili najvišjo raven spoštovanja varnosti in zdravja pri delu.

Standardno spremljamo finančno stanje naših obstoječih dobaviteljev preko bonitetnih ocen. Hkrati pa iščemo nove potencialne dobavitelje, ki bi nam zagotovili ustrezno kakovost, odzivnost in stroškovno učinkovitost.

Tudi v letu 2018 smo največ pozornos-

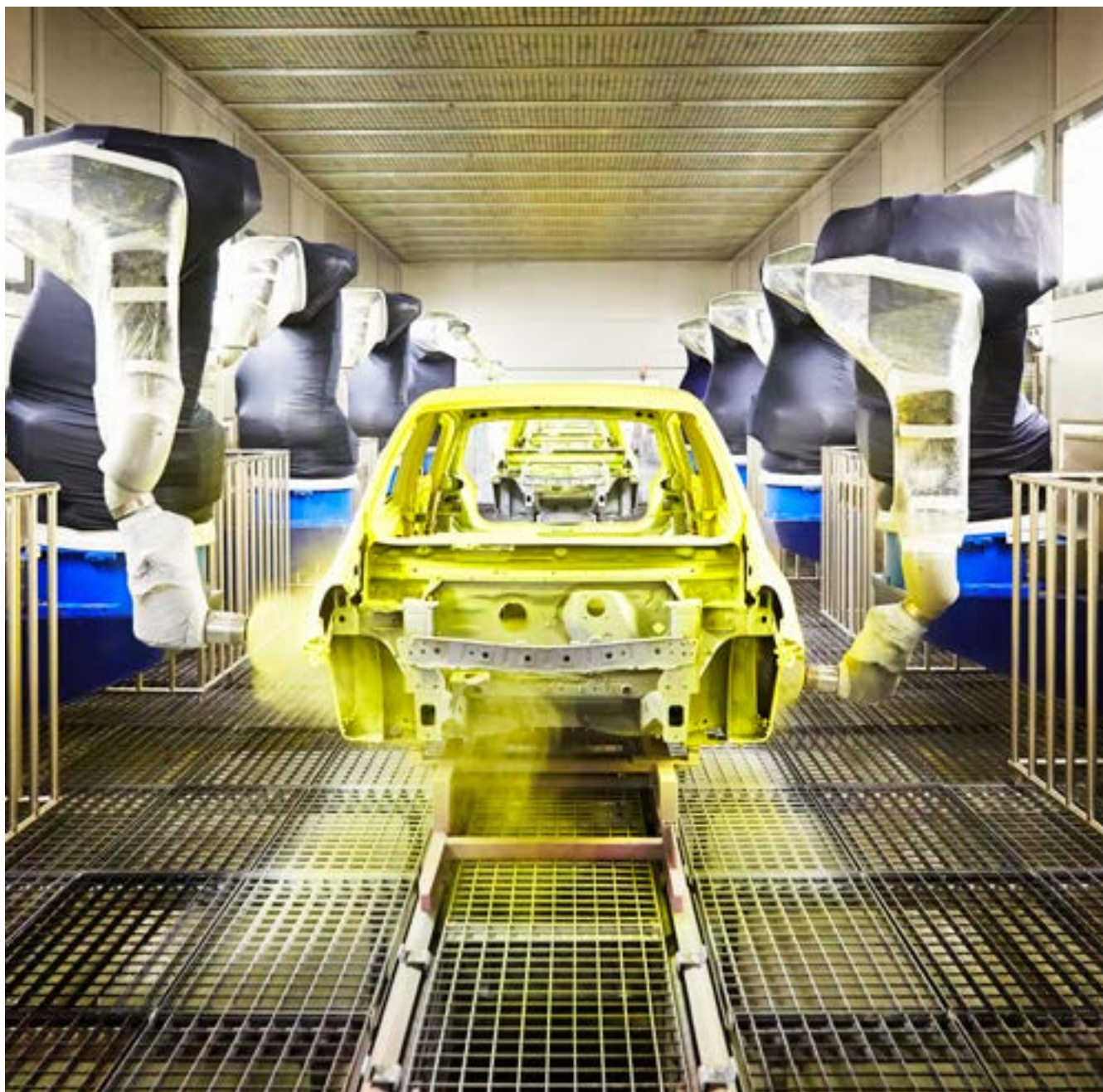
ti posvetili sodelovanju z dobavitelji v smislu zagotavljanja dobave kakovostnih delov in storitev v skladu z zastavljenimi terminskimi plani in cilji glede stroškovne učinkovitosti.

Skupaj s tehničnimi službami in dobavitelji smo iskali možnosti za izvedbo sinergijskih prihrankov tako na področju sprememb posameznih delov in procesov kot tudi na področju optimizacije storitev. Kljub neugodnemu makroekonomskemu okolju z znatnim dvigom minimalne plače ter dvigom cen ener-

getskih medijev smo dosegli zastavljene cilje zniževanja stroškov nabave.

NALOŽBE

V letu 2018 je bilo za naložbe v Revozu namenjenih 112.269 tisoč evrov. Večina naložb je bila namenjenih za tri velike projekte: začetek proizvodnje prenovljenega twinga (t.i. faza II), začetek proizvodnje povsem novega modela BJA ter projekt digitalizacije, ki v luči strategije Industrija 4.0 v tovarno prinaša najsodobnejše tehnologije.



NAPREDEK

Proizvodni način zveze (APW – Alliance Production Way) je Skupina Renault vpejla leta 2015 na temelju lastnih izkušenj in izmenjave dobrih praks Nissanovega proizvodnega sistema NPW in sistema proizvodnje Renault SPR. Proizvodni način Zveze je rezultat povezovanja znotraj zveze. Obsega vse najboljše prakse in industrijske pristope iz proizvodnih načinov obeh podjetij ter poudarja sinhronizacijo s kupcem (Douki Seisan) kot končno želeno stanje ali »want-to-be« pogojev. Ključ-

nega pomena je zagotoviti trajno konkurenčnost in dobičkonosnost.

Sistem koristnih predlogov je eden najpomembnejših virov stalnega napredka v naši tovarni. Koristne predloge delimo na klasične in blisk. Klasični koristni predlogi so obsežnejši, saj zahtevajo obravnavo strokovnih sodelavcev, pri čemer je izračun prihranka možen ali pa tudi ne. Blisk koristni predlogi so hitro izvedljivi in za njihovo izvedbo ni potrebno mnenje strokovnih služb, prihranka pa običajno ni mogoče izračunati.

V letu 2018 je bilo podanih 4.535 koristnih predlogov, kar v povprečju predstavlja 2,4 koristnega predloga na zaposlenega, najmanj en koristni predlog pa je podalo 52 % zaposlenih. ■



UPRAVLJANJE S TVEGANJI

Renault opredeljuje tveganje kot »kakršno koli situacijo ali potencialni dogodek, ki lahko ogrozi zaposlene, premoženje in aktivnosti podjetja ali dolgoročno doseganje njegovih ciljev«. Tveganje je ocenjeno glede na potencialni učinek, verjetnost ter stopnjo obvladovanja.

Politika globalnega upravljanja s tveganji pri Renaultu določa okvir razširjanja ukrepov za vodenje tveganj v Skupini, ki so zasnovani na najboljših praksah in veljavnih referencah.

Tako je naloga Direkcije za upravljanje s tveganji (DMR) Skupine Renault pomagati Skupini in njenim organizacijskih enotam pri obvladovanju tveganj in s tem pri izboljševanju učinkovitosti.

RENAULTOVA POLITIKA UPRAVLJANJA S TVEGANJI IMA TROJNI IZZIV:

UPRAVLJANJE:

Znati dokazati, da je proces upravljanja s tveganji vzpostavljen, ter posredovati zanesljive in nedvoumne informacije o tveganjih in njihovem upravljanju organom nadzora.

TRANSPARENTNOST:

Znati seznaniti vse zainteresirane v Skupini z vzpostavljenim sistemom vodenja tveganj.

UČINKOVITOST:

Olajšati doseganje ciljev Skupine tako, da zmanjšuje število tveganih dogodkov in sprejema odločitve vestno in strokovno ter izkoristi ponujene priložnosti za napredek pri upravljanju s tveganji.



OSNOVNA NAČELA

Tveganja morajo postati vidna zato, da jih je mogoče predvideti, zlasti z metodo kartografije.

Vodstveni delavci so odgovorni za upoštevanje standardov ravnanja s tveganji, kadar ti obstajajo, ter za odločitve o sprejemljivih tveganjih v okviru njihovih pooblastil.

Uvedba planov aktivnosti, sorazmernih s t. i. »razumnimi« tveganji.

Strokovnjaki za tveganja so odgovorni za izdelavo standardov, ki so skladni s cilji in s politiko Skupine, za preverjanje upoštevanja teh standardov ter za redne preglede učinkovitosti standardov.

Renault želi na področju upravljanja s tveganji preiti z odzivnega vodenja tveganj na vključeno vodenje tveganj, kar pomeni, da mora postati upravlja-

nje s tveganji del vsakdanjega dela, del kulture in da ga morajo vodje upoštevati tako pred sprejemanjem odločitev kot po njem.

OCENJEVANJE IN OBVLADOVANJE TVEGANJ V SKUPINI RENAULT

Uvedba politike tveganj, ki vključuje definicijo sprejemljivega tveganja, omogoča usklajeno prilagajanje aktivnosti istočasno z optimizacijo sredstev za prepoznavanje in obvladovanje tveganj.

Prepoznavanje glavnih tveganj ter njihovo upoštevanje sta glavni izziv upravljanja s tveganji. Metoda, ki jo Renault za to uporablja, je t. i. kartografija tveganj. Ta temelji na podlagi pogovorov s člani določene organizacijske enote, ki so izbrani glede na njihovo vlogo pri vodenju ključnih aktivnosti v tej enoti.

Tveganja, ki so na ta način izpostavljena, ocenijo glede na njihov učinek (finančni ali ne) za podjetje, verjetnost pojava in stopnjo obvladovanja.

Tveganja so združena v naslednje skupine:

- strateški procesi, cilji in organizacija;
- strokovni procesi (zasnova, izdelava in prodaja);
- avtomatizacija in računalniško vodenje procesov;
- vodenje finančnih tveganj;
- poslovna etika in celostna podoba;
- kakovost informacij in orodij za vodenje.

ZAVAROVANJE PREMOŽENJA, INTERESOV IN ODGOVORNOSTI

Revoz z zavarovanjem zagotavlja finančno nadomestilo za škode na premoženju in za izgubljeni dobiček zaradi obratovnega zastoja ter varuje družbo pred odškodninskimi zahtevki tretjih oseb.

Postopek sklepanja in uveljavljanja zavarovalnin je poenoten na ravni Skupine Renault v okviru svetovnega programa zavarovanja.

POSLOVNA TVEGANJA

RAZPOLOŽLJIVOST PROIZVODNIH ZMOGLJIVOSTI

Proizvodnja poteka po proizvodnem sistemu APW. V okviru tega sistema uporabljamo orodje MPM, s katerim zagotavljamo nemoteno delovanje proizvodnih sredstev. MPM je orodje za vodenje učinkovitosti proizvodnih sredstev in ugotavljanje potencialnih tveganj, ki nam omogoča pravočasno odkrivanje napak, s čimer zmanjšujemo tveganje za prekinitve proizvodnje.

Poleg tega s stalnim napredkom in vlaganjem delamo na odpravljanju ozkih grl v posameznih obratih in s tem povečujemo proizvodne zmogljivosti.

INFORMACIJSKI VIRI

Na področju obvladovanja tveganj smo

poskrbeli, da so vse nove vpeljane rešitve v skladu s standardi Renault za področje informacijskih tehnologij. Najvišjo oceno 5 zvezdic smo dosegli tudi za leto 2018.

Redno izvajamo letna preverjanja BCP. Od leta 2015 dalje DRP izvajamo v obeh informacijskih centrih, kar se je tudi v letu 2018 izkazalo za odlično prakso, saj smo s tem ugotovili, da še vedno obstajajo manjše pomanjkljivosti, ki jih moramo odpraviti.

ZANESLJIVOST DOBAVITELJEV IN POSLOVNIH PARTNERJEV

Nabavna tveganja delimo na:

- tveganja zaradi zamud oz. nedobav rezervnih delov, opreme in storitev;
- tveganja povišanja cen;
- tveganja zaradi nekakovostnih izdelkov.

Najpomembnejši ukrep je dosledno spoštovanje nabavnega postopka, ki se začne z izborom dobavitelja. V predizbor so vključeni zgolj dobavitelji, ki so finančno trdni. Finančno boniteto strateških dobaviteljev preverjamo enkrat na leto.



Dobavitelje s slabimi finančnimi ocenami obravnava odbor za tveganje.

Med ukrepe za zniževanje tveganj sodi tudi ocenjevanje dobaviteljev v okviru pregledov njihove učinkovitosti, ki jih z najpomembnejšimi dobavitelji izvajamo enkrat na leto. Poudarek je na področjih, ki so ključnega pomena za doseganje zastavljenih ciljev: kakovost, spoštovanje rokov, stroškovna učinkovitost, trajnostni razvoj, varstvo in zdravje pri delu ter finančna trdnost.

Posebno pozornost posvečamo zagotavljanju stalne kakovosti, katero preverjamo preko pridobljenih certifikatov kakovosti in internega sistema za preverjanje kakovosti izvedenih del, oziroma opravljenih storitev.

VARNOST IN ZDRAVJE PRI DELU

Na podlagi Politike varnosti in zdravja pri delu, ki temelji na preprečevanju tveganj in na prizadevanju za varovanje zdravja zaposlenih in zagotavljanju spodbudnih pogojev dela, in v skladu z Izjavo o varnosti, letno obnavljamo oceno tveganja na vseh delovnih mestih in izdelujemo ergonomsko analizo delovnih mest. Za delovna mesta in procese z ugotovljenim povečanim tveganjem izdelamo in izvedemo korektivne ukrepe, tako da postanejo tveganja sprejemljiva. Na ergonomsko težkih delovnih mestih s pomočjo delovišč kaizen ali z naložbami opravimo potrebna dela, ki omogočijo lažje delovne pogoje.

VAROVANJE PREMOŽENJA

Varovanje premoženja izvajamo z zago-

tavljanjem požarne varnosti, s fizičnim in tehničnim varovanjem ter s kontrolo pristopov. Požarno varnost na podlagi predhodno izdelane ocene požarne ogroženosti zagotavljamo s preventivo, katere najpomembnejši del so stabilne gasilne naprave in javljalniki požara. Za nadzor nad delovanjem in za izvajanje intervencij pa je v podjetju prisotna stalna skupina profesionalnih gasilcev. Razmerje med tehničnimi in fizičnim varovanjem premoženja izhaja iz ocene ogroženosti, ki jo zagotavljamo s postavljenim video nadzornim sistemom in s prisotnostjo stalne ekipe varnostnikov. Podjetje redno izvaja izobraževanja za zaposlene o varstvu pred požarom. Dodatno imamo izobražene zaposlene za gašenje začetnih požarov in izvajanje evakuacije. Podjetje je ohranilo



certifikat o visoko zaščitenih tveganjih (RHP), ki ga je na podlagi presoje izdala zavarovalnica za Skupino Renault „HDI Global“. Udeležili smo se več strokovnih posvetov o požarni varnosti in pripravili več vaj iz gašenja požarov in reševanja osebja. V skladu z zakonodajo in v sodelovanju s pooblaščenimi inštitucijami redno preverjamo delovanje sistemov aktivne požarne zaščite.

FINANČNA TVEGANJA

Na področju obvladovanja finančnih tveganj družba sledi finančni politiki Skupine Renault, ki vključuje izhodišča za učinkovito in sistematično upravljanje s finančnimi tveganji.

Najpomembnejši poslovni partner družbe je Skupina Renault, ki je njen največji dolžnik, posledica tega pa je, da družba ni izpostavljena tveganju neplačila s strani kupcev. Kreditno tveganje obvladujejo na ravni Skupine Renault.

Družba skoraj celotno prodajo ustvarja na območju evra, od koder tudi uvažata pretežni del reprodukcijskega materiala in opreme, tako da ni veliko možnosti izgube zaradi neugodnega gibanja deviznih tečajev. V okviru kratkoročnega finančnega upravljanja se družba zadolžuje pri matičnem podjetju, in sicer po variabilnih obrestnih merah. Tako je družba izpostavljena minimalnim obrestnim tveganjem.

Zagotavljanje kratkoročne plačilne sposobnosti temelji na usmeritvi Skupine Renault, da se vse obveznosti družbe poravnajo v dogovorjenih plačilnih rokih. Družba to dosega z načrtovanjem denarnih tokov, z usklajevanjem dospelosti terjatev in obveznosti ter z oblikovanjem optimalne likvidnostne rezerve. Družba ima zagotovljena sredstva za poplačilo zapadlih obveznosti v skladu z dogovorom o financiranju, sklenjenim z matično družbo. Tako družba ni izpostavljena likvidnostnim tveganjem, saj jih obvladuje centralizirano na ravni Skupine. ■





TRAJNOSTNO POROČILO



TRAJNOSTNO POROČILO

ETIČNI KODEKS RENAULT IN PRIROČNIK ZA PREPREČEVANJE KORUPCIJE IN TRGOVANJA Z VPLIVOM

Etični kodeks Skupine Renault, ki je v veljavi od leta 2012, je namenjen vsem zaposlenim v Skupini ne glede na njihov hierarhični položaj oziroma funkcijo. Kodeks povzema temeljne vrednote našega podjetja, ki jih morajo vsi zaposleni varovati, jih upoštevati in skrbeti zanje, torej to so vrednote, ki jih sprejemamo za svoje. Kodeks ne velja le kot dopolnitev k zakonom, pravilom in predpisom, ki urejajo ravnanje in vodenje našega podjetja, ampak tudi kot spodbuda vsem zaposlenim, da v odnosu do Skupine in družbe nasploh ravnajo zgledno in primerno za zaposlene v Revozu.

Da bi zagotovili vse odgovore na vprašanja, povezana z etiko in etičnim ravnanjem, je bil na ravni Renaulta v Sloveniji oblikovan Odbor za etiko, ki vključuje predstavnike podjetij Revoz d.d. in Renault-Tech Slovenija.

V letu 2018 je bil v družbi Revoz izpeljan obsežen Proti koruptivni program Skupine Renault, ki je vključeval 5 temeljnih aktivnosti:

- objava Priročnika za preprečevanje korupcije in trgovanja z vplivom
- izdelava Kartografije tveganj in TIM postopka
- izobraževanje »E-learning: Renault Proti korupciji«
- uvedba novega opozorilnega sistema „WhistleB«
- obveščanje zaposlenih

POSŁANSTVO, STRATEGIJA, VREDNOTE

V Skupini Renault se vsi združujemo okoli ene strasti: ponuditi našim kupcem privlačne in inovativne izdelke oz. storitve. Svojo vizijo in poslanstvo Renault uresničuje z oblikovanjem podjetniške kulture na podlagi petih načel Renault Way.

Da bi delovali skladno s prednostnimi nalogami zapisanih v srednjeročnem planu Skupine Renault »Drive the future 2017 – 2022«, moramo delovati skladno z načeli Renault Way. Zaposleni tako po svojih najboljših močeh trajno uresničujemo pričakovanja kupcev in dosegamo najboljše rezultate.

Renault Way sestavlja 5 načel delovanja z uporabo katerih si prizadevamo za osebni in skupni prispevek vsakega posameznika na vseh področjih.

1. Kupec vedno na prvem mestu.
2. Prispevajmo svoj delež.
3. Povejmo odkrito.
4. Vsak dan je priložnost za učenje.
5. Najboljše so enostavne rešitve.

Renault Way v našem vsakdanjiku utrjujemo s pomočjo 11 temeljnih veščin: prilagodljivost, usmerjenost h kupcu, podjetništvo, odgovornost, pragmatičnost, podpora drugim, inovativnosti, razvijanje, govorjenje s podatki, delovanje v mreži in opolnomočenje.

Na področju človeških virov s svojim delovanjem prispevamo k doseganju zastavljenih ciljev, in sicer s politiko stalnega izobraževanja, nagrajevanja in z motivacijo zaposlenih. Prizadevamo si pritegniti in zadržati najbolj nadarjene in najboljše zaposlene. ■



ZAPOSLOVANJE

V letu 2018 smo nadaljevali z zaposlovanjem zlasti visoko izobraženih tehničnih kadrov na področjih vzdrževanja in tehnologije. Zaradi zahtevnih razmer na trgu dela smo se v podjetju vse leto soočali s fluktuacijo proizvodnih delavcev ki smo jih v pretežni meri nadomestili z zaposlovanjem delavcev iz BIH. Nadaljevali smo s skupnim delovanjem ZRSZ, kadrovskega in Revoza. Velik poudarek smo dali k izboljšanju prepoznavnosti in privlačnosti podjetja Revoz kot delodajalca. Sodelovali smo na dveh zaposlitvenih sejmih, sklenili in obnovili smo pogodbe o sodelovanju z več fakultetami in Šolskim centrom iz Novega mesta ter ponovno uvedli štipendiranje dijakov in študentov.

Proces zaposlovanja bomo v letu 2018 nadaljevali z zaposlovanjem za potrebe novega projekta BJA. Pred nami je zahtevna naloga obdržati sedanje zaposlene in privabiti visoko izobražene kadre ter jih obdržati.

STRUKTURA ZAPOSLENIH

Konec leta 2018 je bilo v Revozu 3.115 zaposlenih, od tega 2.294 v neposredni proizvodnji.

KLJUČNI PODATKI O ZAPOSLENIH

| Ključni podatki o zaposlenih za leto | 2018 |
|--|----------|
| Število zaposlenih | 3.115 |
| Povprečna starost | 39,7 let |
| Delež zaposlenih žensk | 21,2 % |
| Delež žensk na vodilnih mestih | 18,9 % |
| Delež zaposlenih z najmanj univerzitetno izobrazbo | 3,96 % |
| Delež zaposlenih za nedoločen čas | 64,9 % |
| Sprememba števila zaposlenih v letu 2017 | +543 |
| Število agencijskih delavcev | 414 |

na dan 31.12.2018

KVALIFIKACIJSKA STRUKTURA 2018

| Ključni podatki o zaposlenih za leto | 2018 |
|--------------------------------------|-------|
| Nekvalificirani delavci | 944 |
| Polkvalificirani delavci | 219 |
| Kvalificirani delavci – 2-letna šola | 27 |
| Kvalificirani delavci – 3-letna šola | 863 |
| Srednješolska izobrazba | 736 |
| Višješolska izobrazba | 132 |
| Visoka strokovna izobrazba | 84 |
| Univerzitetna izobrazba | 103 |
| Magisterij | 7 |
| Skupaj | 3.115 |

RAZVOJ ZAPOSLENIH

V podjetju si prizadevamo pritegniti in zadržati zavzete sodelavce. Z načrtovanjem poklicnega razvoja ključnih kadrov in potencialov skrbimo za njihov strokovni in osebni razvoj. Pri tem imajo poleg vodij odločilno vlogo odgovorni za človeške vire po področjih (HR Business Partner), ki s svojim delovanjem pripomorejo k boljšemu poznavanju tako potreb po določenih vrstah poklicev kot tudi želja sodelavcev po spremembi delovnega mesta.

Ambicioznim in usposobljenim posameznikom omogočamo strokovni razvoj v mednarodnem okolju v okviru Skupine ali Zveze Renault Nissan. Pomemben pripomoček pri vodenju razvoja zaposlenih predstavljajo letni osebni razgovori z zaposlenimi, ki jih v Revozu izvajamo že od leta 1993 dalje. Zavedamo se, da kakovostno vodenje letnih razgovorov in načrtovanje razvoja zaposlenih neposredno vpliva na izgradnjo kulture podjetja ter večjo zavzetost zaposlenih, zato jih opravljamo z vsemi zaposlenimi.

SISTEM NAGRAJEVANJA IN MOTIVIRANJA ZAPOSLENIH

V preteklem letu je podjetje posvetilo pozornost sistemu nagrajevanja, ki je eden od elementov organizacijske klime. Sistem napredovanja je zastavljen na način, da je odprt za napredovanje na odgovornejša delovna mesta ali enakovredna delovna mesta na drugih področjih. Na ta način želimo omogočiti zaposlenim jasen vpogled v razvoj poklicne poti z vnaprejšnjimi pogoji in možnostmi napredovanja.

Od leta 2000 imamo v podjetju sistem priznavanja kot nedenaren način motiviranja oz. nagrajevanja zaposlenih za njihove uspehe in prizadevanja pri delu. Zavedamo se, da sistem denarnega nagrajevanja ni edini dejavnik, ki prispeva k zadovoljstvu zaposlenih. Zato želimo na ta način spodbujati osebno in poklicno

rast, samospoštovanje, krepiti občutek lastne vrednosti ter motiviranosti in pripadnosti podjetju. V preteklem letu je bila usmeritev k skupinskemu nagrajevanju.

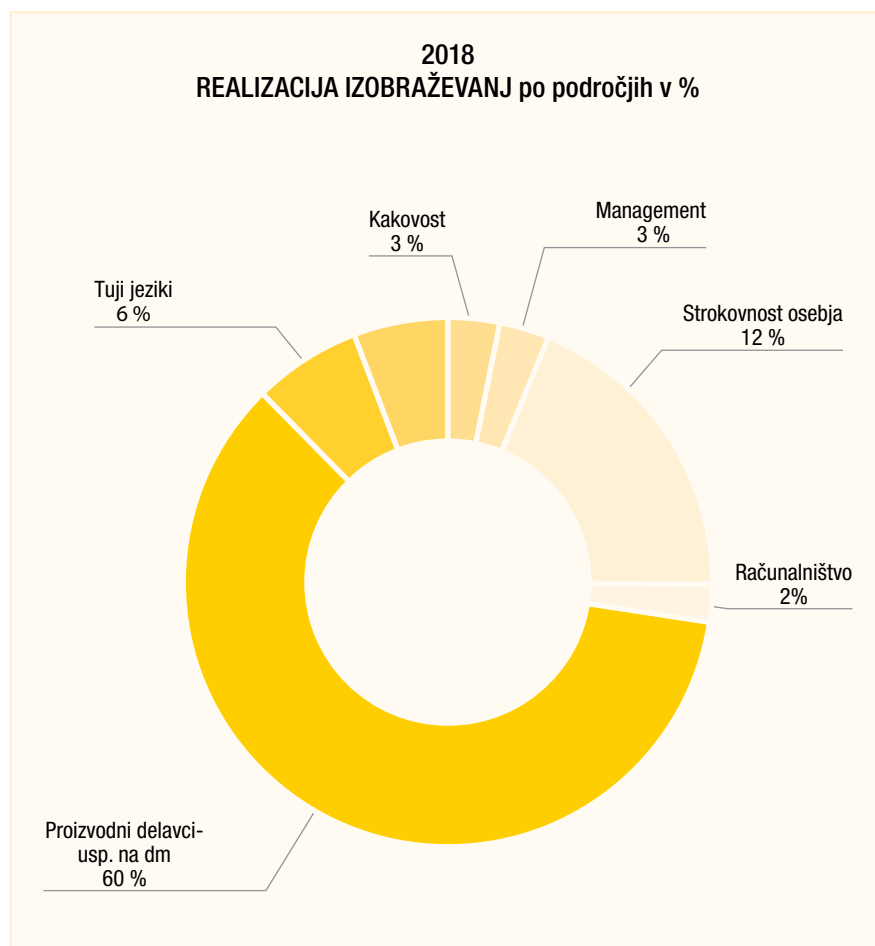
ORGANIZACIJSKA KLIMA

V okviru Skupine Renault redno sodelujemo v anketi za zaposlene v Skupini, ki meri stopnjo zavzetosti zaposlenih in kako zaposleni ocenjujejo pogoje, ki jim jih nudi podjetje, da lahko uspešno opravijo svoje delo. Rezultati nam služijo kot podlaga pri oblikovanju novih strateških usmeritev. Anketa je potekala v mesecu januarju, dosegli smo 90-odstotno udeležbo. Trditvam o zavzetosti zaposlenih je bilo naklonjenih 85 odstotkov udeležencev ankete, pogojem za uspeh pa je bilo naklonjenih 79 odstotkov udeležencev. Rezultati ankete so boljši glede na preteklo leto kot tudi glede na Skupino Renault in regijo Evropa 2.

Z IZOBRAŽEVANJEM DO USTREZNIH KOMPETENC

Revoz vzpodbuja osebni in strokovni razvoj vsakega zaposlenega skladno z načelom Renault Way, ki pravi, da je vsak dan priložnost za učenje. S tem zagotavljamo ustrezno usposobljenost za delo in posledično večjo učinkovitost, uspešnost in zadovoljstvo pri delu, kajti samo z ustreznimi kompetencami in znanjem je lahko podjetje učinkovito na zahtevnem konkurenčnem trgu.

Tako so v letu 2018 naši zaposleni opravili skupaj 161.787 ur izobraževanja in usposabljanja, kar predstavlja 46 ur na zaposlenega. Največji delež izobraževanja predstavlja usposabljanje delavcev na delovnem mestu in strokovna usposabljanja (79%), povečal pa se je delež tehničnih izobraževanj na 7% vseh opravljenih ur izobraževanja, predvsem na račun uvajanja novih tehnologij v proizvodnem procesu vezanih na projekt BJA.



Posebno pozornost pri usposabljanju v podjetju namenjamo razvoju vodij in vodstvenih veščin. Tako smo v letu 2018 zaključili z zadnjim sklopom izobraževanj za vse vodje - Team experience, ki so ga zaključili vodje obratov s svojimi vodji osnovnih delovnih enot. Namen izobraževanja je bil zagotoviti učinkovitejše vodenje in delovanje skladno z načeli Renault Way. Poleg tega pa smo na področju vodenja namenili veliko pozornosti tudi usposabljanju novih vodij osnovnih delovnih enot, saj jih je kar 32, ki so si pridobili nova znanja s področja vodenja kot tudi s področja APW – proizvodnega načina Zveze.

Poleg strokovnih izobraževanj in usposabljanj zaposlene spodbujamo in finančno podpiramo tudi pri pridobivanju višje formalne izobrazbe v šolskih ustanovah. Hkrati pa sodelujemo s šolskimi ustanovami tudi na drugih področjih, in sicer v projektu poklicnega spodbujanja za tehniške poklice na osnovnih šolah, s srednjimi, višjimi in visokimi šolami pa predvsem v okviru izvajanja obvezne strokovne prakse in vajeništva. V šolskem letu 2018/19 pa smo se ponovno odločili za štipendiranje in smo 10 dijakom in študentov tehniških smeri podelili štipendije.

DOGOVORI S SOCIALNIMI PARTNERJI IN SODELOVANJE DELAVCEV PRI UPRAVLJANJU

V letu 2017 je bil s socialnimi partnerji usklajen in podpisan »Sporazum o zagotavljanju konkurenčnosti za obdobje 2017-2020«, z veljavnostjo od 01.01.2017 do 31.12.2020. Dne 13.02.2017 je bil sklenjena »Priloga k Sporazumu o zagotavljanju konkurenčnosti za obdobje 2017-2020«. Sporazum je bil sklenjen z namenom ohranjanja konkurenčnosti in dolgoročnega delovanja tovarne, vsakodnevnega izboljševanja kompetenc zaposlenih in učinkovitosti tovarne ter skupnega prizadevanja vseh zaposlenih za doseganje skupnih ciljev.

Pri sklepanju dogovorov vedno upoštevamo tako potrebe podjetja kot tudi interese zaposlenih. Le z medsebojno solidarnostjo lahko zagotovimo nadaljnjo uspešnost podjetja, zato naj bo to vodilo in temeljna vrednota zaposlenih v našem podjetju.

Predstavnika zaposlenih se aktivno udeležujeta sej Nadzornega sveta ter na ta način aktivno sodelujeta pri upravljanju družbe in skrbita za interese zaposlenih.

Na podlagi določil Zakona o sodelovanju delavcev pri upravljanju se Uprava podjetja in Svet delavcev enkrat mesečno sestaneta na rednih sejah, kjer obravnavajo različna vprašanja, zlasti izvajanje pravic in obveznosti, ki za obe strani izhajajo iz zakonskih določil. V letu 2018 je bilo 10 rednih sej Sveta delavcev.

VARNOST IN ZDRAVJE PRI DELU

Varnost in zdravje zaposlenih je naša najpomembnejša usmeritev. Ustrezni in varni delovni pogoji so pomembni dejavnik počutja zaposlenih, ki neposredno vplivajo na njihovo zadovoljstvo in kakovost dela. Služba varnosti in zdravja pri delu si je v preteklem letu skupaj z departmaji in službami prizadevala za izboljšanje varnosti zaposlenih, urejanje delovnih mest in izboljševanje pogojev dela.

KULTURNO-UMETNIŠKO DRUŠTVO REVOZ

Podjetje Revoz podpira svoje zaposlene tudi na kulturnem področju. S sponzoriranjem Kulturno-umetniškega društva Revoz (KUD Revoza), ki deluje že od leta 1978, podjetje prispeva k razvoju kulture zaposlenih ter ohranjanju kulturnih vrednot v podjetju in lokalnem okolju. V širši javnosti je dobro poznan predvsem mešani pevski zbor Revoz. V okviru abonmajskih in izvenabonmajskih predstav v Kulturnem centru Janeza Trdine, v Anton Podbevšek teatru v Novem mestu ter v Cankarjevem domu v Ljubljani smo članom KUD-a

Revoz omogočili ogleda številnih gledaliških in glasbenih predstav.

REKREATIVNO DRUŠTVO REVOZ SE KREPI IZ LETA V LETO

Rekreativno društvo Revoz je prostovoljno, samostojno in nepridobitno združenje zaposlenih in upokojencev podjetja Revoz, ki jih povezuje dobra volja, rekreativno ter športno-tekmovalno udejstvovanje. Finančna sredstva za delovanje društva prispeva podjetje Revoz, ki se zaveda, da je le zdrav, zadovoljen in motiviran zaposleni lahko uspešen pri svojem delu in da od sebe največ. Del sredstev društvo pridobi z oddajanjem štirih počitniških prikolice na slovenski obali ter s članarino in prispevki članov. Društvo je organizirano v skladu z zahtevami Zakona o društvih. Konec leta 2018 je štelo 1.300 članov, kar predstavlja 35 odstotkov vseh zaposlenih.

Znotraj društva deluje 18 sekcij, ki z zakupom dvoran in storitev organizirane vadbe zagotavljajo pogoje za raznovrstno rekreativno vadbo. Priljubljene so predvsem igre z žogo in organizirane vadbe. V zimskem času in v primernih snežnih razmerah društvo organizira smučarske izlete, v poletnih mesecih pa so najbolj priljubljeni obiski kopaljšč oz. zdravilišč v regiji, ki jih društvo sofinancira svojim članom. Množičnih rekreativnih prireditev se udeležujejo predvsem kolesarji in tekači, kegljaška in strelska ekipa pa sodelujeta na različnih tekmovanjih v regiji.

Člani in članice se redno udeležujejo delavskih športnih iger občine Novo mesto, kjer je Revoz drugo najuspešnejše podjetje po doseženih rezultatih v več desetletjih obstoja iger, in tudi v letu 2018 je zasedel skupno 2. mesto. ■

KOMUNICIRANJE IN DRUŽBENA ODGOVORNOST

Revoz namenja komuniciranju z zaposlenimi veliko pozornosti in časa. Orodja za komuniciranje zagotavlja Služba za komuniciranje in javne zadeve, ki poleg osnovnega poslanstva, da nudi podporo vodstvenim delavcem pri komuniciranju strateških ciljev tako matičnega podjetja kot Revoza svojim sodelavcem, s svojo dejavnostjo prispeva tudi k motivaciji in zavzetosti zaposlenih za doseganje teh ciljev. V letu 2018 je bilo v ospredju komuniciranje o častitljivem jubileju – 4-milijontem renaultu iz Revoza in obsežnih naložbenih projektih podjetja (BJA, twingo, faza II). V podporo in motivacijo zaposlenih v zvezi s projektom BJA smo pripravili komunikacijski načrt, ki je vključeval različne oblike komuniciranja in motiviranja, med drugim je vsak zaposleni, potem ko je opravljen izobraževanje, prejel polo majico s sloganom in obeležji projekta. Poklic komuniciranja se je prav tako vključil v projekt digitalizacije s svojim načrtom, ki je napovedal prenovo spletne strani, uvedbo novega orodja za zaposlene Inside'R, prenovo komunikacijskih zaslonov v podjetju ...

INFORMACIJA DO SLEHERNEGA ZAPOSLENEGA

Glede na raznolikost komunikacijskih orodij in njihovo uporabnost so orodja prilagojena ciljnim skupinam v podjetju. Vsem zaposlenim je na voljo interno glasilo Aktualno za sodelavce, ki povzema aktivnosti s področja treh prednostnih usmeritev podjetja, v letu 2018 so to bile varnost, kakovost in konkurenčnost. Aktualno za sodelavce izhaja vsakih 14 dni v tiskani in elektronski obliki. V skladu s ciljem

Renaultove Direkcije za komuniciranje, da imajo vsi zaposleni na voljo glasilo Skupine Renault Global v maternem jeziku, izdajamo tudi slovensko različico tega glasila, ki sicer izhaja vsak drugi mesec.

Zaposleni v proizvodnji se z aktualnimi dogodki in novicami lahko seznanijo tudi na TV zaslonih, ki so razporejeni po vseh proizvodnih obratih ter predvsem prek na novo uvedene aplikacije Inside'R za mobilne telefone, ki jo uporablja že več kot polovica vseh zaposlenih. Za vse uporabnike računalnikov so na voljo spletni portal matičnega podjetja Renault in Revozove intranetne strani, na katerih objavljamo pomembnejše informacije in dokumente.

KOMUNICIRANJE JE POMEMBNA NALOGA VSAKEGA VODJE

Za komuniciranje po vodstveni strukturi Služba za komuniciranje in javne zadeve tedensko pripravlja poročilo Aktualno za vodje, ki ravno tako povzema rezultate kazalcev za tri prednostne aktivnosti v podjetju, organizira srečanja s predsednikom uprave, ob pomembnejših obiskih visokih predstavnikov Renaulta pa t. i. odprte forume.

MOTIVIRANOST ZAPOSLENIH JE KLJUČ USPEHA

Dogodki za zaposlene so namenjeni predvsem ustvarjanju dobrega delovnega vzdušja v podjetju. V letu 2018 je bilo največ dogodkov, s katerimi si je vodstvo prizade-

valo priznavati posebna prizadevanja vseh zaposlenih in posameznih delovnih skupin, ki delajo na različnih projektih. Lokalna mreža women@renault ima za poslanstvo spodbujati k boljši zastopanosti obeh spolov v posameznih poklicih in med drugim organizira tudi tako imenovane inspiracijske govore. V letu 2018 je v okviru Revozovih dnevov družbene odgovornosti Mobilize svojo življenjsko zgodbo in nauke predstavil znan maneken, športnik-paraolimpijec, podjetnik in motivator Alen Kobilica.

ODPRT ODNOS DO MEDIJEV

Revoz si pri svojem poslovanju prizadeva delovati odprto do vseh zainteresiranih javnosti, še posebej do medijev, pri čemer je ključnega pomena tudi odzivnost. Leta 2018 je bil v medijih najpogosteje omenjan štirimilijonti renault iz Novega mesta, velika pozornost je bila namenjena tudi projektu BJA ter z njim povezanim zaposlovanjem in finančno spodbudo, ki mu je je odobrila slovenska vlada. Izstopale pa so tudi nekatere druge teme: izvoz, robotizacija, naložbe ... Število objav je ostalo na enaki ravni kot leto poprej, delež negativnih objav pa je ostal na zelo nizki ravni manj od enega odstotka.

DRUŽBENA ODGOVORNOST KOT STALNICA

Revozova politika družbene odgovornosti izhaja iz Renaultove strategije za to področje, ki si je v skladu s pričako-

vanni sodobne družbe začrtala naslednje prednostne smernice:

- vključevanje različnih socialnih skupin (raznolikost, izobraževanje, socialno podjetništvo);
- trajnostna mobilnost (okolje, varnost v cestnem prometu).

Tem smo v Revozu dodali še nekaj programov, ki izhajajo predvsem iz pričakovanj lokalnega okolja, najpogosteje s področja kulture in športa.

Revoz si z lokalnim okoljem prizadeva vzpostaviti vzajemno sodelovanje, pri čemer ne gre le za finančno podporo, pač pa je za okolje dragoceno predvsem znanje in izkušnje, ki jih Revozovi strokovnjaki delijo s predstavniki drugih organizacij. Revoz podpira posamezna združenja in organizacije tudi v materialni obliki, in to bodisi denarno v okviru sponzorstev in donacij bodisi z izposojno vozilo oziroma z materialnimi dobitki za lažjo organizacijo posameznih prireditev.

MREŽA WOMEN@RENAULT SPODBUJA RAZNOLIKOST

Danes se v družbi vse bolj zavedamo prednosti, ki jih prinaša raznolikost. To velja tudi za avtomobilsko industrijo, ki si v zadnjih letih prizadeva zagotoviti boljše vključenost vseh raznolikih in manjšinskih skupin

današnje družbe. Na področju boljše uravnoveženosti med obema spoloma je tako v Skupini Renault pred 10 leti začela delovati mreža women@renault, katere poslanstvo je v proces avtomobilске industrijske pritegniti več ženskih talentov in tako bolje dostopati do posameznih skupin kupcev na trgu. Marca 2016 je bila ustanovljena mreža women@renault Slovenija, katere osnovno poslanstvo je v Revozu pritegniti več žensk na vodstvene položaje ter bolje izkoristiti vse prednosti, ki jih ponuja ustrezna uravnoveženost obeh spolov v slehernem poklicu podjetja. Mreža je v tretjem letu svojega delovanja organizirala številne dogodke, na primer delovno kosilo žensk vodij s predsednikom uprave, inspiracijski pogovor, sodelovanje na DM teku za ženske, dobrodelni bazar ... pohvali pa se lahko tudi z muzejem Revozovih stereotipov, objavljenim na intranetni strani podjetja.

PODPORA KULTURI IN ORGANIZACIJAM

Na področju kulture so redni prejemniki Revozove podpore Cankarjev dom (v letu 2018 je bila ta namenjena za francosko plesno predstavo Pikel), Dolenjski muzej, Francoski inštitut Charles Nodier in KUD Revoz. Med dogodki v lokalni skupnosti Revoz že tradicionalno podpira Skoke v Krko, Gorsko hitrostno dirko Gorjanci, kolesarsko prireditev Dirka okoli Grma, čiščenje reke Krke. Poleg tega je Revoz del finančne pomoči kot sponzor ali donator namenil

organizacijam in interesnim združenjem: V-racing, Klub prijateljev IMV, Gospodarska zbornica Dolenjske in Bele krajine, Atletski klub Krka, Društvo upokojencev Novo mesto, Veleposlaništvo Republike Francije (dogodek ob 14. juliju), prostovoljna gasilska društva ... Med humanitarnimi organizacijami je v lanskem letu Revoz podprl projekte Društva prijateljev mladine Novo mesto, Polžek, Sonček in Leo klub.

VLAGANJE V IZOBRAŽEVALNI SISTEM JE TUDI VLAGANJE V PRIHODNOST PODJETJA

V Revozu si želimo v največji možni meri prispevati h kakovosti in učinkovitosti državnega vzgojno-izobraževalnega sistema, od katerega pričakujemo, da bo v bodoče oblikoval strokovnjake, ki bodo svoje znanje pridobivali in utrjevali tudi v našem podjetju. Tako na področju izobraževanja tradicionalno nudimo finančno pomoč projektu poklicnega izobraževanja in izvedbi pouka francoščine na osnovnih in srednjih šolah v regiji (nakup učbenikov, srečanja učiteljev, Frankofonski dan v Celju ...). Podprli smo tudi Fakulteto za elektrotehniko (Dnevi industrijske robotike), Fakulteto za strojništvo, Gimnazijo Novo mesto ter Društvo strojnih inženirjev in tehnikov Dolenjske in Bele krajine. ■



RAVNANJE Z OKOLJEM

Tovarna Revoz je edina tovarna za proizvodnjo osebnih vozil v Sloveniji. S svojo dejavnostjo sega v obrobje Norvega mesta, zato je bila skrb za okolje vedno ena od njenih najpomembnejših smernic. Cilj podjetja je, da zagotovimo čim manjše vplive na okolje, kar stalno dokazujemo z rezultati meritev in spremljanja vplivov na okolje. Za realizacijo zastavljenih ciljev so zagotovljeni ustrezni viri. Rezultat uspešnega delovanja se izkazuje na več področjih, še posebej na področju porabe vode in energije, emisij v vode in emisij v zrak, kakor tudi ločevanja odpadkov, kjer smo med najuspešnejši v skupini Renault.

Na osnovi doseženih rezultatov, tako pri fizičnih kazalcih varovanja okolja kot tudi pri uspešnem vodenju sistema ravnanja z okoljem v letu 2018, je tovarna Revoz prejela posebno nagrado kot ena od treh najuspešnejših tovarn Skupine Renault na tem področju. Nagrada je zasluga primerne okoljske osveščenosti, strokovnega dela in ustreznega ravnanja z okoljem vseh zaposlenih v podjetju.

V letu 2018 smo najpomembnejši napredek na področju zmanjšanja vplivov na okolje dosegli s postavitvijo nove kotlovnice, s čimer smo za polovico zmanjšali emisije dušikovih oksidov in s tem tudi zagotovili upoštevanje novih zakonskih mej, veljavnih od 1.1.2018 dalje. Nova kotlovnica zaradi številnih tehničnih novosti pomeni tudi zmanjšanje porabe energentov za proizvodnjo toplotne energije, temu ustrezno pa tudi zmanjšanje emisij CO₂, ki je najpomembnejši toplogredni plin in povzroča največji vpliv na globalno segrevanje ozračja in s tem povezane negativne vplive na okolje.

Na področju porabe vode je bila poraba na vozilo sicer nekoliko višja kot v letu 2017, vendar še vedno v okviru zastavljenega cilja. Pri emisijah v vodo so bili rezultati na področju emisij težkih kovin najnižji do sedaj in so še vedno primer dobre prakse kot najnižji v skupini Renault. Tudi pri kemijski porabi kisika v odpadni vodi se je rezultat v letu 2018 glede na preteklo 6-letno obdobje precej znižal, pri čemer pa do sedaj najnižje vrednosti iz leta 2012 nismo uspeli doseči.

Na področju ravnanja z odpadki je tovarna Revoz dosegla cilj, ki si ga je zadala, in že drugo leto zapored zaključila brez odloženih odpadkov. Količina nenevarnih odpadkov je ostala na ravni leta 2017, pri čemer odpadna embalaža predstavlja približno 70% te količine in tu ni takšnega napredka, kot smo ga pričakovali. Še vedno se srečujemo s pomanjkanjem standardne vračljive embalaže, število proizvedenih vozil se povečuje, sestavni deli pa prihajajo iz različnih, tudi zelo oddaljenih koncev sveta, kar zahteva zelo kvalitetno embalažo, ki zaradi oddaljenosti ni vračljiva in predstavlja večino teže nenevarnih odpadkov.

POLITIKA RAVNANJA Z OKOLJEM

V letu 2018 je tovarna na področju ravnanja z okoljem nadaljevala z uresničevanjem zavez, potrjenih z okoljsko politiko tovarne. Zaveze so usklajene s prednostnimi področji delovanja Skupine Renault, ki so:

1. Podnebne spremembe in energetska učinkovitost

2. Viri in konkurenčno krožno gospodarstvo
3. Zdravje in ekosistemi
4. Inovativne storitve in sistemi za mobilnost
5. Ravnanje z okoljem in transparentnost ter odgovorno komuniciranje in dialog z deležniki

Tovarna Revoz se pri tem zavezuje da bo:

- nenehno preprečevala in zmanjševala okoljski odtis in vplive svojih dejavnosti na zdravje, obenem pa prispevala h konkurenčnosti Skupine Renault in k zaščiti njenega materialnega in nematerialnega premoženja, in sicer:
 - z obvladovanjem porabe energije in izpustov v zrak,
 - z varčno porabo surovin,
 - z zmanjševanjem količine odpadkov na izvoru in povečanjem deleža ovrednotenih odpadkov,
 - s preprečevanjem onesnaženja tal in podtalnice,
 - z obvladovanjem porabe vode in izlivov v vodno okolje,
 - s preprečevanjem onesnaževanja zaradi okoljskih nesreč,
 - z zmanjševanjem onesnaževanja s hrupom,
 - z obvladovanjem kemičnih tveganj,
 - vodila sistem ravnanja z okoljem, potrjen s certifikatom ISO 14001, z namenom stalnega izboljševanja okoljske učinkovitosti in usklajevanja z zakonodajo ter z zavezami Skupine Renault,
 - osveščala svoje sodelavce glede okoljskih vprašanj in jih obveščala o rezultatih
- Da bi dosegla te cilje, tovarna Revoz vsako leto opredeli svoj program ravnanja z okoljem in ustrezna sredstva, skladno s prikazom stanja okolja in ugotovljenimi pomembnimi okoljskimi vidiki.



Sistem ravnanja z okoljem je bil v letu 2017 certificiran in v letu 2018 potrjen skladno z novo verzijo standarda ISO 14001 : V2015. Revoz spada med tovarne v Skupini Renault, ki že vrsto let uspešno izkazujejo prilagodljivost različnim spremembam, kar smo dokazali tudi z učinkovitim prilagajanjem novi verziji standarda.

KAZALCI RAVNANJA Z OKOLJEM V LETU 2018

Leto 2017 smo v Revozu zaključili z izdelavo 209.365 vozil, in sicer modelov twingo in smart ter clio 4. Delo je celo leto potekalo v treh izmenah.

Najpomembnejši napredek pri zmanjšanju vplivov na okolje je bil z novo kotlovnico dosežen na področju zmanjšanja emisij NOx v zrak ter na področju porabe energije. Leto 2018 je bilo prvo, ko je nova kotlovnica obratovala v obdobju celega leta in temu ustrezno je občutno nižja tudi poraba zemeljskega plina na vozilo. V fazi izvedbe je bila tudi izgradnja centralnega nadzornega sistema, s čimer bomo v bodoče porabo energije še bolj podrobno spremljali na samih virih in predvideli dodatne aktivnosti za njeno zmanjševanje. Pomembno je tudi, da smo z novo kotlovnico kot rezervni energent popolnoma ukinili ekstra lahko kurilno

olje, s čimer smo zmanjšali količino kemikalij, prisotnih v tovarni in s tem povezane rizike za okolje.

Na ostalih področjih so bili kazalci vplivov na okolje skladni s pričakovanji oziroma zastavljenimi cilji, razen na področju nevarnih odpadkov, kjer zastavljenega cilja za leto 2018 nismo dosegli.

EMISIJA Hlapnih organskih snovi (HOS)

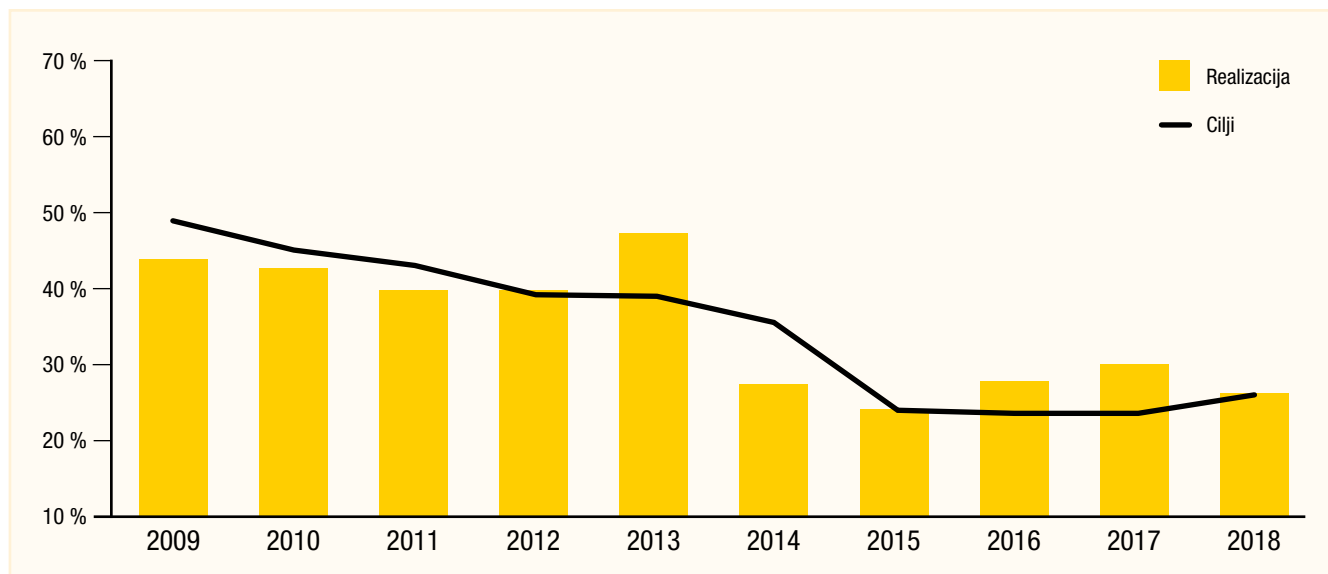
Količina hlapnih organskih snovi (HOS), ki smo jih v letu 2018 spustili v ozračje, se je glede na leto 2017 zmanjšala za 3,81 g/m². Do zmanjšanja je prišlo predvsem zaradi zagotavljanju ustreznega izgorevanja hlapov toplil na incineratorju RTO ter zaradi manjše količine popravil in večjega rafala vozil. Tovarna Revoz je še vedno ena od tistih v Skupini Renault, ki imajo najmanjšo emisijo HOS. V teku so tudi različne aktivnosti, vezane na izboljšanje delovanja incineratorja ter optimizacijo procesa lakiranja, s čimer bo možno emisijo HOS vrniti vsaj na nivo iz leta 2015, ko je bila vrednost najnižja do sedaj oziroma jih še dodatno zmanjšati ter s tem zagotoviti upoštevanje bodočih zakonsko dovoljenih mejnih vrednosti, katere si je tudi Renault zastavil kot enega od najpomembnejših ciljev na področju zmanjševanja vplivov na okolje.

PORABA ENERGIJE

Poraba električne energije je bila v letu 2018 nižja od planiranih ciljev. Z rezultatom 372 kWh na vozilo, pri proizvedeni količini vozil v letu 2018, ki je bila za 5.167 vozil manjša od plana, je to dober rezultat, tudi zaradi aktivnosti varčevanja. Zasedenost proizvodnje se je razlikovala od plana predvsem zadnje mesece v letu, kar pa vseeno ni bistveno vplivalo na porabo energije. Permanentno delo na učinkoviti rabi energije je potekalo v delavnici Dt5 energija, predvsem na področju ugašanja strojev, ventilacije, razsvetljave, skratka porabnikov, ki so nam nižali porabo v urah, ko je proizvodni proces zastal.

Pri porabi zemeljskega plina smo v letu 2018 imeli ugodno situacijo kar se tiče vremenskega dogajanja, razen februarja, ki je odstopal od povprečja v zadnjem tednu, kar je s povečano porabo vplivalo na strošek zemeljskega plina. Poraba ZP 379 kWh na vozilo v letu 2018 je glede na realizacijo izdelanih vozil izredno dober rezultat in je za skoraj četrtino nižja od porabe v letu 2017, k čemur največ prispeva izgradnja nove kotlovnice.

Rezultati skupne porabe v letu 2018 so manjši od planiranih vrednosti, planirano je bilo 844, porabljen pa 751 kWh PCI na vozilo. Vsekakor je to vpliv v letu 2017



Graf: Emisija hlapnih organskih snovi (HOS)



izpeljanega projekta modernizacije kotlovnice. Namesto starih dotrajanih kotlov nam je modernizacija kotlovnice prinesla:

- nove učinkovite kotle in gorilnike za ogrevanje tovarne;
- nova dva kotla za proizvodnjo toplotne energije za potrebe procesa lakirnice;
- toplotne črpalke za pripravo sanitarne tople vode za potrebe tovarne;
- izkoriščanje odpadne toplote v procesu lakirnice;
- nižji temperaturni režim na izvoru toplote;
- centralni nadzorni sistem za nadzor in vodenje sistemov.

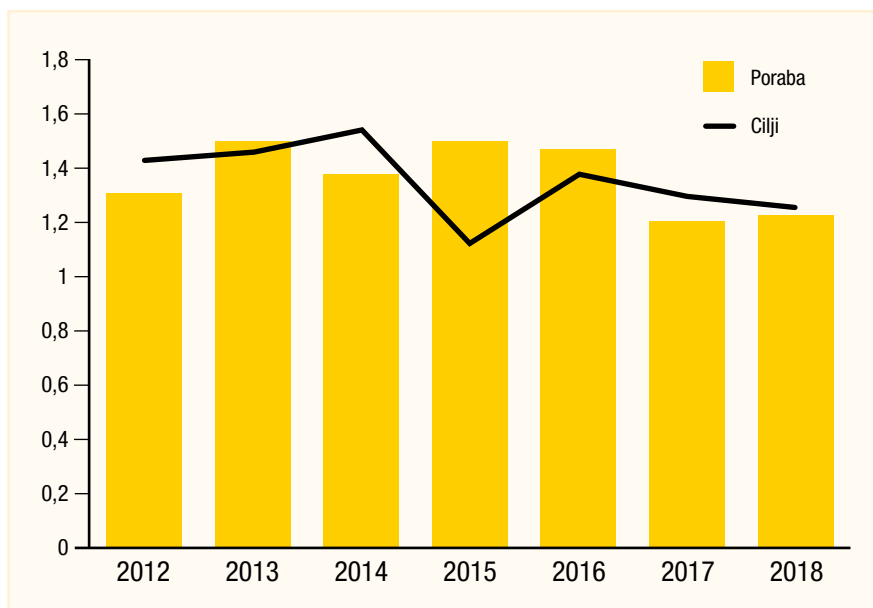
Navedene pridobitve so glede na povprečje zadnjih let za skoraj 20 % zmanjšale porabo zemeljskega plina v tovarni, prvi učinki modernizacije kotlovnice so bili vidni že letu 2017, v letu 2018 pa so prišli popolnoma do izraza. Z zmanjšano porabo zemeljskega plina smo sorazmerno zmanjšali tudi naše emisije CO₂ v okolje.

PORABA VODE

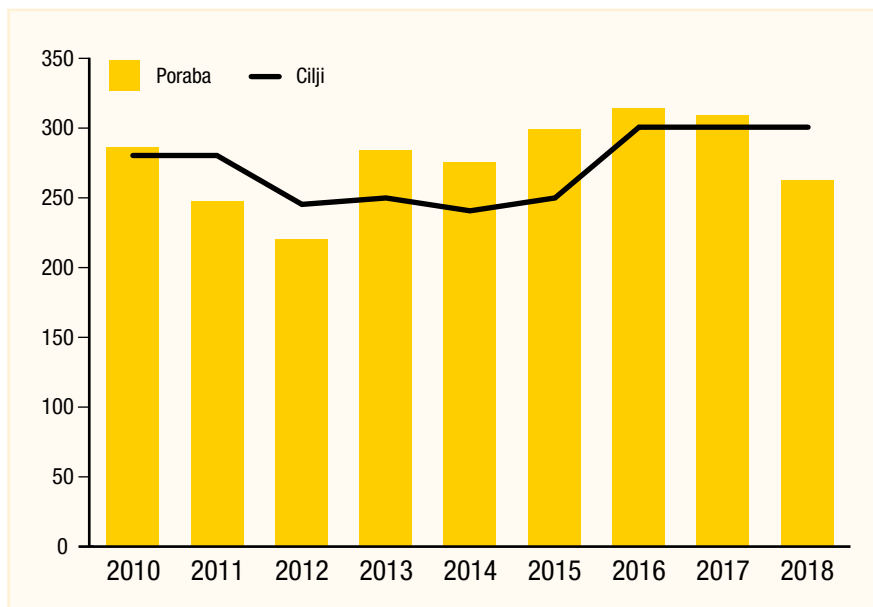
Poraba vode na vozilo je bila v letu 2018 na ravni porabe preteklega leta zahvaljujoč predvsem veliki količini proizvedenih vozil, primerljivi s tisto iz obdobja 2009 in 2010, ko je bila letna proizvodnja vozil največja do sedaj. Glede na preteklo 6-letno obdobje je bila tako poraba v zadnjih dveh letih nižja za 10%. Še naprej smo k nižji porabi prispevali z recikliranjem dela odpadne vode iz reverzne osmoze, kar predstavlja približno 1,2% skupne porabe. Nadaljevali bomo z izvajanjem različnih študij možnosti uporabe alternativnih virov vode in recikliranja odpadne vode, s čimer bomo poskušali porabo pitne vode, ki jo trenutno uporabljamo kot edini vir, dodatno zmanjšati. Poraba vode na vozilo je v tovarni Revoz še vedno med najnižjimi v skupini Renault in v avtomobilski industriji na sploh.

ODPADNE VODE

Na področju emisij težkih kovin na vozilo (metox) smo v letu 2018 dosegli najnižjo vrednost do sedaj in s tem samo še potrdili primat med tovarnami Skupine Renault, ki izpuščajo najmanjše koli-



Graf: Poraba vode (m³ / vozilo)



Graf: KPK po vozilu v g O₂ / vozilo

čine težkih kovin v vodno okolje. Rezultat je posledica tako ustreznega vodenega procesa s strani zaposlenih, ki skrbijo za obdelavo odpadnih vod kot tudi dejstva, da večja količina proizvedenih vozil pomeni sicer globalno večjo količino odpadne vode in s tem sorazmerno količino onesnaževal, po drugi strani pa je ta količina optimalna posledica procesa in je količina na vozilo temu ustrezno optimizirana oziroma manjša.

Tudi na področju kemijske potrebe po kisiku (KPK) je bil rezultat v letu 2018 najnižji v zadnjih 6 letih, nismo pa uspeli doseči rezultata iz leta 2012, ko je bila vrednost KPK v odpadni vodi iz Revoza najnižja do sedaj. Tudi pri tem parametru količina proizvedenih vozil in količina odpadne vode igra pomembno vlogo, vzroki za izboljšanje rezultatov pa so podobni kot v primeru emisije težkih kovin.

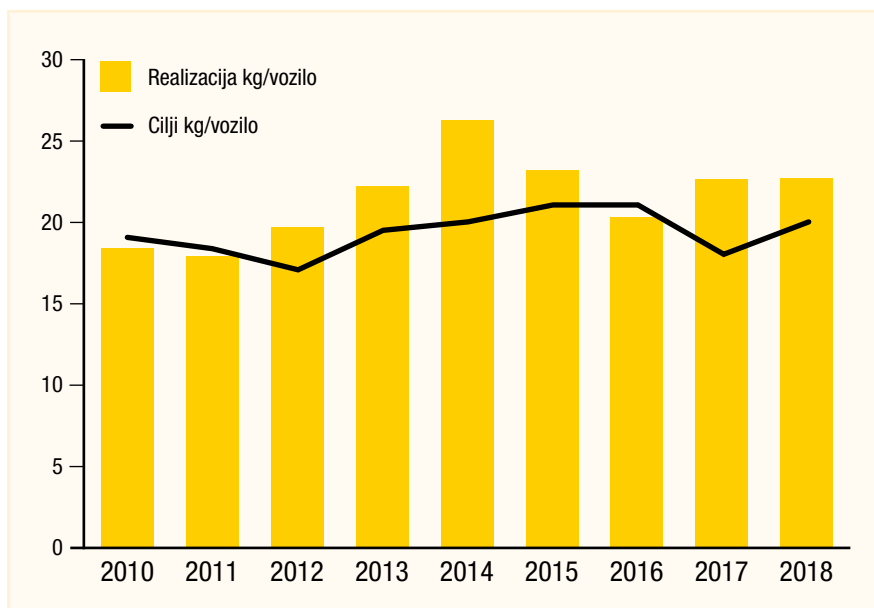
ODPADKI

Količina odpadne embalaže se je v letu 2018 povečala za 5% in je bila rahlo čez zastavljen cilj, kar pomeni, da problem pomanjkanja standardnih vračljivih embalaž ostaja odprt. Na povečano količino odpadne embalaže v Revozu pa je dodatno vplival tudi projekt novega vozila clio V.

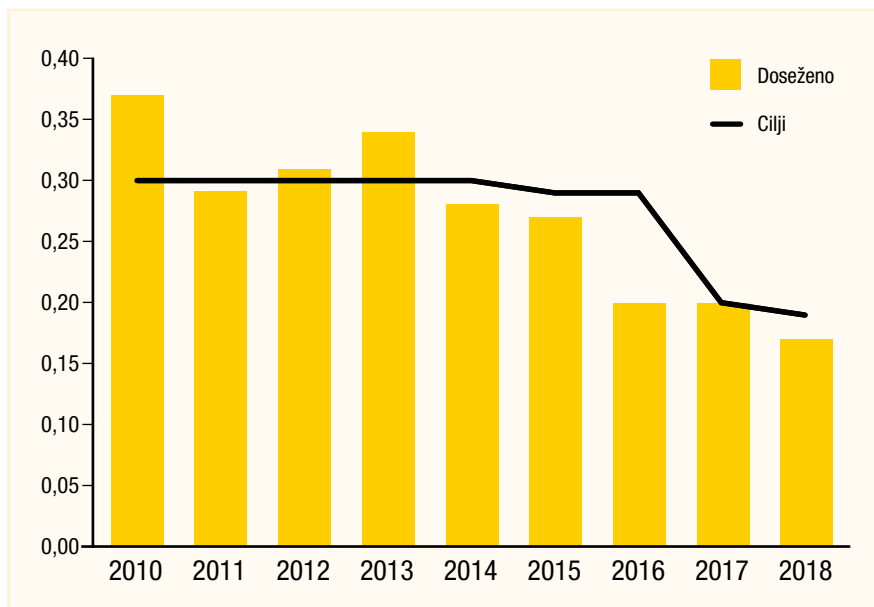
Tovarna je dosegla zastavljeni cilj – nič odloženih odpadkov in se v Skupini Renault uvršča med tovarne brez odpadkov, ki jih je potrebno odlagati, in med redke tovarne s takšno značilnostjo v Sloveniji.

Skupna količina nenevarnih odpadkov na vozilo je bila v letu 2018 v Revozu na enaki ravni kot v letu 2017, vendar zastavljen cilj ni bil dosežen iz naslova povečane količine embalaže, vezane na projekt BJA.

Količina nevarnih odpadkov je v letu 2018 presegla količino iz preteklega leta za 19 % in je znašala 10,30 kg/vozilo. Dodatne količine so nastale predvsem na račun dodatnih količin odpadnega topila vodne baze ter organskega topila, kjer je pomembno vlogo predstavljal zagon novega projekta ter dodatni roboti za lakiranje. Povečala se je količina klorirane tesnilne mase, odpadnega voska in fosfatnega mulja, medtem ko je količina ostalih nevarnih odpadkov ostala na ravni preteklega leta ali se je celo zmanjšala. Skoraj 60% nevarnih odpadkov predstavlja odpadno topilo vodne baze, pri čemer pa se zavedamo, da bo glede na tehnične in kakovostne zahteve v procesu lakiranja vozil njegovo količino na izvoru zelo težko zmanjšati. Tudi v letu 2018 smo zato nadaljevali z iskanjem tehnično primerne in predvsem ekonomsko zanimive rešitve za primernejšo obdelavo navedene vrste odpadka. ■



Graf: Pokazatelj nenevarni odpadki DIND (kg/vozilo)



Graf: Metox g/vozilo



RAČUNOVODSKO POROČILO



POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM

VREDNOSTNO IZKAZOVANJE

PODLAGE ZA SESTAVO RAČUNOVODSKIH IZKAZOV

Računovodski izkazi družbe s pojasnili in razkritji najpomembnejših kategorij so pripravljani v skladu z računovodskimi ter poročevalskimi zahtevami SRS 2016 in upošteva je določila ZGD-1.

V računovodskem poročilu so opisane računovodske usmeritve samo za tiste postavke, ki se pojavljajo v računovodskih izkazih družbe.

Uprava je računovodske izkaze družbe odobrila 15.2.2019.

Računovodski izkazi so sestavljeni v evrih, zaokroženi na tisoč enot.

Postavke v računovodskih izkazih, ki so izkazane v tuji valuti, so v bilanci stanja in izkazu vseobsegajočega donosa preračunane v evre po srednjem tečaju ECB. Pozitivne in negativne tečajne razlike, ki so posledica teh dogodkov, se pripoznajo v poslovnem izidu med finančnimi prihodki oziroma finančnimi odhodki.

SPREMEMBE RAČUNOVODSKIH POLITIK

V letu 2018 družba glede na leto 2017 ni spremenila računovodskih usmeritev.

POSLOVANJE S POVEZANIMI OSEBAMI

Poslovanje s povezanimi osebami je razkrito pod ustreznimi postavkami v bilanci stanja in izkazu vseobsegajočega donosa.

POROČANJE PO ODSEKIH

Družba Revoz nima opredeljenih področnih in območnih odsekov.

DOGODKI PO DNEVU BILANCE STANJA

Po 31. decembru 2018 se niso pojavili nobeni dogodki ali transakcije, ki bi imeli pomemben vpliv na računovodske izkaze na dan bilance stanja, niti taki dogodki ali transakcije niso v teku.

RAČUNOVODSKE USMERITVE

NEOPREDMETENA SREDSTVA

Neopredmetena sredstva zajemajo naložbe v pridobljene dolgoročne premoženjske pravice do industrijske lastnine (računalniški programi, emisijski kuponi).

Neopredmetena sredstva so izkazana po nabavni vrednosti. V nabavno vrednost se všttevajo tudi uvozne in nevračljive nakupne dajatve. Neopredmetena sredstva se zaradi okrepitev ne prevrednotujejo.

OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA

Opredmetena osnovna sredstva so zemljišča, zgradbe, proizvodna oprema ter druga oprema.

Opredmetena osnovna sredstva so vrednotena po nabavnih vrednostih, zmanjšanih za enakomerno časovno obračunano amortizacijo. Zemljišča so izkazana po nabavni vrednosti. Osnovna sredstva v gradnji ali izdelavi so vrednotena po dejanskih stroških. Predjumi za osnovna sredstva so vrednoteni po nominalni vrednosti.

Nabavno vrednost pridobljenih sredstev sestavljajo njihova nakupna cena, uvozne in nevračljive nakupne dajatve, stroški, ki jih je mogoče pripisati neposredno njihovi usposobitvi za namestitev uporabo, zlasti stroški dovoza in namestitve ter tudi stroški inženiringa in tehnične pomoči.

Državne podpore za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev se ne odštejejo od njihove nabavne vrednosti, temveč se všttevajo med dolgoročne pasivne časovne razmejitev in se porabljajo skladno z obračunano amortizacijo.

Če kasneje nastali stroški, ki so povezani z opredmetenim osnovnim sredstvom, povečujejo njegove bodoče koristi v primerjavi s prej ocenjenimi, se poveča njegova nabavna vrednost.

Nadomestni deli se kupujejo in zamenjujejo dele opredmetenih osnovnih

sredstev za različne namene, ki so pogosto odvisni tudi od tehničnih okoliščin delovanja, zato se računovodsko obravnavajo v skladu z dejansko namembnostjo. Nadomestni deli večjih vrednosti se praviloma obravnavajo kot opredmetena osnovna sredstva, ki se amortizirajo ne glede na začetek uporabe, nadomestni deli, ki se uporabljajo pri enem samem osnovnem sredstvu, pa se amortizirajo v dobi koristnosti tega sredstva. Nadomestni deli, namenjeni popravilom in vzdrževanju, se obravnavajo kot material za vzdrževanje, ki se ob nabavi prenese v vrednost zaloga materiala, po vgraditvi pa se njihova vrednost zmanjša v breme stroškov materiala.

Osnovna sredstva, ki jih ni mogoče več uporabljati, se oslabijo. Izguba zaradi oslabilave se izkaže kot prevrednotovalni poslovni odhodek.

Pri izločenih in prodanih sredstvih se vrednost ob izločitvi najprej zniža za vrednost dosežene prodaje. Tako ugotovljena negativna razlika se izkaže kot izredni prevrednotovalni poslovni odhodek, pozitivna razlika pa kot prevrednotovalni poslovni prihodek.

Za merjenje po prvem pripoznanju družba uporablja model nabavne vrednosti. Družba opravlja preveritev ustreznosti knjigovodskih vrednosti po potrebi.

AMORTIZACIJA

Neopredpisana vrednost neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev se zmanjšuje z amortiziranjem. Doba koristnosti je odvisna od pričakovanih gospodarskih koristi posameznega sredstva.

Neopredmeteno sredstvo se začne amortizirati, ko je na razpolago za uporabo. Opredmeteno osnovno sredstvo se začne amortizirati prvi dan naslednjega meseca, potem ko je razpoložljivo za uporabo, torej po usposobitvi za opravljanje dejavnosti, za katere je namenjeno. Specifične proizvodne naprave se začnejo amortizirati takrat, ko se pridobi soglasje za proizvodnjo, kar pomeni, da so razpoložljiva za serijsko proizvodnjo.

Zemljišča, predujmi za osnovna sredstva in osnovna sredstva v gradnji se ne amortizirajo.

Družba uporablja metodo enakomernega časovnega amortiziranja in posamični obračun amortizacije. Amortizacija, obračunana med letom, je po mesecih razporejena na osnovi planiranih delovnih dni.

Obračunana amortizacija je v letu 2018 v celoti pripoznana kot strošek obračunskega obdobja.

Ocenjene dobe koristnosti se v primerjavi z letom 2018 niso bistveno spremenile.

Začetne vrednosti zaloga se vrednotijo po nabavni ceni. Sestavljajo jo nakupna cena, uvozne in druge nevračljive nakupne dajatve ter neposredni stroški nabave. Prejeti popusti na računih ali kasneje prejeti popusti zmanjšujejo nakupne cene.

Zaloga materiala za prvo vgradnjo so konec obračunskega obdobja ovrednotene po standardnih cenah, korigiranih za odmike od standardnih cen. Odmiki od standardnih cen so odvisni od spremembe nabavnih cen in od spremembe tečajev tujih valut v obračunskem obdobju (vsak mesec). Prek kontov odmikov

| Pri obračunu amortizacije smo uporabili naslednje stopnje: | 2018 |
|--|-------------|
| → neopredmetena sredstva | 20 % |
| → gradbeni objekti: tovarniški obrati in hale | 4 % |
| → oprema | |
| oprema za prenos električne energije | 9-10 % |
| oprema za ugotavljanje kakovosti, naprave za barvanje in lakiranje | 14 % |
| kabine za lakiranje | 4 % |
| specifična oprema | 20 ali 50 % |
| stiskalnice | 3,3 % |
| transporterji | 14-16 % |
| osebni avtomobili | 20 % |
| druga oprema za proizvodnjo | 16,5 % |
| transformatorji | 10 % |

TERJATVE ZA ODLOŽENI DAVEK

Terjatve za odloženi davek so posebna vrsta terjatev, in sicer gre za terjatve do države, ki se izkazujejo med dolgoročnimi terjatvami. To so zneski davka iz dobička, ki bodo povrnjeni v prihodnjih obdobjih glede na: odbitne začasne razlike, prenos neizrabljenih davčnih izgub v naslednja obdobja in prenos davčnih dobropisov v naslednja obdobja. Terjatve za odložen davek se pripoznajo le, če je verjetno, da bo v prihodnje na razpolago obdavčljiv dobiček, ki ga bo mogoče izrabiti za odbitne začasne razlike, neizrabljene davčne izgube ali neizrabljene davčne dobropise.

ZALOGE

Zaloga družbe predstavljajo material v skladišču in na poti, nedokončana proizvodnja, polproizvodi, zaloga drugega materiala ter dani predujmi za njihovo nabavo. Med zalogami drugega materiala so izkazani material in deli za vzdrževanje, zaščitna sredstva in pisarniški material.

se obračunavajo tudi neposredni stroški nabave.

Zaloga drugega materiala konec vsakega meseca preračunamo na novo vrednost po tehtani povprečni nabavni ceni obračunskega obdobja. Za obračunsko obdobje šteje mesec.

Poraba materiala se obračuna po standardni porabi in standardnih cenah z odmiki od standardnih cen. Poleg odmikov, ki nastanejo med standardnimi in zaračunanimi cenami pri nabavi, ugotavlja družba za material za prvo vgradnjo še odmike dejanske porabe materiala od standardne. Pri drugem materialu je poraba ovrednotena po tehtanih povprečnih cenah.

Vrednosti zaloga nedokončane proizvodnje, polizdelkov in proizvodov obračunavamo po standardnih cenah, ki poleg neposrednih stroškov materiala vključu-

jejo tudi proizvodne stroške, in sicer: neposredne stroške dela, neposreden strošek amortizacije, neposredne stroške storitev, energetskih virov, vzdrževanja, kakovosti. Standardne vrednosti se mesečno popravljajo z odmiki. Odmiki so odvisni od spremembe nabavnih cen.

Proizvodi se ugotovijo kot vrednost ustvarjene proizvodnje. Zaradi takojšnjega odkupa proizvodov dveh glavnih kupcev, Renault, s.a.s., Francija in Renault Nissan Slovenija, d.o.o., družba ob vsakokratnem bilanciranju med zalogami ne izkazuje vrednosti proizvodov.

Zaloge se prevrednotujejo z oslabitvijo. Oslabitev zalog za prvo vgradnjo se izkaže prek kontov popravkov vrednosti, in sicer neporabljene zaloge, ki so nastale zaradi zamenjave modela vozila, se odpišejo v višini 95 odstotkov vrednosti, neuporabne zaloge pa v višini 75 odstotkov vrednosti.

Oslabitev zalog drugega materiala se izkaže prek kontov popravkov vrednosti. Popravek vrednosti se naredi v primeru, ko so artikli v zalogi neaktivni več kot dve leti in jih je treba kljub temu obdržati na zalogi zaradi morebitnih okvar ali popravil opreme, za katero so kupljeni. Kriterij za izdelavo popravka vrednosti je vezan na obdobje, ki je preteklo od zadnje porabe oziroma prejema v skladišče. Za artikle, ki nimajo porabe ali prejema več kot dve leti, se oblikuje popravek vrednosti v višini 35 odstotkov, za artikle, ki nimajo porabe ali prejema več kot tri leta v višini 55 odstotkov, več kot štiri leta 65 odstotkov, več kot pet let 80 odstotkov in za več kot šest pa v višini 90 odstotkov vrednosti.

TERJATVE

Terjatve družbe delimo na dolgoročne in kratkoročne poslovne terjatve ter kratkoročne finančne naložbe.

Kratkoročne poslovne terjatve vsebujejo terjatve do kupcev prodanih proizvodov in storitev, do dobaviteljev za dane predujme in reklamacije, terjatve do zaposlenih, do socialnih skladov in države.

Kratkoročne finančne naložbe so sredstva, ki jih ima družba, da bi z donosi, ki izhajajo iz njih, kratkoročno povečevala svoje finančne prihodke. V družbi so to naložbe v finančne dolgove matične družbe, ker ima z njo sklenjeno pogodbo o združevanju denarnih sredstev. Začetne vrednosti temeljijo na ustreznih knjigovodskih listinah ob predpostavki, da bodo plačane. Kasneje so povečane za pripadajoče obresti na osnovi pogodb in se obračunavajo na dan bilanciranja in ob zapadlosti. Obresti povečujejo finančne prihodke.

Odpisi in popravki vrednosti predstavljajo prevrednotovalne poslovne odhodke, njihova odprava pa poslovne prihodke.

Do prevrednotovanja terjatev in finančnih naložb zaradi oslabitev pride, kadar knjigovodska vrednost terjatve preseže njihovo udenarljivo vrednost zaradi dvoma, da bodo plačane v celoti (dvomljive).

Za zapadle neplačane terjatve se obračunajo 100-odstotni popravki vrednosti v breme ustrezne postavke odhodkov in v dobro ustreznega popravka vrednosti terjatev. Za terjatve do odvisnih družb se popravki vrednosti ne oblikujejo. Popravki se obračunajo po posamičnih terjativah za naslednje vrste zapadlih neplačanih terjatev:

- neplačane terjatve z zamudo pri plačilu nad tremi meseci;
- terjatve do kupcev, katerih finančno stanje se je zelo poslabšalo ali so v postopku prisilne poravnave;
- terjatve v sodnem postopku;
- terjatve do podjetij v stečaju;
- terjatve, ki niso usklajene.

DENARNA SREDSTVA

Denarna sredstva sestavljajo sredstva na lastnih transakcijskih računih in pri banki Skupine Renault v skladu s pogodbo o združevanju denarnih sredstev, sklenjeno z matično družbo.

Družba nima gotovinskega poslovanja.

Začetne vrednosti ugotavljamo iz ustreznih knjigovodskih listin.

KAPITAL

Celotni kapital družbe je njena obveznost do lastnika. Opredeljen je z zneski, ki jih je vložil lastnik, in z zneski, ki so se pojavili pri poslovanju družbe in pripadajo lastniku.

Celotni kapital sestavljajo vpoklicani osnovni kapital, kapitalske rezerve, rezerve iz dobička, preneseni čisti dobiček iz preteklih let in prehodno še nerazdeljeni čisti dobiček.

Osnovni kapital družbe je nominalno opredeljen v statutu družbe in je registriran na sodišču. Vpisal oziroma vplačal ga je njegov lastnik.

V Revozu sodi med kapitalske rezerve kot najpomembnejša postavka, splošni prevrednotovalni popravek kapitala.

Rezerve iz dobička so namensko zadržani del čistega dobička iz prejšnjih let, predvsem za poravnavanje možnih izgub v prihodnosti. V naši družbi so to zakonske rezerve.

Čisti dobiček predstavlja preneseni čisti poslovni izid iz prejšnjih let in neuporabljene del čistega dobička poslovnega leta.

DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE IN REZERVACIJE

Med dolgoročne pasivne časovne razmejitve družbe uvrščamo prejete državne pomoči za naložbe v projekte vozil. Namenjene so za pokrivanje stroškov amortizacije sredstev, kupljenih z državno pomočjo. Med dolgoročnimi pasivnimi časovnimi razmejitvami vodi družba tudi brezplačno od države pridobljene emisijske kupone.

Rezervacij za garancije družba ne oblikuje, ker stroške garancije krije matična družba.

Med rezervacijami je v družbi pripoznana rezervacija za stroške upokojevanja in podobne stroške. Rezervacija je oblikovana za dolgoročne obveznosti do zaposlenih za odpravnine in jubilejne nagrade.

Odpravnine so povračila zaposlenim, ki jih je treba plačati bodisi zaradi odločitve družbe, da konča službovanje zaposlenega pred običajnim datumom upokojitve, bodisi zaradi odločitve zaposlenih, da v zameno za takšna povračila prostovoljno zapustijo delovna mesta.

Osnove za oceno rezervacij za odpravnine, določene v kolektivni pogodbi za kovinsko industrijo Slovenije so:

- ena povprečna plača v Republiki Sloveniji oziroma povprečna plača delavca v preteklih treh mesecih, če je to zanj ugodnejše, za dopoljenih 5 let delovne dobe v družbi,
- dve povprečni plači v Republiki Sloveniji oziroma dve povprečni plači delavca v preteklih treh mesecih, če je to zanj ugodnejše, za dopoljenih 10 let delovne dobe v družbi,
- tri povprečne plače v Republiki Sloveniji oziroma tri povprečne plače delavca v preteklih treh mesecih, če je to zanj ugodnejše, za dopoljenih 20 let delovne dobe v družbi.

Tako izračunana masa je pomnožena s koeficientom za pogoj, ki je izračunan po veljavnih zakonskih pravilih glede pravice do upokojitve posebej za ženske in posebej za moške in upošteva pogoj za starostno pokojnino ter pokojninsko dobo. Pri izračunu mase sta upoštevani tudi stopnja umrljivosti, ravno tako posebej za moške in ženske, ter koeficient gibanja števila zaposlenih. Izračun upošteva tudi realno rast plač, povečano za inflacijo. Ker je izplačilo odpravnin predvideno v roku, daljšem od enega leta po datumu bilance stanja, je treba evidentirano vsoto diskontirati. Za diskontiranje se upošteva diskontni faktor v višini donosnosti naložbe v državne dolgoročne vrednostne papirje.

Ravno tako je družba zavezana s kolektivno pogodbo plačati zaposlenim jubilejne nagrade, in sicer:

1. delavcu, ki je sklenil pogodbo o zaposlitvi do vključno 31.12.2005:

- za 10 let skupne delovne dobe: ena najnižja osnovna plača prvega tarifnega razreda po kolektivni pogodbi za kovinsko industrijo Slovenije,
- za 20 let skupne delovne dobe ena in pol najnižja osnovna plača prvega tarifnega razreda po kolektivni pogodbi za kovinsko industrijo Slovenije,
- za 30 let skupne delovne dobe dve najnižje osnovni plači prvega tarifnega razreda po kolektivni pogodbi za kovinsko industrijo Slovenije,
- za 40 let skupne delovne dobe pri zadnjem delodajalcu dve in pol najnižji osnovni plači prvega tarifnega razreda po kolektivni pogodbi za kovinsko industrijo Slovenije.

2. delavcu, ki je sklenil pogodbo o zaposlitvi od vključno 1.1.2006:

- za 10 let skupne delovne dobe pri zadnjem delodajalcu: ena najnižja osnovna plača prvega tarifnega razreda po kolektivni pogodbi za kovinsko industrijo Slovenije,
- za 20 let skupne delovne dobe pri zadnjem delodajalcu: ena in pol najnižja osnovna plača prvega tarifnega razreda po kolektivni pogodbi za kovinsko industrijo Slovenije,
- za 30 let skupne delovne dobe pri zadnjem delodajalcu: dve najnižje osnovni plači prvega tarifnega razreda po kolektivni pogodbi za kovinsko industrijo Slovenije,
- za 40 let skupne delovne dobe pri zadnjem delodajalcu dve in pol najnižji osnovni plači prvega tarifnega razreda po kolektivni pogodbi za kovinsko industrijo Slovenije.

Delavec je upravičen le do ene jubilejne nagrade za posamezno obdobje in sicer do tiste, za katero je najprej izpolnil pogoj.

Tudi pri izračunu dela rezervacije iz naslova jubilejnih nagrad sta upoštevani stopnja umrljivosti glede na spol ter koe-

ficient gibanja števila zaposlenih. Izračun upošteva tudi realno rast plač, povečano za inflacijo. Ker je izplačilo jubilejnih nagrad predvideno v roku, daljšem od enega leta po datumu bilance stanja, je treba evidentirano vsoto diskontirati. Za diskontiranje se upošteva diskontni faktor v višini donosnosti naložbe v državne dolgoročne vrednostne papirje.

Rezervacije se uporabljajo samo za izdatke, za katere so bile prvotno prepoznane.

DOLGOVI

Družba ima poslovne in finančne dolgove.

Poslovni dolgovi so obveznosti, povezane s poslovanjem, obveznosti do zaposlenih za opravljeno delo in obveznosti do države iz naslova davkov.

Ob začetnem pripoznanju se ob njihovem nastanku ovrednotijo z zneski iz ustreznih listin, ki dokazujejo prejem kakšnega proizvoda ali storitve ali opravljeno delo oziroma obračunani strošek, odhodek ali delež v poslovnem izidu.

Finančni dolgovi so dobljena kratkoročna posojila v skladu s pogodbo o združenju denarnih sredstev, sklenjeno z matično družbo.

Ob začetnem pripoznanju se ovrednotijo z zneski iz ustreznih listin ob njihovem nastanku, ki dokazujejo prejem denarnih sredstev ali poplačilo kakšnega dolga.

Dolgovi se zaradi spremembe kupne moči domače valute ne prevrednotujejo, razen tistih, ki so izraženi v tujih valutah in se po njihovem začetnem pripoznanju spremeni valutni tečaj, ali če so izražene v domači valuti in je med pogodbenima strankama dogovorjeno prevrednotenje z namenom ohranitve njihove realne vrednosti. Nastalo povečanje finančnih dolgov povečuje redne finančne odhodke, zmanjšanje dolgov pa redne finančne prihodke.

Dolgovi se zaradi oslabitve ne prevrednotujejo.

Obresti od dolgov so finančni odhodki.

KRATKOROČNE ČASOVNE RAZMEJITVE

Kratkoročne časovne razmejitve so terjatve in druga sredstva ter obveznosti, ki se bodo po predvidevanjih pojavile v letu dni in katerih nastanek je verjeten, velikost pa zanesljivo ocenjena.

Aktivne časovne razmejitve zajemajo kratkoročno odložene stroške oziroma odhodke in kratkoročno vnaprej vračunane prihodke. Kratkoročno odloženi stroški so zneski, ki še ne vplivajo na poslovni izid poslovnega leta. Kratkoročno nezaračunani prihodki so zneski, ki se utemeljeno upoštevajo v poslovnem izidu, vendar pa do dneva bilanciiranja ni bilo prejeto plačilo in jih tudi ni bilo mogoče nikomur zaračunati.

Pasivne časovne razmejitve zajemajo kratkoročno vnaprej vračunane stroške oziroma odhodke in kratkoročno nezaračunane prihodke. Vnaprej vračunani stroški nastajajo na podlagi enakomernega obremenjevanja dejavnosti ali poslovnega izida in tudi zalog s pričakovanimi stroški, ki pa se še niso pojavili. Kratkoročno odloženi prihodki nastajajo, če se v poslovnem izidu utemeljeno upoštevajo tudi prihodki, za katere do takrat ni bilo prejeto plačilo in jih tudi ni bilo mogoče zaračunati.

Kratkoročne časovne razmejitve se odpravijo, ko so nastale možnosti izrabljene ali ni več potrebe po njih.

Kratkoročne časovne razmejitve se ne prevrednotujejo.

Družba preverja velikost in upravičenost aktivnih in pasivnih časovnih razmejitev ob računovodski zaključitvi konec junija in oktobra ter konec poslovnega leta.

PRIHODKI

Prihodki se pripoznajo, če je povečanje gospodarskih koristi v obračunskem obdobju povezano s povečanjem sredstev ali z zmanjšanjem dolgov in je povečanje ali zmanjšanje mogoče zanesljivo izmeriti.

Prihodke sestavljajo poslovni prihodki, finančni prihodki in drugi prihodki.

Poslovni prihodki so čisti prihodki od prodaje, usredstveni lastni proizvodi in storitve, prevrednotovalni poslovni prihodki in drugi poslovni prihodki.

Čisti prihodki od prodaje izvirajo neposredno iz redne dejavnosti družbe. Sestavljajo jih prodajne vrednosti prodanih proizvodov, materiala in storitev v obračunskem obdobju. Merijo se na

osnovi prodajnih cen, navedenih na računih in drugih listinah, zmanjšanih za popuste, dane pri prodaji ali kasneje, ter za vračila prodanih količin.

Če ob prodaji blaga ali ko je storitev opravljena, ni realno pričakovati, da bodo prihodki plačani, se njihovo upoštevaje začasno odloži oziroma se prikažejo na kontih kratkoročnih pasivnih časovnih razmejitev.

Obračunani davek na dodano vrednost, obračunan v računih od prodaje, se ne šteje kot prihodek temveč kot obveznost do države.

Prevrednotovalni poslovni prihodki se pojavljajo ob odtujitvi neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev v primeru, da je neodpisana vrednost sredstva nižja od zaračunane vrednosti kupcu.

Usredstveni lastni proizvodi in storitve so prihodki, ki nastanejo z usredstvenjem lastnih proizvodov in storitev in jih družba zajame med opredmetena osnovna sredstva ali neopredmetena sredstva.

Drugi poslovni prihodki so povezani s poslovnimi učinki. Mednje štejemo čr-





panje državne pomoči in druge podobne prihodke.

Finančni prihodki so prihodki naložbenja. Finančni prihodki se v družbi pojavljajo predvsem v zvezi s kratkoročnimi terjatvami kot obračunane obresti in kot tečajne razlike. Obresti se obračunavajo sorazmerno s pretečenim obdobjem ter glede na neodplačani del glavnice in veljavno obrestno mero.

Druge prihodke sestavljajo neobičajne postavke, ki v obračunskem obdobju povečujejo čisti poslovni izid, ki izhaja iz rednega delovanja.

ODHODKI

Odhodki so zmanjšanja gospodarskih koristi v obračunskem obdobju v obliki zmanjšanja sredstev ali povečanja dolgov. Odhodki prek poslovnega izida vplivajo na velikost kapitala. Odhodki se razvrščajo na poslovne odhodke, finančne odhodke in druge odhodke.

Poslovni odhodki se pripoznajo, ko se stroški ne zadržujejo več v vrednosti zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje oziroma ko je trgovsko blago ali material prodano.

Poslovni odhodki so v načelu enaki vračunanim stroškom v obračunskem obdobju, povečanim za stroške, ki se zadržujejo v začetnih zalogah proizvodov in nedokončane proizvodnje, ter zmanjšanim za stroške, ki se zadržujejo v končnih zalogah proizvodov in nedokončane proizvodnje. V poslovne odhodke se vštevata tudi nabavna vrednost prodanega trgovskega blaga in materiala.

Poslovni odhodki se po namenu razvrščajo na proizvodne stroške prodanih količin, stroške nabavljanja in prodajanja ter stroške splošnih dejavnosti. Družba nima stroškov prodajanja, stroške splošnih dejavnosti pa predstavljajo stroški uprave v širšem smislu.

Prevrednotovalni poslovni odhodki se v družbi pojavljajo kot posledica oslabitve neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev, zalog, poslovnih terjatev in usredstvenih kratkoročnih časovnih razmejitev ali v zvezi z okrepitevijo kratkoročnih pasivnih časovnih razmejitev in rezervacij.

Finančni odhodki so odhodki za obresti in tečajne razlike.

Drugi odhodki so neobičajne postavke, ki v obračunskem obdobju znižujejo čisti poslovni izid, ki izhaja iz rednega delovanja.

IZKAZ DENARNIH TOKOV

Izkaz denarnih tokov je temeljni računovodski izkaz, ki prikazuje, kako pritoki in odtoki vplivajo na spremembe stanja denarnih sredstev v obračunskem obdobju. Izkaz, ugotovljen po posredni metodi, je razlika med končnimi in začetnimi vrednostmi v bilanci stanja obračunskega obdobja, iz podatkov izkaza poslovnega izida in iz dodatnih podatkov, ki so potrebni za prilagoditev pritokov in odtokov ter za ustrezno razčlenitev pomembnejših postavk. Iz tako dobljenih razlik se izločijo vsi nedenarni promet, zato da bi se čim bolj približali pravim denarnim tokom.

IZKAZ GIBANJA KAPITALA

Izkaz gibanja kapitala je računovodski izkaz, v katerem so v obračunskem obdobju po posameznih sestavinah kapitala prikazani premiki v kapital, iz kapitala in tudi premiki znotraj kapitala. ■

IZJAVA O ODGOVORNOSTI UPRAVE

Uprava družbe je odgovorna za pripravo letnega poročila družbe Revoz, ter računovodskih izkazov na način, ki daje resnično in pošteno sliko premoženjskega stanja in izidov poslovanja družbe za leto, končano na dan 31. december 2018.

Uprava izjavlja:

- da potrjuje uporabljene računovodske usmeritve, razčlenitve k računovodskim izkazom ter splošna in druga razkritja;
- da so bile pri izdelavi računovodskih izkazov dosledno uporabljene ustrezne računovodske politike in razkrite morebitne spremembe v računovodskih politikah;
- da so bile računovodske ocene izdelane pošteno in preiščljeno po načelu previdnosti in dobrega gospodarjenja;
- da so bili računovodski izkazi skupaj s prilogami izdelani na podlagi predpostavk o nadaljnjem poslovanju družbe ter v skladu z veljavno zakonodajo in Slovenskimi računovodskimi standardi.

Uprava je odgovorna za izvajanje ukrepov, s katerimi zagotavlja ohranjanje vrednosti premoženja družbe, ter za preprečevanje in odkrivanje prevar in drugih nepravilnosti.

Uprava družbe izjavlja, da v obdobju januar–december 2018 ni prišlo do oškodovanja družbe v smislu 545. člena ZGD-1.

UPRAVA DRUŽBE REVOZ, D. D.

Novo mesto, marec 2019

REVIZORJEVO POROČILO



KPMG Slovenija, podjetje za revidiranje, d.o.o.
Železna cesta 8a
SI-1000 Ljubljana

Telefon: +386 (0) 1 420 11 60
Internet: <http://www.kpmg.si>

Poročilo neodvisnega revizorja

Lastniku družbe REVOZ d.d.

Poročilo o računovodskih izkazih

Mnenje

Revidirali smo priložene računovodske izkaze družbe REVOZ d.d. (»družbe«), ki vključujejo bilanco stanja na dan 31. decembra 2018, izkaz vseobsegajočega donosa, izkaz gibanja kapitala in izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne informacije.

Po našem mnenju so priloženi računovodski izkazi resničen in pošten prikaz finančnega položaja družbe na dan 31. decembra 2018 ter njene finančne uspešnosti in denarnih tokov za tedaj končano leto v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi (2016).

Podlaga za mnenje

Revizijo smo opravili v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja (MSR). Naše odgovornosti na podlagi teh pravil so opisane v tem poročilu v odstavku *Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov*. V skladu s Kodeksom etike za računovodske strokovnjake, ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (Kodeks IESBA) ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo računovodskih izkazov v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost. Potrjujemo tudi, da smo izpolnili vse druge etične zahteve v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA.

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naše revizijsko mnenje.

Druge informacije

Za druge informacije je odgovorno posloводство. Druge informacije obsegajo uvod, trajnostno poročilo in poslovno poročilo, ki so sestavni deli letnega poročila. Druge informacije ne vključujejo računovodskih izkazov in našega revizorjevega poročila o njih.

Naše mnenje o računovodskih izkazih ne vključuje drugih informacij, in, razen v obsegu, ki je drugače izrecno naveden v našem poročilu, o njih ne izražamo nikakršnega zagotovila.

V povezavi z opravljeno revizijo računovodskih izkazov je naša odgovornost prebrati druge informacije in pri tem presoditi, ali so druge informacije pomembno neskladne z računovodskimi izkazi, zakonskimi zahtevami ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, ali se kako drugače kažejo kot pomembno napačne.

Vežano na poslovno poročilo smo presodili ali poslovno poročilo vključuje razkritja, kot jih zahteva Zakon o gospodarskih družbah (v nadaljevanju »zakonska določila«).



Na osnovi postopkov, ki smo jih opravili pri reviziji računovodskih izkazov in na osnovi zgoraj opisanih postopkov menimo:

- da so informacije v poslovnem poročilu za poslovno leto, za katero so pripravljene računovodski izkazi, v vseh pomembnih pogledih skladne z informacijami v računovodskih izkazih ter
- da je bilo poslovno poročilo pripravljeno v skladu z zakonskimi določili.

Poleg tega smo v luči poznavanja in razumevanja družbe in okolja, v katerem ta posluje, ki smo ga pridobili pri opravljanju revizije, dolžni poročati, če bi zaznali pomembno napako v poslovnem poročilu in drugih informacijah, ki smo jih pridobili pred datumom izdaje tega poročila. V zvezi s tem nimamo o čem poročati.

Odgovornost posloводства in pristojnih za upravljanje za računovodske izkaze

Posloводство je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev računovodskih izkazov v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi (2016) in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo posloводства potrebno, da omogoči pripravo računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Posloводство je pri pripravi računovodskih izkazov družbe odgovorno za oceno njene sposobnosti, da nadaljuje kot delujoče podjetje, razkritje zaštev, povezanih z delujočim podjetjem in uporabo predpostavke delujočega podjetja kot osnovo za računovodenje, razen če namerava posloводство podjetje likvidirati ali zaustaviti poslovanje, ali če nima druge možnosti, kot da napravi eno ali drugo.

Pristojni za upravljanje so odgovorni za nadzor nad pripravo računovodskih izkazov družbe.

Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov

Naši cilji so pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem ali so računovodski izkazi kot celota brez pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo je visoka stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo revizija, opravljena v skladu z MSR, vedno odkrila pomembno napačno navedbo, če ta obstaja. Napačne navedbe lahko izhajajo iz prevare ali napake ter se štejejo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamično ali skupaj vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh računovodskih izkazov.

Med izvajanjem revidiranja v skladu z MSR uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:

- prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v računovodskih izkazih, bodisi zaradi napake ali prevare, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odzive na ocenjena tveganja ter pridobimo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bomo odkrili napačne navedbe, ki izvira iz prevare, je višje od tistega, povezanega z napako, saj prevara lahko vključuje skrivne dogovore, ponarejanje, namerno opustitev, napačno razlago ali izogibanje notranjim kontrolam;
- se seznanimo z notranjimi kontrolami, pomembnimi za revizijo z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenje o učinkovitosti notranjih kontrol družbe;
- presodimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in razumnost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij posloводства;
- na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov ali okoliščin, ki zbujejo dvom v sposobnost družbe, da nadaljuje kot delujoče podjetje, sprejmemo sklep o primernosti poslovske uporabe predpostavke delujočega podjetja, kot podlage računovodenja. Če sklenemo, da obstaja pomembna negotovost, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustrezna razkritja v računovodskih izkazih ali, če so taka razkritja neustrezna, prilagoditi mnenje. Naši sklepi temeljijo na revizijskih dokazih, pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila. Kasnejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje družbe kot delujočega podjetja;
- ovrednotimo splošno predstavitev, strukturo in vsebino računovodskih izkazov vključno z razkritji ter ovrednotimo ali računovodski izkazi predstavljajo zadevne posle in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev.



Pristojne za upravljanje med drugim obveščamo o načrtovanem obsegu in času revidiranja in pomembnih revizijskih ugotovitvah vključno z morebitnimi pomanjkljivostmi notranjih kontrol, ki jih zaznamo med našo revizijo.

Poročilo o drugih regulatornih zahtevah

Poslovodstvo družbe je odgovorno za točnost in popolnost razkrivanja skupnega zneska vseh prejemkov skladno z določili 69. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD) ter za razkrivanje informacij o prejemkih članov organov vodenja in nadzora na način kot ga predpisuje peti odstavek 294. člena ZGD.


Naša odgovornost je preveriti točnost in popolnost razkrivanja teh prejemkov skladno z določili ZGD.

Družba v letnem poročilu ni razkrila skupnega zneska vseh prejemkov, ki so jih za opravljanje nalog v družbi v poslovnem letu prejeli člani poslovodstva in drugi delavci družbe, zaposleni na podlagi pogodbe, za katero ne velja tarifni del kolektivne pogodbe, kot to zahteva 69. člen Zakona o gospodarskih družbah. Družba v letnem poročilu tudi ni razkrila informacij o prejemkih članov organov vodenja in nadzora na način, ki ga predpisuje peti odstavek 294. člena Zakona o gospodarskih družbah.

V imenu revizijske družbe

KPMG SLOVENIJA,
podjetje za revidiranje, d.o.o.


Katarina Gašperin
pooblaščenka revizorka


Dušan Hartman
pooblaščen revizor
strokovni direktor

Ljubljana, 3. junij 2019

KPMG Slovenija, d.o.o.
1

RAČUNOVODSKI IZKAZI

Pojasnila k bilanci stanja in izkazu vseobsegajočega donosa so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati skupaj z njimi.

BILANCA STANJA

| | v tisočih evrov | pojasnilo | 31.12.2018 | 31.12.2017 |
|---|-----------------|-----------|----------------|----------------|
| SREDSTVA | | | | |
| A. DOLGOROČNA SREDSTVA | | | 309.735 | 285.099 |
| I. neopredmetena dolgoročna sredstva in dolgoročne AČR | | 1.1. | 227 | 305 |
| II. opredmetena osnovna sredstva | | 1.2. | 301.666 | 276.270 |
| III. odložene terjatve za davek | | 1.3. | 7.842 | 8.524 |
| IV. dolgoročne poslovne terjatve | | | 0 | 0 |
| B. KRATKOROČNA SREDSTVA | | | 166.626 | 217.863 |
| I. zaloge | | 1.4. | 22.464 | 22.613 |
| II. kratkoročne finančne naložbe | | 1.5. | 0 | 6.207 |
| III. kratkoročne poslovne terjatve | | 1.6. | 144.154 | 189.034 |
| IV. denarna sredstva | | | 8 | 9 |
| C. KRATKOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE | | | 94 | 208 |
| SKUPAJ SREDSTVA | | | 476.455 | 503.170 |
| OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV | | | | |
| A. KAPITAL | | | 179.606 | 180.809 |
| I. vpoklicani kapital | | 1.7. | 55.081 | 55.081 |
| II. kapitalne rezerve | | | 85.924 | 85.924 |
| III. rezerve iz dobička | | | 5.508 | 5.508 |
| IV. Reserve nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti | | | -519 | -472 |
| V. preneseni čisti poslovni izid | | | -4 | -2 |
| VI. čisti poslovni izid poslovnega leta | | | 33.616 | 34.770 |
| B. REZERVACIJE IN DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE | | 1.8. | 14.989 | 13.231 |
| C. KRATKOROČNE OBVEZNOSTI | | | 277.285 | 303.819 |
| I. kratkoročne finančne obveznosti | | 1.9. | 13.156 | 0 |
| II. kratkoročne poslovne obveznosti | | 1.10. | 264.129 | 303.819 |
| Č. KRATKOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE | | 1.11. | 4.575 | 5.311 |
| SKUPAJ OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV | | | 476.455 | 503.170 |

IZKAZ VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA

Izkaz poslovnega izida je sestavljen v različici I.

| | v tisočih evrov | pojasnilo | 2018 | 2017 |
|--|-----------------|-----------|---------------|---------------|
| 1. čisti prihodki od prodaje | | 2.1. | 1.771.342 | 1.588.689 |
| - na domačem trgu | | 2.1. | 16.489 | 13.328 |
| - na tujem trgu | | 2.1. | 1.754.853 | 1.575.361 |
| 2. sprememba vrednosti zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje | | | 93 | 1.253 |
| 3. usredstveni lastni proizvodi in storitve | | 2.1. | 5.653 | 3.105 |
| 4. drugi poslovni prihodki (s prevrednotovalnimi poslovnimi prihodki) | | 2.1. | 5.227 | 5.333 |
| 5. stroški blaga, materiala in storitev | | 2.2. | 1.583.606 | 1.421.512 |
| 6. stroški dela | | 2.3. | 75.232 | 66.770 |
| 7. odpisi vrednosti | | 2.4. | 86.950 | 76.824 |
| 8. drugi poslovni odhodki | | 2.5. | 1.202 | 1.073 |
| POSLOVNI IZID IZ POSLOVANJA | | | 35.325 | 32.201 |
| 9. finančni prihodki iz posojil, danih družbam v skupini | | 2.6. | 0 | 0 |
| 10. finančni prihodki iz poslovnih terjatev | | 2.6. | 213 | 145 |
| 11. finančni odhodki iz finančnih obveznosti | | 2.7. | 134 | 333 |
| 12. finančni odhodki iz poslovnih obveznosti | | 2.7. | 487 | 169 |
| 13. drugi prihodki | | | 37 | 19 |
| 14. drugi odhodki | | | 657 | 2.051 |
| POSLOVNI IZID IZ POSLOVANJA PRED DAVKI | | | 34.297 | 29.812 |
| 15. davek iz dobička | | 2.8. | 0 | 0 |
| 16. odloženi davki | | 2.8. | 681 | -4.958 |
| ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA | | | 33.616 | 34.770 |
| 17. spremembe presežka iz prevrednotenja neopr. in opredmetenih osnovnih sredstev | | 0 | 0 | 0 |
| 18. spremembe presežka iz prevrednotenja finančnih sredstev, razpoložljivih za prodajo | | 0 | 0 | -285 |
| 19. dobički in izgube, ki izhajajo iz prevredbe računov.izkazov podjetij v tujini | | | 0 | 0 |
| 20. druge sestavine vseobsegajočega donosa | | | -47 | -80 |
| CELOTNI VSEOBSEGAJOČI DONOS OBRAČUNSKEGA OBDOBJA | | | 33.569 | 34.690 |

IZKAZ DENARNIH TOKOV

Družba sestavlja izkaz denarnih tokov po posredni metodi.

| v tisočih evrov | 2018 | 2017 |
|---|-----------|-----------|
| A. DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU | | |
| a.) Postavke izkaza poslovnega izida | 120.287 | 111.450 |
| poslovni prihodki in finančni prihodki iz poslovnih terjatev | 1.781.941 | 1.598.112 |
| poslovni odhodki brez amortizacije in dolgoročnih rezervacij ter finančni odhodki iz poslovnih obveznosti | 1.660.973 | 1.491.620 |
| davki iz dobička in drugi davki, ki niso zajeti v poslovnih odhodkih | 681 | -4.958 |
| b.) Spremembe čistih obratnih sredstev (in časovnih razmejitev) poslovnih postavk bilance stanja | -19.637 | -16.697 |
| začetne manj končne poslovne terjatve | 44.993 | -132.439 |
| začetne manj končne aktivne časovne razmejitve | 113 | -60 |
| začetne manj končne odložene terjatve za davek | 681 | -4.958 |
| začetne manj končne zaloge | 150 | -7.537 |
| končni manj začetni poslovni dolgovi | -69.070 | 130.788 |
| končne manj začetne pasivne časovne razmejitve in rezervacije | 3.496 | -2.491 |
| c.) Prebitek prejemkov pri poslovanju ali prebitek izdatkov pri poslovanju | 100.650 | 94.753 |
| B. DENARNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU | | |
| a.) Prejemki pri naložbenju | 459 | 186 |
| prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev | 459 | 186 |
| b.) Izdatki pri naložbenju | -85.705 | -59.705 |
| izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev | 8 | 0 |
| izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev | -85.713 | -59.705 |
| c.) Prebitek prejemkov pri naložbenju ali prebitek izdatkov pri naložbenju | -85.246 | -59.519 |
| C. DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU | | |
| a.) Prejemki pri financiranju | 13.156 | 0 |
| prejemki od povečanja kratkoročnih finančnih obveznosti | 13.156 | 0 |
| b.) Izdatki pri financiranju | -34.768 | -29.025 |
| izdatki za zmanjšanje finančnih obveznosti | 0 | -10.446 |
| izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku | -34.768 | -18.579 |
| c.) prebitek prejemkov pri financiranju ali prebitek izdatkov pri financiranju | -21.612 | -29.025 |
| Č. KONČNO STANJE DENARNIH SREDSTEV | 8 | 6.216 |
| denarni tok v obdobju | -6.208 | 6.209 |
| začetno stanje denarnih sredstev | 6.216 | 7 |

Izkaz denarnega toka prikazuje spremembe stanja denarnih sredstev in denarnih ustreznikov, ki na 31. december 2018 znašajo 8 tisoč evrov. Izkaz denarnega toka je na 31. december 2017 prikazoval spremembe denarnih sredstev in denarnih ustreznikov v višini 9 tisoč evrov ter kratkoročne finančne naložbe v okviru združevanja denarnih sredstev v vrednosti 6.2017 tisoč evrov.

IZKAZ GIBANJA KAPITALA

LETO 2018

| v tisočih evrov | vpoklicani kapital | kapitalske rezerve | rezerve iz dobička | "revalorizacijske rezerve" | preneseni čisti poslovni izid | čisti poslovni izid poslovnega leta | skupaj |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|----------------------------|-------------------------------|-------------------------------------|---------|
| | osnovni | | zakonske | | dobiček | dobiček | |
| A. Začetno stanje 1. januarja 2018 | 55.081 | 85.924 | 5.508 | -472 | -2 | 34.770 | 180.809 |
| B. spremembe lastniškega kapitala | | | | | -34.768 | 0 | -34.768 |
| 1. vpis vpoklicanega osnovnega kapitala | | | | | | | |
| 2. izplačilo dividend | | | | | -34.768 | | -34.768 |
| C. celotni vseobsegajoči donos | | | | -47 | | 33.616 | 33.569 |
| 1. vnos čistega poslovnega izida poslovnega leta | | | | | | 33.616 | 33.616 |
| 2. druge sestavine vseobsegajočega donosa | | | | -47 | | | -47 |
| Č. spremembe v kapitalu | | | | | 34.770 | -34.774 | -4 |
| 1. razporeditev preostalega dela čistega dobička na druge sestavine kapitala | | | | | 34.770 | -34.770 | 0 |
| 2. druge spremembe v kapitalu | | | | | | -4 | -4 |
| D. Končno stanje 31. decembra 2018 | 55.081 | 85.924 | 5.508 | -519 | 0 | 33.612 | 179.606 |
| BILANČNI DOBIČEK 2018 | - | - | - | - | 0 | 33.612 | 33.612 |

IZKAZ GIBANJA KAPITALA

LETO 2017

| v tisočih evrov | vpoklicani kapital | kapitalske rezerve | rezerve iz dobička | "revalorizacijske rezerve" | preneseni čisti poslovni izid | čisti poslovni izid poslovnega leta | skupaj |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|----------------------------|-------------------------------|-------------------------------------|---------|
| | osnovni | | zakonske | | dobiček | dobiček | |
| A. Začetno stanje 1. januarja 2017 | 55.081 | 85.924 | 5.508 | -392 | 2.673 | 15.906 | 164.700 |
| B. spremembe lastniškega kapitala | | | | | -18.578 | 0 | -18.578 |
| 1. vpis vpoklicanega osnovnega kapitala | | | | | | | |
| 2. izplačilo dividend | | | | | -18.578 | | -18.578 |
| C. celotni vseobsegajoči donos | | | | -80 | | 34.770 | 34.690 |
| 1. vnos čistega poslovnega izida poslovnega leta | | | | | | 34.770 | 34.770 |
| 2. druge sestavine vseobsegajočega donosa | | | | -80 | | | -80 |
| Č. spremembe v kapitalu | | | | | 15.904 | -15.906 | -2 |
| 1. razporeditev preostalega dela čistega dobička na druge sestavine kapitala | | | | | 15.906 | -15.906 | 0 |
| 2. druge spremembe v kapitalu | | | | | -2 | | -2 |
| D. Končno stanje 31. decembra 2017 | 55.081 | 85.924 | 5.508 | -472 | -2 | 34.770 | 180.809 |
| BILANČNI DOBIČEK 2017 | - | - | - | - | -2 | 34.770 | 34.768 |

BILANČNI DOBIČEK IN PREDLOG DELITVE ZA LETO 2018

BILANČNI DOBIČEK

Čisti poslovni izid poslovnega leta 2018 znaša 33.616 tisoč evrov.

Bilančni dobiček na dan 31. decembra 2018 znaša 33.612 tisoč evrov in predstavlja vsoto čistega poslovnega izida za leto 2018 in prenesenih čistih poslovnih izidov iz preteklih let.

V bilančnem dobičku predstavljene postavke so opredeljene po zakonu o gospodarskih družbah.

PREDLOG DELITVE BILANČNEGA DOBIČKA

Uprava družbe in nadzorni svet v soglasju z matično družbo Renault, s.a.s., skupščini družbe predlagata, da se del bilančnega dobička po stanju na dan 31. decembra 2018 v znesku 33.612 tisoč evrov izplača kot dividenda.

RAZČLENITVE K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM

BILANCA STANJA

- neopredmetena sredstva (1.1.)

| v tisočih evrov | 31.12.2018 | 31.12.2017 |
|--|------------|------------|
| dolgoročno odloženi stroški poslovanja | 154 | 225 |
| emisijski kuponi | 73 | 80 |
| skupaj | 227 | 305 |

- neopredmetena sredstva (1.1.)

| v tisočih evrov | 31.12.2018 | 31.12.2017 |
|----------------------------|------------|------------|
| kosmate vrednosti | | |
| stanje 01.01. | 805 | 769 |
| nabava | 8 | 36 |
| izločitev iz uporabe | - | - |
| stanje 31.12. | 813 | 805 |
| popravki vrednosti | | |
| stanje 01.01. | 580 | 504 |
| amortizacija | 79 | 76 |
| izločitev iz uporabe | - | - |
| stanje 31.12. | 659 | 580 |
| neodpisana vrednost 31.12. | 154 | 225 |

V preglednici gibanja neopredmetenih sredstev niso vključeni emisijski kuponi.

- opredmetena osnovna sredstva (1.2.)

| v tisočih evrov | 31.12.2018 | 31.12.2017 |
|---------------------------------|------------|------------|
| zemljišča | 8.319 | 8.354 |
| zgradbe | 37.108 | 40.559 |
| oprema | 135.570 | 203.012 |
| osnovna sredstva v pridobivanju | 116.299 | 20.938 |
| predujmi | 4.370 | 3.407 |
| skupaj | 301.666 | 276.270 |

- preglednica gibanja opredmetenih sredstev**LETO 2018**

| v tisočih evrov | Zemljišča | Zgradbe | Oprema | OOS v pridobivanju | Predujmi | Skupaj |
|---|------------------|----------------|---------------|---------------------------|-----------------|---------------|
| Nabavna vrednost 1.1.2018 | 8.354 | 145.116 | 836.370 | 20.938 | 3.407 | 1.014.185 |
| Nabava | - | - | - | 111.298 | - | 111.298 |
| Sredstva za prodajo - prenosi | - | - | - | - | - | 0 |
| Aktiviranje - prenosi s sredstev v pridobivanju | 0 | 888 | 15.049 | -15.937 | - | 0 |
| Odtujitve | -35 | -27 | -28.875 | - | - | -28.937 |
| Ostali popravki, prenosi | - | - | - | - | - | 0 |
| Spremembe predujmov | - | - | - | - | 963 | 963 |
| Nabavna vrednost 31.12.2018 | 8.319 | 145.977 | 822.544 | 116.299 | 4.370 | 1.097.509 |
| Popravek vrednosti 1.1.2018 | 0 | 104.557 | 633.358 | 0 | 0 | 737.915 |
| Amortizacija | - | 4.338 | 82.308 | - | - | 86.646 |
| Sredstva za prodajo - prenosi | - | - | - | - | - | 0 |
| Odtujitve | - | -26 | -28.692 | - | - | -28.718 |
| Ostali popravki, prenosi | - | - | - | - | - | 0 |
| Popravek vrednosti 31.12.2018 | 0 | 108.869 | 686.974 | 0 | 0 | 795.843 |
| Neodpisana vrednost 1.1.2018 | 8.354 | 40.559 | 203.012 | 20.938 | 3.407 | 276.270 |
| Neodpisana vrednost 31.12.2018 | 8.319 | 37.108 | 135.570 | 116.299 | 4.370 | 301.666 |

- preglednica gibanja opredmetenih sredstev**LETO 2017**

| v tisočih evrov | Zemljišča | Zgradbe | Oprema | OOS v pridobivanju | Predujmi | Skupaj |
|---|------------------|----------------|---------------|---------------------------|-----------------|---------------|
| Nabavna vrednost 1.1.2017 | 8.354 | 143.487 | 780.483 | 48.757 | 542 | 981.623 |
| Nabava | - | - | - | 37.265 | - | 37.265 |
| Sredstva za prodajo - prenosi | - | - | - | - | - | 0 |
| Aktiviranje - prenosi s sredstev v pridobivanju | 0 | 1.630 | 63.454 | -65.084 | - | 0 |
| Odtujitve | - | -1 | -7.567 | - | - | -7.568 |
| Ostali popravki, prenosi | - | - | - | - | - | 0 |
| Spremembe predujmov | - | - | - | - | 2.865 | 2.865 |
| Nabavna vrednost 31.12.2017 | 8.354 | 145.116 | 836.370 | 20.938 | 3.407 | 1.014.185 |
| Popravek vrednosti 1.1.2017 | 0 | 100.035 | 568.700 | 0 | 0 | 668.735 |
| Amortizacija | - | 4.523 | 71.805 | - | - | 76.328 |
| Sredstva za prodajo - prenosi | - | - | - | - | - | 0 |
| Odtujitve | - | -1 | -7.147 | - | - | -7.148 |
| Ostali popravki, prenosi | - | - | - | - | - | 0 |
| Popravek vrednosti 31.12.2017 | 0 | 104.557 | 633.358 | 0 | 0 | 737.915 |
| Neodpisana vrednost 1.1.2017 | 8.354 | 43.452 | 211.783 | 48.757 | 542 | 312.888 |
| Neodpisana vrednost 31.12.2017 | 8.354 | 40.559 | 203.012 | 20.938 | 3.407 | 276.270 |

Družba po stanju na dan 31.12.2018 nima zastavljenih sredstev.

Stanje poslovnih obveznosti za osnovna sredstva na dan 31.12.2018 znaša 38.593 tisoč evrov.

- odložene terjatve za davek (1.3.)

Odložene terjatve za davek predstavljajo terjatve od zneskov začasno nepriznanih odhodkov, ki niso bili upoštevani pri davčnih obračunih za leta 2016 in naprej. Glavnino odloženih terjatev za davek predstavljajo neizkoriščene investicijske olajšave. Gibanje v celoti vpliva na poslovni izid.

Odmerjeni davek se obračuna od obdavčljivega dobička za poslovno leto po davčnih stopnjah, ki veljajo na datum poročanja.

- preglednica gibanja odloženih terjatev za davek

| v tisočih evrov | 2018 | 2017 |
|--|--------------|--------------|
| stanje 01.01. | 8.524 | 3.566 |
| črpanje | | |
| amortizacija nad davčno osnovo | | |
| olajšava za investicije | 8.658 | 6.530 |
| drobni inventar | 13 | 11 |
| dolgoročna rezervacija za odpravnine | 22 | 44 |
| novo oblikovanje | | 504 |
| amortizacija nad davčno osnovo | 2.081 | 787 |
| olajšava za investicije | 5.863 | 10.698 |
| drobni inventar | 19 | 19 |
| dolgoročna rezervacija za odpravnine | 48 | 39 |
| stanje 31.12. | 8.011 | 8.524 |
| skupaj odložene terjatve za davek | 7.842 | 8.524 |

- zaloge (1.4.)

| v tisočih evrov | 31.12.2018 | 31.12.2017 |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|
| material in deli | 9.546 | 11.278 |
| deli za vzdrževanje in druge zaloge | 18.024 | 17.232 |
| nedokončana proizvodnja | 3.511 | 3.424 |
| blago na poti | 591 | 116 |
| predujmi | 98 | 20 |
| skupaj kosmata vrednost | 31.770 | 32.070 |
| skupaj | 301.666 | 276.270 |
| popravki vrednosti | -9.306 | -9.457 |
| čista vrednost | 22.464 | 22.613 |

V strukturi zalog 39 odstotkov predstavljajo deli za vzdrževanje in druge zaloge, ostalo pa so zaloge, namenjene proizvodnji vozil in delov. Družba na dan bilanciranja nima zalog gotovih proizvodov. V skladu s pogodbenimi določili jih takoj odkupita družbi Renault, s.a.s., Francija in Renault Nissan Slovenija, d.o.o..

V letu 2018 smo z rednimi popisi ugotovili za 1.151 tisoč evrov presežkov in za 1.406 tisoč evrov primanjkljajev.

- kratkoročne finančne naložbe (1.5.)

Na dan 31.12.2018 družba ne izkazuje kratkoročnih finančnih naložb do Skupine.

- kratkoročne poslovne terjatve (1.6.)

| v tisočih evrov | 31.12.2018 | 31.12.2017 |
|---|-------------------|-------------------|
| kratkoročne poslovne terjatve do kupcev v skupini | 122.614 | 166.111 |
| kratkoročne poslovne terjatve do kupcev | 1.946 | 2.209 |
| kratkoročne poslovne terjatve do drugih | 19.594 | 20.714 |
| skupaj | 144.154 | 189.034 |

- preglednica kratkoročnih poslovnih terjatev do kupcev

| v tisočih evrov | 31.12.2018 | 31.12.2017 |
|------------------------|-------------------|-------------------|
| kupci v državi | 1.787 | 2.021 |
| kupci v tujini | 159 | 188 |
| skupaj | 1.946 | 2.209 |

- preglednica kratkoročnih poslovnih terjatev do kupcev po zapadlosti

| v tisočih evrov | | | | | 31.12.2018 | 31.12.2017 |
|------------------------|----------------|--------------|------------|---|-------------------|-------------------|
| | bruto vrednost | nezapadlo | zapadlo | oslabitev za sporne in dvomljive terjatve | čista vrednost | čista vrednost |
| kupci v državi | 1.792 | 1.757 | 40 | 5 | 1.787 | 2.021 |
| kupci v tujini | 171 | 24 | 159 | 12 | 159 | 188 |
| skupaj | 1.963 | 1.781 | 199 | 17 | 1.946 | 2.209 |

- preglednica kratkoročnih poslovnih terjatev do družb v skupini

| v tisočih evrov | 31.12.2018 | 31.12.2017 |
|--------------------------|-------------------|-------------------|
| kupci v skupini v državi | 547 | 572 |
| kupci v skupini v tujini | 122.067 | 165.539 |
| skupaj | 122.614 | 166.111 |

- preglednica kratkoročnih poslovnih terjatev do družb v skupini po zapadlosti

| v tisočih evrov | | | | | 31.12.2018 | 31.12.2017 |
|--------------------------|----------------|----------------|--------------|---|-------------------|-------------------|
| | bruto vrednost | nezapadlo | zapadlo | oslabitev za sporne in dvomljive terjatve | čista vrednost | čista vrednost |
| kupci v skupini v državi | 547 | 470 | 77 | 0 | 547 | 572 |
| kupci v skupini v tujini | 122.067 | 118.968 | 3.099 | 0 | 122.067 | 165.539 |
| skupaj | 122.614 | 119.438 | 3.176 | 0 | 122.614 | 166.111 |

Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev v Skupini v državi na dan 31.12.2018 predstavljajo terjatve do družbe Renault Nissan Slovenija in Renault Tech Novo mesto. Od terjatev v skupini v tujini pa predstavljajo največji znesek terjatve do matične družbe Renault, s.a.s., Francija v znesku 120.896 tisoč evrov, preostali del pa so terjatve do tujih družb v Skupini Renault in sicer do družbe Sovab 272 tisoč evrov, ACI Le Mans 151 tisoč evrov, GAIA 229 tisoč evrov, Automobile Dacia SA 88 tisoč evrov, Renault Cleon 127 tisoč evrov, Renault Nissan Slovenija 535 tisoč, Renault Espania 99 tisoč, Renault Dream 102 tisoč in do drugih družb 114 tisoč evrov. Letni promet med podjetji v Skupini Renault je znašal 1.869.129 tisoč evrov. V tem znesku sta všteta tudi DDV in davek na motorna vozila v skupni višini 106.926 tisoč evrov.

Plačilni roki v Skupini so pogodbeno določeni. Pri prodaji vozil in delov družbam v Skupini Renault Nissan Slovenija in Renault Francija je povprečni rok plačila 30 dni od dneva dobave. Za dobave storitev in ostale dobave se šteje datum zapadlosti 15 dni od dneva dobave. Terjatve niso zavarovane.

Družba nima terjatev do članov uprave.

Oslabitev za sporne in dvomljive terjatve se izvaja vsako tromesečje za vse kupce razen za kupce v skupini. Slabitve za sporne in dvomljive terjatve do kupcev v državi so konec leta 2018 znašale 5 tisoč evrov in slabitve za sporne in dvomljive terjatve do kupcev v tujini pa 13 tisoč evrov.

- preglednica kratkoročnih poslovnih terjatev do drugih

| v tisočih evrov | 31.12.2018 | 31.12.2017 |
|---|------------|------------|
| terjatve do socialnih skladov za povračila | 154 | 134 |
| prejudjmi za potne stroške | 11 | 49 |
| terjatve do tujih dobaviteljev za reklamacije/transporte, spore | 0 | 2 |
| terjatev za davek na dodano vrednost | 17.315 | 20.431 |
| terjatev do državnih institucij | 1549 | 0 |
| druge terjatve | 565 | 98 |
| Skupaj | 19.594 | 20.714 |

Kratkoročne poslovne terjatve do drugih se v največjem delu nanašajo na terjatve do slovenske države kot tudi do drugih evropskih držav za vračilo davka na dodano vrednost.

- kapital (1.7.)

Osnovni kapital sestavlja 550.810 delnic z nominalno vrednostjo 100 evrov. Družba je od začetka leta 2004 v 100-odstotni lasti francoske družbe Renault, s.a.s..

Kapitalske rezerve izhajajo iz prejšnjih let in so oblikovane kot rezultat splošnega prevrednotenja kapitala.

Družba ima oblikovane zakonske rezerve v višini 10 odstotkov vpoklicanega osnovnega kapitala.

Bilančni dobiček na dan 31. 12. 2018 znaša 33.612 tisoč EUR.

Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti, se nanašajo na aktuarske dobičke ali izgube iz naslova odpravnin ob upokojitvi.

Premiki znotraj kapitala so posledica razporeditve čistega poslovnega izida v preneseni čisti poslovni izid.

- rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve (1.8.)

| v tisočih evrov | 31.12.2018 | 31.12.2017 |
|---|------------|------------|
| dolgoročne pasivne časovne razmejitve iz prejetih dotacij | 7.883 | 6.400 |
| rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti | 7.106 | 6.831 |
| skupaj | 14.989 | 13.231 |

Dolgoročne pasivne časovne razmejitve so zmanjševale za leto 2018 pripadajočo amortizacijo opredmetenih osnovnih sredstev, kupljenih s pomočjo dotacije, prejete s strani Republike Slovenije v znesku 4.497 tisoč evrov. Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti so se zvišale z naslova novega aktuarskega preračuna.

Konec leta smo z državo sklenili pogodbo za subvencioniranje projekta BJA (Clio V) v višini 6.000 tisoč evrov, od tega že prejeto nakazilo znaša 4.451 tisoč evrov. Preostanek zneska v višini 1.549 tisoč evrov je vključen med ostalimi pasivnimi časovnimi razmejitvami iz prejetih dotacij.

- pretok rezervacij za odpravnine ob upokojitvi, jubilejne nagrade in podobne obveznosti

| v tisočih evrov | 31.12.2018 | 31.12.2017 |
|---|------------|------------|
| rezervacija za odpravnine ob upokojitvi | | |
| stanje 01.01. | 4.675 | 4.639 |
| črpanje | 76 | 302 |
| odprava | 10 | 5 |
| ново oblikovanje | 330 | 343 |
| stanje 31.12. | 4.919 | 4.675 |

| v tisočih evrov | 31.12.2018 | 31.12.2017 |
|--|------------|------------|
| rezervacija za jubilejne nagrade | | |
| stanje 01.01. | 2.156 | 2.248 |
| črpanje | 142 | 153 |
| odprava | 0 | 0 |
| ново oblikovanje | 173 | 61 |
| stanje 31.12. | 2.187 | 2.156 |
| skupaj rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade 31.12. | 7.106 | 6.831 |

| v tisočih evrov | 31.12.2018 | 31.12.2017 |
|--|------------|------------|
| druge rezervacije | | |
| stanje 01.01. | 6.400 | 10.923 |
| črpanje | 4.517 | 4.523 |
| odprava | 0 | 0 |
| ново oblikovanje | 6.000 | 0 |
| stanje drugih rezervacij 31.12. | 7.883 | 6.400 |
| skupaj vse rezervacije in dolgoročne PČR | 14.989 | 13.231 |

Rezervacije so oblikovane v vrednosti ocenjenih prihodnjih izplačil za odpravnine in jubilejne nagrade ob upoštevanju naslednjih predpostavk:

- trenutno veljavne višine odpravnin in jubilejnih nagrad, določenih v kolektivni pogodbi za kovinsko industrijo Slovenije;
- 1,69-odstotna letna diskontna stopnja;
- fluktuacije zaposlenih glede na starostne skupine;
- smrtnost na osnovi zadnjih razpoložljivih podatkov o smrtnosti;
- rast plač za 1 odstotek v družbi in 1,5 odstotka v državi.

- kratkoročne finančne obveznosti (1.9.)

Na dan 31.12.2018 družba izkazuje 13.156 tisoč evrov kratkoročnih finančnih obveznosti do Skupine iz naslova cashpooling-a. Posojilo se obrestuje po povprečni mesečni obrestni meri EONIA (European Overnight index Average), določeni na predzadnji delovni dan v mesecu, povečani za 1,25 odstotka.

- kratkoročne poslovne obveznosti (1.10.)

| v tisočih evrov | 31.12.2018 | 31.12.2017 |
|---|-------------------|-------------------|
| prejeti predujmi kupcev v državi | 3 | 0 |
| kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev v skupini | 42.821 | 46.048 |
| kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev | 184.242 | 219.782 |
| kratkoročne poslovne obveznosti do drugih | 37.063 | 37.989 |
| skupaj | 264.129 | 303.819 |

Letni promet med podjetji v Skupini Renault je znašal 495.917 tisoč evrov, stanje obveznosti do dobaviteljev v skupini pa je konec leta znašalo 42.822 tisoč evrov. Od tega največji del predstavljajo obveznosti do matične družbe Renault, s.a.s., Francija v znesku 33.773 tisoč evrov, preostali del pa so obveznosti do tujih družb v Skupini Renault, in sicer do družbe NTN Transmission Europe 632 tisoč evrov, Renault-Nissan Global Management 1.009 tisoč evrov, Sofrastock 265 tisoč evrov, Oyak 213 tisoč evrov, Renault Nissan Motor 6.705 tisoč evrov, Fonderie de Bretagne 194 tisoč evrov in do drugih družb 30 tisoč evrov.

- preglednica drugih kratkoročnih poslovnih obveznosti

| v tisočih evrov | 31.12.2018 | 31.12.2017 |
|----------------------------|-------------------|-------------------|
| obveznosti do zaposlenih | 5.555 | 4.091 |
| obveznosti do države | | |
| davki in prispevki od plač | 960 | 656 |
| davek na dodano vrednost | 8.217 | 13.699 |
| davek na motorna vozila | 124 | 158 |
| druge obveznosti do države | 24 | 26 |
| menične obveznosti | 22.127 | 19.352 |
| druge obveznosti | 56 | 7 |
| skupaj | 37.063 | 37.989 |

Obveznosti do zaposlenih predstavljajo kosmate plače za december 2018.

Do članov uprave družba na stanje 31.12.2018 izkazuje obveznosti iz naslova plač za mesec december.

Menične obveznosti predstavljajo menice, izdane za nakupe pri francoskih dobaviteljih.

- kratkoročne pasivne časovne razmejitev (1.11.)

| v tisočih evrov | 31.12.2018 | 31.12.2017 |
|--|-------------------|-------------------|
| vnaprej vračunani stroški odškodnin in drugi stroški | 3.600 | 4.297 |
| kratkoročno odloženi prihodki | 975 | 1.014 |
| skupaj | 4.575 | 5.311 |

Kratkoročne pasivne časovne razmejitve sestavljajo rezervacija iz naslova neizkoriščenega dopusta zaposlenih v letu 2018, odloženi prihodki iz naslova še nerealizirane prodaje nepremičnine v Beogradu in druge rezervacije iz naslova tveganj po sodnih sporih.

IZKAZ VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA

Izkaz vseobsegajočega donosa je razčlenjen po vrstah prihodkov in odhodkov, na osnovi podatkov stroškovnega računovodstva pa so stroški razčlenjeni še po funkcionalnih skupinah.

- poslovni prihodki (2.1.)

| v tisočih evrov | 2018 | 2017 |
|--|------------------|------------------|
| čisti prihodki od prodaje | 1.771.342 | 1.588.689 |
| usredstveni lastni proizvodi in storitve | 5.653 | 3.105 |
| drugi poslovni prihodki | 5.227 | 5.333 |
| skupaj | 1.782.222 | 1.597.127 |

Drugi poslovni prihodki v višini 5.227 tisoč EUR vključujejo prihodke od odprave in porabe rezervacij v višini 4.761 tisoč EUR in prihodke od prodaje osnovnih sredstev v višini 466 tisoč EUR.

- preglednica čistih prihodkov od prodaje, razdeljenih po območjih in vrstah prihodkov

| v tisočih evrov | 2018 | 2017 |
|---|------------------|------------------|
| domači trg: | | |
| avtomobili | 6.142 | 3.340 |
| ostalo | 10.347 | 9.988 |
| skupaj domači trg | 16.489 | 13.328 |
| dobave v EU in ostale države: | | |
| avtomobili | 1.725.831 | 1.541.891 |
| ostalo | 29.022 | 33.470 |
| skupaj dobave v EU in druge države | 1.754.853 | 1.575.361 |
| skupaj | 1.771.342 | 1.588.689 |

- drugi poslovni prihodki

| v tisočih evrov | 2018 | 2017 |
|---|--------------|--------------|
| prihodki od odprave rezervacij | 264 | 650 |
| drugi prihodki povezani s poslovnimi učinki | 4.497 | 4.497 |
| prevrednotovalni poslovni prihodki | 466 | 186 |
| skupaj | 5.227 | 5.333 |

- stroški materiala in storitev (2.2.)

| v tisočih evrov | | 2018 | 2017 |
|------------------|---------------------------------|-----------|-----------|
| material in deli | | | |
| | za prvo vgradnjo | 1.521.193 | 1.364.500 |
| | za drugo vgradnjo | 26 | 9 |
| | skupaj material in deli | 1.521.219 | 1.364.509 |
| drugi stroški | | | |
| | dobave | 3.840 | 3.346 |
| | deli in material za orodjarno | 1.052 | 1.019 |
| | zunanjí nakupi in vzdrževanje | 9.628 | 5.669 |
| | material in deli za vzdrževanje | 6.005 | 5.300 |
| | ostali zunanji nakupi | 27.042 | 28.802 |
| | stroški revizije | 74 | 54 |
| | energetski mediji | 9.440 | 8.477 |
| | različni stroški | 1.242 | 1.168 |
| | članarine in takse | 86 | 109 |
| | najemnine | 1.316 | 952 |
| | stroški v zvezi z zaposlenimi | 1.197 | 608 |
| | bančni stroški | 47 | 37 |
| | izmet | 659 | 931 |
| | komunikacijska sredstva | 448 | 356 |
| | povračila | 311 | 175 |
| | skupaj drugi stroški | 62.387 | 57.003 |
| skupaj | stroški proizvodnje | 1.583.606 | 1.421.512 |
| v tem: | stroški nabave | 433 | 467 |
| | stroški uprave | 24.721 | 22.064 |

Znesek porabljen za revizijsko družbo KPMG d.o.o. za revidiranje letnega poročila za preteklo poslovno leto je znašal 50 tisoč in za revidiranje poročila o razmerjih s povezanimi osebami v višini 2 tisoč EUR.

- stroški dela (2.3.)

| v tisočih evrov | | 2018 | 2017 |
|--|---------------------|--------|--------|
| stroški plač | | | |
| | plače | 51.508 | 43.387 |
| | prehrana zaposlenih | 2.132 | 1.871 |
| | regres | 3.115 | 2.547 |
| | prevozi na delo | 2.809 | 2.720 |
| | drugi stroški dela | 4.999 | 7.340 |
| skupaj stroški plač | | 64.563 | 57.865 |
| stroški socialnih zavarovanj | | 5.012 | 3.820 |
| stroški pokojninskih zavarovanj | | 4.140 | 3.761 |
| povečanje/zmanjšanje dolgoročne rezervacije | | 337 | 274 |
| stroški prostovoljnega pokojninskega zavarovanja | | 1.180 | 1.050 |
| skupaj | | 75.232 | 66.770 |

Stroški storitev (ki se ne obravnavajo kot strošek dela) v zvezi z agencijami za posredovanje delovne sile na podlagi pogodb o posredovanju delovne sile so v letu 2018 znašali 17.635 tisoč evrov. Upoštevajoč število delovnih ur na podlagi teh pogodb je bilo v letu 2018 zaposlenih 772 delavcev.

- odpisi vrednosti (2.4.)

| v tisočih evrov | 2018 | 2017 |
|--|---------------|---------------|
| amortizacija | 86.725 | 76.405 |
| prevrednotovalni poslovni odhodki pri osnovnih sredstvih | 219 | 419 |
| prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih | 6 | 0 |
| skupaj | 86.950 | 76.824 |

- drugi poslovni odhodki (2.5.)

| v tisočih evrov | 2018 | 2017 |
|--------------------------------|--------------|--------------|
| vodni prispevek | 1 | 2 |
| prispevek za stavbno zemljišče | 1.151 | 1.053 |
| izdatki za varstvo okolja | 18 | 18 |
| ostali stroški | 32 | 0 |
| skupaj | 1.202 | 1.073 |

- finančni prihodki iz danih posojil in poslovnih terjatev (2.6.)

| v tisočih evrov | 2018 | 2017 |
|------------------------|-------------|-------------|
| tečajne razlike | 213 | 145 |
| skupaj | 213 | 145 |

- finančni odhodki iz finančnih in poslovnih obveznosti (2.7.)

| v tisočih evrov | 2018 | 2017 |
|-------------------------------|-------------|-------------|
| obresti | 53 | 10 |
| tečajne razlike | 320 | 52 |
| obresti od podjetij v skupini | 134 | 333 |
| drugi finančni odhodki | 114 | 108 |
| skupaj | 621 | 503 |

- davek od dohodka pravnih oseb (2.8.)

| v tisočih evrov | 2018 | 2017 |
|--|-------------|-------------|
| prihodki (usklajeni z določbami ZDDPO) | 1.782.540 | 1.598.375 |
| odhodki (usklajeni z določbami ZDDPO) | 1.735.717 | 1.562.901 |
| osnova I | 46.823 | 35.474 |
| sprememba davčne osnove pri spremembah računovodenja računovodskih usmeritev, popravki napak | 0 | 0 |
| povečanje davčne osnove | 25 | 41 |
| davčna osnova II | 46.848 | 35.515 |
| zmanjšanje davčne osnove in davčne olajšave | 46.848 | 35.515 |
| davčna osnova III | 0 | 0 |
| obveznost za doplačilo davka iz dobička pravnih oseb | 0 | 0 |

Neizkoriščena davčna olajšava v investicije znaša za leto 2016 6.591 tisoč evrov, za leto 2017 14.360 tisoč in za leto 2018 39.820 tisoč evrov, pri tem osnovo predstavlja 40% investiranih zneskov v opremo in v neopredmetena sredstva po določbah zakona o davku od dohodkov pravnih oseb.

- odloženi davki (2.8)

| v tisočih evrov | 31.12.2018 | 31.12.2017 |
|--|-------------------|-------------------|
| amortizacija nad davčno osnovo | 2.081 | 787 |
| drobni inventar | 6 | 8 |
| dolgoročna rezervacija za odpravnine | 26 | -5 |
| olajšave za naložbe | -2.794 | 4.168 |
| skupaj odložene terjatve za davek – uporabljena davčna stopnja 19 % | 681 | -4.958 |

- zabilančne postavke

| v tisočih evrov | 31.12.2018 | 31.12.2017 |
|--|-------------------|-------------------|
| zaplenjeno premoženje v Republiki Srbiji | 274 | 274 |
| drobni inventar v uporabi | 1.409 | 1.247 |
| stroški najemov | 430 | 743 |
| izdane garancije | 4.566 | 168 |
| prejete garancije | -241 | 2.738 |
| izposojena oprema X65, X44 (last Renaulta) | 7.030 | 7.030 |
| zabilančne postavke | 13.468 | 12.200 |

- posli s povezanimi osebami

V tabeli so prikazani medsebojni odnosi s podjetji v skupini v letu 2018.

| v tisočih evrov | Prihodki/prodaja | Odhodki/nakupi | Dani krediti |
|-------------------------------------|-------------------------|-----------------------|---------------------|
| Renault Nissan Slovenija | 6.616 | 0 | |
| Renault Tech Novo mesto | 85 | 0 | |
| Renault s.a.s. | 1.750.346 | 474.315 | -13.156 |
| SOVAB | 3.255 | 0 | |
| ACI Le Mans | 256 | 9 | |
| NTN Transmissions Europe | 0 | 4.299 | |
| GAIA | 122 | 0 | |
| Oyak Renault | 0 | 225 | |
| Automobile Dacia SA | 13 | 309 | |
| Renault-Nissan Global Management SA | 0 | 3.101 | |
| Nissan Motors | 0 | 9193 | |
| Renault Sandouville | 3 | 0 | |
| Renault Nissan Hrvatska | 129 | 0 | |
| Rdream Central | 102 | 0 | |
| Fonderie de Bretagne | 0 | 1957 | |
| ostala podjetja v skupini | 47 | 163 | |
| | 1.760.974 | 493.571 | -13.156 |

PODPIS LETNEGA POROČILA ZA LETO 2018 IN NJEGOVIH SESTAVNIH DELOV

Predsednik in člani uprave družbe Revoz, d.d., smo seznanjeni z vsebino sestavnih delov letnega poročila družbe za leto 2018 in s tem tudi s celotnim poročilom družbe. Z njim se strinjamo in to potrjujemo s svojim podpisom.

PRESEDNIK UPRAVE

Kaan Ozkan



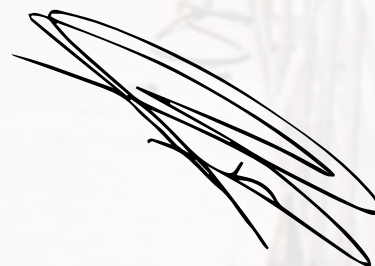
ČLANICA UPRAVE

Andreja Plankar



ČLAN UPRAVE

Philippe Bex



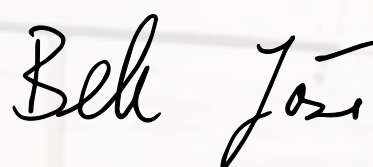
ČLAN UPRAVE

Anton Zvonko Kink



ČLAN UPRAVE

Jože Bele





VIZITKA PODJETJA



REVOZ, D.D.

Belokranjska cesta 4
8000 Novo mesto

Telefon: 07/3315000
Elektronska pošta: info.revoz@renault.com
Naslov spletne strani: www.revoz.si

ŠTEVILKE BANČNIH RAČUNOV:

SKB d.d., Ajdovščina 4, 1000 LJUBLJANA,
IBAN: SI56 0310 0100 2586 959, SWIFT CODE: SKBASI2X
BNP PARIBAS, 16 - Bd des Italiens - 75009 Paris (France)
IBAN: FR76 3000 4008 2800 0282 8680 876 SWIFT CODE: BNPAFRPPAC

Matična številka iz registra: 5405084
Razvrstitev v podskupino dejavnosti: 29.100
Identifikacijska številka za DDV: SI51520877

PRESEDNIK UPRAVE:

Kaan Ozkan
Telefon: 07/3315596

SLUŽBA ZA KOMUNICIRANJE IN JAVNE ZADEVE:

Telefon: 07/3315834
Elektronska pošta: nevenka.basek@renault.com

MATIČNO PODJETJE:

Renault, S.A.S.
13-15 Quai le Gallo
92513 Boulogne Billancourt Cedex
www.renault.com
Letno poročilo Skupine Renault na spletu:
<https://group.renault.com/en/finance-2/>

