

# Letno poročilo 2020





Poslovno  
poročilo 21

Računovodsko  
poročilo 55



TWINGO

TWINGO

# Uvod



# Dosežki v poslovanju

		2020	2019
proizvodnja avtomobilov/prodaja	v kosih	141.670	199.139
čisti prihodki od prodaje	v 000 EUR	1.391.489	1.799.102
- domači trg	v 000 EUR	23.466	29.613
- tuji trgi	v 000 EUR	1.368.023	1.769.490
- delež izvoza	v %	98,3	98,4
naložbe v osnovna sredstva	v 000 EUR	16.784	60.032
EBITDA <sup>1</sup>	v 000 EUR	57.522	100.368
EBIT <sup>2</sup>	v 000 EUR	812	26.530
čisti poslovni izid	v 000 EUR	-1.577	24.168
sredstva	v 000 EUR	465.040	532.927
- stalna sredstva	v 000 EUR	256.462	297.722
- gibljiva sredstva	v 000 EUR	208.578	235.205
kapital	v 000 EUR	167.171	169.183
rezervacije in obveznosti	v 000 EUR	297.869	363.744
zaposleni <sup>3</sup>	31.12.	2.408	3.110
dodana vrednost na zaposlenega	v 000 EUR	60,2	59,3

- 1 poslovni izid iz rednega delovanja - finančni prihodki + finančni odhodki + amortizacija + prevrednotovalni poslovni prihodki pri neopredmetenih sredstvih in opredmetenih osnovnih sredstvih
- 2 poslovni izid iz rednega delovanja + finančni odhodki - finančni prihodki
- 3 konec leta 2020 je bilo po storitvenih pogodbah angažiranih še 29 delavcev za delo v proizvodnji, v letu 2019 jih je bilo 272
- 4 pri izračunu je upoštevano število zaposlenih na podlagi delovnih ur (število delovnih ur v koledarskem letu, za katere so zaposleni dobili plačo in nadomestilo plače v breme delodajalca / število možnih delovnih ur za koledarsko leto)

## Lastništvo družbe in delnica

Družba je od 3. februarja 2004 v 100-odstotni lasti družbe Renault, s.a.s., Francija.

Podatki o delnici:

		31.12.2020	31.12.2019
skupno število delnic	v kosih	550.810	550.810
nominalna vrednost delnice	v EUR	100,00	100,00
knjigovodska vrednost delnice	v EUR	304	307
čisti poslovni izid na delnico	v EUR	-2,86	43,88

# Pomembni dogodki v letu 2020

## Zagotavljanje delovanja v pogojih pandemije

V nadvse zahtevnih pogojih, ki so bili posledica pandemije Covid-19, si je podjetje v letu 2020 predvsem prizadevalo zagotoviti delovanje, kar ob upoštevanju številnih in spreminjajočih se ukrepov nikakor ni bilo lahko. 17. marca je bila proizvodnja prekinjena, s postopnim ponovnim zagonom proizvodnje pa smo ob upoštevanju vseh ukrepov začeli 28. aprila. Konec maja je bila sprejeta odločitev o zmanjšanju obsega proizvodnje, konkretno o ukinitvi polovične nočne izmene in prehodu na obratovanje v dveh izmenah. Posledično smo prekinili pogodbeno razmerje s 450 delavci.

V januarju so se zaposleni v Revozu razveselili novice, da je bil novi clio, t.j. clio 5, kot ga poznamo v naši proizvodnji, razglašen za slovenski avto leta. Ob mednarodnem dnevu žena smo akcijo za Revozove sodelavke podkrepili z donacijo organizaciji Europa Donna. Po večtedenskem premoru so se ob ponovni vzpostavitvi proizvodnje pokazali sadovi Revozovega večletnega sodelovanja z zunanjimi organizacijami, n.pr. z Bolnišnico Novo mesto pri reševanju zdravstvene krize, z Razvojnim centrom Novo mesto pri projektu nove robotizacije in sodelovanju z mladimi strokovnjaki, podjetje samo pa je doniralo več kot 150 računalnikov in nekaj dodatne opreme otrokom zaposlenih in različnim dobrodelnim organizacijam v lokalnem okolju za lažjo izvedbo šole na daljavo, poskrbelo pa je tudi za še lepšo ureditev svoje zunanje meje, med drugim je na več vhodih postavilo nove nadstreške za kolesa in motorje.

Julija je bil podaljšan mandat vsem petim članom uprave Revoza, septembra pa nam je v predvidenem roku uspelo zagotoviti zagon novega modela na 100% električni pogon – twinga electric. V skromnem obsegu v skladu z veljavnimi ukrepi smo ta dogodek praznovali z vsemi zaposlenimi, za širšo komuniciranje pa je bila v začetku decembra v Revozu digitalna konferenca za medije, na kateri je bila poleg twinga electric in njegove proizvodnje v Revozu podrobneje predstavljena še omejena serija clia in twinga I feel Slovenia.

Čeprav je bilo v lokalnem okolju zaradi znanih razmer organiziranih zelo malo družabnih dogodkov, je Revoz v duhu dolgoletnega partnerstva z Mestno občino Novo mesto podprl dva najodmevnejša: praznovanje 100-letnice Novomeške pomladi ter 3. Novomeški 1/2 maraton. Konec leta pa se je podjetje razveselilo še enega priznanja, in sicer nagarde za energetske učinkovitost, ki jo podeljuje častnik Finance.

Revoz je glede na znane razmere leto 2020 zaključil s nižjimi proizvodnimi količinami kot leto poprej, in sicer je bilo izdelanih 141.670 vozili, od tega 57.656 cliov, 68.571 twingov, 7.576 električnih twingov in 7.867 električnih smartov forfour.

## Pomembni dogodki po zaključku obračunskega obdobja

- Začetek leta 2021 je bil še vedno močno zaznamovan s krizo, ki jo je povzročila pandemija Covid-19. Potem ko smo v Revozu 18. januarja prvič zagnali proizvodnjo v tem letu, smo jo bili primo-

rani ponovno zaustaviti 21. in 22. januarja, in sicer zaradi požara pri dobavitelju Treves, ki tako ni uspel zagotavljati ustrezne oskrbe sestavnih delov, ki jih izdeluje za novomeško tovarno.

- 14. januarja je novi predsednik-generalni direktor Skupine Renault Luca de Meo predstavil nov strateški načrt za celotno skupino, poimenovan Renaultion. Ključna sprememba novega načrta je preusmeritev strategije s prodajnih količin na vrednost, kar naj bi prispevalo k zagotavljanju konkurenčnosti. Gre za korenito spremembo poslovnega modela, katerega implementacija bo potekala vse do leta 2023. V Revozu zaenkrat še nimamo dokončnih informacij, kako se bo novomeška tovarna konkretno vključevala v nov sistem.
- V začetku leta se je prav tako začela napovedovati nova kriza – pomanjkanje elektronskih delov, t.i. polprevodnikov na svetovni ravni, ki je izrazilo prizadela predvsem avtomobilsko industrijo. Zaradi motenj v dobavi teh in tudi nekaterih drugih proizvodov, ki vsebujejo tovrstne elektronske komponente, je tudi podjetje Revoz primorano prilagajati proizvodnjo. Prilagajanje poteka s pomočjo uvajanja takoimenovanih nedelovnih dni. Po trenutnih napovedih naj bi se situacija umirila in predvidevamo, da bomo veliko izgubljenih količin vozil lahko nadoknadili v drugi polovici leta z uvedbo delovnih sobot. ■

# Poročilo predsednika nadzornega sveta za leto 2020

## Spremljanje poslovanja družbe

Nadzorni svet družbe Revoz, d.d., se je v letu 2020 sestal na dveh rednih sejah, in sicer 18. junija 2020 in 2. oktobra 2020, vodenje družbe pa je spremljal in nadzoroval skozi celo leto. Na osnovi rednih poročil in poročanja članov uprave je svojo pozornost posvetil naslednjim vprašanjem:

- načrtom družbe Revoz in matične družbe Renault ter njihovemu uresničevanju;
- sprotnemu spremljanju splošnih in ekonomskih razmer v Sloveniji in Evropi;
- sprotnemu spremljanju rezultatov poslovanja družbe in matične družbe v letu 2020;
- vprašanjem, ki se nanašajo na uresničevanje razvojnih projektov v Revozu.

Na junijski seji 2020 je obravnaval poročilo o poslovanju Revoza ob koncu maja 2020 ter sprejel sklep o podaljšanju mandata vsem članom uprave Revoz, d.d., ki jim je mandat potekel 25.6.2020.

Člani uprave v sestavi:

- Kaan Hüseyin Özkan, predsednik uprave,
- Anton Zvonko Kink, član uprave,
- Jože Bele, član uprave,
- Phillippe Francois Bex, član uprave,
- Andreja Plankar, članica uprave,

imajo podaljšan mandat za obdobje od 26.6.2020 do 26.6.2024.

## Potrditev letnega poročila in Poročila o odnosih do povezanih družb

Na oktobrski seji 2020 je Nadzorni svet obravnaval poslovanje družbe za leto 2019. V skladu z določili Statuta družbe Revoz, d.d., in v skladu z določili 282. člena Zakona o gospodarskih družbah je preveril revidirano letno poročilo uprave za poslovno leto 2019 in Poročilo o odnosih do povezanih družb.

Ugotovil je, da letno poročilo vsebuje vse potrebne informacije o poslovanju v letu 2019 ter da je sestavljeno v skladu z določili Zakona o gospodarskih družbah in Slovenskih računovodskih standardov.

Nadzorni svet je ugotovil, da je na vsaki seji sprejel pisna poročila o poslovanju družbe med dvema sejama skupaj z ocenami poslovanja v naslednjih obdobjih in s podrobnimi obrazložitvami ter da je uprava pri svojem delovanju upoštevala vsa stališča in usmeritve, ki jih je podal nadzorni svet.

Nadzorni svet je na seji preveril tudi Poročilo o odnosih do povezanih družb.

Na osnovi preveritve letnega poročila in poročila o odnosih do povezanih družb je nadzorni svet skupščini družbe predlagal sprejetje letnega poročila za leto 2019 in Poročila o odnosih do povezanih družb v obliki, kot sta bila predložena.

## Preveritev sestave bilančnega dobička in predlog uporabe

Nadzorni svet je preveril sestavo bilančnega dobička družbe, ki ga je predložila uprava v revidiranem letnem poročilu in računovodskih izkazih za leto 2019.

Uprava družbe je na osnovi Letnega poročila in računovodskih izkazov za poslovno leto 2019, ki jih je revidirala revizijska družba KPMG Slovenija d.o.o., ugotovila, da je znašal bilančni dobiček na dan 31.12.2019 24.161.676,86 evrov.

Nadzorni svet je tudi preveril sestavo bilančnega dobička, ki ga sestavlja:

- čisti poslovni izid poslovnega leta 2019 (čisti dobiček) 24.168.480,35 evrov,
- prenesena izguba, ustvarjena v preteklih letih 6.803,49 evrov.

Uprava in nadzorni svet družbe sta skupščini predlagala, da se v letu 2020 bilančni dobiček iz leta 2019 ne izplača, pač pa se ga v celoti prenese v naslednje leto kot nerazporejeni dobiček. Skupščina je predlogu uprave in nadzornega sveta sledila ter sprejela sklep, da se dobiček iz leta 2019 v celoti prenese v naslednje leto kot nerazporejeni dobiček. ■

**Lopez Ramon Y Cajal Jose Antonio**  
Predsednik nadzornega sveta  
Revoza



# Poročilo predsednika uprave

## Uspešen zagon twinga electric v pogojih pandemije

Poslovno leto 2020 je izrazito zaznamovala pandemija Covid-19, ki je imela za posledico upad proizvodnih količin (za 29 %) ter nižje poslovne prihodke (za 22 %). Slednji so dosegli 1.391.489 evrov, delež izvoza pa je ostal na enaki ravni – 98,3 %. Konec lanskega leta je tako Revoz po več letih prepustil naziv največjega slovenskega izvoznika dvema farmacevtoma – Leku in Krki ter zasedel 3. mesto na lestvici.

Leto 2020 je bilo zadnje leto uresničevanja vizije @REVOZ2020, vsak dan ustvarjam našo prihodnost, ki je določila pet stebrov: #ZadovoljstvoKupca #NajvišjaUčinkovitost #Digitalizacija #SpodbudnoDelovnoOkolje in #JazSemRevoz. Doseganje ambicioznih ciljev za leto 2020 je bilo oteženo zaradi kriznih razmer, nam pa je kljub temu uspelo v predvidenem roku zagnati proizvodnjo novega modela v naši proizvodnji, in sicer 100% električnega twinga electric.

Strateške usmeritve podjetja za leto 2021 so opredeljene v t. i. matriki TQM (ang. »Total Quality Management«), ki jo razširjamo od najvišje do najnižje organizacijske ravni. In sicer so to:

- zagotoviti razširjanje novega plana na področju kakovosti RE-Act;
- znižati proizvodne stroške (merjeno s kazalci COGS/VTU BJA, R4S);
- zmanjšati zaloge.

V letu 2021 si bomo prizadevali zagotavljati čim večjo učinkovitost poslovanja in si s tem zagotoviti umestitev v novem strateškem načrtu Renaultion, ki ga je v začetku leta predstavil generalni direktor Luca de Meo. To seveda ne bo lahko, saj v začetku leta na poslovanje še vedno izrazito vpliva kriza, ki jo je povzročila pandemija.

Kaan Ozkan  
Predsednik uprave Revoza



# Predstavitev družbe

## Osebnostna izkaznica

Ime družbe	REVOZ, podjetje za proizvodnjo in komercializacijo avtomobilov Novo mesto, d.d.
Skrajšano ime	REVOZ, d.d.
Sedež	Belokranjska cesta 4, 8000 Novo mesto
Telefon	00 386 7 331 5000
Telefaks	00 386 7 331 4597
E-pošta	info.revoz@renault.com
Spletna stran	www.revoz.si
Osnovna dejavnost	proizvodnja motornih vozil, delov in dodatne opreme
Akt o ustanovitvi	Pogodba o vlaganju in ustanovitvi mešanega podjetja z dne 17. 07.1990
Registrski vložek	1/01196/00, Okrožno sodišče Novo mesto
Matična številka	5405084
ID za DDV	SI51520877
Osnovni kapital	55.081 tisoč evrov
Delnice	550.810 delnic z nominalno vrednostjo 100,00 evrov
Kapitalske povezave	Od 3. februarja 2004 je družba v 100-odstotni lasti družbe Renault, s.a.s., Francija  Revoz nima hčerinskih in kapitalsko povezanih družb ter oseb doma in v tujini.
Obvladujoča družba	RENAULT, s.a.s, 13-15 Quai Alphonse Le Gallo, 92513 Boulogne Billancourt, Francija
Spletni naslov	www.renault.com
Letno poročilo Skupine Renault	<a href="http://www.renault.com/fr/groupe/pages/groupe.aspx">http://www.renault.com/fr/groupe/pages/groupe.aspx</a>

# Izjava o upravljanju družbe

Upravljanje v Revozu deluje po dvotirnem sistemu, po katerem družbo vodi uprava, ki svoje funkcije opravlja pod nadzorstvom nadzornega sveta. Temelji na zakonodaji Republike Slovenije, internih aktih družbe in ustaljeni dobri praksi.

## Veljavnost kodeksov

V poslovnem letu 2020 družba sicer ni sprejela nobenega kodeksa o upravljanju. Zaradi navedenega predmetno letno poročilo ne vsebuje izjave o skladnosti s kodeksom. Uprava in nadzorni svet Revoza, d.d., izjavljata, da je letno poročilo z vsemi sestavnimi deli, sestavljeno in objavljeno v skladu z ZGD-1 ter SRS.

## Organi upravljanja družbe so:

- uprava,
- nadzorni svet in
- skupščina delničarjev.

## Uprava

Naloge uprave:

- organizira in vodi dejavnosti družbe;
- sklicuje seje skupščine;
- četrletno poroča nadzornemu svetu o poslovanju družbe;
- predloži letno poročilo o poslovanju družbe skupaj z revizorjevim poročilom nadzornemu svetu in hkrati priloži tudi predlog za uporabo bilančnega dobička, ki ga bo predložila skupščini.

Upravo sestavlja pet članov. Mandat članov uprave traja štiri leta in poteče dne 26.06.2024.

Sestava uprave v letu 2020:

- Kaan Huseyin Ozkan, predsednik uprave
- Anton Zvonko Kink, član uprave in direktor Direkcije človeških virov
- Jože Bele, član uprave in direktor Proizvodne direkcije
- Philippe Bex, član uprave in tehnični direktor
- Andreja Plankar, članica uprave in direktorica Finančne direkcije

Člani uprave zastopajo družbo samostojno.

### Nadzorni svet

Glavna naloga nadzornega sveta je nadzor poslovanja in vodenja poslov družbe. Nadzorni svet tudi izbere in imenuje člane uprave in da skupščini predlog za imenovanje revizorja. Med upravo in nadzornim svetom poteka stalen dialog. V skladu s statutom se nadzorni svet redno sestaja.

Sestava nadzornega sveta je določena s statutom družbe. Člani nadzornega sveta so izvoljeni za dobo štirih let in so lahko ponovno izvoljeni. Nadzorni svet sestavlja pet članov, ki jih potrdi skupščina. Za svojo funkcijo v nadzornem svetu člani ne prejemajo plačil in drugih ugodnosti.

#### Sestava nadzornega sveta v letu 2019:

- Lopez Juan Antonio Ramon Y Cajal, predsednik in predstavnik kapitala;
- Jose Vicente de Los Mozos, član in predstavnik kapitala;
- Philippe Jean-Claude Buros, član in predstavnik kapitala;
- Slavko Pungeršič, član in predstavnik zaposlenih;
- Aleš Perše, član in predstavnik zaposlenih.

### Skupščina delničarjev

V skladu z Zakonom o gospodarskih družbah je skupščina delničarjev najvišji organ družbe. Skupščina odloča o sprejetju letnega poročila, uporabi bilančnega dobička, imenovanju in razreševanju članov nadzornega sveta in uprave, podelitvi razrešnice članom uprave, spremembah statuta, imenovanju revizorja, ukrepih za povečanje in zmanjšanje kapitala, prenehanju družbe in statusnem preoblikovanju. Skupščina se skliče tako pogosto, kot to zahtevajo interesi družbe oziroma najmanj enkrat letno.

V letu 2020 je bila izvedena ena seja Skupščine, in sicer redna skupščina v oktobru 2020.

Dne 2.10.2020 smo imeli redno letno skupščino, na kateri se je skupščina

seznanila z revidiranim letnim poročilom družbe za poslovno leto 2019 in s poročilom nadzornega sveta.

#### Sprejeti so bili naslednji sklepi:

- sprejem letnega poročila uprave za poslovno leto 2019 in poročila o odnosih do povezanih družb,
- sklepanje o uporabi bilančnega dobička za poslovno leto 2019,
- sklepanje o razrešnici članom uprave in nadzornega sveta za poslovno leto 2019,
- pooblastilo za imenovanje revizorjev za poslovno leto 2020,
- pooblastilo predsedniku uprave glede sklepov skupščine.

### Notranje kontrole in upravljane tveganj v povezavi z računovodskim poročanjem

Notranje kontrole so usmeritve in postopki, ki jih je družba vzpostavila in jih izvaja na vseh ravneh, da bi obvladala tveganja, ki so povezana z računovodskim poročanjem. Na-

men notranjih kontrol je zagotoviti učinkovitost in uspešnost delovanja, zanesljivost računovodskega poročanja in skladnost z veljavnimi zakoni ter drugimi zunanjimi in notranjimi predpisi.

Računovodsko kontroliranje temelji na načelih resničnosti in delitve odgovornosti, na kontroli izvajanja poslov, ažurnosti evidenc, usklajenosti stanja, izkazanega v poslovnih knjigah, in dejanskega stanja, ločenosti evidenc od izvajanja poslov, strokovnosti računovodij in neodvisnosti. Računovodske kontrole so tesno povezane s kontrolami na področju informacijskih tehnologij, ki med drugim zagotavljajo omejitve in nadzor dostopov do omrežja, podatkov, aplikacij ter popolnost in točnost zajemanja in obdelovanja podatkov.

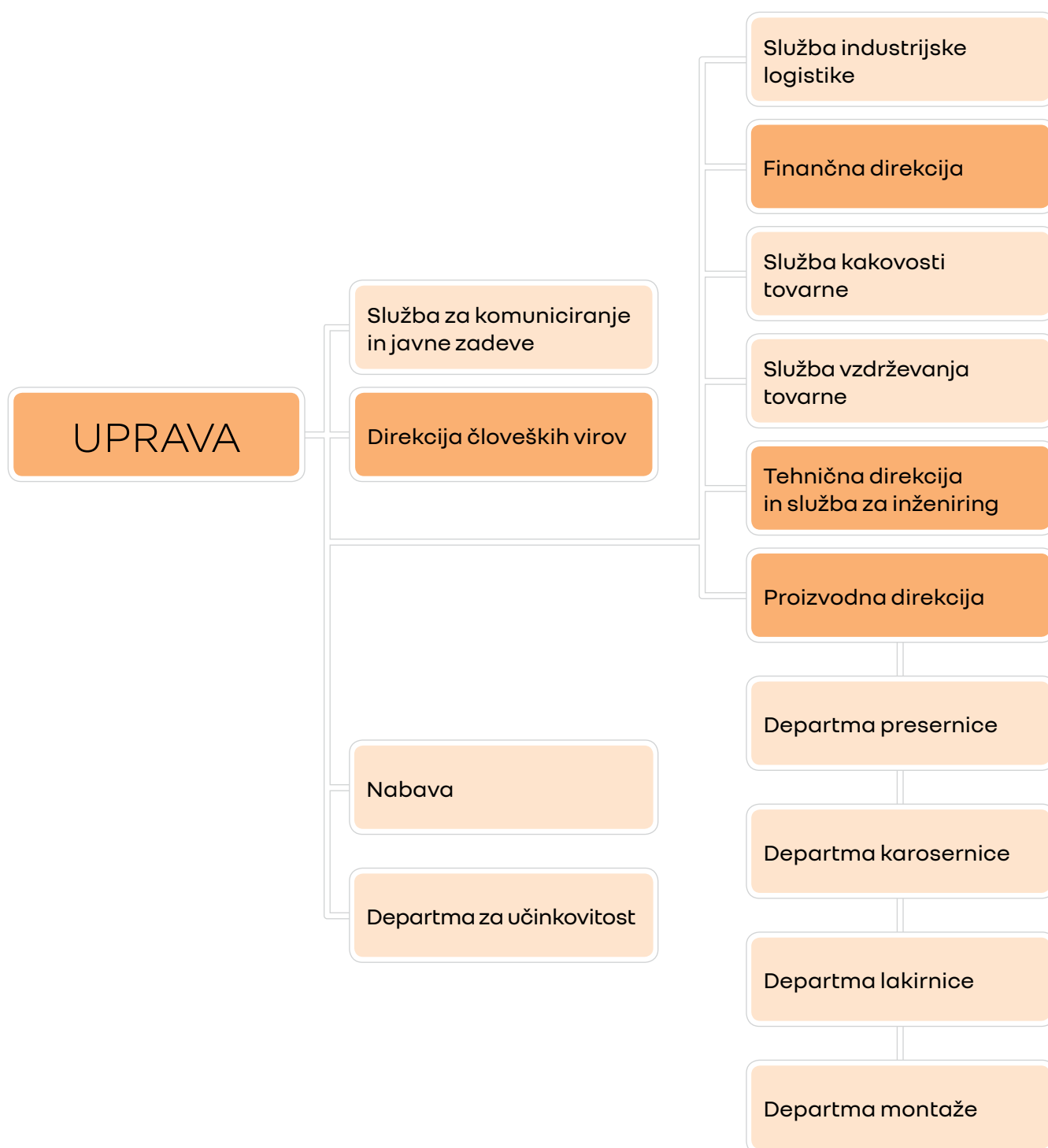
### Zunanja revizija

Skupščina je na svoji redni seji dne 2. oktobra 2020 pooblastila upravo, da angažira neodvisno revizijsko družbo, ki je določena za Skupino Renault za revizijo računovodskih izkazov za leto 2020, in sicer revizijsko hišo KPMG Slovenija, d.o.o. ■





# Organiziranost družbe v letu 2020





# Mejniki v zgodovini družbe

## 70-a leta

IMV leta 1972 sklene pogodbo o dolgoročni proizvodni kooperaciji z Renaultom in istega leta začne proizvodnjo renaulta 4. Leta 1979 izvozi Renaultu prvih deset tisoč vozil.



## 50-a leta

Tovarna IMV nastane iz prvotnega Agroservisa, obrata za popravila kmetijske mehanizacije, in nato Moto Montaže, podjetja za sestavo lahkih gospodarskih vozil.

## 80-a leta

Leta 1989 ustanovitev Revoza, podjetja za proizvodnjo in komercializacijo vozil, na podlagi skupnih vlaganj IMV-ja in Renaulta in začetek proizvodnje renaulta 5.



## 60-a leta

Sodelovanje z British Motor Company in proizvodnja DKW-jev.



## 90-a leta

V Revozu, preoblikovanem v delniško družbo, se poveča delež Renaulta v kapitalu s prvotnih 20,20 odstotka na 54 odstotkov in kasneje na 66,68 odstotka. Aprila 1993 začetek proizvodnje clia in leta 1998 clia 2.

## 2002

1. junija 2002 se komercialna dejavnost Revoza združi v okviru komercialne podružnice Renault Slovenija, medtem ko Revoz ohrani svoje pristojnosti na industrijskem področju.



**2005**

Renault potrdi projekt proizvodnje naslednika modela twinga v Revozu.

**2008**

Iz Revoza zapelje med kupce prvi športni model twingo renault sport, ki ga ne izdeluje specifična tovarna Dieppe, ampak matična tovarna, kjer nastaja tudi serijsko vozilo. V začetku novembra se Revoz prilagodi zmanjšanemu povpraševanju in preide na delo v dveh izmenah in pol, a kljub temu doseže 2. najboljši proizvodni rezultat v svoji zgodovini.

**2007**

Revoz uspešno pridobi vsa soglasja za začetek serijske proizvodnje in komercializacije novega twinga. Z delom v treh polnih izmenah in postopnim zviševanjem dnevnih količin Revoz ne samo zagotovi potrebne količine vozil za začetek komercializacije, ampak tudi prestopi prag 200.000 vozil letno in leto 2007 zaključi z 200.164 izdelanimi vozili.

**2009**

Zahvaljujoč spodbudam za nakup novih avtomobilov v številnih evropskih državah tovarna obratuje skoraj vse leto s polno zmogljivostjo, v treh izmenah, in konec leta zaključi z absolutnim proizvodnim rekordom 212.680 izdelanih vozil. Obenem potekajo intenzivne priprave na proizvodnjo novega modela renault wind.

**2006**

Od junija dalje Revoz uspešno opravi vse etape uvajanja novega vozila twingo in začne s proizvodnjo prvih preskusnih vozil.

**2004**

Renault odkupi preostali delež v Revozovem kapitalu in postane njegov edini delničar. Slovenska vlada odobri pomoč za projekt proizvodnje vozila X44 (novi twingo).

**2010**

Aprila predsednik Zveze Renault Nissan Carlos Ghosn in predsednik upravnega odbora Daimlerja Dieter Zetsche objavita obsežno strateško sodelovanje, v okviru katerega naj bi Revoz od konca 2013 dalje izdeloval štirisedežnega smarta. Iz Revoza pa bo prihajal tudi naslednik novega twinga. 12. julija začne Renault wind svojo komercialno pot v Sloveniji, Franciji in Veliki Britaniji. Gre za prvi dvosedežni coupe cabriolet iz novomeške tovarne.

### 2011

Tovarna kljub zaostrenim razmeram nadaljuje z delom v dveh izmenah in pol. To visoko raven aktivnosti žal prekinejo motnje v oskrbi z deli. Kljub temu leto zaključimo v okviru zastavljenih ciljev, izdelamo 10.000-ega twinga renault sport, predstavimo prenovljenega twinga na frankfurtski avtomobilski razstavi in sredi oktobra pridobimo soglasje za serijsko proizvodnjo twinga, faza 2.



### 2015

Revoz se je po več kot 18 letih poslovil od clia II, ki je bil v zadnjem obdobju namenjen predvsem le še severno-afriškemu trgu. Leto je bilo tudi v znamenju prilagajanja obsega proizvodnje povpraševanju po preostalih dveh modelih (twingo III in smart forfour). Leto smo zaključili z obratovanjem v dveh izmenah in z dnevno proizvodnjo 550 vozil na dan.



### 2012

Januarja dobi tovarna še zadnje soglasje, potrebno za začetek komercializacije 2. faze twinga druge generacije. Žal zaradi ponovnega zaostrovanja razmer na avtomobilskih trgih prodaja ne steče po pričakovanjih, konec aprila tovarna preide na dvoizmensko delo. V drugi polovici leta se kriza še pogloblja, kljub temu pa priprave na projekt Edison tečejo po načrtih.

Novembra izdelamo zadnjega clia 2. generacije za evropski trg in leto zaključimo s 130.947 izdelanimi vozili.



### 2013

V tem letu Revoz zaključi vsa glavna naložbena dela za projekt Edison. Aprila so znani rezultati lestvice tovarn Zveze Renault Nissan, Revoz je na 1. mestu. Oktobra se od tovarne poslovli predsednik uprave Aleš Bratož, nasledil ga Patrice Haettel. V istem mesecu vlada odobri državno spodbudo za projekt Edison, konec leta 2013 pa je tudi konec proizvodnje modela wind. Tovarna je pripravljena na sprejem dveh novih vozil, naslednika twinga in naslednika štirisedežnega smarta.



### 2014

Povsem v znamenju začetka serijske proizvodnje obeh novih modelov iz programa Edison, zagona novih proizvodnih zmogljivosti, zaposlovanja in prvih prodajnih rezultatov twinga 3. generacije. Za leto 2014 so značilni tudi številni dogodki in obiski, tako za zaposlene kot za zunanjo javnost, s katerimi je Revoz na komercialno pot pospremil svoja dva nova modela.

**2018**

Revozu v proizvodnji doseže magično številko 4 milijonov vozil znamke Renault, izdelanih v Novem mestu.

**2016**

V okviru partnerstva z nemškim Daimlerjem podjetje prvič stopa na obetaven kitajski trg. Uspešnost tega koraka se konec leta že kaže v občutnem, 25-odstotnem deležu tega trga. Renault objavi odločitev, da od leta 2017 dalje proizvodnjo clia 4 dodeli Revozu kot tretji tovarni. V Revozu se uspešno zaključi projekt smarta forfour EV, prvega električnega vozila iz te tovarne. Na čelu podjetja Patricea Haettela nasledi Raynald Joly.

**2020**

V letu, ki ga je zaznamovala pandemija, je Revozu uspelo uspešno zagnati proizvodnjo še enega novega modela na električni pogon – twinga electric.

**2017**

V Revozu steče proizvodnja clia 4, ki se je pridružil twingu, smartu forfour in smartu forfour EV kot zelo močan model in povzročil občuten dvig proizvodnih količin ter množično zaposlovanje. Na mesto predsednika uprave je namesto Raynalda Jolyja imenovan Kaan Ozkan.

**2019**

Nekoliko v senci veličastnega zagona proizvodnje clia 5, ki so ga pospremili številni slavnostni dogodki za zaposlene in v prisotnosti najvišjih predstavnikov, je v Revozu stekla tudi proizvodnja prenovljenega twinga in smarta forfour EV.



# Poslovno poročilo



# Cilji družbe in njeno poslanstvo

Glavni cilj družbe je, da s svojo učinkovitostjo ostane v vrhu ne samo Renaultovih tovarn, ampak tudi tovarn Zveze Renault Nissan Mitsubishi in dokaže svojo sposobnost prilagajanja v še tako nepredvidljivem gospodarskem okolju.

Poslanstvo podjetja Revoz je proizvajati kakovostne izdelke v predvidenih rokih, upoštevajoč razmere

na trgu, in pri tem skrbeti za razvijanje kompetenc zaposlenih, spodbujanje njihove zavzetosti ter pri svojem delovanju čim manj obremenjevati okolje.

Vsi viri, vse možnosti in kompetence vsakega posameznika so naš najboljši adut, da uspešno uresničimo cilje Revoza na področju kakovosti, stroškov in rokov. V letu 2020 so bili

poleg zagotavljanja industrijskega delovanja v pogojih pandemije cilji uspešen zagon proizvodnje novega modela električni twingo s pripadajočim obratom za sestavo baterij, optimizacija poslovanja z zmanjšanjem obsega proizvodnja, pri čemer je bil cilj izboljšanje fizičnih kazalcev, ter posledično boljša uvrstitev v okviru rankinga vseh Renaultovih tovarn glede na QCTP.



# Makroekonomsko okolje

## Splošne gospodarske razmere v Evropi

Gospodarsko aktivnost je v letu 2020 krojilo spopadanje z epidemijo korona virusa. Po prvi oceni Eurostata se je bruto domači proizvod evrskega območja v letu 2020 zmanjšal za 6,8 odstotka. V zadnjem četrtletju je bil padec manjši, a je bilo okrevanje gospodarske

aktivnosti prekinjeno zaradi zaostrovanja zaježitvenih ukrepov ob znatnem povečanju števila okužb. Negativni učinek je bil vezan predvsem na zasebno potrošnjo, medtem ko se je varčevanje okrepilo. Zaradi ohromitve gospodarstva so močno upadle investicije.

Stopnja brezposelnosti v območju z evrom je bila konec leta 10-odsto-

tna, v celotni EU pa 9,6-odstotna, Decembra je bilo po ocenah Eurostata v EU brezposelnih 23,2 milijona ljudi, od tega v evrskem območju 15,8 milijona. Na letni ravni so padec stopnje brezposelnosti zabeležili v osmih državah članicah, v 18 so zabeležili povečanje brezposelnosti.

Letna stopnja inflacije v državah članicah EMU, merjena s harmo-



niziranim indeksom cen življenjskih potrebščin, je bila v letu 2020 – 0,3-odstotna. Rast cen v evrskem območju je bila v povprečju leta 0,3-odstotna, a z deflacijo vse od avgusta. Gledano po posameznih komponentah so se hrana, alkohol in tobak medletno podražili za povprečno 1,4 odstotka, storitve za 0,7 odstotka, na drugi strani je k negativni rasti cen najbolj prispevala energija, ki se je medletno pocenila za kar 6,9 odstotka, upadle pa so tudi cene industrijskih izdelkov.

V letu 2020 se je dejavnost avtomobilske industrije tako po vrednosti kot količini močno zmanjšala, saj je pandemija močno prizadela proizvodnjo po vsem svetu. Številni proizvajalci avtomobilov so bili primorani zaustaviti proizvodne obrate. Svetovni avtomobilski trg je v primerjavi z letom 2019 upadel za 14 odstotkov. Izbruh koronavirusa je avtomobilski trg prvič sesul spomladi, drugič pa v jesenskih mesecih. V prvi polovici leta je to pomenilo od 25- do 30-odstotni upad prodaje globalno, od tega kar 40-odstotni upad v Evropi. Do konca leta se je prodaja okrepila in v svetu dosegla 75 milijonov avtomobilov.

### Splošne gospodarske razmere v Sloveniji

Slovenska gospodarska aktivnosti je v letu 2020 upadla za 5,5 odstotka. Po prvih ocenah je bruto družbeni proizvod v letu 2020 znašal 46 milijard evrov, kar je bilo 4,3 odstotka manj kot leta 2019. Upad gospodarstva je bil nižji od vseh glavnih napovedih domačih in tujih inštitucij, čemur so pripomogli izvozniki in gradbeniki, na splošno pa tudi nekateri ukrepi vlade za blažitev posledic epidemije. Ti so ohranili delovna mesta, so pa na drugi strani močno poslabšali javne finance. Ključno pri znižanju BDP je bil padec potrošnje gospodinjstev, ki je izviral pretežno iz nezmožnosti za trošenje, saj se realno razpoložljivi dohodek ni spremenil. Domača potrošnja se je v letu 2020 glede na leto 2019 zmanjšala za 6,5 odstotka. Bruto investicije v osnovna sredstva so se povečale za 2 odstotka, k čemur so v največji meri prispevale investicije v gradbene objekte.

Leto 2020 smo zaključili z 1,1-odstotno deflacijo. Na višino deflacije so najbolj vplivale nižje cene nafnih derivatov oziroma cene goriv in maziv za osebna vozila ter cene tekočih goriv. Nižje so bile tudi cene počitniških paketov ter cene oblačil in obutve.

Število brezposelnih v Sloveniji se je leta 2020 občutno povečalo. Konec decembra je bilo na Zavodu za zaposlovanje prijavljenih 87.283 iskalcev zaposlitve, kar je bilo 15,9 odstotka več kot decembra 2019. Največ oseb je izgubilo delo v drugih poslovnih dejavnostih, predelovalnih dejavnostih in v gostinstvu. V omenjenem letu se je povečalo število delovno aktivnih, ki so bili odstotni z dela zaradi čakanja na delo. Zmanjšalo se je tudi povpraševanje po novi delovni sili, saj nekatera podjetja niso smela opravljati svoje dejavnosti oziroma so jo izvajala v zmanjšanem obsegu.

Stanje v avtomobilski industriji v letu 2020 je bilo precej negotovo, v povprečju je bilo zaznati petodstoten dvig drobnoprodajnih cen. Na dvig je vplivalo prilagajanje avtomobilskih proizvajalcev novim okolijskim predpisom Euro 6d, ki so začeli veljati 1. januarja 2021, in uvedba novega merilnega cikla porabe izpustov WLTP, ki prikazuje višje vrednosti.

V letu 2020 je bila prodaja avtomobilov na slovenskem trgu nekaj časa ustavljena, prav tako registracija vozil. Na trgu je bilo skupaj prodanih 53.694 novih osebnih avtomobilov in 8.033 lahkih gospodarskih vozil. V primerjavi z letom 2019 je prodaja osebnih avtomobilov padla za 19,949, torej 26,64 odstotka. Med avtomobilskimi znamkami je v letu 2020 na prvem mestu ostal Volkswagen. Njegov tržni delež se je v primerjavi z letom 2019 zmanjšal za pol odstotne točke, medtem ko je Renaultov, na 2. mestu, zrasel za 1,54 odstotne točke.

### Skupina Renault

V razmerah pandemije je Skupina Renault v letu 2020 skupaj prodala 2.949.849 vozil, kar je za 21,3 odstotkov manj kot leto poprej. Da bi

zaščitila zaposlene in delovala v skladu z ukrepi nacionalnih vlad, je v marcu ustavila svoje komercialne in proizvodne dejavnosti v večini držav. V obdobjih blokade so praktično vsi zaposleni, ki niso delali v proizvodnji in prodaji, delali od doma, uvedeni so bili zaščitni ukrepi. Ob upoštevanju omejitev, ki so jih uvedle vlade držav, v katerih deluje Skupina Renault, sta se proizvodnja in prodaja v glavnem nadaljevali v mesecu maju. V mnogih državah, vključno s Francijo, so v drugi polovici leta uvedli ponovne omejitve in policijsko uro, kar je negativno vplivalo tudi na Renaultovo poslovno aktivnost.

V letu 2020 je skupina ustvarila 43,5 milijarde evrov prihodkov, kar je bilo glede na preteklo leto za 21,7 odstotka manj. Tako operativna marža kot dobiček iz poslovanja sta bila negativna v višini -337 milijonov oziroma -1.999 milijonov evrov. Pandemija je zelo močno vplivala na poslovanje skupine v prvi polovici leta. V drugi polovici leta je znatno izboljšala svojo uspešnost; operativna marža v višini 3,5 odstotka ter pozitiven prosti denarni tok sta že nakazovala okrevanje.

Skupina Renault je v letu 2020 dosegla svoje cilje v okviru Programa čisti zrak za Evropo (CAFE) tako za osebne avtomobile kot tudi lahka gospodarska vozila. Na evropskem trgu je znamka Renault svoj tržni delež rahlo povečala, na 7,7 odstotka (za +0,1 odstotne točke) zlasti zahvaljujoč uspešni prenovi modelov segmenta B (Clio, Captur in ZOE) ter uspešni prodajni uvedbi različic E-TECH. Clio je bil najbolje prodajan avtomobil v svojem razredu v Evropi z 227.079 prodanimi primerki. Na evropskem trgu električnih vozil je znamka Renault podvojila svojo prodajo in potrdila vodilno mesto s 115.888 prodanimi električnih vozili. Med njimi je bil najbolje prodajan ZOE, ki je zabeležil 114-odstotno rast. Število naročil konec decembra 2020 je bilo za 14-odstotkov večje kot leta 2019, deloma tudi zaradi privlačnosti nove ponudbe hibridov.



## Napovedi

Pandemija ostaja glavni dejavnik, ki bo določal gospodarska gibanja v prihodnjem obdobju. Ob predpostavki postopnega sproščanja zajezitvenih ukrepov in zmanjševanja negotovosti zaradi dostopnosti učinkovitih cepiv širši populaciji se bo gospodarska aktivnost v letu 2021 začela postopoma krepiti. Ob nadaljevanju znatne podpore denarne in javnofinančne politike naj bi bruto domači proizvod evrskega območja po napovedi IMF zrasel med 3,8 in 4,2 odstotka, rast naj bi bila podobna tudi v letu 2022. Dražje surovine iz evrskega in zunajevrskega območja potrjujejo težnjo po vrnitvi inflacije v letu 2021. Le-ta bo po podatkih Evropske centralne banke 1,5-odstotna, predvsem zaradi povišane cene energentov.

Negotovost ostaja visoka tudi v Sloveniji. Urad za makroekonomske raziskave in razvoj ocenjuje, da se bo okrevanje zamaknilo proti dru-

gemu četrtertletju leta. Posledično naj bi bila gospodarska rast leta 2021 4,3-odstotna. Urad pričakuje, da bo pri vzpostavitvi pogojev za postopno okrevanje gospodarstva še naprej ključnega pomena podpora države z ohranjanjem ukrepov za podporo trgu dela in z zagonom javnih investicij, za kar bodo na voljo tudi evropska sredstva. V letu 2021 se pričakuje rast mednarodne menjave in investicij, zlasti načrtovanih gradbenih projektov države, nadaljnjo rast stanovanjskih investicij ter z nekaj zamika tudi v opremo in stroje. Tudi zasebna potrošnja se bo ob rasti razpoložljivega dohodka povečala, stopnja varčevanja pa se bo postopoma zmanjšala, vendar bo zaradi negotovosti še naprej visoka. Ob postopni stabilizaciji gospodarskih razmer pričakujemo, da bo gospodarska rast v letu 2022 4,4-odstotna.

Urad za makroekonomske raziskave in razvoj ocenjuje, da bo inflacija v letu 2021 v povprečju 0,8-odstotna.

K temu bodo ob predpostavki postopnega okrevanja gospodarstva znatno prispevale predvsem višje cene energentov in hrane. Rast cen blaga in storitev bo ostala skromna. V naslednjih letih naj bi se inflacija približala dvema odstotkoma

Ker bo novih delovnih mest manj kot v času hitre gospodarske rasti, bo ob koncu leta 2021 registriranih okoli 95.000 brezposelnih oseb, kar pomeni, da bo obseg brezposelnosti večji kot leto poprej za okoli 9 odstotkov.

V letu 2021 bo po napovedih LMC Automotive prodaja avtomobilov zrasla na 84 milijonov vozil, kar bo na ravni leta 2016 in 2017. Trg se bo na raven leta 2019 vrnil šele leta 2023. Na upočasnjeno okrevanje avtomobilskega sektorja bo vplivalo tudi pomanjkanje polprevodniških čipov za elektronsko opremo na svetovni ravni. ■



# Analiza uspešnosti poslovanja družbe

**Pandemija močno oklestila prihodke in operativno maržo**  
**Prejeta državna subvencija za odpravo posledic Covida-19**  
**Uspešen začetek proizvodnje električnega twinga Z.E.**

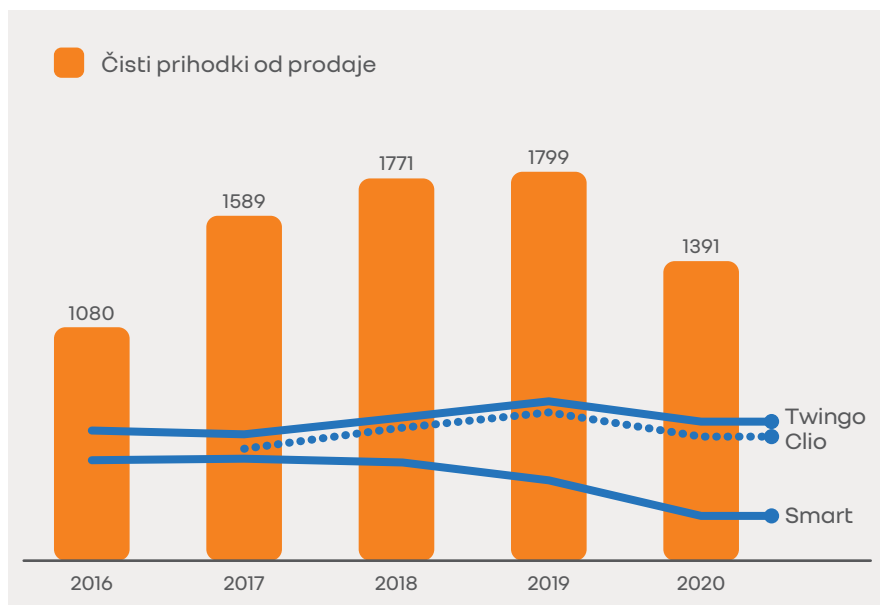
Poslovanje družbe Revoz je v letu 2020 zaznamovala pandemija Covid-19. Zdravstvena kriza ter z njo povezani vladni ukrepi so za Revoz predstavljali velik izziv. V mesecu marcu in aprilu je družba ustavila proizvodnjo, v nadaljevanju pa ukinila delo v nočni izmeni. Kljub močnem poslabšanju finančnih kazalcev je družba potrdila svojo sposobnost prilagajanja razmeram in ohranjanja konkurenčnosti na trgu.

## Poslovni prihodki

Poslovni prihodki družbe Revoz so v letu 2020 znašali 1.400.845 tisoč evrov in so bili za 23 odstotkov nižji kot v preteklem letu. Delež prodaje na tujih trgih je bil tako kot preteklo leto 98-odstoten. S prodajo vozil je družba ustvarila 1.362.837 tisoč evrov poslovnih prihodkov. Največji delež je predstavljal model clio. Z njegovo prodajo je bilo ustvarjenih 566.901 tisoč evrov prihod-

kov oziroma 42 odstotkov. Sledil mu je twingo, ki je dosegel 519.810 tisoč evrov prihodkov od prodaje. S prodajo električnih smartov je bilo doseženih 163.563 tisoč evrov prihodkov, s prodajo električnih twingov pa 112.564 tisoč evrov. Skupaj so bili prihodki od prodaje vozil nižji kot leto poprej za 399.606 tisoč evrov.

Ostali poslovni prihodki v višini 38.008 tisoč evrov so bili nižji kot leto poprej za 16 odstotkov oziroma 7.384 tisoč evrov. Med njimi se je najbolj zmanjšala prodaja delov, in sicer za 6.411 tisoč evrov. Prihodki iz naslova usredstvenja proizvodov in storitev so bili nižji za 4.724 tisoč evrov. V okviru protikoronskih interventnih ukrepov vlade je družba pridobila subvencijo za čakanje na delo v višini 6.578 tisoč evrov.



Graf: Čisti prihodki od prodaje družbe Revoz od 2016 do 2020 v mio €

## Poslovni odhodki

Poslovni odhodki so v opazovanem obdobju znašali 1.400.033 tisoč evrov. V primerjavi z odhodki leta 2019 so bili nižji za 381.269 tisoč

evrov oziroma 21 odstotkov, kar je 2 odstotni točki manj, kot je bilo znižanje na strani prihodkov.

Največji delež v strukturi poslovnih odhodkov so imeli stroški blaga, materiala in storitev. V dvanajstih mesecih leta 2020 so znašali 1.263.399 tisoč evrov, kar je v poslovnih odhodkih predstavljalo 90 odstotkov. V primerjavi z letom 2019 so bili nižji za 352.234 tisoč evrov oziroma 22 odstotkov. Stroški so se znižali manj kot količinska proizvodnja vozil, kar je bila posledica proizvodnje dražjih avtomobilov, predvsem višjega deleža električnih vozil.

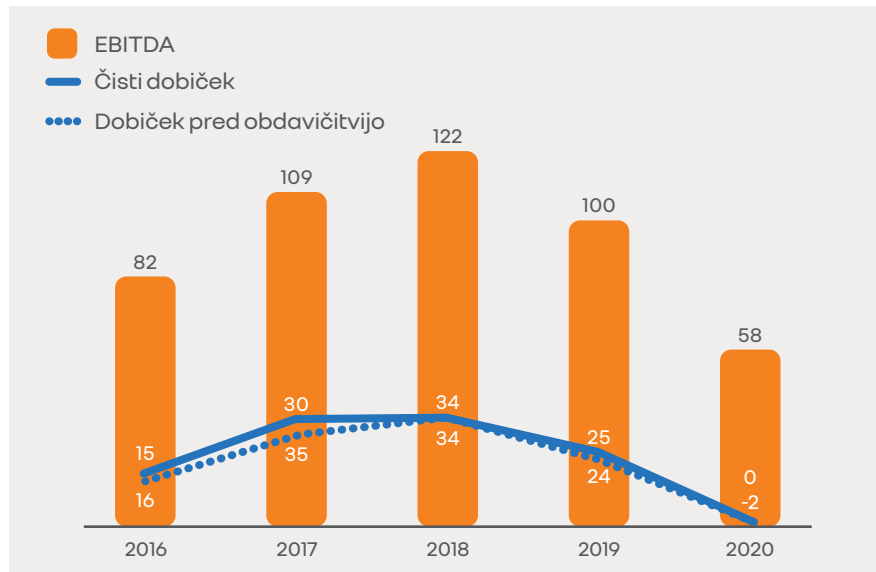
Stroški dela so znašali 79.352 tisoč evrov in so predstavljali v strukturi poslovnih odhodkov 6 odstotkov. Vrednostno so bili nižji za 12 odstotkov, kar je bilo posledica ukinitve nočne izmene. V povprečju je bilo glede na leto poprej število zaposlenih nižje za 19 odstotkov. Stroške so dvigovale izplačane odpravnine ter medletni dvig plač.

Amortizacija je znašala 56.033 tisoč evrov, kar je bilo 17.1729 tisoč evrov manj kot leta 2019. Na zmanjšanje je vplivala končana amortiziranja opreme za proizvodnjo starega twinga ter clia 4 v sredini leta 2019. Delež odpisov v poslovnih odhodkih je znašal 4 odstotke, kar je bilo enako kot v istem obdobju leto poprej.

## Uspešnost poslovanja

Poslovni izid iz celotnega poslovanja družbe Revoz (EBIT), ustvarjen leta 2020, je znašal 812 tisoč evrov. V primerjavi z letom 2019 je bil slabši za 25.719 tisoč evrov oziroma 97 odstotkov. Padec je bil posledica manjših proizvodnih aktivnosti podjetja ter nižje operativne marže kot posledica krize v avtomobilski industriji zaradi pandemije koronavirusa. Poslovni izid, povečan za amortizacijo in prevrednotovalne odhodke (EBITDA), je znašal 56.845 tisoč evrov in je bil manjši kot leto poprej za 42.890 tisoč evrov oziroma 43 odstotkov.

Celotni poslovni izid Revoza oziroma poslovni izid pred obdavčitvijo, ustvarjen v opazovanem obdobju,



Graf: Poslovni izid družbe Revoz od 2016 do 2020 v mio €

ju, je bil negativen v višini 259 tisoč evrov. V primerjavi z enakim obdobjem leta 2019 je bil slabši za 25.614 tisoč evrov.

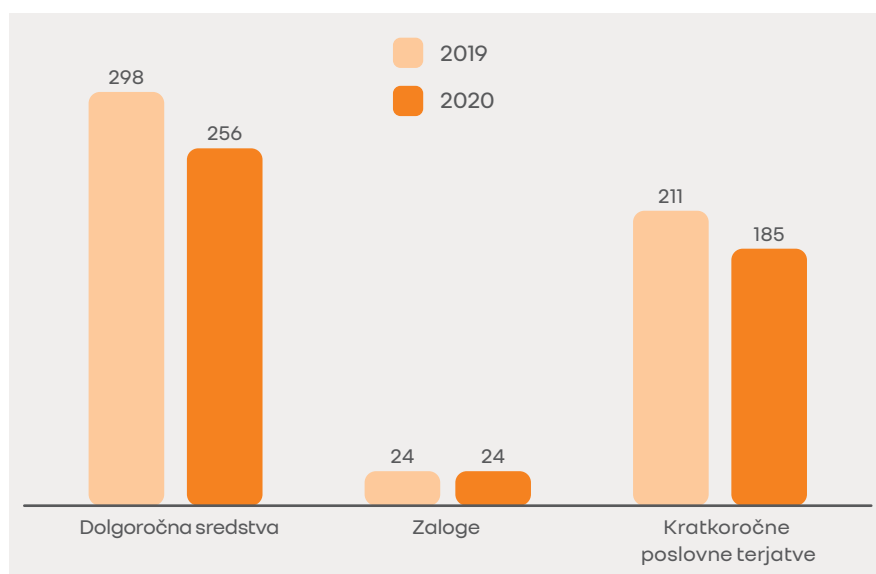
Družba je v poslovni izid leta 2020 vključila zmanjšanje terjatev za odložene davke iz odbitnih začasnih razlik za 1.318 tisoč evrov in tako zaključila poslovno leto z negativnim čistim poslovnim izidom v višini 1.577 tisoč evrov.

Zaradi ustvarjene izgube so bile vse vrednosti kazalnikov dobičkonosti v letu 2020 negativne. Nega-

tivni čisti poslovni izid v prihodkih družbe je dosegel 0,1 odstotka, negativna dobičkonosnost sredstev je znašala 0,3 odstotkov, negativna dobičkonosnost kapitala pa 1 odstotek.

## Sredstva

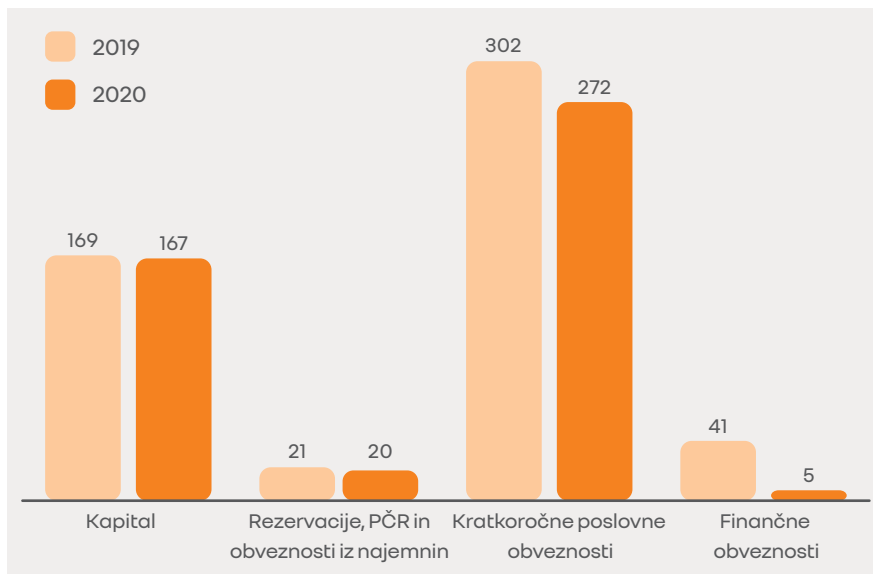
Konec leta 2020 je bilančna vsota družbe Revoz znašala 465.040 tisoč evrov in je bila v primerjavi s stanjem v začetku leta nižja za 67.887 tisoč oziroma 13 odstotkov.



Graf: Sestava sredstev družbe Revoz na zadnji dan leta 2019 in 2020 v mio €

Neto vrednost neopredmetenih in opredmetenih osnovnih sredstev se je zaradi večjega amortiziranja kot naložbenja v letu 2020 zmanjšala za 39.941 tisoč evrov. V strukturi vseh sredstev podjetja je predstavljala 54 odstotkov, kar je 1 odstotno točko manj kot na začetku leta. V opazovanem obdobju je bilo nabavljeno za 18.893 tisoč evrov osnovnih sredstev, v večini namenjenih pripravam na proizvodnjo električnega twinga, vključno z naložbo v nov obrat za sestavo pogonskih baterij. Stanje danih avansov se je zmanjšalo za 2.109 tisoč evrov. Amortizacija je bila obračunana v višini 56.033 tisoč evrov, izločitve so znašale 677 tisoč evrov.

Kratkoročna sredstva so znašala 208.471 tisoč evrov in so se glede na konec leta 2019 zmanjšala za 26.599 tisoč evrov oziroma za 1 odstotek. Zmanjšanje je bilo posledica ustavitve proizvodnje v prvem valu epidemije in ukinitve polovične nočne izmene. Med kratkoročnimi sredstvi so bile najvišje poslovne terjatve do kupcev. Znašale so 156.800 tisoč evrov in so bile za 26.186 tisoč evrov nižje kot leto poprej. Zaloge so bile za 755 tisoč evrov nižje kot leto poprej, terjatve do drugih pa so se povečale za 362 tisoč evrov.



Graf: Sestava virov sredstev družbe Revoz na zadnji dan leta 2019 in 2020 v mio €

### Kapital in obveznosti

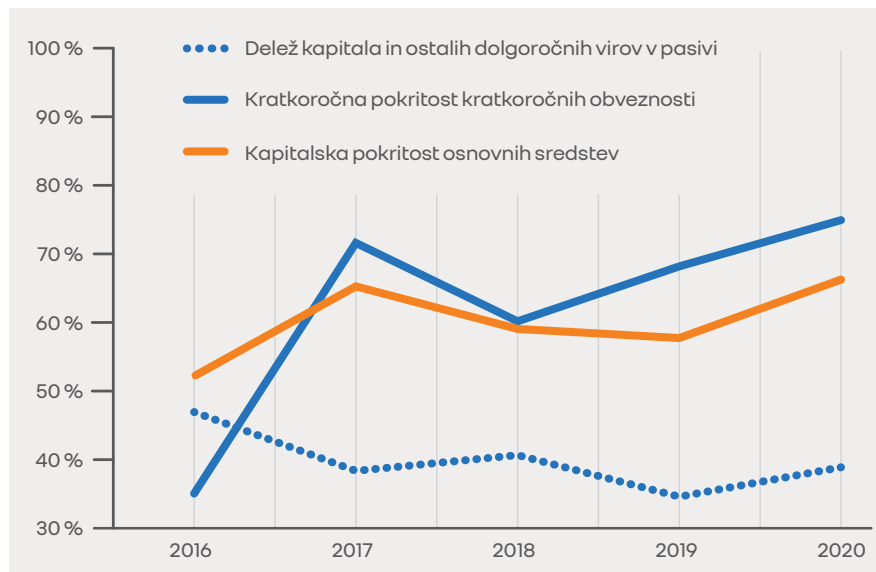
Kapital podjetja se je v opazovanem obdobju zmanjšal za 2.012 tisoč evrov. Na znižanje sta vplivala ustvarjen negativni čisti poslovni izid v višini 1.577 tisoč evrov ter akтуarska izguba v višini 435 tisoč eur. Delež kapitala v strukturi virov sredstev je znašal 36 odstotkov in je bil za 4 odstotne točke višji kot na začetku leta.

Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti so konec leta znašale 8.935 tisoč evrov in so bile višje kot na začetku leta za 367 tisoč evrov. Povečanje je bilo posledica znižanja diskontne stopnje. Prejeta dotacija iz proračuna je znašala 4.354 tisoč evrov. V opazovanem obdobju se je zmanjšala za 1.184 tisoč evrov iz naslova črpanja prejetih subvencij za pomoč pri projektu industrializacije vozila clio V.



Dolgoročne finančne obveznosti v višini 728 tisoč evrov so konec leta predstavljale obveznosti iz naslova dolgoročnih najemov proizvodno skladiščnih površin.

Kratkoročne obveznosti družbe so bile v primerjavi s stanjem v začetku leta nižje za 65.170 tisoč evrov in so predstavljale 60 odstotkov bilančne vsote. Na spremembo so najbolj vplivale nižje obveznosti do dobaviteljev iz naslova rednega poslovanja za 19.442 tisoč evrov zaradi nižje proizvodne aktivnosti. Obveznosti do dobaviteljev za osnovna sredstva so bile nižje za 12.824 tisoč evrov zaradi poplačila obveznosti, nastalih predvsem v okviru projekta novega clia ter električnega twinga. Kratkoročne finančne obveznosti v višini 5.346 tisoč evrov so predstavljale obveznosti do matične družbe v sistemu združevanja denarnih sredstev. V primerjavi z začetkom leta se je zadolženost podjetja zmanjšala za 35.241 tisoč evrov. Ustvarjen pribitek denarnih sredstev v okviru redne dejavnosti družbe namreč ni zadostoval za pokrivanje naložbenih dejavnosti.



Kazalniki finančno posredniškega položaja družbe Revoz v od 2016 do 2020

### Finančni položaj družbe

Struktura financiranja družbe Revoz se je konec decembra 2020 glede na začetek leta poboljšala. Delež kapitala in ostalih dolgoročnih virov je v vseh virih sredstev predstavljal 39 odstotkov, kar je bilo za 4 odstotne točke več kot v začetku leta. Kapitalska pokritost osnovnih sredstev je znašala 67 odstotkov

oziroma 8 odstotnih točk več kot decembra 2019. Kratkoročna pokritost kratkoročnih obveznosti se je zvišala z 68 na 75 odstotkov. Kljub visoki kratkoročni zadolženosti družba ni bila izpostavljena likvidnostnim tveganjem. To ji je omogočilo združevanje denarnih sredstev z matičnim podjetjem ter kakovostno dolgoročno sodelovanje s stalnimi dobavitelji. ■



# Poslovni načrt za leto 2021

Načrti Skupine Renault so za leto 2021 zadržani. Nova strategija skupine, imenovana Renaultion, načrtuje preoblikovanje programa v smeri od proizvedenih količin k dodani vrednosti. Zajema izboljšanje učinkovitosti funkcionalnih oddelkov zaradi strogega nadzora stroškov, izkoriščanje prednosti skupine Renault in položaj vodilnega proizvajalca električnih vozil po vsej Evropi in se osredotoča na nadaljnje raziskovanje mobilnosti in energetskih storitev po svetu.

Negotovosti v letu 2021 bodo povezane z zdravstveno krizo in dobavo elektronskih komponent. Vrhunec pomanjkanja le-teh naj bi bil dosežen v drugem četrtletju. Skupina si bo po najboljših močeh prizadevala čim bolj omejiti vpliv na proizvodnjo. Po zadnjih ocenah, ki upoštevajo delno nadomestitev izpada proizvodnje v drugi polovici leta, bo pomanjkanje komponent predstavljalo tveganje za okoli 100.000 vozil.

Vsem načrtom in ukrepom bo sledila tudi družba Revoz, ki je na električno

prihodnost dobro pripravljena, saj tretjino njenih proizvodnih količin že predstavljajo električna vozila. V letu 2021 bo nadaljevala s proizvodnjo clia, twinga, električnega smarta ter električnega twinga. Družba Revoz ocenjuje, da bo v letu 2021 proizvedla okoli 135.000 vozil in s tem ustvarila 1,6 milijarde evrov poslovnih prihodkov. Poslovni izid iz celotnega poslovanja bo znašal okoli 10.000 tisoč evrov. Družba načrtuje, da bo EBITDA v letu 2021 nekoliko presežela 60.000 evrov ter da bo poslovno leto 2021 zaključila s 9.000 tisoč evri bruto dobička.



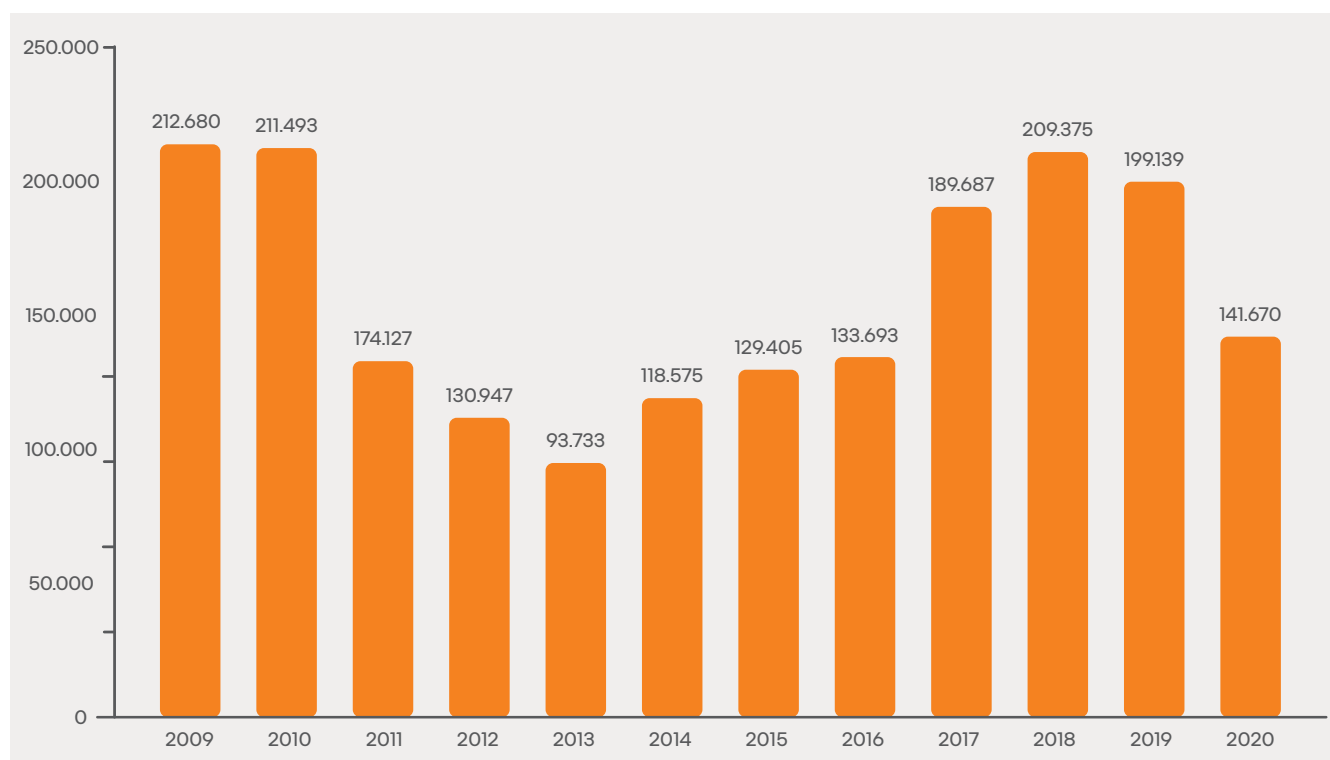
# Cilj: učinkovitost proizvodnega procesa

Leto 2020 je bilo v Revozu turbulentno predvsem zaradi različnih ukrepov, povezanih s pandemijo, ki so močno ovirali poslovanje. Potem ko smo 17. marca skoraj za šest tednov zaustavili proizvodnjo, je ta ponovno stekla 28. aprila ob upoštevanju vseh ukrepov NIJZ kot tudi matične Skupine Renault. Od junija dalje je bila dokončno odpoveda-

na polovična nočna izmena, kar pomeni, da je tovarna obratovala v dveh izmenah. Septembra smo v serijsko proizvodnjo dodali nov model twingo electric, tako da so konec leta naši štiri modeli dosegli naslednje proizvodne količine: twingo 68.571, twingo electric 7.576, clio 57.656 in smart forfour 7.867. Skupaj je bilo torej izdelanih 141.670

vozil, kar predstavlja 29 % manj kot v letu 2019, ko je s proizvodnega traku zapeljalo 199.139 vozil.

Pri tržiščih v lanskem letu ni prišlo do večjih sprememb, med največjimi so za Renaultova modela Francija, Italija in Nemčija, medtem ko je bil Smartov model namenjen predvsem v Nemčijo, Italijo in na Kitajsko.



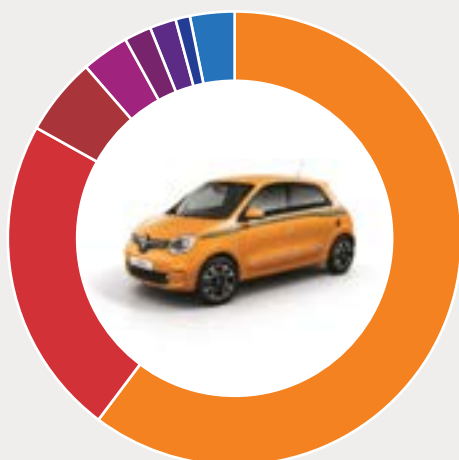
Graf: Proizvodne količine

V zadnjem obdobju proizvodnja Revoza v duhu digitalne revolucije Industrija 4.0 doživlja temeljit preporod. Gre za uporabo najsodobnejše opreme in tehnologij tako v proizvodnem procesu (uvredba kolaborativnih robotov, razširjanje projekta Digitali-

zirano delovno mesto, digitalizacija procesa vodenja embalaž – Mypac, uporaba kamer, laserjev, 3D merjenja, 3D tiskalnikov ...) kot tudi izven njega (n.pr. uporaba tablic in različnih zaslonov), s čimer se približujemo zadanemu cilju »nič papirja«. Vse osnov-

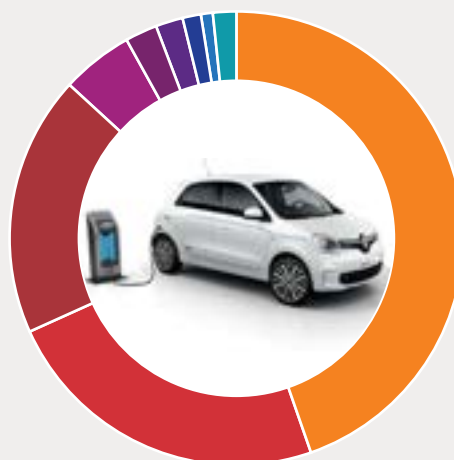
ne delovne enote (ODE) so bile v letu 2020 opremljene z ekrani, ki so nadomestili panoje ODE, na katerih so objavljeni vsi ključni kazalci in informacije ODE. Na pobudo centralnih služb je bilo izvedeno lasersko prostorsko skeniranje ključnih objektov v tovarni.

RENAULT TWINGO III



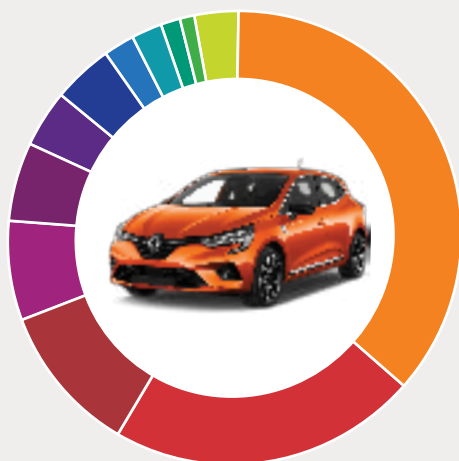
<span style="color: orange;">■</span> Francija 60 %	<span style="color: purple;">■</span> Belgija 2 %
<span style="color: red;">■</span> Nemčija 23 %	<span style="color: blue;">■</span> Nizozemska 2 %
<span style="color: brown;">■</span> Italija 6 %	<span style="color: darkblue;">■</span> Slovenija 1 %
<span style="color: magenta;">■</span> Japonska 3 %	<span style="color: lightblue;">■</span> ostali trgi 3 %

RENAULT TWINGO ELECTRIC



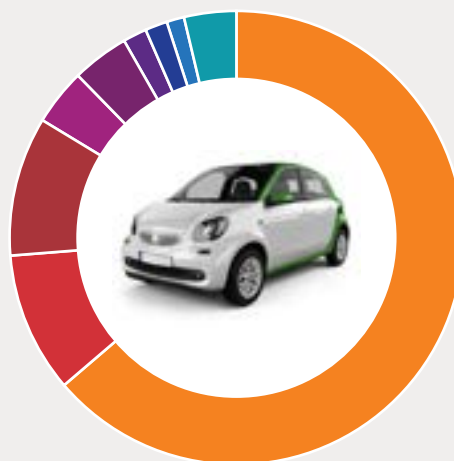
<span style="color: orange;">■</span> Francija 45%	<span style="color: purple;">■</span> Slovenija 2 %
<span style="color: red;">■</span> Nemčija 24%	<span style="color: blue;">■</span> Španija 1%
<span style="color: brown;">■</span> Italija 18 %	<span style="color: lightblue;">■</span> Švica 1 %
<span style="color: magenta;">■</span> Nizozemska 5 %	<span style="color: teal;">■</span> ostali trgi 2%
<span style="color: purple;">■</span> Belgija	

RENAULT CLIO V



<span style="color: orange;">■</span> Francija 37 %	<span style="color: blue;">■</span> Nizozemska 4 %
<span style="color: red;">■</span> Italija 22 %	<span style="color: darkblue;">■</span> Avstrija 2 %
<span style="color: brown;">■</span> Nemčija 11 %	<span style="color: teal;">■</span> Portugalska 2%
<span style="color: magenta;">■</span> Španija 7 %	<span style="color: green;">■</span> Švica 1 %
<span style="color: purple;">■</span> Poljska 6 %	<span style="color: lightgreen;">■</span> Slovenija 1%
<span style="color: darkpurple;">■</span> Belgija 4 %	<span style="color: yellowgreen;">■</span> ostali trgi 3 %

SMART FORFOUR EQ



<span style="color: orange;">■</span> Nemčija 64 %	<span style="color: purple;">■</span> Portugalska 2 %
<span style="color: red;">■</span> Italija 20 %	<span style="color: blue;">■</span> Nizozemska 1%
<span style="color: brown;">■</span> V. Britanija 10 %	<span style="color: lightblue;">■</span> Švica 1 %
<span style="color: magenta;">■</span> Francija 4 %	<span style="color: teal;">■</span> ostali trgi 4%
<span style="color: purple;">■</span> Španija 4%	



## Kakovost

V podjetju se zavedamo pomena kakovosti, zato je ta uvrščena na seznam prednostnih usmeritev. V Revozu izvajamo meritve kakovosti na različnih ravneh, glavni kazalec na vozilih na izhodu iz tovarne pa ostaja kazalnik, ki ga imenujemo SAVES (Short Alliance Vehicle Evaluation Standard).

V letu 2020 smo kljub temu, da nam zaradi okoliščin pandemije ni uspelo izvesti načrtovane širše motivacijske kampanje Leto kakovosti, izvedli posebno nagrajevanje – priznavanje najboljših kontrolorjev kakovosti v tovarni.

## Kakovost v proizvodnih procesih – DPU

Brezkončno prilagajanje kupčevim pričakovanjem

# KAKOVOST

**NIKOLI**  
ne sprejmi  
nobene napake

**NIKOLI**  
ne proizvedi  
nobene napake

**NIKOLI**  
ne spusti dalje  
nobene napake

## Nabava

Nabava Revoz je del Alliance Purchasing Organisation APO, ki združuje ter koordinira vse nabavne funkcije in omogoča izgradnjo in sprejemanje enotne nabavne strategije vseh treh družb Zveze Renault-Nissan-Mitsubishi. Odgovorna je za področje storitev, energije, industrijske opreme, potrošnih materialov in nadomestnih delov. Zaradi sinergijskega potenciala in s tem večje pogajalske moči so aktivnosti nabave sestavnih delov za izdelavo vozil v Revozu in zunanje logistike organizirane globalno na ravni APO (Alliance Purchasing Organisation).

V letu 2020 smo v Revozu realizirali nakupe v vrednosti 43 milijonov evrov. Aktivnosti so bile usmerjene predvsem v modernizacijo in učinkovitost presernice in karosernice ter v zaključek aktivnosti projekta

proizvodnje električnega twinga: nabava vseh storitev, ki jih tovarna potrebuje, nabava specifične opreme za proizvodne linije, nabava za potrebe optimizacije in posodobitev obstoječih procesov v tovarni ... Pri večjih in zahtevnejših projektih smo nabavo izvajali globalno v sodelovanju s centralno nabavo v Parizu.

Dobavitelji so pomemben člen v poslovnem procesu podjetja. V letu 2020 smo imeli v Revozu na seznamu 329 dobaviteljev. Za tehnično zahtevnejšo nabavo opreme in storitev smo v povpraševanja vključili tudi Renaultove globalne dobavitelje.

Posebno pozornost posvečamo procesu izbire dobaviteljev, njihove konkurenčnosti in stabilnosti. Spremljamo njihovo finančno stanje prek bonitetnih ocen, ocenjujemo učinkovitost na področju kakovosti, trajnostnega razvoja,

rokov in stroškovne učinkovitosti. Hkrati iščemo nove potencialne dobavitelje, ki bi nam zagotovili ustrezno kakovost, odzivnost in stroškovno učinkovitost. V okviru trajnostnega razvoja smo posebno pozornost posvetili spoštovanju okoljske politike ter skrbi za varnost in zdravje pri delu. Skupaj tako redno pregledujemo stanje na omenjenih področjih in zastavimo cilje za še učinkovitejše prihodnje sodelovanje.

Kljub neugodnemu makroekonomskemu okolju z občutnim dvigom minimalne plače ter dvigom cen energetskega medijev smo dosegli zastavljene cilje v zvezi zniževanjem stroškov na področjih, za katera smo odgovorni.

### Naložbe

V letu 2020 je bilo za naložbe v Revozu namenjenih 16.783.733 evrov. Večina naložb je bila namenjenih za naslednje velike projekte: začetek proizvodnje novega modela twingo electric, projekt digitalizacije, ki v luči strategije Industrija 4.0 v tovarno prinaša najsodobnejše tehnologije, in zaključek prenove celotne razsvetljave v tovarni z LED tehnologijo.

### Napredek

Proizvodni način zveze (APW – Alliance Production Way) je Skupina

Renault vpeljala leta 2015 na temelju lastnih izkušenj ter izmenjave dobrih praks Nissanovega proizvodnega Sistema NPW in sistema proizvodnje Renault SPR. Proizvodni način Zveze je rezultat povezovanja znotraj zveze. Obsega vse najboljše prakse in industrijske pristope iz proizvodnih načinov obeh podjetij ter poudarja sinhronizacijo s kupcem (Douki Seisan) kot končno zeleno stanje ali »want-to-be« pogoju. Ključnega pomena je zagotoviti trajno konkurenčnost in dobičkonosnost.

Sistem koristnih predlogov je eden pomembnejših virov stalnega napredka v naši tovarni. Koristne

predloge delimo na klasične in blisk. Klasični koristni predlogi so obsežnejši, saj zahtevajo obravnavo strokovnih sodelavcev, pri čemer je izračun prihranka možen ali pa tudi ne. Blisk koristni predlogi so hitro izvedljivi in za njihovo izvedbo ni potrebno mnenje strokovnih služb, prihranka pa običajno ni mogoče izračunati.

V letu 2020 je bilo podanih 1.241 koristnih predlogov, kar v povprečju predstavlja 0,6 koristnega predloga na zaposlenega (0,8 leto poprej). Nekoliko nižjo udeležbo zaposlenih kaže pripisati zaostrenim razmeram v zvezi s Covid-19 ter veliki fluktuaciji zaposlenih. ■





# Upravljanje s tveganji

Renault opredeljuje tveganje kot »kakršno koli situacijo ali potencialni dogodek, ki lahko ogrozi zaposlene, premoženje in aktivnosti podjetja ali dolgoročno doseganje njegovih ciljev«. Tveganje je ocenjeno glede na potencialni učinek, verjetnost ter stopnjo obvladovanja.

Politika globalnega upravljanja s tveganji pri Renaultu določa okvir razširjanja ukrepov za vodenje tveganj v Skupini, ki so zasnovani na najboljših praksah in veljavnih referencah. Tako je naloga Direkcije za upravljanje s tveganji (DMR) Skupine Renault pomagati Skupini in njenim organizacijskih enotam pri obvladovanju tveganj in s tem pri izboljševanju učinkovitosti.

## Renaultova politika upravljanja s tveganji ima trojni izziv:

Upravljanje: Znati dokazati, da je proces upravljanja s tveganji vzpostavljen, ter posredovati zanesljive in nedvoumne informacije o tveganjih in njihovem upravljanju organom nadzora.

Transparentnost: Znati seznaniti vse zainteresirane v Skupini z vzpostavljenim sistemom vodenja tveganj.

Učinkovitost: Olajšati doseganje ciljev Skupine tako, da zmanjšuje število tveganjih dogodkov in sprejema odločitve vestno in strokovno ter izkoristi ponujene priložnosti za napredek pri upravljanju s tveganji.



## Osnovna načela

Tveganja morajo postati vidna zato, da jih je mogoče predvideti, zlasti z metodo kartografije.

Vodstveni delavci so odgovorni za upoštevanje standardov ravnanja s tveganji, kadar ti obstajajo, ter za odločitve o sprejemljivih tveganjih v okviru njihovih pooblastil.

Uvedba planov aktivnosti, sorazmernih s t. i. »razumnimi« tveganji.

Strokovnjaki za tveganja so odgovorni za izdelavo standardov, ki so skladni s cilji in s politiko Skupine, za preverjanje upoštevanja teh standardov ter za redne preglede učinkovitosti standardov.

Renault želi na področju upravljanja s tveganji preiti z odzivnega vodenja tveganj na vključeno vodenje tveganj, kar pomeni, da mora postati upravljanje s tveganji del vsakdanjega dela, del

kulture in da ga morajo vodje upoštevati tako pred sprejemanjem odločitev kot po njem.

## Ocenjevanje in obvladovanje tveganj v Skupini Renault

Uvedba politike tveganj, ki vključuje definicijo sprejemljivega tveganja, omogoča usklajeno prilagajanje aktivnosti istočasno z optimizacijo sredstev za prepoznavanje in obvladovanje tveganj. Prepoznavanje glavnih tveganj ter njihovo upoštevanje sta glavni izzivi upravljanja s tveganji. Metoda, ki jo Renault za to uporablja, je t. i. kartografija tveganj. Ta temelji na podlagi pogovorov s člani določene organizacijske enote, ki so izbrani glede na njihovo vlogo pri vodenju ključnih aktivnosti v tej enoti. Tveganja, ki so na ta način izpostavljeni, ocenijo glede na njihov učinek (finančni ali ne) za podjetje, verjetnost pojava in stopnjo obvladovanja.

Tveganja so združena v naslednje skupine:

- strateški procesi, cilji in organizacija;
- strokovni procesi (zasnova, izdelava in prodaja);
- avtomatizacija in računalniško vodenje procesov;
- vodenje finančnih tveganj;
- poslovna etika in celostna podoba;
- kakovost informacij in orodij za vodenje.

## Zavarovanje premoženja, interesov in odgovornosti

Revoz z zavarovanjem zagotavlja finančno nadomestilo za škode na premoženju in za izgubljeni dobiček zaradi obratovalnega zastoja ter varuje družbo pred odškodninskimi zahtevki tretjih oseb. Postopek sklepanja in uveljavljanja zavarovalnin je poenoten na ravni Skupine Renault v okviru svetovnega programa zavarovanja.

## Poslovna tveganja

### Razpoložljivost proizvodnih zmogljivosti

Proizvodnja poteka po proizvodnem sistemu APW. V okviru tega sistema uporabljamo orodje MPM, s katerim zagotavljamo nemoteno delovanje proizvodnih sredstev. MPM je orodje za vodenje učinkovitosti proizvodnih sredstev in ugotavljanje potencialnih tveganj, ki nam omogoča pravočasno odkrivanje napak, s čimer zmanjšujemo tveganje za prekinitev proizvodnje.

Poleg tega s stalnim napredkom in vlaganjem delamo na odpravljanju ozkih grl v posameznih obratih in s tem povečujemo proizvodne zmogljivosti.

### Informacijski viri

Na področju obvladovanja tveganj smo poskrbeli, da so na področju informacijskih tehnologij vse nove rešitve v skladu s standardi Renault. Najvišjo oceno 5 zvezdic smo dosegli tudi v letu 2020.

Redno izvajamo letna preverjanja BCP (Business Continuity Planning). Od leta 2015 dalje DRP (Disaster Recovery Planing) izvajamo v obeh sistemskih prostorih, ki jih imamo v podjetju na voljo za informacijsko opremo. To se je tudi v letu 2020 izkazalo za odlično prakso, saj smo pri tem ugotovili, da še vedno obstajajo manjše pomanjkljivosti, ki jih je potrebno odpraviti.

### Zanesljivost dobaviteljev in poslovnih partnerjev

Nabavna tveganja delimo na:

- tveganja zaradi zamud oz. nedobav rezervnih delov, opreme in storitev;
- tveganja povišanja cen;
- tveganja zaradi nekakovostnih izdelkov.

Najpomembnejši ukrep je dosledno spoštovanje nabavnega postopka, ki se začne z izborom dobavitelja. V predizbor so vključeni zgolj dobavitelji, ki so finančno trdni. Finančno boniteto strateških dobaviteljev preverjamo



## Poslovno poročilo

enkrat na leto. Dobavitelje s slabimi finančnimi ocenami obravnava odbor za tveganje.

Med ukrepe za zniževanje tveganj sodi tudi ocenjevanje dobaviteljev v okviru pregledov njihove učinkovitosti, ki jih z najpomembnejšimi dobavitelji izvajamo enkrat na leto. Poudarek je na področjih, ki so ključnega pomena za doseganje zastavljenih ciljev: kakovost, spoštovanje rokov, stroškovna učinkovitost, trajnostni razvoj, varstvo in zdravje pri delu ter finančna trdnost.

## Varnost in zdravje pri delu

Na podlagi Politike varnosti in zdravja pri delu, ki temelji na preprečevanju tveganj in na prizadevanju za varovanje zdravja zaposlenih (kakor

tudi vseh ostalih, ki so prisotni v tovarni) in zagotavljanju varnih pogojev dela, in v skladu z Izjavo o varnosti na mestih s povečanimi tveganji letno revidiramo ocene tveganja in izdelujemo ustrezne ergonomske analize delovnih mest. Za delovna mesta in procese z ugotovljenim povečanim tveganjem izdelamo in izvedemo korektivne ukrepe, s čimer zmanjšujemo tveganja za poškodbe in zdravstvene okvare in posledično izboljšujemo pogoje dela. Na delovnih mestih, kjer je z izdelano ergonomsko oceno ugotovljeno, da pri delu prihaja do večjih obremenitev zaposlenih, s pomočjo delovišč kazizen ali z investicijami v tehnološko opremo izvedemo potrebna dela, ki zaposlenim omogočijo lažje delovne pogoje. V letu 2020 je bila na področju varnosti in zdravja pri delu največja pozornost namenjena uve-

ljavljanju ukrepov za preprečevanje širjenja virusa Covid-19.

## Varovanje premoženja

Varovanje premoženja izvajamo z zagotavljanjem požarne varnosti, s fizičnim in tehničnim varovanjem ter s kontrolo pristopov. Požarno varnost na podlagi predhodno izdelane ocene požarne ogroženosti zagotavljamo s preventivo, katere najpomembnejši del so stabilne gasilne naprave, ročni in avtomatski javljalniki požara ter naprave za odkrivanje in javljanje prisotnosti gorljivih plinov ali par v zraku. Za nadzor nad delovanjem sistemov aktivne požarne zaščite in za izvajanje intervencij pa je v podjetju prisotna stalna skupina profesionalnih gasilcev. Razmerje



med tehničnimi in fizičnim varovanjem premoženja izhaja iz ocenjene ogroženosti, ki jo zagotavljamo s postavljenim video nadzornim sistemom in s prisotnostjo stalne ekipe varnostnikov. Podjetje redno izvaja izobraževanja za zaposlene o varstvu pred požarom. Dodatno imamo izobražene zaposlene za gašenje začetnih požarov in izvajanje evakuacije. Podjetje je ohranilo certifikat o visoko zaščitene tveganjih (RHP), ki ga je na podlagi presoje izdala zavarovalnica za Skupino Renault »HDI Global«. Udeležili smo se več strokovnih posvetov o požarni varnosti in pripravili več vaj iz gašenja požarov in reševanja osebja. V skladu z zakonodajo in v sodelovanju s pooblaščenimi inštitucijami redno preverjamo delovanje sistemov aktivne požarne zaščite ter jih tudi redno vzdržujemo.

## Finančna tveganja

Na področju obvladovanja finančnih tveganj družba sledi finančni politiki Skupine Renault, ki vključuje izhodišča za učinkovito in sistematično upravljanje s finančnimi tveganji.

Najpomembnejši poslovni partner družbe je Skupina Renault, ki je njen največji dolжник, posledica tega pa je, da družba ni izpostavljena tveganju neplačila s strani kupcev. Kreditno tveganje obvladujejo na ravni Skupine Renault.

Družba skoraj celotno prodajo ustvarja na območju evra, od koder tudi uvaža pretežni del reprodukcijskega materiala in opreme, tako da ni veliko možnosti izgube zaradi neugodnega gibanja deviznih tečajev.

V okviru kratkoročnega finančnega upravljanja se družba zadoljuje pri matičnem podjetju, in sicer po variabilnih obrestnih merah. Tako je družba izpostavljena minimalnim obrestnim tveganjem.

Zagotavljanje kratkoročne plačilne sposobnosti temelji na usmeritvi Skupine Renault, da se vse obveznosti družbe poravnajo v dogovorjenih plačilnih rokih. Družba to dosega z načrtovanjem denarnih tokov, z usklajevanjem dospelosti terjatev in obveznosti ter z oblikovanjem optimalne likvidnostne rezerve. Družba ima zagotovljena sredstva za poplačilo zapadlih obveznosti v skladu z dogovorom o financiranju, sklenjenim z matično družbo. Tako družba ni izpostavljena likvidnostnim tveganjem, saj jih obvladuje centralizirano na ravni Skupine. ■





PRINCIPALES CARACTÉRISTIQUES TECHNIQUES SPECIFIQUES À CE VÉHICULE

Version: N

Modèle: 14 16

Date de mise à jour: 09-2020

Version précédente: 15-09-2020

Version précédente: 14-2020

2				
1				
1				
1				
1				
1				
1				
1				
1				
1				

RTECH

B07

1<sup>er</sup> OUV. 0551

N. 3631579





**Trajnostno  
poročilo**

# Trajnostno poročilo

## Etični kodeks Renault

Etični kodeks Skupine Renault, ki je v veljavi od leta 2012, je namenjen vsem zaposlenim v Skupini, ne glede na njihov hierarhični položaj oziroma funkcijo. Kodeks povzema temeljne vrednote našega podjetja, ki jih morajo vsi zaposleni varovati, jih upoštevati in skrbeti zanje, torej to so vrednote, ki jih sprejemamo za svoje. Kodeks ne velja le kot dopolnitev k zakonom, pravilom in predpisom, ki urejajo ravnanje in vodenje našega podjetja, ampak tudi kot spodbuda vsem zaposlenim, da v odnosu do Skupine in družbe nasploh ravnajo zgledno in primerno za zaposlene v Revozu.

Da bi zagotovili vse odgovore na vprašanja, povezana z etiko in etičnim ravnanjem v Skupini Renault, je v Sloveniji oblikovan Odbor za etiko, ki vključuje predstavnike podjetij Revoz d.d. in Renault-Tech Slovenija.

V letu 2020 se je v Revozu nadaljevalo izvajanje Protikoruptivnega programa Skupine Renault, ki vključuje 8 področij:

sprejem in objava etičnih kodeksov in pravilnikov;

- obstoj opozorilnega sistema "WhistleB";
- izdelava kartografije tveganj glede korupcije,
- ocenitev dobaviteljev in ostalih pogodbenih strank v postopku TIM;
- izobraževanje "E-learning o protikorupciji";
- notranje in zunanje računovodske kontrole;
- vzpostavljen disciplinski sistem za kršitelje;
- ozaveščanje zaposlenih.

## Dogovori s socialnimi partnerji in sodelovanje delavcev pri upravljanju

V letu 2017 je bil s socialnimi partnerji usklajen in podpisan »Sporazum o zagotavljanju konkurenčnosti za obdobje 2017-2020«, z veljavnostjo od 01.01.2017 do 31.12.2020. 13.02.2017 je bil sklenjena »Priloga k Sporazumu o zagotavljanju konkurenčnosti za obdobje 2017-2020«. Sporazum je bil sklenjen z namenom ohranjanja konkurenčnosti in dolgoročnega delovanja tovarne, vsakodnevnega izboljševanja kompetenc zaposlenih in učinkovitosti tovarne ter skupnega prizadevanja vseh zaposlenih za doseganje skupnih ciljev.

18.12.2020 je bil s socialnimi partnerji usklajen in podpisan Dogovor o ključku Sporazuma o zagotavljanju konkurenčnosti za obdobje 2017-2020 in delni dogovor za leto 2021.

Pri sklepanju dogovorov vedno upoštevamo tako potrebe podjetja kot tudi interese zaposlenih. Le z medsebojno solidarnostjo lahko zagotovimo nadaljnjo uspešnost podjetja, zato naj bo to vodilo in temeljna vrednota zaposlenih v našem podjetju.

Predstavnika zaposlenih se aktivno udeležujeta sej nadzornega sveta ter na ta način aktivno sodelujeta pri upravljanju družbe in skrbita za interese zaposlenih.



# Zaposlovanje

Leto 2020 je bilo zaznamovano s prilagajanjem. Prva posledica transformacije avtomobilske industrije se je pokazala že v začetku leta z ukinitvijo polovice nočne izmene oziroma s prehodom s treh izmen na dve in pol v marcu. Pandemija COVID-19 je proces transformacije avtomobilske industrije pospešila. V začetku maja smo ukinili še polovično nočno izmeno in prešli na delovanje v dveh izmenah.

Pri prilagajanju števila zaposlenih smo tesno sodelovali z Zavodom za zaposlovanje in s kadrovskimi agencijami, ki so pomagale pri iskanju novih zaposlitvenih možnosti pri drugih delodajalcih. S sindikati smo tudi sklenili sporazum z zavezo, da bo podjetje pri ponovnem zaposlovanju dalo prednost bivšim zaposlenim. V drugi polovici leta smo se zaradi zahtevnih razmer na trgu dela soočali s fluktuacijo proizvodnih delavcev, ki smo jih nadomeščali z bivšimi zaposlenimi iz nočne izmene.

Kljub temu smo tudi v preteklem letu namenili pozornost izboljšanju prepoznavnosti in privlačnosti podjetja Revoz kot delodajalca. Nadaljevali smo sodelovanje z več fakultetami in s Šolskim centrom Novo mesto ter s štipendiranjem dijakov in študentov.

V okoliščinah prilagajanja števila zaposlenih in specifik trga dela je zahtevna naloga obdržati talente. V ta namen smo izboljšali sistem uvajanja zaposlenih pri prehodih v nove poklice in pri napredovanjih ter spremljanje načrtov uvajanja novih sodelavcev. V skladu z usmeritvami matičnega podjetja smo za obdobje epidemije uvedli

sistem dela od doma za spremljevalne službe.

V 2019 uvedena nova kadrovska platforma People@Renault je pokazala, da je Renault naredil pomemben korak k digitalizaciji kadrovskih procesov. Vodjem je omogočeno, da učinkoviteje vodijo kadrovske procese in skrbijo za razvoj svojih zaposlenih.

## Struktura zaposlenih

Konec leta 2020 je bilo v Revozu 2.437 zaposlenih (od tega 29 agencijskih delavcev), pri čemer jih je bilo 1.691 zaposlenih v neposredni proizvodnji.

## Ključni podatki o zaposlenih

Ključni podatki o zaposlenih za leto	2020
Število zaposlenih	2.408
Povprečna starost	42,6
Delež zaposlenih žensk	24,3%
Delež žensk na vodilnih mestih	16,2%
Delež zaposlenih za nedoločen čas	82%
Sprememba števila zaposlenih glede na preteklo leto	-22,6%
Število agencijskih delavcev	29

Na dan 31.12.2020

## Kvalifikacijska struktura

Ključni podatki o zaposlenih za leto	2020	
Nekvalificirani delavci	543	22,5%
Polkvalificirani delavci	200	8,3%
Kvalificirani delavci – 2-letna šola	25	1,0%
Kvalificirani delavci – 3-letna šola	690	28,7%
Srednješolska izobrazba	635	26,4%
Višješolska izobrazba	130	5,4%
Visoka strokovna izobrazba	94	3,9%
Univerzitetna izobrazba	83	3,4%
Magisterij	8	0,3%
Skupaj	2.408	

Na dan 31.12.2020

### Razvoj zaposlenih

V podjetju si prizadevamo pritegniti in zadržati zavzete sodelavce. Z načrtovanjem poklicnega razvoja ključnih kadrov in potencialov skrbimo za njihov strokovni in osebni razvoj. Pri tem imajo poleg vodij odločilno vlogo odgovorni za človeške vire po področjih (HR Business Partner), ki s svojim delovanjem v departmajih in službah pomembno pripomorejo k boljšemu poznavanju tako potreb po določenih vrstah poklicev kot tudi želja sodelavcev po spremembi delovnega mesta.

Pomemben pripomoček pri vodenju razvoja zaposlenih predstavlja letni osebni razgovori z zaposlenimi, ki jih v Revozu redno izvajamo že od leta 1993, od leta 2019 dalje s pomočjo kadrovske platforme People@Renault. Zavedamo se, da kakovostno vodenje letnih razgovorov in načrtovanje razvoja zaposlenih neposredno vpliva na izgradnjo kulture podjetja ter večjo zavzetost zaposlenih, zato jih opravljamo z vsemi zaposlenimi. Pomembno pa je tudi delovanje odbora za poklicno pot, ki redno pregleduje in potrjuje nasledstvene načrte.

### Sistem nagrajevanja in motiviranja zaposlenih

V preteklem letu je podjetje posvetilo pozornost sistemu nagrajevanja, ki je eden od elementov organizacijske klime. Sistem napredovanja je zastavljen na način, da je odprt za napredovanje na odgovornejša delovna mesta ali enakovredna delovna mesta na drugih področjih. Na ta način želimo omogočiti zaposlenim jasen vpogled v razvoj poklicne poti z vnaprej znanimi pogoji in možnostmi napredovanja. V letu 2021 bomo začeli s prenovo procesov vodenja uspešnosti in uvedli nov sistem interne mobilnosti, ki povečuje odgovornost zaposlenih in usklajuje delovna mesta z zaposlenimi. Vsa prosta delovna mesta v podjetju bodo od 1. maja morala biti objavljena.

V preteklem letu smo na podlagi odgovorov, podanih v anketi za zaposlene v Skupini Renault, začeli s

prenovo sistema priznavanja, da bi za zaposlene postal bolj privlačen, hkrati pa krepil povezanost v organizacijski enoti in med različnimi enotami.

Na ta način tudi spodbujamo osebno in poklicno rast, samospoštovanje, krepitev občutka lastne vrednosti ter motiviranost in pripadnost podjetju. S prenovno bomo nadaljevali v letu 2021.

### Organizacijska klima

V okviru Skupine Renault redno sodelujemo v anketi za zaposlene v Skupini, ki meri stopnjo zavzetosti zaposlenih in kako zaposleni ocenjujejo pogoje, ki jim jih nudi podjetje, da lahko uspešno opravijo svoje delo. Rezultati nam služijo kot podlaga pri oblikovanju novih strateških usmeritev. Lani je anketa potekala od konca februarja do polovice marca. Trditvam o zavzetosti zaposlenih je bilo naklonjenih 79 odstotkov udeležencev ankete, po-

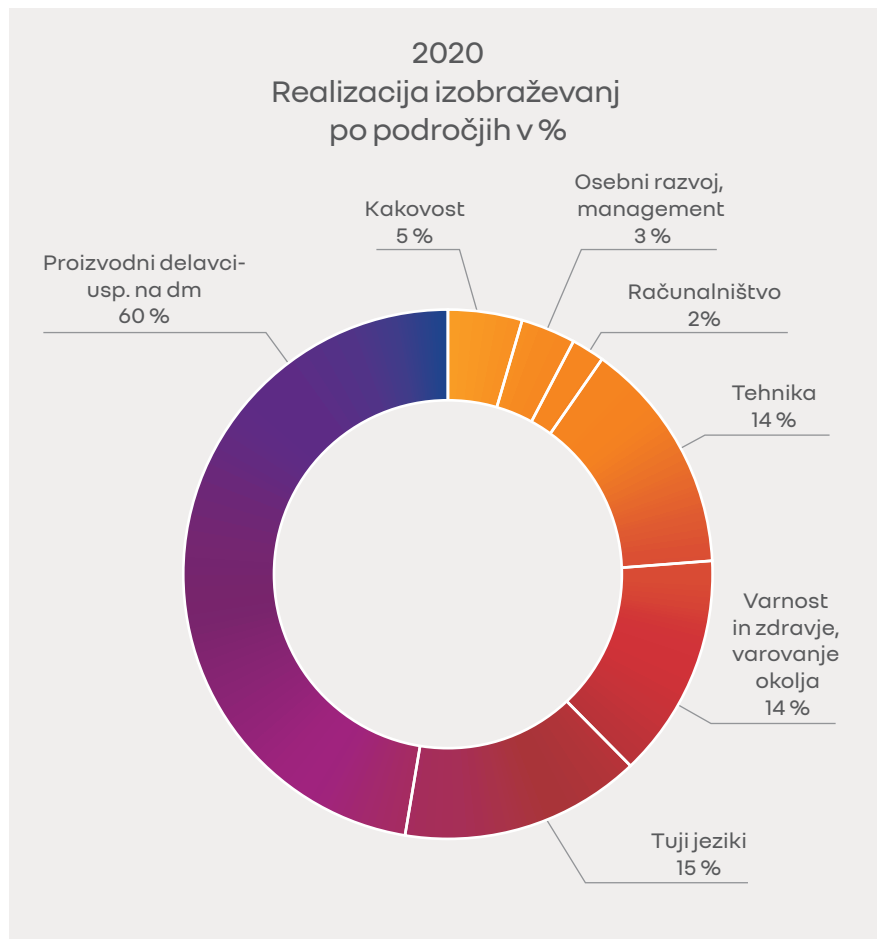
gojem za uspeh pa je bilo naklonjenih 74 odstotkov udeležencev. Nekoliko slabši rezultati so posledica ukinitve polovice nočne izmene in posledično zmanjšanja zaposlenih v začetku leta.

### Z izobraževanjem do ustreznih kompetenc

Skrb za razvoj in sodelovanje zaposlenih sta vodilo za spodbujanje strokovnega in osebnega napredka vsakega zaposlenega v Revozu. V podjetju se namreč zavedamo, da so le ustrezno usposobljeni in zadovoljni zaposleni ključ do večje učinkovitosti, uspešnosti in konkurenčnosti podjetja na zahtevnem mednarodnem tržišču.

V letu 2020 smo zaradi epidemičnih razmer izvedli manj ur izobraževanja kot običajno, in sicer 45.337 ur, kar predstavlja 19 ur na zaposlenega.

V tem prelomnem letu smo se prilagodili novim razmeram in spre-



menili način delovanja in učenja, pri čemer smo usvojili nove spretnosti komunikacije, učenja in sodelovanja na daljavo. Izobraževanja so, kjer je bilo možno, potekala na daljavo preko spletnih orodij za komunikacijo ali spletnega učenja. Tako se je kar za polovico povečal delež vsebin, ki smo jih izvedli na daljavo.

Kljub vsemu pa usposabljanje proizvodnih delavcev na delovnem mestu še vedno predstavlja največji delež izobraževanj (47 %). Poleg tega podjetje namenja posebno pozornost razvoju tehničnih in digitalnih kompetenc, ki jih naši zaposleni potrebujejo v proizvodnem procesu pri upravljanju in uporabi najsodobnejših tehnologij, robotov in aplikacij. V letu 2020 smo tako poskrbeli tudi za razvoj tehničnih kompetenc sodelavcev v novem obratu za izdelavo pogonskih baterij za električno vozilo.

V želji, da bi se zaposleni lahko izobraževali kjerkoli in kadarkoli, matično podjetje omogoča uporabo portala Learning@Alliance, na katerem lahko prosto dostopajo do številnih spletnih in video izobraževalnih vsebin, s čimer lahko sami poskrbijo za razvoj tako osebnih kot strokovnih kompetenc.

Podjetje Revoz sodeluje tudi s šolskimi ustanovami: zaposlene spodbujamo in finančno podpiramo pri pridobivanju višje formalne izobrazbe na izobraževalnih ustanovah, prav tako organiziramo praktično usposabljanje za dijake srednjih šol ter študente višjih in visokih šol, pri čemer naši mentorji poskrbijo za kakovosten prenos znanja na mlajše rodove.

## Dogovori s socialnimi partnerji in sodelovanje delavcev pri upravljanju

V lanskem letu se je iztekel štiri-letni Sporazum o zagotavljanju konkurenčnosti za obdobje 2017-2020. Sporazum je bil sklenjen z namenom ohranjanja konkurenčnosti in dolgoročnega delovanja tovarne, vsakodnevnega izboljševanja kompetenc zaposlenih in

učinkovitosti tovarne ter skupnega prizadevanja vseh zaposlenih za doseganje skupnih ciljev. Podjetje je uresničilo zaveze iz sporazuma, kar predstavlja dobro osnovo za nadaljnje sodelovanje s socialnimi partnerji. Predstavnika zaposlenih se udeležujeta sej Nadzornega sveta ter na ta način aktivno sodelujeta pri upravljanju družbe in skrbita za interese zaposlenih. Svet delavcev in uprava podjetja sta se enkrat mesečno sestajala na rednih sejah, kjer so obravnavali različna vprašanja, zlasti izvajanje pravic in obveznosti, ki izhajajo iz kolektivne pogodbe in delovno-pravne zakonodaje. Nadaljevali smo v letu 2019 vzpostavljen sistem rednih mesečnih srečanj predstavnikov sveta delavcev z vodstvi departmajev in služb, kar je prispevalo k učinkovitejšemu sodelovanju delavcev pri upravljanju.

## Varnost in zdravje pri delu

Tudi področje varnosti in zdravja je v lanskem letu močno zaznamovala pandemija. Z izvedbo ukrepov za preprečevanje okužb s koronavirusom smo pokazali, da je varnost in zdravje zaposlenih naša najpomembnejša usmeritev. Ustrezni in varni delovni pogoji so pomembni dejavnik počutja zaposlenih, ki neposredno vplivajo na njihovo zadovoljstvo in kakovost dela. Služba varnosti in zdravja pri delu se je skupaj z departmaji in službami prizadevala za izboljšanje varnosti zaposlenih, urejanje delovnih mest in izboljševanje pogojev dela.

## Kulturno-umetniško društvo Revoz

Podjetje Revoz podpira svoje zaposlene tudi na kulturnem področju. S sponzoriranjem Kulturno-umetniškega društva Revoz (KUD Revoz), ki deluje že od leta 1978, podjetje prispeva k razvoju kulture zaposlenih ter ohranjanju kulturnih vrednot v podjetju in lokalnem okolju. V širši javnosti je dobro poznan predvsem mešani pevski zbor Revoz. V okviru abonmajskih in izvenabonmajskih predstav v Kulturnem centru Janeza Trdine, v Anton

Podbevšek teatru v Novem mestu ter v Cankarjevem domu v Ljubljani članom KUD-a Revoz omogočamo ogled številnih gledaliških in glasbenih predstav.

## Rekreativno društvo Revoz se krepi iz leta v leto

Rekreativno društvo Revoz je prostovoljno, samostojno in nepridobitno združenje zaposlenih in upokoencev podjetja Revoz, ki jih povezuje dobra volja, rekreativno ter športno-tekmovalno udejstvovanje. Finančna sredstva za delovanje društva prispeva podjetje Revoz, ki se zaveda, da je le zdrav, zadovoljen in motiviran zaposleni lahko uspešen pri svojem delu in da od sebe največ. Del sredstev društvo pridobi z oddajanjem štirih počitniških prikolic na slovenski obali ter s članarino in prispevki članov. Društvo je organizirano v skladu z zahtevami Zakona o društvih. Konec leta 2020 je štelo več kot 1.000 članov, kar predstavlja 40 odstotkov vseh zaposlenih.

Znotraj društva deluje 18 sekcij, ki z zakupom dvoran in storitev organizirane vadbe zagotavljajo pogoje za raznovrstno rekreativno vadbo. Priljubljene so predvsem igre z žogo in organizirane vadbe. V primernih zimskih razmerah društvo organizira smučarske izlete, v poletnih mesecih pa so najbolj priljubljeni obiski kopališč oz. zdravilišč v regiji, ki jih društvo sofinancira svojim članom. Množičnih rekreativnih prireditev se udeležujejo predvsem kolesarji in tekači, kegljaška in strelska ekipa pa sodelujeta na različnih tekmovanjih v regiji.

Člani in članice se redno udeležujejo delavskih športnih iger občine Novo mesto, kjer je Revoz drugo najuspešnejše podjetje po doseženih rezultatih v več desetletjih obstoja iger, in tudi v letu 2020 je kljub okrnjeni sezoni zaradi ukrepov za preprečevanje epidemije Covid-19 zasedel skupno 2. mesto. ■

# Komuniciranje in družbena odgovornost

V Revozu komuniciranju z zaposlenimi pripisujemo velik pomen. Orodja za komuniciranje zagotavlja Služba za komuniciranje in javne zadeve, ki poleg osnovnega poslanstva, da nudi podporo vodstvenim delavcem pri komuniciranju strateških ciljev tako matičnega podjetja kot njegove industrijske podružnice v Sloveniji, s svojo dejavnostjo prispeva tudi k motivaciji in zavzetosti zaposlenih za doseganje ciljev. V letu 2020 je bil osnovni cilj komuniciranja podpreti prizadevanje vodstva podjetja za zagotovitev poslovnja v skladu z vedno novimi in hitro spreminjajočimi se ukrepi za preprečevanje širjenja Covid-19. Še posebej je bilo komuniciranje zahtevno v začetku leta, ko je bilo težko pridobiti vso potrebno zaščitno opremo, spodbuditi zaposlene k pravilni uporabi in spoštovanju vseh ukrepov. Za to smo uporabili vsa obstoječa komunikacijska orodja in dodali še nekatera nova: video, zloženka, objava pravil na ključnih mestih v podjetju (jedilnice, garderobe, vhodi ...). Za sodelavce iz drugih držav smo ves čas spremljali ukrepe, ki so veljali za prehod meje, ter jih o tem redno obveščali.

## Dostopnost informacij za vse zaposlene

Glede na raznolikost komunikacijskih orodij in njihovo uporabnost so orodja prilagojena ciljnim skupinam v podjetju. Vsem zaposlenim je na voljo mobilna aplikacija Inside'R, v kateri so dnevno objavljene vse ključne informacije za zaposlene. To je tudi daleč najbolj uporabljano orodje za intereno komuniciranje v zadnjem času. Poleg tega so po vseh proizvodnih obratih,

jedilnicah, izpostavljenih mestih razporejeni TV zasloni, na katerih so objavljene pomembne informacije. Bilten Aktualno za sodelavce povzema aktivnosti s področja prednostnih usmeritev podjetja, predvsem varnosti, kakovosti, konkurenčnosti, ravnanja z okoljem. Izhaja v tiskani in elektronski obliki, periodika pa se prilagaja dogajanju v podjetju. V letu 2020 je izšlo pet številok. Za vse uporabnike računalnikov so na voljo spletni portal matičnega podjetja Renault (Declic) in Revozove intranetne strani, na katerih objavljamo pomembnejše informacije in dokumente.

Za komuniciranje po vodstveni strukturi Služba za komuniciranje in javne zadeve pripravlja predstavitevno gradivo in informacije, ki jih vodje neposredno predstavijo svojim sodelavcem, organizira pa tudi različna srečanja uprave z vodji.

## Motiviranost zaposlenih

Dogodki za zaposlene so namenjeni predvsem ustvarjanju dobrega delovnega vzdušja v podjetju. V letu 2020 je bilo motivacijske dogodke zaradi vseh omejitev težko organizirati, a nam je vseeno v septembru s tematsko razstavo, nagradno igro in t.i. "Burger Day", ki je potekal v času malic v jedilnicah podjetja, uspelo nekoliko bolj slovesno obeležiti pomemben mejnik v podjetju – začetek proizvodnje novega modela renault twingo electric.

## Odprt odnos do medijev

Revoz si pri svojem poslovanju prizadeva delovati odprto do vseh za-

interesiranih javnosti, še posebej do medijev, pri čemer je ključnega pomena tudi odzivnost. Leta 2020 je bil Revoz v medijih najpogosteje omenjan v kontekstu epidemije koronavirusa, takoj zatem je bila novica o začetku proizvodnje električnega twinga. Število objav je bilo zaradi izrazitega zanimanja medijev za dogajanje v gospodarstvu kar za 48 % višje kot leto poprej. Delež negativnih objav je ostal na zelo nizki ravni manj kot enega odstotka.

## Družbena odgovornost kot stalnica

Revozova politika družbene odgovornosti izhaja iz Renaultove strategije za to področje, ki si je v skladu s pričakovanji sodobne družbe začrtala naslednje prednostne smernice:

- vključevanje različnih socialnih skupin (raznolikost, izobraževanje, socialno podjetništvo);
- trajnostna mobilnost (okolje, varnost v cestnem prometu).

Tem smo v Revozu dodali še nekaj programov, ki izhajajo predvsem iz pričakovanih lokalnega okolja, najpogosteje s področja kulture in športa.

V letu 2020 je bil Revoz kljub zelo okrnjenemu javnemu življenju partner dveh najodmevnejši projektov v lokalni skupnosti: 3. Novomeškega polmaratona in kulturnega projekta 100 let novomeške pomladi, katerega vzhunec je bila soareja Nekaj dni v septembru, ki se je odvijala na Kandijškem mostu.

Revoz si z lokalnim okoljem prizadeva vzpostaviti vzajemno sodelovanje, pri čemer ne gre le za finančno

podporo, pač pa je za okolje dragoceno predvsem znanje in izkušnje, ki jih Revozovi strokovnjaki delijo s predstavniki drugih organizacij. Revoz podpira posamezna združenja in organizacije tudi v materialni obliki, in to bodisi denarno v okviru sponzorstev in donacij bodisi z izposojjo vozil oziroma z materialnimi dobrotami za lažjo organizacijo posameznih prireditev.

### Raznolikost: mreža women@renault

Danes se v družbi vse bolj zavedamo prednosti, ki jih prinaša raznolikost. To velja tudi za avtomobilsko industrijo, ki si v zadnjih letih prizadeva zagotoviti boljšo vključenost vseh raznolikih in manjšinskih skupin današnje družbe. Na področju boljše uravnoveženosti med obema spoloma je tako v Skupini Renault pred 11 leti začela delovati mreža women@renault, katere poslanstvo je v proces avtomobilske industrijske pritegniti več ženskih talentov in tako boljše dostopati do posameznih skupin kupcev na trgu. Marca 2016 je bila ustanovljena mreža women@renault Slovenija, katere osnovno poslanstvo je v Revozu pritegniti

več žensk na vodstvene položaje ter bolje izkoristiti vse prednosti, ki jih ponuja ustrezna uravnoveženost obeh spolov v slehernem poklicu podjetja. Mreža je v petem letu svojega delovanja ob mednarodnem dnevu žena organizirala dobrodelno akcijo, v okviru katere je vse sodelavke obdarila z nogavičkami, del izkupička pa namenila za donacijo Europi Donni.

### Podpora kulturi in organizacijam

V letu, ko kulturnih dogodkov praktično ni bilo, je v Novem mestu vendarle bila uspešno izpeljana 100-letnica Novomeške pomladi, in to ob izdatni podpori lokalnih podjetij, med katerimi je izstopal Revoz. Sicer pa so na področju kulture redni prejemniki Revozove podpore Cankarjev dom, Dolenjski muzej, Francoski inštitut Charles Nodier in KUD Revoz. Med dogodki v lokalni skupnosti Revoz tradicionalno podpira Skoke v Krko, Gorsko hitrostno dirko Gorjanci, čiščenje reke Krke. Poleg tega Revoz del finančne pomoči kot sponzor ali donator nameni organizacijam in interesnim združenjem, kot so: V-racing, Klub prijateljev IMV,

Gospodarska zbornica Dolenjske in Bele krajine, Atletski klub Krka, Veleposlaništvo Republike Francije prostovoljna gasilska društva ... , ter humanitarnim organizacijam: Društva prijateljev mladine Novo mesto, Sonček, Polžek ...

### Vlaganje v izobraževanje je vlaganje v prihodnost podjetja

V Revozu si želimo v največji možni meri prispevati h kakovosti in učinkovitosti državnega vzgojno-izobraževalnega sistema, od katerega pričakujemo, da bo v bodoče oblikoval strokovnjake, ki bodo svoje znanje pridobivali in utrjevali tudi v našem podjetju. Tako na področju izobraževanja tradicionalno nudimo finančno pomoč projektu poklicnega izobraževanja in izvedbi pouka francoščine na osnovnih in srednjih šolah v regiji (nakup učbenikov, srečanja učiteljev ...). V letu 2020 smo z donacijo več kot 150 računalnikov in nekaj dodatne opreme otrokom zaposlenih in različnim organizacijam oziroma ustanovam v lokalnem okolju pomagali k lažji izvedbi šole na daljavo. ■



# Ravnanje z okoljem

Revoz je edina tovarna za proizvodnjo osebnih vozil v Sloveniji. S svojo dejavnostjo sega v obrobje Novega mesta in zato je bila skrb za okolje vedno ena od njenih najpomembnejših smernic. Cilj podjetja je, da zagotovimo čim manjše vplive na okolje, kar stalno dokazujemo z rezultati meritev in spremljanja vplivov na okolje. Za realizacijo zastavljenih ciljev so zagotovljeni ustrezni viri. Rezultat uspešnega delovanja se izkazuje na več področjih, še posebej na področju porabe vode in energije, emisij v vode in emisij v zrak ter ločevanja odpadkov, kjer smo med najuspešnejši v skupini Renault.

Leto 2020 je zaznamovala epidemija Covid-19, ki je tudi na področju vplivov na okolje imela določene posledice. Zaustavitev tovarne od sredine marca do konca aprila in potem prehod s treh na dve izmeni je pomenil občutno zmanjšanje proizvodnih količin glede na prvotno zastavljen plan in s tem poslabšanje nekaterih okoljskih kazalcev, izračunanih na proizvedeno vozilo. To še posebej velja za porabo energije in vode, kjer manjša proizvodnja pomeni slabšo izkoriščenost posameznega medija.

V letu 2020 smo začeli s serijsko proizvodnjo električnega twinga, kar globalno pomeni pomemben napredek pri zmanjšanju obremenjevanja okolja z emisijami CO<sub>2</sub>, v fazi proizvodnje pa je to povzročilo dodatno količino odpadne embalaže na račun dobave baterijskih modulov, iz katerih potem v tovarni sestavimo celoten baterijski sklop, potreben za pogon električnega vozila. Dobava baterijskih modulov je predvidena v takšni embalaži za-

časno, do druge polovice leta 2021, ko bo v ta namen vpeljana uporaba vračljive embalaže.

## Politika ravnanja z okoljem

V letu 2020 je tovarna na področju ravnanja z okoljem nadaljevala z uresničevanjem zavez, potrjenih z okoljsko politiko tovarne. Zaveze so usklajene s prednostnimi področji delovanja Skupine Renault, ki so:

1. Podnebne spremembe in energgetska učinkovitost
2. Viri in konkurenčno krožno gospodarstvo
3. Zdravje in ekosistemi
4. Inovativne storitve in sistemi za mobilnost
5. Ravnanje z okoljem in transparentnost ter odgovorno komuniciranje in dialog z deležniki

Tovarna Revoz se pri tem zavezuje, da bo:

- nenehno preprečevala in zmanjševala okoljski odtis in vplive svojih dejavnosti na zdravje, obenem pa prispevala h konkurenčnosti Skupine Renault in k zaščiti njenega materialnega in nematerialnega premoženja, in sicer:

- z obvladovanjem porabe energije in izpustov v zrak;
- z varčno porabo surovin;
- z zmanjševanjem količine odpadkov na izvoru in povečanjem deleža ovrednotenih odpadkov;
- s preprečevanjem onesnaženja tal in podtalnice;
- z obvladovanjem porabe vode in izlivov v vodno okolje;

- s preprečevanjem onesnaženja zaradi okoljskih nesreč;
- z zmanjševanjem onesnaženja s hrupom;
- z obvladovanjem kemičnih tveganj;
- vodila sistem ravnanja z okoljem, potrjen s certifikatom ISO 14001, z namenom stalnega izboljševanja okoljske učinkovitosti in usklajevanja z zakonodajo ter z zavezami Skupine Renault;
- osveščala svoje sodelavce glede okoljskih vprašanj in jih obveščala o rezultatih.

Da bi dosegla te cilje, tovarna Revoz vsako leto opredeli svoj program ravnanja z okoljem in ustrezna sredstva, v skladu s prikazom stanja okolja in ugotovljenimi pomembnimi okoljskimi vidiki.

Sistem ravnanja z okoljem je bil v letu 2020 ponovno certificiran v skladu z novo različico standarda ISO 14001 : V2015. Tako notranja kot zunanja presoja sta zaradi omejitev, povezanih z epidemijo Covid 19, potekali na daljavo, kar se je zgodilo prvič in pomeni novost tako za presojevalce kot za tovarno. Temu ustrezno smo se morali prilagoditi in na koncu uspešno izpeljali presojo ter obnovili certifikat, ki velja do avgusta 2023.

## Kazalci ravnanja z okoljem v letu 2020

Leto 2020 smo v Revozu zaključili s proizvodnjo 141.670 vozil, in sicer modelov twingo, električni twingo, električni smart forfour in clio 5. Delo je potekalo do zaustavitve v sredini marca v treh izmenah, po ponovnem zagonu konec aprila pa v dveh.





## Trajnostno poročilo

Število izdelanih vozil je bilo na koncu temu primerno manjše od prvotno načrtovanih.

Ta sprememba je najbolj vplivala na to, da določeni okoljski cilji, zastavljeni pred pojavom epidemije, niso bili doseženi oziroma so se vrednosti kazalcev vpliva na okolje na vozilo poslabšale v primerjavi z letom poprej.

Kot je bilo pričakovano na podlagi izkušenj iz preteklega leta se je ob serijski proizvodnji clia 5 povečala količina nevarnih odpadkov, prav tako pa se je v skladu s predvidevanji povečala količina odpadne embalaže zaradi začetka serijske proizvodnje električnega twinga.

### Emisija hlapnih organskih snovi (HOS)

Količina hlapnih organskih snovi (HOS), ki smo jih v letu 2020 spustili v ozračje, se je glede na leto 2019 znižala za 2,78 g/m<sup>2</sup>, kar pomeni za več kot 10 %. To je najnižja emisija HOS na vozilo od leta 2013, ko smo v procesu lakiranja uvedli vodotopne bazne lake. Konec leta 2020 je bila z novim BAT STS potrjena nova največja dovoljena emisija HOS na m<sup>2</sup> lakirane površine, ki znaša za

lakiranje osebnih vozil 30 g/m<sup>2</sup> in jo bodo morale do konca 2024 izpolniti vse avtomobilске tovarne. Z aktivnostmi na področju učinkovitosti delovanja incineratorjev ter z realizacijo ostalih aktivnosti napredka, vodenih s strani departmaja lakirnice, Revoz že v tem trenutku izpolnjuje nove zakonske zahteve, z dodatnimi aktivnostmi pa bomo zagotovili, da bodo tudi v bodoče količine hlapnih organskih snovi, ki jih tovarna izpusti v zrak, na že doseženi oziroma še nižji ravni.

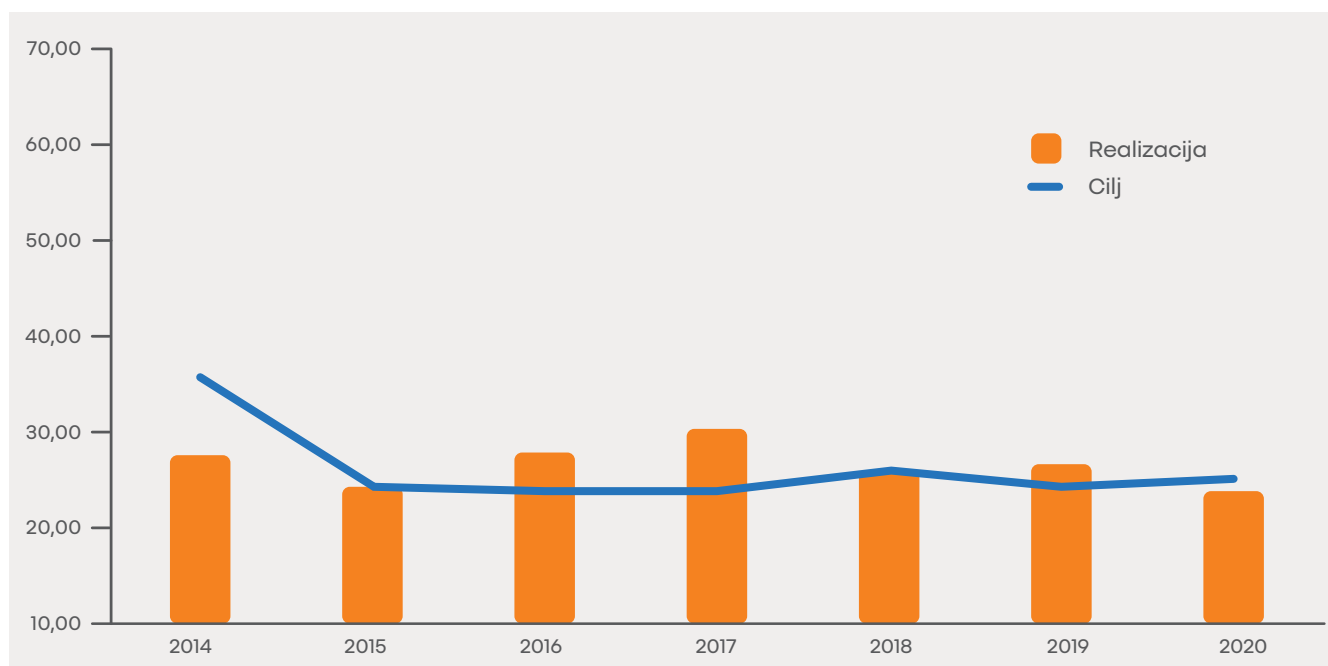
### Poraba energije

Poraba električne energije je bila v letu 2020 višja od načrtovane. To je posledica predvsem nižje proizvodnje vozil od načrtovane. Preračunano na eno izdelano vozilo je poraba energije znašala 415,2 kWh. V težavnih pogojih nam je vendarle zahvaljujoč 90 % zamenjavi razsvetljave z LED tehnologijo uspelo doseči 7,2 % znižanje porabe energije. Permanentno delo na učinkoviti rabi energije je potekalo predvsem na področju ugašanja strojev, ventilacije, razsvetljave, skratka porabnikov, ki so nam nižali porabo v urah, ko je proizvodni proces stal. Pomembna aktivnost nižanja porabe električne energije

je tudi odprava netesnosti komprimiranega zraka, s čimer zmanjšujemo porabo električne energije za proizvodnjo zraka.

Porabi zemeljskega plina skozi celo leto 2020 niso bile naklonjene že same vremenske razmere, negativen vpliv pa so predstavljale tudi nižje proizvodnje količine, kar je imelo za posledico tudi višji strošek zemeljskega plina. Poraba zemeljskega plina 471 kWh na vozilo je glede na proizvodno količino vozil in zunanje temperature dober rezultat. Zaradi prehod z obratovanja v treh izmenah na le dve smo sicer imeli manjši ogljični odtis, kar pomeni, da smo povzročili manj izpusta toplogrednih plinov. Pri porabi na vozilo pa smo zaradi manjšega števila proizvedenih vozil zabeležili poslabšanje za 17 %.

V zaključku leta 2020 so potekala obsežna dela za posodobitev kompresorske postaje in vključitev dodatnega kompresorja v sistem. V začetku leta 2021 ta ukrep že kaže pozitivne posledice pri porabi električne energije. Prav tako izvajamo dodatne aktivnosti na področju varčevanja v času, ko tovarna ne obratuje, in tudi tu beležimo zmanjšanje porabe električne energije za 10 %.



Graf: Emisija hlapnih organskih snovi (HOS)



### Poraba vode

Epidemija Covid kaže negativne posledice tudi na kazalcu za porabo vode na izdelano vozilo. Rezultat 1,635 m<sup>3</sup> na vozilo pri manj proizvedenih vozilih, kot je bilo načrtovano, ni pretirano slab, kaže pa na stagnacijo na področju porabe vode. Smo pa v letu 2020 dosegli znatno znižanje faktorja čiščenja, ki je pozitivno vplival na strošek vode v tovarni. Še naprej si bomo močno prizadevali za zmanjševanje porabe vode, in sicer tako s pomočjo tehničnega napredka kot z izpeljavo različnih aktivnosti za zmanjšanje izgub vode.

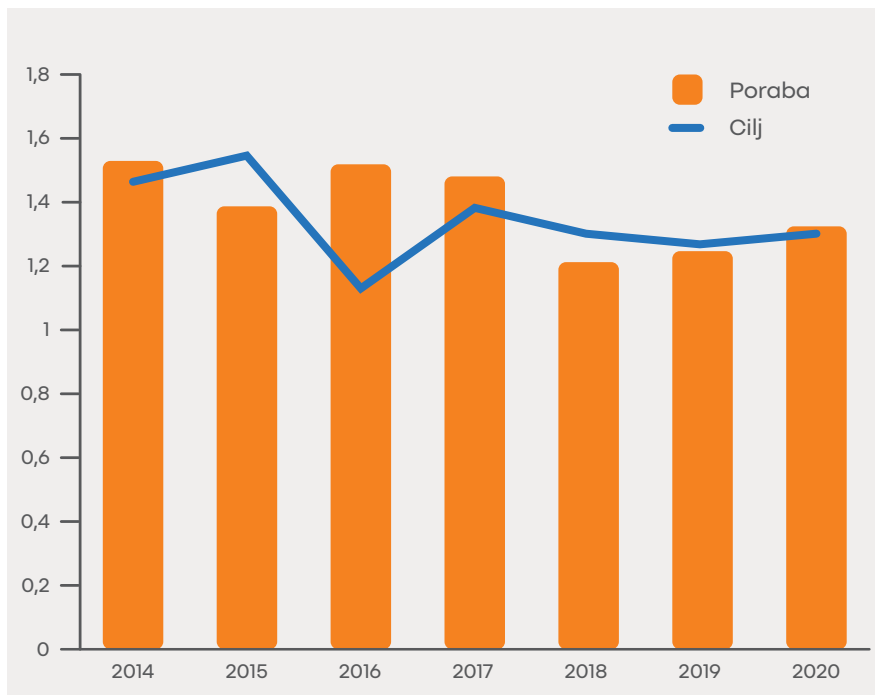
### Odpadne vode

Na področju emisije težkih kovin v vodno okolje (metox) smo v letu 2020 dosegli zastavljeni cilj. Rezultat 0,19 g/vozilo je za 0,01 g/vozilo nižji kot v letu 2019 in za 0,01 g/vozilo višji kot v letu 2018, ko je Revoz dosegel doslej najnižjo vrednost. V zadnjih petih letih konstantno dosegamo količine težkih kovin, spuščениh v vodno okolje, nižje od 0,20 g/voz. Na ta način uspešno presegamo rezultate drugih tovarn in povprečje Skupine Renault, kjer so vrednosti nekajkrat višje. Naša tovarna je na ta način že več let referenca za vse ostale tovarne in celotno Skupino Renault.

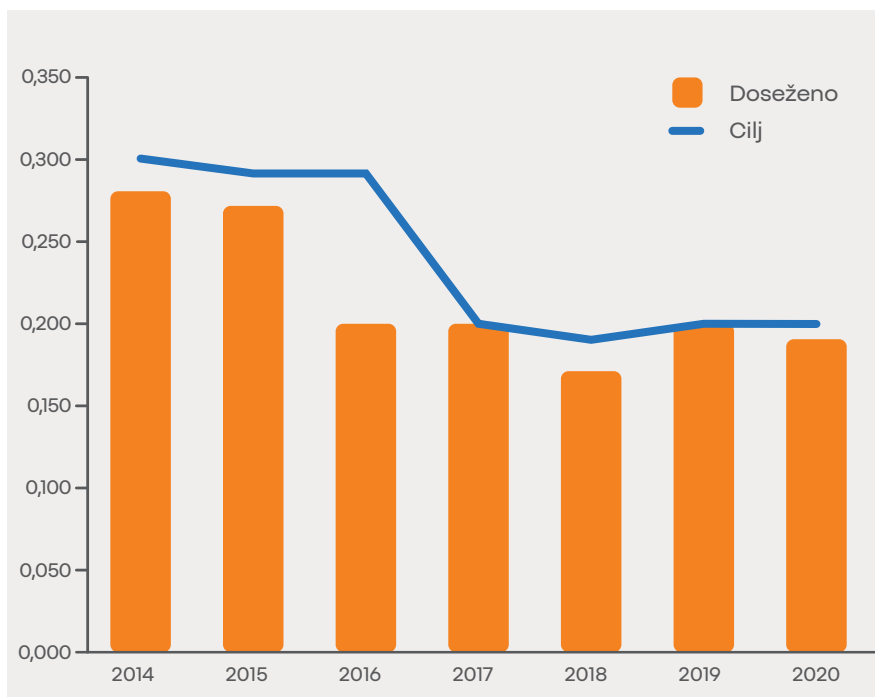
Na področju kemijske potrebe po kisiku (KPK) je bil rezultat v letu 2020 slabši kot v letu 2019 in zastavljen cilj ni bil dosežen. To je bilo predvsem posledica težav zaradi bioloških pojavov na liniji kataforeznega lakiranja. Dodatna čiščenja in izpusti močno organsko obremenjenih vod povzročijo dvig kemijske potrebe po kisiku v odpadni vodi, manjša količina proizvedenih vozil pa prav tako pripomore, da je vrednost KPK na vozilo večja.

### Odpadki

Količina odpadne embalaže se je v letu 2020 povečala za 22 % glede na leto 2019 in je bila najvišja v zadnjih desetih letih. Tudi zastavljene cilja, ki je znašal 17,50 kg/vozilo,



Graf: Poraba vode (m<sup>3</sup>/vozilo)



Graf: METOX v g/vozilo

z rezultatom 19,80 kg/vozilo nismo dosegli. Rezultat je predvsem posledica dobave delov iz prekomorskih držav, kar zahteva bolj kakovostno in s tem težjo embalažo, poleg tega pa je zaradi velike oddaljenosti nekaterih dobaviteljev uporaba

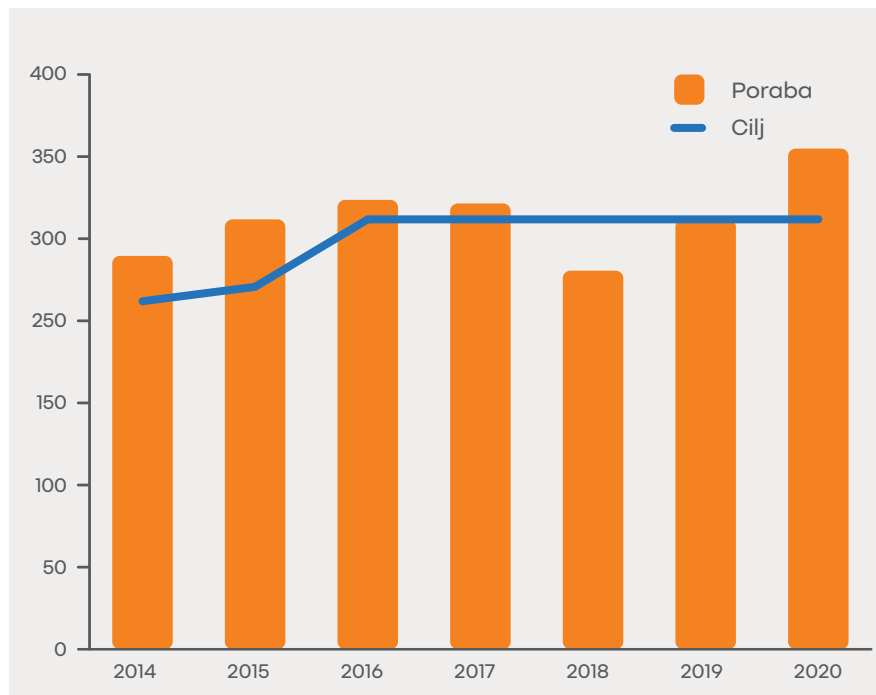
vračljive embalaže neekonomična. Drug pomemben razlog za povečanje količine odpadne embalaže je v dobavi baterijskih modulov za električnega twinga v nevračljivi embalaži, sestavljeni iz kartonskih škatel in polistirena, tako da se je

povprečna letna količina odpadnega kartona na vozilo povečala za 2 kg/vozilo in odpadne plastike za 1 kg/vozilo glede na leto 2019.

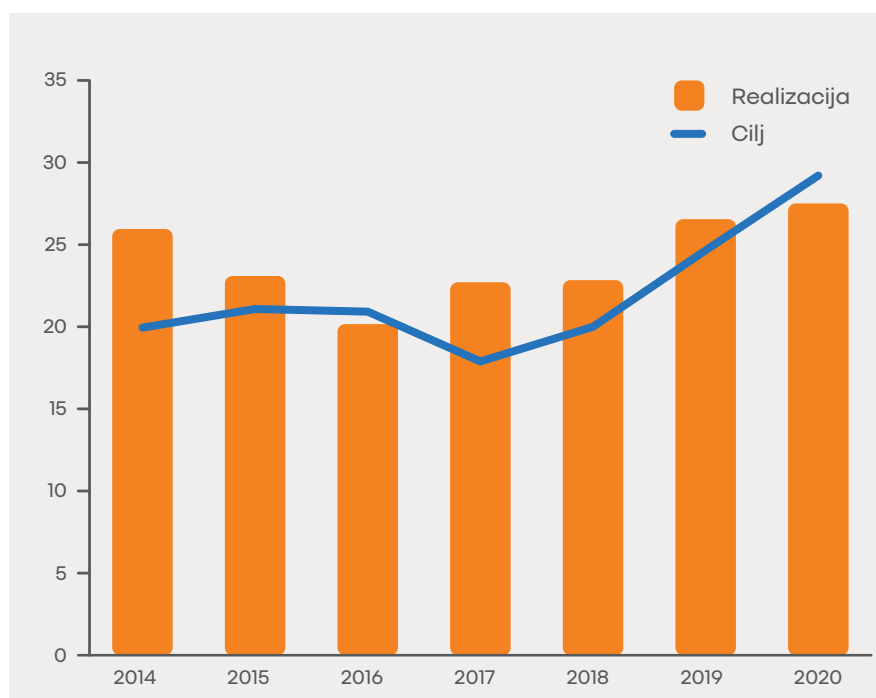
Tovarna je dosegla zastavljeni cilj – nič odloženih odpadkov in se v Skupini Renault uvršča med tovarne brez odpadkov, ki jih je potrebno odlagati, in med redke tovarne s takšno značilnostjo v Sloveniji.

Skupna količina nenevarnih odpadkov na vozilo je bila v letu 2020 v Revozu glede na leto 2019 višja za 12,22 % in je presegala zastavljeni cilj. Do tega je prišlo predvsem zaradi povečane količine odpadne embalaže, ki predstavlja dve tretjini nenevarnih odpadkov.

Količina nevarnih odpadkov je v letu 2020 presegla količino iz preteklega leta za 9,13 % in je znašala 12,54 kg/vozilo. Dodatne količine so nastale predvsem na račun večje količine odpadnih neonskih sijalk zaradi zamenjave z LED tehnologijo in dodatnih odpadnih IBC kontejnerjev zaradi začasne dobave kataforeznega veziva v navedeni embalaži, ker je bil lani zamenjan rezervoar za vezivo. ■



Graf: KPK po vozilu v g O<sub>2</sub>/vozilo



Graf: Pokazatelj nenevarni odpadki DIND (kg/vozilo)



# Računovodsko poročilo



# Pojasnila k računovodskim izkazom

## VREDNOSTNO IZKAZOVANJE

Podlage za sestavo računovodskih izkazov

Računovodski izkazi družbe s pojasnili in razkritji najpomembnejših kategorij so pripravljene v skladu z računovodskimi ter poročevalskimi zahtevami SRS 2016 in upoštevajo določila ZGD-1.

V računovodskem poročilu so opisane računovodske usmeritve samo za tiste postavke, ki se pojavljajo v računovodskih izkazih družbe.

Uprava je računovodske izkaze družbe odobrila 07.06.2021.

Računovodski izkazi so sestavljeni v evrih, zaokroženi na tisoč enot.

Postavke v računovodskih izkazih, ki so izkazane v tuji valuti, so v bilanci stanja in izkazu vseobsegajočega donosa preračunane v evre po srednjem tečaju ECB. Pozitivne in negativne tečajne razlike, ki so posledica teh dogodkov, se pripoznajo v poslovnem izidu med finančnimi prihodki oziroma finančnimi odhodki.

## Spremembe računovodskih politik

V letu 2020 družba glede na leto 2019 ni spremenila računovodskih usmeritev.

## Poslovanje s povezanimi osebami

Poslovanje s povezanimi osebami je razkrito pod ustreznimi postav-

kami v bilanci stanja in izkazu vseobsegajočega donosa.

## Poročanje po odsekih

Družba Revoz nima opredeljenih področnih in območnih odsekov.

## Dogodki po dnevu bilance stanja

V podjetju smo 18. januarja zagnali proizvodnjo, vendar smo jo bili primorani ponovno zaustaviti 21. in 22. januarja zaradi požara pri dobavitelju Treves, ki ni uspel zagotavljati ustrezne oskrbe sestavnih delov.

Poslovanje v prvi polovici leta 2021 je prizadela tudi kriza na trgu elektronskih komponent. Zaradi motenj v dobavi le-teh in tudi nekaterih drugih proizvodov, ki vsebujejo tovrstne elektronske komponente, je bilo podjetje primorano prilagajati proizvodnjo v prvi polovici leta 2021. Prilagajanje je potekalo preko uvajanja tako imenovanih nedelovnih dni. Po napovedih naj bi se situacija v drugi polovici leta umirila. Predvidoma bo podjetje veliko izgubljenih količin vozil nadoknadilo v drugi polovici leta z uvedbo delovnih sobot.

## Računovodske usmeritve

## Neopredmetena sredstva

Neopredmetena sredstva predstavljajo pridobljene dolgoročne premoženjske pravice do industrijske

lastnine in računalniški programi) ter emisijski kuponi.

Neopredmetena sredstva so izkazana po nabavni vrednosti. V nabavno vrednost se všttevajo tudi uvozne in nevračljive nakupne datjatve. Neopredmetena sredstva se zaradi okrepitve ne prevrednotujejo.

## Opredmetena osnovna sredstva

Opredmetena osnovna sredstva so zemljišča, zgradbe, proizvodjalna oprema ter druga oprema.

Opredmetena osnovna sredstva so vrednotena po nabavnih vrednostih, zmanjšanih za enakomerno časovno obračunano amortizacijo. Zemljišča so izkazana po nabavni vrednosti. Osnovna sredstva v gradnji ali izdelavi so vrednotena po dejanskih stroških. Predujmi za osnovna sredstva so vrednoteni po nominalni vrednosti.

Nabavno vrednost pridobljenih osnovnih sredstev sestavljajo njihova nakupna cena, uvozne in nevračljive nakupne datjatve, stroški, ki jih je mogoče pripisati neposredno njihovi usposobitvi za nameravano uporabo, zlasti stroški dovoza in namestitve ter tudi stroški inženiringa in tehnične pomoči.

Državne podpore za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev se ne odštejejo od njihove nabavne vrednosti, temveč se všttevajo med dolgoročne pasivne časovne razmejitve in se porabljajo skladno z obračunano amortizacijo.



Če kasneje nastali stroški, ki so povezani z opredmetenim osnovnim sredstvom, povečujejo njegove bodoče koristi v primerjavi s prej ocenjenimi, se poveča njegova nabavna vrednost.

Nadomestni deli se kupujejo in zamenjujejo dele opredmetenih osnovnih sredstev za različne namene, ki so pogosto odvisni tudi od tehničnih okoliščin delovanja, zato se računovodsko obravnavajo v skladu z dejansko namembnostjo. Nadomestni deli večjih vrednosti se praviloma obravnavajo kot opredmetena osnovna sredstva, ki se amortizirajo ne glede na začetek uporabe, nadomestni deli, ki se uporabljajo pri enem samem osnovnem sredstvu, pa se amortizirajo v dobi koristnosti tega sredstva. Nadomestni deli, namenjeni popravilom in vzdrževanju, se obravnavajo kot material za vzdrževanje, ki se ob nabavi prenese v vrednost zalog materiala, po vgraditvi pa se njihova vrednost zmanjša v breme stroškov materiala.

Osnovna sredstva, ki jih ni mogoče več uporabljati, se oslabijo. Izguba zaradi oslabitve se izkaže kot prevrednotovalni poslovni odhodek.

Pri izločenih in prodanih sredstvih se vrednost ob izločitvi najprej zniža za vrednost dosežene prodaje. Tako ugotovljena negativna razlika se izkaže kot prevrednotovalni poslovni odhodek, pozitivna razlika pa kot prevrednotovalni poslovni prihodek.

Za merjenje po prvem pripoznanju družba uporablja model nabavne vrednosti. Družba opravlja preveritev ustreznosti knjigovodskih vrednosti po potrebi, vsaj enkrat letno, v primeru ugotovitve, da so prisotni indikatorji slabitve, se izvede test slabitve osnovnih sredstev.

## Amortizacija

Neodpisana vrednost neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev se zmanjšuje z amortiziranjem. Doba koristnosti je odvisna od pričakovanih gospodarskih koristi posameznega sredstva.

Neopredmeteno sredstvo se začne amortizirati, ko je na razpolago za uporabo. Opredmeteno osnovno sredstvo se začne amortizirati prvi dan naslednjega meseca, potem ko je razpoložljivo za uporabo, torej po usposobitvi za opravljanje dejavnosti, za katere je namenjeno. Specifične proizvodjalne naprave se začnejo amortizirati takrat, ko se pridobi soglasje za proizvodnjo, kar pomeni, da so razpoložljiva za serijsko proizvodnjo.

Zemljišča, predujmi za osnovna sredstva in osnovna sredstva v gradnji se ne amortizirajo.

Družba uporablja metodo enakomernega časovnega amortiziranja in posamični obračun amortizacije. Amortizacija, obračunana med letom, je po mesecih razporejena na osnovi planiranih delovnih dni.

Obračunana amortizacija je v letu 2020 v celoti pripoznana kot strošek obračunskega obdobja.

Pri obračunu amortizacije smo uporabili naslednje stopnje:	2020
→ neopredmetena sredstva	20 %
→ gradbeni objekti: tovarniški obrati in hale	4 %
→ oprema	
oprema za prenos električne energije	9-10 %
oprema za ugotavljanje kakovosti, naprave za barvanje in lakiranje	14 %
kabine za lakiranje	4 %
specifična oprema	20 ali 50 %
stiskalnice	3,3 %
transporterji	14-16 %
osebni avtomobili	20 %
druga oprema za proizvodnjo	16,5 %
transformatorji	10 %

Ocenjene dobe koristnosti se v primerjavi z letom 2019 niso bistveno spremenile.

## Terjatve za odloženi davek

Terjatve za odloženi davek so izkazane kot dolgoročne terjatve. Terjatve za odložene davke so zneski davka, ki bodo povrnjeni v prihodnjih davčnih obdobjih glede na odbitnečasne razlike (te se pojavijo zaradi razlik med obdavčljivim in računovodskim dobičkom v primeru začasno davčno nepriznanih odhodkov, kot so na primer oslabitve terjatev, oblikovanih rezervacij,...) ter prenos neizrabljenih davčnih izgub in prenos neizrabljenih davčnih dobropisov (olajšav) v naslednja davčna obdobja.

Odložene davke obračunavajo z uporabo metode obveznosti po bilanci stanja, ki se osredotoča načasne razlike. Časne razlike so razlike med davčno vrednostjo posameznega sredstva ali obveznosti in njegovo (njeno) knjigovodsko

vrednostjo v bilanci stanja. Davčna vrednost posameznega sredstva ali obveznosti je znesek, ki se prisodi temu sredstvu ali obveznosti pri obračunu davka.

## Zaloge

Zaloge družbe predstavljajo material v skladišču in na poti, nedokončana proizvodnja, polproizvodi, zaloge drugega materiala ter dani predujmi za njihovo nabavo. Med zalogami drugega materiala so izkazani material in deli za vzdrževanje, zaščitna sredstva in pisarniški material.

Začetne vrednosti zalog se vrednotijo po nabavni ceni. Sestavljajo nakupna cena, uvozne in druge nevratljive nakupne dajatve ter neposredni stroški nabave. Prejeti popusti na računih ali kasneje prejeti popusti zmanjšujejo nakupne cene.

Zaloge materiala za prvo vgradnjo so konec obračunskega obdobja ovrednotene po standardnih cenah, korigiranih za odmike od standardnih cen. Odmiki od standardnih cen so odvisni od spremembe nabavnih cen in od spremembe tečajev tujih valut v obračunskem obdobju (vsak mesec). Prek kontov odmikov se obračunavajo tudi neposredni stroški nabave.

Zaloge drugega materiala konec vsakega meseca preračunamo na novo vrednost po tehtani povprečni nabavni ceni obračunskega obdobja. Za obračunsko obdobje šteje mesec.

Poraba materiala se obračuna po standardni porabi in standardnih cenah z odmiki od standardnih cen. Poleg odmikov, ki nastanejo med standardnimi in zaračunanimi cenami pri nabavi, ugotavlja družba za material za prvo vgradnjo še odmike dejanske porabe materiala od standardne. Pri drugem materialu je poraba ovrednotena po tehtanih povprečnih cenah.

Vrednosti zalog nedokončane proizvodnje, polizdelkov in proizvodov obračunavamo po standardnih cenah, ki poleg neposrednih stroškov materiala vključujejo tudi proizvajalne stroške, in sicer: neposredne stroške dela, neposreden strošek amortizacije, neposredne stroške storitev, energetskih virov, vzdrževanja, kakovosti. Standardne vrednosti se mesečno popravljajo z odmiki. Odmiki so odvisni od spremembe nabavnih cen.

Proizvodi se ugotovijo kot vrednost ustvarjene proizvodnje. Zaradi takojšnjega odkupa proizvodov dveh glavnih kupcev, Renault, s.a.s., Francija in Renault Nissan Slovenija, d.o.o., družba ob vsakokratnem bilanciranju med zalogami ne izkaže vrednosti proizvodov.

Zaloge se prevrednotujejo z oslabitvijo. Oslabitev zalog za prvo vgradnjo se izkaže prek kontov popravkov vrednosti, in sicer neporabljene zaloge, ki so nastale zaradi zamenjave modela vozila, se odpisujejo v višini 95 odstotkov vrednosti, poškodovane zaloge in v celoti ali

delno zastarele pa v višini 75 odstotkov vrednosti.

Oslabitev zalog delov za vzdrževanje (rezervnih delov) in zalog drugega materiala se izkaže prek kontov popravkov vrednosti. Popravek vrednosti se naredi v primeru, ko so artikli v zalogi neaktivni več kot dve leti in jih je treba kljub temu obdržati na zalogi zaradi morebitnih okvar ali popravil opreme, za katero so kupljeni. Kriterij za izdelavo popravka vrednosti je vezan na obdobje, ki je preteklo od zadnje porabe oziroma prejema v skladišče. Za artikle, ki nimajo porabe ali prejema več kot dve leti, se oblikuje popravek vrednosti v višini 35 odstotkov, za artikle, ki nimajo porabe ali prejema več kot tri leta v višini 55 odstotkov, več kot štiri leta 65 odstotkov, več kot pet let 80 odstotkov in za več kot šest pa v višini 90 odstotkov vrednosti. Dele za vzdrževanje (orodja, material,...) imamo na zalogi dokler je proizvodna oprema, na katero se deli za vzdrževanje v zalogi nanašajo, v uporabi.

### Terjatve

Terjatve družbe delimo na dolgoročne in kratkoročne poslovne terjatve.

Kratkoročne poslovne terjatve vsebujejo terjatve do kupcev prodanih proizvodov in storitev, do dobaviteljev za dane predujme in reklamacije, terjatve do zaposlenih, do socialnih skladov in države.

Odpisi in popravki vrednosti predstavljajo prevrednotovalne poslovne odhodke, njihova odprava pa prevrednotovalne poslovne prihodke.

Do prevrednotovanja terjatev zaradi oslabitev pride, kadar knjigovodska vrednost terjatve preseže njihovo udenarljivo vrednost zaradi dvoma, da bodo plačane v celoti (dvomljivo).

Za zapadle neplačane terjatve se obračunajo 100-odstotni popravki vrednosti v skladu s spodnjo politiko v breme ustrezne postavke odhodkov in v dobro ustreznega

popravka vrednosti terjatev. Za terjatve do odvisnih družb se popravki vrednosti ne oblikujejo. Popravki se obračunajo po posamičnih terjavah za naslednje vrste zapadlih neplačanih terjatev:

- neplačane terjatve z zamudo pri plačilu nad tremi meseci;
- terjatve do kupcev, katerih finančno stanje se je zelo poslabšalo ali so v postopku prisilne poravnave;
- terjatve v sodnem postopku;
- terjatve do podjetij v stečajju;
- terjatve, ki niso usklajene.

### Kratkoročne finančne naložbe

Kratkoročne finančne naložbe so sredstva, ki jih ima družba, da bi z donosi, ki izhajajo iz njih, kratkoročno povečevala svoje finančne prihodke. V družbi so to naložbe v finančne dolgove matične družbe, ker ima z njo sklenjeno pogodbo o združevanju denarnih sredstev. Začetne vrednosti temeljijo na ustreznih knjigovodskih listinah ob predpostavki, da bodo plačane. Kasneje so povečane za pripadajoče obresti na osnovi pogodb in se obračunavajo na dan bilanciranja in ob zapadlosti. Obresti povečujejo finančne prihodke.

### Denarna sredstva

Denarna sredstva sestavljajo sredstva na lastnih transakcijskih računih.

Družba nima gotovinskega poslovanja.

Začetne vrednosti ugotavljamo iz ustreznih knjigovodskih listin.

### Kapital

Celotni kapital družbe je njena obveznost do lastnika. Opredeljen je z zneski, ki jih je vložil lastnik, in z zneski, ki so se pojavili pri poslovanju družbe in pripadajo lastniku.

Celotni kapital sestavljajo vpoklicani osnovni kapital, kapitalne rezerve, rezerve iz dobička, preneseni

čisti dobiček iz preteklih let in prehodno še nerazdeljeni čisti dobiček ali nepokrita izguba tekočega leta.

Osnovni kapital družbe je nominalno opredeljen v statutu družbe in je registriran na sodišču. Vpisal oziroma vplačal ga je njegov lastnik.

V Revozu sodi med kapitalske rezerve kot najpomembnejša postavka, splošni prevrednotovalni popravek kapitala.

Rezerve iz dobička so namensko zadržani del čistega dobička iz prejšnjih let, predvsem za poravnanje možnih izgub v prihodnosti. V naši družbi so to zakonske rezerve.

Čisti dobiček predstavlja preneseni čisti poslovni izid iz prejšnjih let in nepokrita izguba poslovnega leta.

## Dolgoročne pasivne časovne razmejitve in rezervacije

Med dolgoročne pasivne časovne razmejitve družbe uvrščamo prejete državne pomoči za naložbe v osnovna sredstva za proizvodnjo vozil. Namenjene so za pokrivanje stroškov amortizacije sredstev, kupljenih z državno pomočjo. Med dolgoročnimi pasivnimi časovnimi razmejitvami vodi družba tudi brezplačno od države pridobljene emisijske kupone.

Rezervacij za garancije družba ne oblikuje, ker stroške garancije krije matična družba.

Med rezervacijami je v družbi priznana rezervacija za stroške odpravnin iz naslova upokojevanja in za jubilejne nagrade. Ti dolgoročni zaslužki imajo naravo vnaprej določenih pravic. Rezervacija je oblikovana za dolgoročne obveznosti do zaposlenih za odpravnine in jubilejne nagrade na podlagi aktuarskega izračuna, ki se opravi vsaj enkrat letno.

Osnove za oceno rezervacij za odpravnine, določene v kolektivni pogodbi za kovinsko industrijo Slovenije so:

- ena povprečna plača v Republiki Sloveniji oziroma povprečna plača delavca v preteklih treh mesecih, če je to zanj ugodnejše, za dopoljenih 5 let delovne dobe v družbi,
- dve povprečni plači v Republiki Sloveniji oziroma dve povprečni plači delavca v preteklih treh mesecih, če je to zanj ugodnejše, za dopoljenih 10 let delovne dobe v družbi,
- tri povprečne plače v Republiki Sloveniji oziroma tri povprečne plače delavca v preteklih treh mesecih, če je to zanj ugodnejše, za dopoljenih 20 let delovne dobe v družbi.

Tako izračunana masa je pomnožena s koeficientom za pogoj, ki je izračunan po veljavnih zakonskih pravilih glede pravice do upokojitve posebej za ženske in posebej za moške in upošteva pogoj za starostno pokojnino ter pokojninsko dobo. Pri izračunu mase sta upoštevana tudi stopnja umrljivosti, ravno tako posebej za moške in ženske, ter koeficient gibanja števila zaposlenih. Izračun upošteva tudi realno rast plač, povečano za inflacijo. Ker je izplačilo odpravnin predvideno v roku, daljšem od enega leta po datumu bilance stanja, je treba evidentirano vsoto diskontirati. Za diskontiranje se upošteva diskontni faktor v višini donosnosti naložbe v državne dolgoročne vrednostne papirje.

Ravno tako je družba zavezana s kolektivno pogodbo plačati zaposlenim jubilejne nagrade, in sicer:

1. delavcu, ki je sklenil pogodbo o zaposlitvi do vključno 31.12.2005:

- za 10 let skupne delovne dobe: ena najnižja osnovna plača prvega tarifnega razreda po kolektivni pogodbi za kovinsko industrijo Slovenije,
- za 20 let skupne delovne dobe: ena in pol najnižja osnovna plača prvega tarifnega razreda po kolektivni pogodbi za kovinsko industrijo Slovenije,
- za 30 let skupne delovne dobe: dve najnižji osnovni plači prvega tarifnega razreda po kolektivni pogodbi za kovinsko industrijo Slovenije,

ativni pogodbi za kovinsko industrijo Slovenije,

- za 40 let skupne delovne dobe pri zadnjem delodajalcu dve in pol najnižji osnovni plači prvega tarifnega razreda po kolektivni pogodbi za kovinsko industrijo Slovenije.

1. delavcu, ki je sklenil pogodbo o zaposlitvi od vključno 1.1.2006:

- za 10 let skupne delovne dobe pri zadnjem delodajalcu: ena najnižja osnovna plača prvega tarifnega razreda po kolektivni pogodbi za kovinsko industrijo Slovenije,
- za 20 let skupne delovne dobe pri zadnjem delodajalcu: ena in pol najnižja osnovna plača prvega tarifnega razreda po kolektivni pogodbi za kovinsko industrijo Slovenije,
- za 30 let skupne delovne dobe pri zadnjem delodajalcu: dve najnižji osnovni plači prvega tarifnega razreda po kolektivni pogodbi za kovinsko industrijo Slovenije,
- za 40 let skupne delovne dobe pri zadnjem delodajalcu dve in pol najnižji osnovni plači prvega tarifnega razreda po kolektivni pogodbi za kovinsko industrijo Slovenije.

Delavec je upravičen le do ene jubilejne nagrade za posamezno obdobje, in sicer do tiste, za katero je najprej izpolnil pogoj.

Tudi pri izračunu dela rezervacije iz naslova jubilejnih nagrad sta upoštevana stopnja umrljivosti glede na spol ter koeficient gibanja števila zaposlenih. Izračun upošteva tudi realno rast plač, povečano za inflacijo. Ker je izplačilo jubilejnih nagrad predvideno v roku, daljšem od enega leta po datumu bilance stanja, je treba evidentirano vsoto diskontirati. Za diskontiranje se upošteva diskontni faktor v višini donosnosti naložbe v državne dolgoročne vrednostne papirje.

Rezervacije se uporabljajo samo za izdatke, za katere so bile prvotno prepoznane.

### Dolgovi

Družba ima poslovne in finančne dolgove. Poslovni dolgovi so obveznosti, povezane s poslovanjem, obveznosti do zaposlenih za opravljeno delo in obveznosti do države iz naslova davkov.

Ob začetnem pripoznanju se ob njihovem nastanku ovrednotijo z zneski iz ustreznih listin, ki dokazujejo prejem kakšnega proizvoda ali storitve ali opravljeno delo oziroma obračunani strošek, odhodek ali delež v poslovnem izidu.

Finančni dolgovi so dobljena kratkoročna posojila v skladu s pogodbo o združevanju denarnih sredstev, sklenjeno z matično družbo.

Ob začetnem pripoznanju se ovrednotijo z zneski iz ustreznih listin ob njihovem nastanku, ki dokazujejo prejem denarnih sredstev ali poplačilo kakšnega dolga.

Dolgovi se zaradi spremembe kupne moči domače valute ne prevrednotujejo, razen tistih, ki so izraženi v tujih valutah in se po njihovem začetnem pripoznanju spremenijo v valutni tečaj, ali če so izražene v domači valuti in je med pogodbenima strankama dogovorjeno prevrednotenje z namenom ohranitve njihove realne vrednosti. Nastalo povečanje finančnih dolgov povečuje redne finančne odhodke, zmanjšanje dolgov pa redne finančne prihodke.

Dolgovi se zaradi oslabitve ne prevrednotujejo. Obresti od dolgov so finančni odhodki.

### Kratkoročne časovne razmejitve

Kratkoročne časovne razmejitve so terjatve in druga sredstva ter obveznosti, ki se bodo po predvidevanjih pojavile v letu dni in katerih nastanek je verjeten, velikost pa zanesljivo ocenjena.

Aktivne časovne razmejitve zajemajo kratkoročno odložene stroške oziroma odhodke in kratkoročno vnaprej vračunane prihodke. Krat-

korčno odloženi stroški so zneski, ki še ne vplivajo na poslovni izid poslovnega leta. Kratkoročno nezaračunani prihodki so zneski, ki se utemeljeno upoštevajo v poslovnem izidu, vendar pa do dneva bilanciranja ni bilo prejeto plačilo in jih tudi ni bilo mogoče nikomur zaračunati.

Pasivne časovne razmejitve zajemajo kratkoročno vnaprej vračunane stroške oziroma odhodke in kratkoročno odložene prihodke. Vnaprej vračunani stroški nastajajo na podlagi enakomernega obremenjevanja dejavnosti ali poslovnega izida in tudi zalog s pričakovanimi stroški, ki pa se še niso pojavili. Kratkoročno odloženi prihodki nastajajo, če še niso opravljene sicer že zaračunane ali celo plačane storitve, vendar zaradi tega ni običajnih obveznosti do kupcev, ki bi se šteli kot dobljeni predjem. Prav tako nastajajo, če je upravičenost do priznanja prihodkov v poslovnem izidu v trenutku prodaje še dvomljiva.

Kratkoročne časovne razmejitve se odpravijo, ko so nastale možnosti izrabljene ali ni več potrebe po njih. Kratkoročne časovne razmejitve se ne prevrednotujejo.

Družba preverja velikost in upravičenost aktivnih in pasivnih časovnih razmejitev ob računovodski zaključitvi konec junija in oktobra ter konec poslovnega leta.

### Prihodki

Prihodki se pripoznajo, če je povečanje gospodarskih koristi v obračunskem obdobju povezano s povečanjem sredstev ali z zmanjšanjem dolgov in je povečanje ali zmanjšanje mogoče zanesljivo izmeriti.

Prihodke sestavljajo poslovni prihodki, finančni prihodki in drugi prihodki.

Poslovni prihodki so čisti prihodki od prodaje, usredstveni lastni proizvodi in storitve, prevrednotovalni poslovni prihodki in drugi poslovni prihodki.

Čisti prihodki od prodaje izvirajo neposredno iz redne dejavnosti

družbe. Sestavljajo jih prodajne vrednosti prodanih proizvodov, materiala in storitev v obračunskem obdobju. Merijo se na osnovi prodajnih cen, navedenih na računih in drugih listinah, zmanjšanih za popuste, dane pri prodaji ali kasneje, ter za vračila prodanih količin.

Če ob prodaji blaga ali ko je storitev opravljena, ni realno pričakovati, da bodo prihodki plačani, se njihovo upoštevande začasno odloži oziroma se prikažejo na kontih kratkoročnih pasivnih časovnih razmejitev.

Obračunani davek na dodano vrednost, obračunan v računih od prodaje, se ne šteje kot prihodek temveč kot obveznost do države.

Prevrednotovalni poslovni prihodki se pojavljajo ob odtujitvi neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev v primeru, da je neodpisana vrednost sredstva nižja od zaračunane vrednosti kupcu.

Usredstveni lastni proizvodi in storitve so prihodki, ki nastanejo z usredstvenjem lastnih proizvodov in storitev in jih družba zajame med opredmetena osnovna sredstva ali neopredmetena sredstva.

Drugi poslovni prihodki so povezani s poslovnimi učinki. Mednje štejemo črpanje državne pomoči oz. državne podpore in druge podobne prihodke. Državna podpora se pripozna, če obstaja sprejemljivo zagotovilo, da je organizacija izpolnila pogoje zanjo in da bo državna podpora tudi prejeta. Na podlagi Zakona o interventnih ukrepih za zajezitev epidemije COVID-19 in omilitev njenih posledic za državljane in gospodarstvo (ZIUZEOP) so bile v poslovnem letu 2020 med drugimi poslovnimi prihodki pripoznane tudi prejete podpore s strani države za zajezitev in odpravo posledic epidemije COVID 19. Prejeta državna podpora se je skladno z ZIUZEOP nanašala na prejeto državno pomoč za povračilo nadomestila plače delavcev na začasnem čakanju na delo, na povračilo plače delavcu, ki zaradi višje sile ne more opravljati dela in na oprostitve prispevkov po 28., 33. ali 38. čle-nu navedenega zakona.

Finančni prihodki so prihodki naložbenja. Finančni prihodki se v družbi pojavljajo predvsem v zvezi s kratkoročnimi terjatvami kot obračunane obresti in kot tečajne razlike. Obresti se obračunavajo sorazmerno s pretečenim obdobjem ter glede na neodplačani del glavnice in veljavno obrestno mero.

Druge prihodke sestavljajo neobičajne postavke, ki v obračunskem obdobju povečujejo čisti poslovni izid.

## Odhodki

Odhodki so zmanjšanja gospodarskih koristi v obračunskem obdobju v obliki zmanjšanja sredstev ali povečanja dolgov. Odhodki prek poslovnega izida vplivajo na velikost kapitala. Odhodki se razvrščajo na poslovne odhodke, finančne odhodke in druge odhodke.

Poslovni odhodki se pripoznajo, ko se stroški ne zadržujejo več v vrednosti zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje oziroma ko je trgovsko blago ali material prodano.

Poslovni odhodki so v načelu ena-

ki vračunanim stroškom v obračunskem obdobju, povečanim za stroške, ki se zadržujejo v začetnih zalogah proizvodov in nedokončane proizvodnje, ter zmanjšanim za stroške, ki se zadržujejo v končnih zalogah proizvodov in nedokončane proizvodnje. V poslovne odhodke se vštevata tudi nabavna vrednost prodanega trgovskega blaga in materiala.

Poslovni odhodki se po namenu razvrščajo na proizvodjalne stroške prodanih količin, stroške nabavljanja in prodajanja ter stroške splošnih dejavnosti. Družba nima stroškov prodajanja, stroške splošnih dejavnosti pa predstavljajo stroški uprave v širšem smislu.

Prevrednotovalni poslovni odhodki se v družbi pojavljajo kot posledica oslabitve neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev, zalog, poslovnih terjatev in usredstvenih kratkoročnih časovnih razmejitev in iz naslova izločitve osnovnih sredstev.

Finančni odhodki so odhodki za obresti in tečajne razlike. Drugi odhodki so neobičajne postavke, ki

v obračunskem obdobju znižujejo čisti poslovni izid.

## Izkaz denarnih tokov

Izkaz denarnih tokov je temeljni računovodski izkaz, ki prikazuje, kako pritoki in odtoki vplivajo na spremembe stanja denarnih sredstev v obračunskem obdobju. Izkaz, ugotovljen po posredni metodi, je razlika med končnimi in začetnimi vrednostmi v bilanci stanja obračunskega obdobja, iz podatkov izkaza poslovnega izida in iz dodatnih podatkov, ki so potrebni za prilagoditev pritokov in odtokov ter za ustrezno razčlenitev pomembnejših postavk. Iz tako dobljenih razlik se izločijo vsi nedenarni promet, zato da bi se čim bolj približali pravim denarnim tokovom.

## Izkaz gibanja kapitala

Izkaz gibanja kapitala je računovodski izkaz, v katerem so v obračunskem obdobju po posameznih sestavinah kapitala prikazani premiki v kapital, iz kapitala in tudi premiki znotraj kapitala. ■



# Izjava o odgovornosti uprave

Uprava družbe je odgovorna za pripravo letnega poročila družbe Revoz, ter računovodskih izkazov na način, ki daje resnično in pošteno sliko premoženjskega stanja in izidov poslovanja družbe za leto, končano na dan 31. december 2020.

Uprava izjavlja:

- da potrjuje uporabljene računovodske usmeritve, razčlenitve k računovodskim izkazom ter splošna in druga razkritja;
- da so bile pri izdelavi računovodskih izkazov dosledno uporabljene ustrezne računovodske politike in razkrite morebitne spremembe v računovodskih politikah;
- da so bile računovodske ocene izdelane pošteno in preiščljeno po načelu previdnosti in dobrega gospodarjenja;
- da so bili računovodski izkazi skupaj s prilogami izdelani na podlagi predpostavk o nadaljnjem poslovanju družbe ter v skladu z veljavno zakonodajo in Slovenskimi računovodskimi standardi.

Uprava je odgovorna za izvajanje ukrepov, s katerimi zagotavlja ohranjanje vrednosti premoženja družbe, ter za preprečevanje in odkrivanje prevar in drugih nepravilnosti.

Uprava družbe izjavlja, da v obdobju januar–december 2020 ni prišlo do oškodovanja družbe v smislu 545. člena ZGD-1.

**Uprava družbe Revoz, d. d.**

Novo mesto, 3 junij 2021

# Revizorjevo poročilo



**KPMG SLOVENIJA**, podjetje za revidiranje, d.o.o.  
 Železna cesta 8a  
 SI-1000 Ljubljana  
 Slovenija

Telefon: +386 (0) 1 420 11 60  
 Internet: <http://www.kpmg.si>

## Poročilo neodvisnega revizorja

### Lastniku družbe REVOZ podjetje za proizvodnjo in komercializacijo avtomobilov d.d.

#### Poročilo o računovodskih izkazih

##### Mnenje

Revidirali smo priložene računovodske izkaze družbe REVOZ podjetje za proizvodnjo in komercializacijo avtomobilov d.d. (»družbe«), ki vključujejo:

- bilanco stanja na dan 31. decembra 2020;

in za leto od 1. januarja do 31. decembra 2020:

- izkaz vseobsegajočega donosa;
- izkaz gibanja kapitala;
- izkaz denarnih tokov;

ter

- povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne informacije.

Po našem mnenju so priloženi računovodski izkazi resničen in pošten prikaz finančnega položaja družbe na dan 31. decembra 2020 in njene finančne uspešnosti ter denarnih tokov za tedaj končano leto v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi (2016).



### Podlaga za mnenje

Revizijo smo opravili v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja (MSR). Naše odgovornosti na podlagi teh standardov so opisane v tem poročilu v odstavku Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov. V skladu s Kodeksom etike za računovodske strokovnjake (vključujoč Mednarodne standarde neodvisnosti), ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde etike za

računovodske strokovnjake (Kodeks IESBA) ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo računovodskih izkazov v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost od revidirane družbe. Potrjujemo tudi, da smo izpolnili vse druge etične zahteve v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA. Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naše revizijsko mnenje.

### Druge informacije

Za druge informacije je odgovorno poslovodstvo. Druge informacije obsegajo poslovno poročilo, ki je sestavni del letnega poročila. Druge informacije ne vključujejo računovodskih izkazov in našega revizorjevega poročila o njih.

Naše mnenje o računovodskih izkazih ne vključuje drugih informacij, in, razen v obsegu, ki je drugače izrecno naveden v našem poročilu, o njih ne izražamo nikakršnega zagotovila.

V povezavi z opravljeno revizijo računovodskih izkazov je naša odgovornost prebrati druge informacije in pri tem presoditi, ali so druge informacije pomembno neskladne z računovodskimi izkazi, zakonskimi zahtevami ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, ali se kako drugače kažejo kot pomembno napačne.

Vezano na poslovno poročilo smo presodili ali vključuje razkritja, kot jih zahteva Zakon

o gospodarskih družbah (ZGD-1), veljaven od 4. maja 2006 (Uradni list RS št. 42/2006 s spremembami in dopolnitvami - v nadaljevanju »zakonska določila«). Na osnovi postopkov, ki smo jih opravili pri reviziji računovodskih izkazov in na osnovi zgoraj opisanih postopkov menimo:

- da so informacije v poslovnem poročilu za poslovno leto, za katero so pripravljene računovodski izkazi, v vseh pomembnih pogledih skladne z informacijami v računovodskih izkazih; ter
- da je bilo poslovno poročilo v vseh pomembnih pogledih pripravljeno v skladu z zakonskimi določili.

Poleg tega smo v luči poznavanja in razumevanja družbe in okolja, v katerem ta posluje, ki smo ga pridobili pri opravljanju revizije, dolžni poročati, če bi zaznali pomembno napako v poslovnem poročilu. V zvezi s tem nimamo o čem poročati.

### Odgovornost poslovodstva in pristojnih za upravljanje za računovodske izkaze

Poslovodstvo je odgovorno, da pripravi računovodske izkaze, ki podajajo resničen in pošten prikaz v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi (2016) in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo poslovodstva potrebno, da omogoči pripravo računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Poslovodstvo je pri pripravi računovodskih izkazov odgovorno za oceno sposobnosti

družbe, da nadaljuje kot delujoče podjetje, razkritje zadev, povezanih z delujočim podjetjem in uporabo predpostavke delujočega podjetja kot osnove za računovodenje, razen če namerava poslovodstvo podjetje likvidirati ali zaustaviti poslovanje, ali če nima druge možnosti, kot da napravi eno ali drugo.

Pristojni za upravljanje so odgovorni za nadzor nad pripravo računovodskih izkazov družbe.





#### Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov

Naši cilji so pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem ali so računovodski izkazi kot celota brez pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo je visoka stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo revizija, opravljena v skladu z MSR, vedno odkrila pomembno napačno navedbo, če ta obstaja. Napačne navedbe lahko izhajajo iz prevare ali napake ter se štejejo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamično ali skupaj vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh računovodskih izkazov.

Med izvajanjem revidiranja v skladu z MSR uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:

- prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v računovodskih izkazih, bodisi zaradi napake ali prevare, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odzive na ocenjena tveganja ter pridobimo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bomo odkrili napačne navedbe, ki izvira iz prevare, je višje od tistega, povezanega z napako, saj prevara lahko vključuje skrivne dogovore, ponarejanje, namerno opustitev, napačno razlago ali izogibanje notranjim kontrolam;
- se seznanimo z notranjimi kontrolami, pomembnimi za revizijo z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne

z namenom izraziti mnenje o učinkovitosti notranjih kontrol družbe;

- presodimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in razumnost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij posloводства;
- na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov ali okoliščin, ki zbujejo dvom v sposobnost družbe, da nadaljuje kot delujoče podjetje, sprejmemo sklep o primernosti poslovodske uporabe predpostavke delujočega podjetja, kot podlage računovodenja. Če sklenemo, da obstaja pomembna negotovost, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustrezna razkritja v računovodskih izkazih ali, če so taka razkritja neustrezna, prilagoditi mnenje. Naši sklepi temeljijo na revizijskih dokazih, pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila. Kasnejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje družbe kot delujočega podjetja;
- ovrednotimo splošno predstavitev, strukturo in vsebino računovodskih izkazov vključno z razkritji ter ovrednotimo ali računovodski izkazi predstavljajo zadevne posle in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev.

Pristojne za upravljanje med drugim obveščamo o načrtovanem obsegu in času revidiranja in pomembnih revizijskih ugotovitvah vključno z morebitnimi pomanjkljivostmi notranjih kontrol, ki jih zaznamo med našo revizijo.



### Poročilo o drugih zakonskih in regulatornih zahtevah

Posloводство družbe je odgovorno za točnost in popolnost razkrivanja skupnega zneska vseh prejemkov skladno z določili 69. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) ter za razkrivanje informacij o prejemkih članov organov vodenja in nadzora na način kot ga predpisuje peti odstavek 294. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1).

Naša odgovornost je preveriti točnost in popolnost razkrivanja teh prejemkov skladno z določili Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1).

Družba v letnem poročilu ni razkrila skupnega zneska vseh prejemkov, ki so jih za opravljanje nalog v družbi v poslovnem letu prejeli člani posloводства in drugi delavci družbe, zaposleni na podlagi pogodbe, za katero ne velja tarifni del kolektivne pogodbe, in člani nadzornega sveta. Znesek mora biti prikazan ločeno za vsako od teh skupin oseb, kot to zahteva 69. člen Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1). Družba v poslovnem poročilu tudi ni razkrila informacij o prejemkih posameznih članov organov vodenja in nadzora na način, kot ga predpisuje peti odstavek 294. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1).

---

V imenu revizijske družbe

**KPMG SLOVENIJA,**  
**podjetje za revidiranje, d.o.o.**

Hedvika Hribšek  
*pooblaščen revizorka*

Ljubljana, 4. junij 2021

Dušan Hartman  
*pooblaščen revizor*  
*strokovni direktor*

*KPMG Slovenija, d.o.o.*

1

# Računovodski izkazi

Pojasnila k bilanci stanja in izkazu vseobsegajočega donosa so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati skupaj z njimi.

## Bilanca stanja

v tisočih evrov	pojasnilo	31.12.2020	31.12.2019
<b>SREDSTVA</b>		465.040	532.927
<b>A. DOLGOROČNA SREDSTVA</b>		256.462	297.722
I. neopredmetena sredstva in dolgoročne AČR	1.1.	78	136
druga neopredmetena sredstva		78	136
II. opredmetena osnovna sredstva	1.2.	251.047	290.930
zemljišča		8.319	8.319
zgradbe		40.072	42.131
proizvajalne naprave in stroji		195.805	212.409
opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi		6.804	25.915
predujmi za pridobitev opredmetenih sredstev		47	2.156
III. naložbene nepremičnine		0	0
IV. dolgoročne finančne naložbe		0	0
V. dolgoročne poslovne terjatve		0	0
VI. odložene terjatve za davek	1.3.	5.337	6.656
<b>B. KRATKOROČNA SREDSTVA</b>		208.471	235.070
I. sredstva za prodajo		0	0
I. zaloge	1.4.	23.521	24.296
material		20.083	21.487
nedokončana proizvodnja		3.409	2.809
predujmi za zaloge		29	0
II. kratkoročne finančne naložbe	1.5.	0	0
III. kratkoročne poslovne terjatve	1.6.	184.942	210.766
kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini		155.103	181.401
kratkoročne poslovne terjatve do kupcev		1.697	1.585
kratkoročne poslovne terjatve do drugih		28.142	27.780
IV. denarna sredstva		8	8
<b>C. KRATKOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE</b>		107	135
<b>OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV</b>		465.040	532.927
<b>A. KAPITAL</b>		167.171	169.183
I. vpoklicani kapital	1.7.	55.081	55.081
II. kapitalske rezerve		85.924	85.924
III. rezerve iz dobička		5.508	5.508
IV. revalorizacijske rezerve		0	0
V. rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti		-1.868	-1.492
VI. preneseni čisti dobiček		24.103	0
VII. preneseni čista izguba		0	7
VIII. čisti dobiček poslovnega leta		0	24.169
IX. čista izguba poslovnega leta		1.577	0
<b>B. REZERVACIJE IN DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE</b>	1.8.	13.289	14.106
rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade		8.935	8.568
dolgoročne pasivne časovne razmejitve		4.354	5.538
<b>C. DOLGOROČNE OBVEZNOSTI</b>	1.9.	728	1.490
dolgoročne finančne obveznosti		728	1.490
<b>Č. KRATKOROČNE OBVEZNOSTI</b>		278.413	343.583
I. obveznosti, vključene v skupine za odtujitev		0	0
II. kratkoročne finančne obveznosti	1.10.	6.107	41.342
kratkoročne finančne obveznosti do družb v skupini		5.346	40.587
kratkoročne finančne obveznosti do drugih		761	755
III. kratkoročne poslovne obveznosti	1.11.	272.306	302.241
kratkoročne poslovne obveznosti do družb v skupini		43.481	42.148
kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev		210.479	227.854
druge kratkoročne poslovne obveznosti		18.346	32.239
<b>D. KRATKOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE</b>	1.12.	5.439	4.565

## Izkaz celotnega vseobsegajočega donosa

Izkaz poslovnega izida je sestavljen v različici I.

v tisočih evrov	pojasnilo	2020	2019
<b>A. ČISTI PRIHODKI OD PRODAJE</b>	2.1.	1.391.489	1.799.102
a. na domačem trgu	2.1.	23.466	29.612
b. na tujem trgu	2.1.	1.368.023	1.769.490
<b>B. SPREMEMBA VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE</b>		623	-671
<b>C. USREDSTVENI LASTNI PROIZVODI IN STORITVE</b>	2.1.	645	5.369
<b>D. DRUGI POSLOVNI PRIHODKI (S PREVREDNOTOVALNIMI POSLOVNIMI PRIHODKI)</b>	2.1.	8.711	3.362
<b>E. POSLOVNI ODHODKI</b>			
1. Stroški blaga, materiala in storitev	2.2.	1.263.399	1.615.630
I. Stroški porabljenega materiala		1.241.800	1.579.535
II. Stroški storitev		21.599	36.096
2. Stroški dela	2.3.	79.352	89.898
a. stroški plač		54.281	65.439
b. stroški pokojninskih zavarovanj		4.915	5.785
c. stroški drugih socialnih zavarovanj		4.027	4.740
d. drugi stroški dela		16.129	13.934
3. odpisi vrednosti	2.4.	56.780	73.919
a. amortizacija		56.033	73.206
b. prevrednotovalni poslovni odhodki pri osnovnih sredstvih		677	632
b. prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih		70	81
4. drugi poslovni odhodki	2.5.	1.125	1.184
<b>F. POSLOVNI IZID IZ POSLOVANJA</b>		812	26.531
5. finančni prihodki iz posojil, danih družbam v skupini	2.6.	0	0
6. finančni prihodki iz poslovnih terjatev	2.6.	138	170
7. finančni odhodki iz finančnih obveznosti	2.7.	282	222
8. finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	2.7.	312	534
9. drugi prihodki		899	69
10. drugi odhodki		1.514	659
<b>G. POSLOVNI IZID IZ POSLOVANJA PRED DAVKI</b>		-259	25.355
11. davek iz dobička	2.8.	0	0
12. odloženi davki	2.8.	1.318	1.186
<b>H. ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA</b>		-1.577	24.169
13. spremembe presežka iz prevrednotenja neopr. in opredmetenih osnovnih sredstev		0	0
14. spremembe presežka iz prevrednotenja finančnih sredstev, razpoložljivih za prodajo		0	0
15. dobički in izgube, ki izhajajo iz prevedbe računov.izkazov podjetij v tujini		0	0
16. druge sestavine vseobsegajočega donosa		-435	-973
<b>I. CELOTNI VSEOBSEGAJOCI DONOS OBRACUNSKEGA OBDOBJA</b>		-2.012	23.196

## Izkaz denarnih tokov

Družba sestavlja izkaz denarnih tokov po posredni metodi.

v tisočih evrov	2020	2019
<b>A. DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU</b>		
a.) Postavke izkaza poslovnega izida	55.374	94.699
poslovni prihodki in finančni prihodki iz poslovnih terjatev	1.401.841	1.806.402
poslovni odhodki brez amortizacije in dolgoročnih rezervacij ter finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	1.345.149	1.710.516
davki iz dobička in drugi davki, ki niso zajeti v poslovnih odhodkih	1.318	1187
b.) Spremembe čistih obratnih sredstev (in časovnih razmejitev, rezervacij ter odloženih terjatev in obveznosti za davek) poslovnih postavk bilance stanja	10.688	-15.393
začetne manj končne poslovne terjatve	25.824	-66.298
začetne manj končne aktivne časovne razmejitve	28	-40
začetne manj končne odložene terjatve za davek	1.319	1.187
začetne manj končne zaloge	775	-1.832
končni manj začetni poslovni dolgovi	-16.895	54.125
končne manj začetne pasivne časovne razmejitve in rezervacije	-363	-2.535
c.) Pozitivni ali negativni denarni izid pri poslovanju (a+b)	-66.062	79.306
<b>B. DENARNI TOKOVI PRI INVESTIRANJU</b>		
a). Prejemki pri investiranju	41	755
prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev	41	755
b). Izdatki pri investiranju	-29.824	-73.800
izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	0	7
izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	-29.824	-73.807
c.) Pozitivni ali negativni denarni izid pri investiranju (a+b)	-29.783	-73.045
<b>C. DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU</b>		
a). Prejemki pri financiranju	0	27.431
prejemki od povečanja finančnih obveznosti	0	27.431
b). Izdatki pri financiranju	-36.279	-33.612
izdatki za dane obresti, ki se nanašajo na financiranje	-282	0
izdatki za odplačila finančnih obveznosti	-35.997	0
izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku	0	-33.612
c). Pozitivni ali negativni denarni izid pri financiranju (a+b)	-36.279	-6.182
<b>Č. KONČNO STANJE DENARNIH SREDSTEV</b>	8	87
Denarni izid v obdobju	0	79
Začetno stanje denarnih sredstev	8	8

Izkaz denarnega toka prikazuje spremembe stanja denarnih sredstev in denarnih ustreznikov, ki na 31. december 2020 znašajo 8 tisoč evrov. Izkaz denarnega toka je na 31. december 2019 prikazoval stanje denarnih sredstev in denarnih ustreznikov v višini 8 tisoč evrov.

## Izkaz gibanja kapitala

Leto 2020

v tisočih evrov	vpoklicani kapital	kapitalske rezerve	rezerve iz dobička	rezerve nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	preneseni čisti poslovni izid	čisti poslovni izid poslovnega leta	skupaj
	osnovni		zakonske		dobiček	dobiček	
A. začetno stanje 1. januarja 2020	55.081	85.924	5.508	-1.492	-7	24.168	169.183
B. spremembe lastniškega kapitala	-	-	-	-	-	0	0
1. vpis vpoklicanega osnovnega kapitala	-	-	-	-	-	-	-
2. izplačilo dividend	-	-	-	-	-	-	-
C. celotni vseobsegajoči donos	-	-	-	-435	-	-1.577	-2.012
1. vnos čistega poslovnega izida poslovnega leta	-	-	-	-	-	-1.577	-1.577
2. druge sestavine vseobsegajočega donosa	-	-	-	-435	-	-	-435
Č. spremembe v kapitalu	-	-	-	59	24.110	-24.168	0
1. razporeditev preostalega dela čistega dobička na druge sestavine kapitala	-	-	-	-	24.168	-24.168	-
2. druge spremembe v kapitalu	-	-	-	59	59	-	-
D. Končno stanje 31. decembra 2020	55.081	85.924	5.508	-1.868	24.103	-1.577	167.171
<b>BILANČNI DOBIČEK 2020</b>	-	-	-	-	<b>24.103</b>	<b>-1.577</b>	<b>22.526</b>

## Izkaz gibanja kapitala

Leto 2019

v tisočih evrov	vpoklicani kapital	kapitalske rezerve	rezerve iz dobička	revalorizacijske rezerve	preneseni čisti poslovni izid	čisti poslovni izid poslovnega leta	skupaj
	osnovni		zakonske		dobiček	dobiček	
A. začetno stanje 1. januarja 2019	55.081	85.924	5.508	-519	0	33.612	179.606
B. spremembe lastniškega kapitala	-	-	-	-	-33.612	0	-33.612
1. vpis vpoklicanega osnovnega kapitala	-	-	-	-	-33.612	-	-33.612
2. izplačilo dividend	-	-	-	-	-	-	-
C. celotni vseobsegajoči donos	-	-	-	-973	-	24.169	23.196
1. vnos čistega poslovnega izida poslovnega leta	-	-	-	-	-	24.169	24.169
2. druge sestavine vseobsegajočega donosa	-	-	-	-973	-	-	-973
Č. spremembe v kapitalu	-	-	-	-	33.612	-33.619	-7
1. razporeditev preostalega dela čistega dobička na druge sestavine kapitala	-	-	-	-	33.612	-33.612	0
2. druge spremembe v kapitalu	-	-	-	-	-7	-	-7
D. Končno stanje 31. decembra 2019	55.081	85.924	5.508	-1.492	-7	24.168	169.183
<b>BILANČNI DOBIČEK 2019</b>	-	-	-	-	<b>-7</b>	<b>24.168</b>	<b>24.162</b>

## Bilančni dobiček in predlog delitve za leto 2020

### Bilančni dobiček

Izguba poslovnega leta 2020 znaša 1.577 tisoč evrov.

Bilančni dobiček na dan 31. decembra 2020 znaša 22.526 tisoč evrov in predstavlja vsoto izgube leta 2020 in prenesenih čistih poslovnih izidov iz preteklih let.

V bilančnem dobičku predstavljene postavke so opredeljene po zakonu o gospodarskih družbah.

### Predlog delitve bilančnega dobička

Uprava družbe in nadzorni svet v soglasju z matično družbo Renault, s.a.s., skupščini družbe predlagata, da se bilančni dobiček po stanju na dan 31. decembra 2020 v znesku 22.526 tisoč evrov izplača kot dividenda.

## Razčlenitve k računovodskim izkazom

### Bilanca stanja

#### - neopredmetena sredstva (1.1.)

v tisočih evrov	31.12.2020	31.12.2019
dolgoročno odloženi stroški poslovanja	37	80
emisijski kuponi	41	56
skupaj	78	136

#### - preglednica gibanja neopredmetenih sredstev

v tisočih evrov	31.12.2020	31.12.2019
<b>kosmate vrednosti</b>		
stanje 01.01.	819	813
nabava	-	6
izločitev iz uporabe	-355	-
stanje 31.12.	464	819
<b>popravki vrednosti</b>		
stanje 01.01.	739	659
amortizacija	39	80
izločitev iz uporabe	-351	-
stanje 31.12.	427	739
neodpisana vrednost 31.12.	37	80

V preglednici gibanja neopredmetenih sredstev niso vključeni emisijski kuponi.

#### - opredmetena osnovna sredstva (1.2.)

v tisočih evrov	31.12.2020	31.12.2019
zemljišča	8.319	8.319
zgradbe	40.072	42.131
oprema	195.805	212.409
osnovna sredstva v pridobivanju	6.804	25.915
predujmi	47	2.156
skupaj	251.047	290.930

## - preglednica gibanja opredmetenih sredstev

Leto 2020

v tisočih evrov	Zemljišča	Zgradbe	Pravica do uporabe	Oprema	OOS v pridobivanju	Predujmi	Skupaj
<b>Nabavna vrednost 1.1.2020</b>	8.319	153.135	2.997	935.710	25.915	2.156	1.128.232
Nabava	-	-	-	-	16.784	-	16.784
Sredstva za prodajo - prenosi	-	-	-	-	-	-	0
Aktiviranje - prenosi s sredstev v pridobivanju	0	2.564	-	35.440	-38.004	-	0
Odtujitve	-	-161	-	-7.683	-	-	-7.844
Ostali popravki, prenosi	-	-	-	-	-	-	0
Spremembe predujmov	-	-	-	-	2.109	-2.109	0
<b>Nabavna vrednost 31.12.2020</b>	8.319	155.538	2.997	963.467	6.804	47	1.137.172
<b>Popravek vrednosti 1.1.2020</b>	0	113.252	749	723.301	0	0	837.302
Amortizacija	-	3.826	749	51.419	-	-	55.994
Sredstva za prodajo - prenosi	-	-	-	-	-	-	0
Odtujitve	-	-113	-	-7.058	-	-	-7.171
Ostali popravki, prenosi	-	-	-	-	-	-	0
<b>Popravek vrednosti 31.12.2020</b>	0	116.965	1.498	767.662	0	0	886.125
<b>Neodpisana vrednost 1.1.2020</b>	8.319	39.883	2.248	212.409	25.915	2.156	290.930
<b>Neodpisana vrednost 31.12.2020</b>	8.319	38.573	1.499	195.805	6.804	47	251.047

## - preglednica gibanja opredmetenih sredstev

Leto 2019

v tisočih evrov	Zemljišča	Zgradbe	Pravica do uporabe	Oprema	OOS v pridobivanju	Predujmi	Skupaj
<b>Nabavna vrednost 1.1.2019</b>	8.319	145.977	0	822.544	116.299	4.370	1.097.509
Vpliv SRS 1 najemi	-	-	2.997	-	-	-	2.997
Nabava	-	-	-	-	60.025	-	60.025
Sredstva za prodajo - prenosi	-	-	-	-	-	-	0
Aktiviranje - prenosi s sredstev v pridobivanju	-	7.158	-	145.465	-152.623	-	0
Odtujitve	-	-	-	-32.299	-	-	-32.299
Ostali popravki, prenosi	-	-	-	-	-	-	0
Spremembe predujmov	-	-	-	-	2.214	-2.214	0
<b>Nabavna vrednost 31.12.2019</b>	8.319	153.135	2.997	935.710	25.915	2.156	1.128.232
<b>Popravek vrednosti 1.1.2019</b>	0	108.869	0	686.974	0	0	795.843
Amortizacija	-	4.383	749	67.994	-	-	73.126
Sredstva za prodajo - prenosi	-	-	-	-	-	-	0
Odtujitve	-	-	-	-31.667	-	-	-31.667
<b>Popravek vrednosti 31.12.2019</b>	0	113.252	749	723.301	0	0	837.302
<b>Neodpisana vrednost 1.1.2019</b>	8.319	37.108	0	135.570	116.299	4.370	301.666
<b>Neodpisana vrednost 31.12.2019</b>	8.319	39.883	2.248	212.409	25.915	2.156	290.930

Družba po stanju na dan 31.12.2020 nima zastavljenih sredstev.

Stanje poslovnih obveznosti za osnovna sredstva na dan 31.12.2020 znaša 11.881 tisoč evrov, na dan 31.12.2019 pa 24.921 tisoč evrov.



### - odložene terjatve za davek (1.3.)

Odložene terjatve za davek predstavljajo terjatve od zneskov začasno davčno nepriznanih odhodkov. Glavnino odloženih terjatev za davek predstavljajo začasne razlike iz naslova amortizacije osnovnih sredstev in neizkoriščene investicijske olajšave. Gibanje v večini vpliva na poslovni izid.

Odmerjeni davek se obračuna od obdavčljivega dobička za poslovno leto po davčnih stopnjah, ki veljajo na datum poročanja. Vrednost odloženega davka, ki ga ni mogoče upoštevati kot odložene terjatve za davek znaša 6.847 tisoč EUR. V zadnjih petih letih je bila vrednost investiranja v novo opremo zaradi novih projektov, močno povečana. Slednje je razlog, da v naslednjih petih letih glede na projekcije pozitivnih davčnih osnov ne bo mogoče v celoti izkoristiti predvidene neizkoriščene davčne olajšave za investiranje. Drugi razloga pa je v dejstvu, da se s spremembo zakonodaje od 01. 01. 2020 dalje davčno osnovo za DDPO iz naslova olajšav za investiranje lahko zmanjša le do višine 63 odstotkov davčne osnove.

### - preglednica gibanja odloženih terjatev za davek

v tisočih evrov	2020	2019
stanje 01.01.	6.656	7.842
črpanje		
amortizacija nad davčno osnovo	-1.422	0
olajšava za investicije	0	5.898
drobni inventar	29	14
dolgoročna rezervacija za odpravnine	54	23
ново oblikovanje		
amortizacija nad davčno osnovo	602	714
olajšava za investicije	-546	3.809
drobni inventar	41	64
dolgoročna rezervacija za odpravnine	89	162
skupaj odložene terjatve za davek	5.337	6.656

### - zaloge (1.4.)

v tisočih evrov	31.12.2020	31.12.2019
material in deli	11.842	12.661
deli za vzdrževanje in druge zaloge	17.517	18.356
nedokončana proizvodnja	3.409	2.809
blago na poti	0	139
predujmi	29	0
skupaj kosmata vrednost	32.797	33.965
popravki vrednosti	-9.276	-9.669
skupaj zaloge	23.521	24.296

V strukturi zalog 35 odstotkov predstavljajo deli za vzdrževanje in druge zaloge, ostalo pa so zaloge, namenjene proizvodnji vozil in delov. Družba na dan bilanciranja nima zalog gotovih proizvodov. V skladu s pogodbenimi določili jih takoj odkupita družbi Renault, s.a.s., Francija in Renault Nissan Slovenija, d.o.o..

V letu 2020 smo z rednimi popisi ugotovili za 2.023 tisoč evrov presežkov in za 2.138 tisoč evrov primanjkljajev.

### - kratkoročne finančne naložbe (1.5.)

Na dan 31.12.2020 družba ne izkazuje kratkoročnih finančnih naložb do Skupine.

### - kratkoročne poslovne terjatve (1.6.)

v tisočih evrov	31.12.2020	31.12.2019
kratkoročne poslovne terjatve do kupcev v skupini	155.103	181.401
kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	1.697	1.585
kratkoročne poslovne terjatve do drugih	28.142	27.780
skupaj	184.942	210.766

### - preglednica kratkoročnih poslovnih terjatev do kupcev

v tisočih evrov	31.12.2020	31.12.2019
kupci v državi	1.393	1.313
kupci v tujini	304	272
skupaj	1.697	1.585

### - preglednica kratkoročnih poslovnih terjatev do kupcev po zapadlosti

	v tisočih evrov				31.12.2020	31.12.2019
	bruto vrednost	nezapadlo	zapadlo	oslabitev za sporne in dvomljive terjatve	čista vrednost	čista vrednost
kupci v državi	1.410	1.393	0	17	1.393	1.313
kupci v tujini	317	39	265	13	304	272
skupaj	1.727	1.432	265	30	1.697	1.585

### - preglednica kratkoročnih poslovnih terjatev do družb v skupini

v tisočih evrov	31.12.2020	31.12.2019
kupci v skupini v državi	2.682	1.630
kupci v skupini v tujini	152.421	179.771
skupaj	155.103	181.401

### - preglednica kratkoročnih poslovnih terjatev do družb v skupini po zapadlosti

	v tisočih evrov				31.12.2020	31.12.2019
	bruto vrednost	nezapadlo	zapadlo	oslabitev za sporne in dvomljive terjatve	čista vrednost	čista vrednost
kupci v skupini v državi	2.682	2.694	-12	0	2.682	1.630
kupci v skupini v tujini	152.421	147.627	4.793	1	152.421	179.771
skupaj	155.103	150.321	4.781	0	155.103	181.401

Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev v Skupini v državi na dan 31.12.2020 predstavljajo terjatve do družbe Renault Nissan Slovenija 2.668 tisoč in Renault Tech Novo mesto. Od terjatev v skupini v tujini pa predstavljajo največji znesek terjatve do matične družbe Renault, s.a.s., Francija v znesku 149.801 tisoč evrov, preostali del pa so terjatve do tujih družb v Skupini Renault, in sicer do družbe Sovab 372 tisoč evrov, ACI Le Mans 198 tisoč evrov, GAIA 321 tisoč evrov, Automobile Dacia SA 241 tisoč evrov, Renault Cleon 560 tisoč evrov, Renault Espania 160 tisoč, Renault Dream 38 tisoč, Cacia 625 tisoč, Renault Sport Racing 7 tisoč in do drugih družb 112 tisoč evrov.

Plačilni roki v Skupini so pogodbeno določeni. Pri prodaji vozil in delov družbam v Skupini Renault Nissan Slovenija in Renault Francija je povprečen rok plačila 30 dni od dneva dobave. Za dobave storitev in ostale dobave se šteje datum zapadlosti 15 dni od dneva dobave. Terjatve niso zavarovane.

Družba nima terjatev do članov uprave.

Oslabitev za sporne in dvomljive terjatve se izvaja vsako tromesečje za vse kupce razen za kupce v skupini. Slabitev za sporne in dvomljive terjatve do kupcev v državi so konec leta 2020 znašale 17 tisoč evrov in slabitev za sporne in dvomljive terjatve do kupcev v tujini pa 13 tisoč evrov.

#### - preglednica kratkoročnih poslovnih terjatev do drugih

v tisočih evrov	31.12.2020	31.12.2019
terjatve do socialnih skladov za povračila	159	160
predujmi za potne stroške	10	13
terjatve do tujih dobaviteljev za reklamacije / transporte spore	102	0
terjatev za davek na dodano vrednost	25.049	24.697
terjatev do državnih institucij	0	0
druge terjatve	2.822	2.910
<b>skupaj</b>	<b>28.142</b>	<b>27.780</b>

Kratkoročne poslovne terjatve do drugih se v največjem delu nanašajo na terjatve do slovenske države kot tudi do drugih evropskih držav za vračilo davka na dodano vrednost.

#### - kapital (1.7.)

Osnovni kapital sestavlja 550.810 delnic z nominalno vrednostjo 100 evrov. Družba je od začetka leta 2004 v 100-odstotni lasti francoske družbe Renault, s.a.s..

Kapitalske rezerve izhajajo iz prejšnjih let in so oblikovane kot rezultat splošnega prevrednotenja kapitala.

Družba ima oblikovane zakonske rezerve v višini 10 odstotkov vpoklicanega osnovnega kapitala.

Bilančni dobiček na dan 31. 12. 2020 znaša 22.526 tisoč EUR.

Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti se nanašajo na aktuarske dobičke ali izgube iz naslova sprememb aktuarskih predpostavk, pri izračunu rezervaciji za odpravnine ob upokojitvi.

Premiki znotraj kapitala so posledica razporeditve čistega poslovnega izida v preneseni čisti poslovni izid in porabe aktuarskih izgub.

#### - rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve (1.8.)

v tisočih evrov	31.12.2020	31.12.2019
dolgoročne pasivne časovne razmejitve iz prejetih dotacij	4.354	5.538
rezervacije za pokojnine in jubilejne nagrade	8.971	8.568
<b>skupaj</b>	<b>13.325</b>	<b>14.106</b>

Dolgoročne pasivne časovne razmejitve so se zmanjšale v letu 2020 za pripadajočo amortizacijo opredmetenih osnovnih sredstev, kupljenih s pomočjo dotacije prejete s strani Republike Slovenije v znesku 1.200 tisoč evrov. Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade so se zvišale na podlagi novega aktuarskega preračuna.

### - pretok rezervacij za odpravnine ob upokojitvi, jubilejne nagrade in podobne obveznosti

v tisočih evrov	31.12.2020	31.12.2019
	<b>rezervacija za odpravnine ob upokojitvi</b>	
stanje 01.01.	6.130	4.919
črpanje	242	68
odprava	120	9
ново oblikovanje	762	1288
stanje 31.12.	6.530	6.130
	<b>rezervacija za jubilejne nagrade</b>	
stanje 01.01.	2.438	2.187
črpanje	173	166
odprava	36	0
ново oblikovanje	176	417
stanje 31.12.	2.405	2.438
skupaj rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade 31.12.	8.935	8.568

v tisočih evrov	31.12.2020	31.12.2019
	<b>Dolgoročne PČR</b>	
stanje 01.01.	5.538	7.883
črpanje	1.217	2.345
odprava	0	0
ново oblikovanje	33	0
stanje 31.12.	4.354	5.538
skupaj vse rezervacije in dolgoročne PČR	13.289	14.106

Rezervacije so oblikovane v vrednosti ocenjenih prihodnjih izplačil za odpravnine in jubilejne nagrade ob upoštevanju naslednjih predpostavk:

- trenutno veljavne višine odpravnin in jubilejnih nagrad, določenih v kolektivni pogodbi za kovinsko industrijo Slovenije;
- 0,47-odstotna letna diskontna stopnja;
- fluktuacije zaposlenih glede na starostne skupine;
- smrtnost na osnovi zadnjih razpoložljivih podatkov o smrtnosti;
- rast plač za 1 odstotek v družbi in 1,5 odstotka v državi;

### - dolgoročne finančne obveznosti (1.9.)

Na dan 31.12.2020 družba izkazuje 728 tisoč evrov dolgoročnih finančnih obveznosti iz naslova najemnih pogodb. Gibanje v letu 2020 je bilo naslednje, na 1.1.2020 smo pripoznali 1.490 tisoč evrov obveznosti iz najemov, na kratkoročni del smo prenesli 761 tisoč evrov.

### - kratkoročne finančne obveznosti (1.10.)

Na dan 31.12.2020 družba izkazuje 5.346 tisoč evrov (na 31.12.2019 40.587 tisoč evrov) kratkoročnih finančnih obveznosti do Skupine iz naslova cashpooling-a. Posojilo se obrestuje po povprečni mesečni obrestni meri ESTER (Euro Short-Term Rate), od 1.1.2020 s pribitkom 1,2% ter od 1.7.2020 s pribitkom 1,3%.

Družba izkazuje 761 tisoč evrov kratkoročnih finančnih obveznosti iz naslova poslovnih najemov.

**- kratkoročne poslovne obveznosti (1.11.)**

<b>v tisočih evrov</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
kratkoročne poslovne obveznosti do družb v skupini	43.481	42.148
kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	210.479	227.855
druge kratkoročne poslovne obveznosti	18.346	32.238
<b>skupaj</b>	<b>272.306</b>	<b>302.241</b>

Letni promet med podjetji v Skupini Renault je znašal 433.730 tisoč evrov, stanje obveznosti do dobaviteljev v skupini pa je konec leta znašalo 43.481 tisoč evrov. Od tega največji del predstavljajo obveznosti do matične družbe Renault, s.a.s., Francija v znesku 35.737 tisoč evrov, preostali del pa so obveznosti do tujih družb v Skupini Renault, in sicer do družbe NTN Transmission Europe 1.236 tisoč evrov, Renault-Nissan Global Management 93 tisoč evrov, Oyak 100 tisoč evrov, Nissan 5.360 tisoč evrov in do drugih družb 955 tisoč evrov.

**- preglednica drugih kratkoročnih poslovnih obveznosti**

<b>v tisočih evrov</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
obveznosti do zaposlenih	7.157	6.013
obveznosti do države		
davki in prispevki od plač	917	975
davek na dodano vrednost	10.018	8.756
davek na motorna vozila	120	122
druge obveznosti do države	26	24
menične obveznosti	50	16.271
druge obveznosti	58	77
<b>skupaj</b>	<b>18.346</b>	<b>32.238</b>

Obveznosti do zaposlenih predstavljajo neto plače za december 2020 z vsemi dodatki.

Do članov uprave družba na stanje 31.12.2020 izkazuje obveznosti iz naslova plač za mesec december.

**- kratkoročne poslovne obveznosti (1.11.)**

<b>v tisočih evrov</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
vnaprej vračunani stroški odškodnin in drugi stroški	4.464	3.590
kratkoročno odloženi prihodki	975	975
<b>skupaj</b>	<b>5.439</b>	<b>4.565</b>

Kratkoročne pasivne časovne razmejitve sestavljajo rezervacija iz naslova neizkoriščenega dopusta zaposlenih v letu 2020 in druge rezervacije iz naslova tveganj po sodnih sporih., odloženi prihodki so iz naslova še nerealizirane prodaje nepremičnine v Beogradu.

## Izkaz vseobsegajočega donosa

Izkaz vseobsegajočega donosa je razčlenjen po vrstah prihodkov in odhodkov, na osnovi podatkov stroškovnega računovodstva pa so stroški razčlenjeni še po funkcionalnih skupinah.

### - poslovni prihodki (2.1.)

v tisočih evrov	2020	2019
čisti prihodki od prodaje	1.391.489	1.799.102
usredstveni lastni proizvodi in storitve	645	5.369
drugi poslovni prihodki	8.711	3.363
<b>skupaj</b>	<b>1.400.845</b>	<b>1.807.834</b>

### - preglednica čistih prihodkov od prodaje, razdeljenih po območjih in vrstah prihodkov

v tisočih evrov	2020	2019
domači trg:		
avtomobili	17.807	21.326
ostalo	5.659	8.286
<b>skupaj domači trg</b>	<b>23.466</b>	<b>29.612</b>
dobave v EU in ostale države:		
avtomobili	1.345.030	1.741.117
ostalo	22.993	28.373
<b>skupaj dobave v EU in druge države</b>	<b>1.368.023</b>	<b>1.769.490</b>
<b>skupaj</b>	<b>1.391.489</b>	<b>1.799.102</b>

### - drugi poslovni prihodki

v tisočih evrov	2020	2019
prihodki od odprave rezervacij	571	243
prihodki od prejetih subvencij iz naslova Covid	6.882	0
drugi prihodki povezani s poslovnimi učinki	1.200	2.327
prevrednotovalni poslovni prihodki iz osnovnih sredstev	41	755
ostalo	17	38
<b>skupaj</b>	<b>8.711</b>	<b>3.363</b>

Drugi poslovni prihodki v višini 8.711 tisoč evrov vključujejo predvsem prihodke iz naslova prejetih subvencij iz naslova Covid-19 zakonodaje za pomoč gospodarstvu, večina se nanaša na povračila plač zaposlencem v času zaprtja tovarne. Znesek 1.200 tisoč evrov pa predstavlja prihodek iz naslova amortizacije osnovnih sredstev, ki so bili pridobljeni s pomočjo subvencij.

**- stroški materiala (2.2.)**

<b>v tisočih evrov</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
material in deli		
za prvo vgradnjo	1.224.819	1.557.285
za drugo vgradnjo	90	63
skupaj material in deli	1.224.909	1.557.348
drugi stroški materiala		
dobave zaščitnih sredstev in drugih materialov	2.976	3.497
deli in material za orodjarno	702	1.179
material in deli za vzdrževanje	4.471	6.319
stroški porabe energije	8.384	10.575
izmet	357	616
skupaj drugi stroški materiala	16.890	22.186
<b>skupaj stroški materiala</b>	<b>1.241.799</b>	<b>1.579.534</b>

**- stroški storitev (2.2.)**

<b>v tisočih evrov</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
vzdrževanje, čiščenje, odvoz odpadkov	5.574	8.909
računalniške storitve in ostale storitve	7.013	8.515
stroki najeti delavci, študentje	5.477	14.395
stroški revizije	52	52
stroški varovanja in zavarovanja	1.551	1.384
članarine in takse	87	64
najemnine	649	839
stroški v zvezi z zaposlenimi	36	229
bančni stroški	55	98
oglaševanje, stiki z javnostjo, sponzorstvo	181	427
licenčna	924	1.185
<b>skupaj stroški storitev</b>	<b>21.599</b>	<b>36.097</b>
<b>v tem:</b>		
stroški proizvodnje	1.240.778	153.220
stroški nabave	525	479
stroški uprave	22.096	21.932

Znesek porabljen za revizijsko družbo KPMG d.o.o. za revidiranje letnega poročila za preteklo poslovno leto je znašal 50 tisoč in za revidiranje poročila o razmerjih s povezanimi osebami v višini 2 tisoč EUR.

## Računovodsko poročilo

### - stroški dela (2.3.)

v tisočih evrov	2020	2019
plače	52.869	64.141
stroški prostovoljnega pokojninskega zavarovanja	1.412	1.298
<b>skupaj plače</b>	<b>54.281</b>	<b>65.439</b>
<b>stroški socialnih zavarovanj</b>	<b>4.027</b>	<b>4.740</b>
<b>stroški pokojninskih zavarovanj</b>	<b>4.915</b>	<b>5.785</b>
prehrana zaposlenih	1.834	2.546
regres	5.788	5.639
prevozi na delo	2.157	2.899
drugi stroški dela	5.886	2.175
povečanje/zmanjšanje dolgoročne rezervacije	464	675
<b>drugi stroški dela</b>	<b>16.129</b>	<b>13.934</b>
<b>skupaj stroški dela</b>	<b>79.352</b>	<b>89.898</b>

Stroški storitev (ki se ne obravnavajo kot strošek dela) v zvezi z agencijami za posredovanje delovne sile na podlagi pogodb o posredovanju delovne sile so v letu 2020 znašali 3.355 tisoč evrov. Upoštevajoč število delovnih ur na podlagi teh pogodb je bilo v letu 2020 zaposlenih 110 delavcev.

### - odpisi vrednosti (2.4.)

v tisočih evrov	2020	2019
amortizacija	56.033	73.206
prevrednotovalni poslovni odhodki pri osnovnih sredstvih	677	632
prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	70	81
<b>skupaj</b>	<b>56.780</b>	<b>73.919</b>

### - drugi poslovni odhodki (2.5.)

v tisočih evrov	2020	2019
vodni prispevek	0	0
prispevek za stavbno zemljišče	1.108	1.166
izdatki za varstvo okolja	17	18
ostali stroški	0	0
<b>skupaj</b>	<b>1.125</b>	<b>1.184</b>

### - finančni prihodki iz danih posojil in poslovnih terjatev (2.6.)

v tisočih evrov	2020	2019
tečajne razlike	138	170
<b>skupaj</b>	<b>138</b>	<b>170</b>

### - finančni odhodki iz finančnih in poslovnih obveznosti (2.7.)

v tisočih evrov	2020	2019
obresti od podjetij v skupini	282	282
tečajne razlike in drugi finančni odhodki	312	474
<b>skupaj</b>	<b>594</b>	<b>756</b>



**- finančni odhodki iz finančnih in poslovnih obveznosti (2.7.)**

v tisočih evrov	2020	2019
odhodki za obresti	59	60
odhodki za obresti do podjetij v skupini	282	222
<b>finančni odhodki iz finančnih obveznosti</b>	<b>341</b>	<b>282</b>
odhodki od prevred. terjatev in dolgov – tečajne razlike	158	404
drugi finančni odhodki	95	70
<b>finančni odhodki iz poslovnih obveznosti</b>	<b>253</b>	<b>474</b>

**- davek od dohodka pravnih oseb (2.8.)**

v tisočih evrov	2020	2019
prihodki po računovodski predpisih	1.402.504	1.807.404
odhodki po računovodskih predpisih	1.402.763	1.782.048
poslovni izid po računovodskih predpisih	-259	23.356
izvzem prihodkov iz davčnega obračuna	-77	-6
zmanjšanje odhodkov v davčnem obračunu	2.942	7.205
povečanje odhodkov v davčnem obračunu	-2.823	-191
davčna osnova	0	32.364
zmanjšanje davčne osnove in davčne olajšave	0	32.364
davčna osnova III		0
<b>obveznost za doplačilo davka iz dobička pravnih oseb</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Neizkoriščena davčna olajšava v investicije znaša za leto 2018 14.158 tisoč evrov, za leto 2019 22.999 tisoč ter za leto 2020 7.446 tisoč evrov. Pri tem osnovo predstavlja 40 % investiranih zneskov v opremo in v neopredmetena sredstva po določbah zakona o davku od dohodkov pravnih oseb.

**- odloženi davki (2.8)**

v tisočih evrov	31.12.2020	31.12.2019
amortizacija nad davčno osnovo	-819	714
drobni inventar	12	50
dolgoročna rezervacija za odpravnine	35	139
investicijske olajšave	-546	-2.089
<b>skupaj odložene terjatve za davek – uporabljena davčna stopnja 19 %</b>	<b>1.318</b>	<b>1.186</b>

**- zabilančne postavke**

v tisočih evrov	31.12.2020	31.12.2019
zaplenjeno premoženje v Republiki Srbiji	274	274
drobni inventar v uporabi	1.514	1.508
stroški najemov	563	546
izdane garancije	-294	6.294
prejete garancije	110	-241
izposojena oprema X65, X44 (last Renaulta)	7.030	7.030
ostalo	3.213	0
<b>zabilančne postavke</b>	<b>12.410</b>	<b>15.411</b>

## Računovodsko poročilo

### - posli s povezanimi osebami

V tabeli so prikazani medsebojni odnosi s podjetji v skupini v letu 2020.

v tisočih evrov	prihodki / prodaja	odhodki / nakupi	dani krediti
Renault Nissan Slovenija	18.026	5	
Renault Tech Novo mesto	70		
Renault s.a.s.	1.363.594	382.659	-5.346
SOVAB	3.171		
NTN Corporation		9.494	
GAIA	46	116	
Oyak Renault	112		
Automobile Dacia SA	2	933	
Renault-Nissan Global Management		1.016	
Nissan		20.438	
SNC Renault Cleon	441		
Renault Nissan Hrvatska	129		
Cacia		250	
Renault Sport Racing		634	
Resa		41	486
ostala podjetja v skupini	69		
	1.386.585	415.147	-5.346

### - terjatve in obveznosti do povezanih oseb

v tisočih evrov	terjatve	poslovne obveznosti	finančne obveznosti
Renault s.a.s.	149.801	35.737	5.346
Renault Nissan Slovenija	2.668		
Sovab	372		
ACI Le Mans	198		
GAIA	321		
Renault Cleon	560		
Dacia	241	660	
RDREAM CENTRAL	38		
Renault Espana SA	160	238	
Oyak	0	100	
Cacia	625		
Renault Sport Racing	7		
NISSAN		5.360	
NTN Corporation		1.236	
Renault Nissan Global Management		93	
Ostala podjetja v skupini	112	57	
	155.103	43.481	5.346

# Podpis letnega poročila za leto 2020 in njegovih sestavnih delov

Predsednik in člani uprave družbe Revoz, d.d., smo seznanjeni z vsebino sestavnih delov letnega poročila družbe za leto 2020 in s tem tudi s celotnim poročilom družbe. Z njim se strinjamo in to potrjujemo s svojim podpisom.

Predsednik uprave  
Kaan Ozkan



Članica uprave  
Andreja Plankar



Član uprave  
Philippe Bex



Član uprave  
Anton Zvonko Kink



Član uprave  
Jože Bele





# Vizitka podjetja



## Vizitka podjetja

### Revoz, d.d.

Belokranjska cesta 4  
8000 Novo mesto

Telefon: 07/3315000  
Elektronska pošta: [info.revoz@renault.com](mailto:info.revoz@renault.com)  
Naslov spletne strani: [www.revoz.si](http://www.revoz.si)

### Številke bančnih računov:

SKB d.d., Ajdovščina 4, 1000 LJUBLJANA,  
IBAN: SI56 0310 0100 2586 959, SWIFT CODE: SKBASI2X  
BNP PARIBAS, 16 - Bd des Italiens - 75009 Paris (France)  
IBAN: FR76 3000 4008 2800 0282 8680 876 SWIFT CODE: BNPAFRPPAC

Matična številka iz registra: 5405084  
Razvrstitev v podskupino dejavnosti: 29.100  
Identifikacijska številka za DDV: SI51520877

### Predsednik uprave:

Kaan Ozkan  
Telefon: 07/3315596

### Služba za komuniciranje in javne zadeve:

Telefon: 07/3315834  
Elektronska pošta: [nevenka.basek@renault.com](mailto:nevenka.basek@renault.com)

### Matično podjetje:

Renault, S.A.S.  
13-15 Quai le Gallo  
92513 Boulogne Billancourt Cedex  
[www.renault.com](http://www.renault.com)  
Letno poročilo Skupine Renault na spletu:  
<https://group.renault.com/en/finance-2/>





**RG**