

# Letno poročilo 2024





<b>Uvod</b>	<b>5</b>
Dosežki v poslovanju	6
Pomembni dogodki v letu 2024	7
Poročilo predsednika nadzornega sveta za leto 2024	8
Poročilo predsednika uprave za leto 2024	10
Predstavitev družbe	11
Izjava o upravljanju družbe	12
Organiziranost družbe v letu 2024	14
Mejniki v zgodovini družbe	16
<b>Poslovno poročilo</b>	<b>21</b>
Cilji družbe in njeno poslanstvo	22
Makroekonomsko okolje	23
Analiza uspešnosti poslovanja družbe	26
Poslovni načrt za leto 2025	32
Proizvodni proces: učinkovitost, kakovost, napredek	33
Upravljanje s tveganji	36
<b>Trajnostno poročilo</b>	<b>41</b>
Trajnostna politika in ostala razkritja	42
Zaposlovanje	43
Komuniciranje in odgovornost do družbe	47
Ravnanje z okoljem	49
<b>Računovodsko poročilo</b>	<b>55</b>
Pojasnila k računovodskim izkazom	56
Izjava o odgovornosti uprave	62
Revizorjevo poročilo	63
Računovodski izkazi	66
Podpis letnega poročila za leto 2024 in njegovih sestavnih delov	82



# UVOD



# DOSEŽKI V POSLOVANJU

		2024	2023
proizvodnja avtomobilov/prodaja	v kosih	63.173	60.873
čisti prihodki od prodaje	v 000 EUR	821.957	822.470
- domači trg	v 000 EUR	4.018	3.266
- tuji trgi	v 000 EUR	817.939	819.204
- delež izvoza	v %	99,5	99,6
naložbe v osnovna sredstva	v 000 EUR	3.346	2.386
EBITDA <sup>1</sup>	v 000 EUR	37.124	50.334
EBIT <sup>2</sup>	v 000 EUR	12.174	9.986
čisti poslovni izid	v 000 EUR	11.773	9.380
sredstva	v 000 EUR	283.694	299.564
- stalna sredstva	v 000 EUR	104.852	127.743
- gibljiva sredstva	v 000 EUR	178.841	171.821
kapital	v 000 EUR	166.319	159.521
rezervacije in obveznosti	v 000 EUR	117.375	140.042
zaposleni <sup>3</sup>	31.12.	1.302	1.404
dodana vrednost na zaposlenega	v 000 EUR	70,1	74,0

- 1 poslovni izid iz rednega delovanja - finančni prihodki + finančni odhodki + amortizacija + prevrednotovalni poslovni prihodki pri neopredmetenih dolgoročnih sredstvih in opredmetenih osnovnih sredstvih
- 2 poslovni izid iz rednega delovanja + finančni odhodki - finančni prihodki
- 3 konec leta 2024 je bilo angažiranih po storitvenih pogodbah 11 delavcev; v letu 2023 angažiranih po storitvenih pogodbah ni bilo

## Lastništvo družbe in delnica

Družba je od 3. februarja 2004 v 100-odstotni lasti družbe Renault, s.a.s., Francija.

Podatki o delnici:

		31.12.2024	31.12.2023
skupno število delnic	v kosih	550.810	550.810
nominalna vrednost delnice	v EUR	100,00	100,00
knjigovodska vrednost delnice	v EUR	302	290
čisti poslovni izid na delnico	v EUR	21,37	17,03

# POMEMBNI DOGODKI V LETU 2024

## Zmanjššan obseg proizvodnje posledica energetske in krize v oskrbi

V začetku leta smo v sodelovanju z oddajo TV Slovenija Avtomobilnost v tovarni gostili skupino kupcev Renaultovih vozil, ki so na ta način vstopili v sodobni svet nastajanja osebnih avtomobilov. Nastal je zanimiv prispevek, ki je že od prvega dne zabeležil nadpovprečno število ogledov tako na televiziji kot na pretočni platformi YouTube. Za podrobno predstavitev na novo definiranih vrednot skupine Renault Group, ki so združene pod besedo SHIFT, smo v več ponovitvah organizirali predstavitvene delavnice zunaj podjetja.

V marcu se je Revoz pridružil tekmovalstvu v video igrici Factory Championship, ki jo je Renault Group organiziral za vse svoje podružnice v svetu. Med 4.800 udeleženci sta si 2. mesto priigrala revozovec Slavko Kastelic in njegov sin. Ob mednarodnem dnevu žena smo v Revozu začeli kampanjo Skriti talenti, skriti zakladi, v okviru katere so se skozi leto nanizali številni dogodki mreže women@RenaultGroup, in motivacijski nastop olimpijke Sare Isakovič za člane mreže.

V letu 2024 se je Revoz začel pripravljati na prihajajoče potrebe po zaposlovanju in se predstavil na številnih zaposlitvenih sejmih: Karierni sejem in Regijski karierni dan za TE v Novem mestu ter Sejem zaposlitvenih priložnosti in sejem Moje delo v Ljubljani. Aprila je bilo s podpisom

pogodbe vzpostavljeno razvojno partnerstvo z Znanstvenim in tehnološkim inštitutom Rudolfovo.

Konec junija sta s proizvodnih trakov zapeljala zadnja twingo III EV in twingo III s termičnim motorjem. V juliju je podjetje prejelo certifikat Srcu prijazno podjetje, zadnje dni pred kolektivnim dopustom pa objavilo dolgo pričakovano novico o dodelitvi projekta novega vozila znamke Renault tovarni v Novem mestu. Veličasten dogodek – podpis Memoranduma o soglasju smo organizirali v proizvodnem obratu v prisotnosti visokih političnih predstavnikov, vključno s predsednikom vlade Republike Slovenije in ministra za gospodarstvo, turizem in šport, predstavnikov Renault Group, vseh Revozovih zaposlenih in medijev.

Septembra smo zaposleni v Revozu zopet lahko sodelovali v načrtu Renalution Shareplan, pri katerem gre za soudeležbo zaposlenih v lastniški strukturi Renault Group. Oktobra smo ob mednarodnem dnevu bele palice posebno pozornost namenili slepim in slabovidnim, obeležili tudi Rožnati oktober in mesec zatem še Movember.

V novembru smo organizirali poseben dogodek za vse novozaposlene, ki so se nam pridružili v zadnjem obdobju, in tradicionalni dogodek za Revozove jubilate. Decembra je predsednik uprave Revoza Jože Bele prejel nagrado Akademije strojništva za globalno prodornost slovenskega inženirstva z motivacijskim nastopom pa je člane mreže women@RenaultGroup nagovorila olimpijka Sara Isakovič.

## Pomembni dogodki po zaključku obračunskega obdobja

- + 10. februarja 2025 je tovarna vstopila v obdobje zaupnosti zaradi projekta proizvodnje novega vozila. Sprejeti so bili številni ukrepi za zagotavljanje zaupnosti, vsi zaposleni so na primer podpisali izjavo o zaupnosti, prepovedano je fotografiranje, do nadaljnjega ne izvajamo vodnih obiskov proizvodnje...
- + Ob predstavitvi finančnih rezultatov 21. februarja 2025 skupine Renault Group je Luca de Meo, izvršni direktor, predstavil koncept bodočega malega električnega modela znamke Dacia. Vozilo bo narejeno na enaki konstrukcijski osnovi kot bodoči električni twingo. ●

# POROČILO PREDSEDNIKA NADZORNEGA SVETA ZA LETO 2024

## Spremljanje poslovanja družbe

Nadzorni svet družbe Revoz d.d. se je v letu 2024 sestel na rednih sejah 13. februarja 2024, 17. junija 2024 ter 15. julija 2024. Vodenje družbe je nadzorni svet spremljal in nadzoroval skozi celotno leto. Na osnovi rednih poročil in poročanja članov uprave je svojo pozornost posvetil naslednjim vprašanjem:

- + načrtom družbe Revoz in matične družbe Renault ter njihovem uresničevanju;
- + sprotnemu spremljanju splošnih in ekonomskih razmer v Sloveniji in Evropi;
- + sprotnemu spremljanju rezultatov poslovanja družbe in matične družbe v letu 2024;
- + vprašanjem, ki se nanašajo na uresničevanje razvojnih projektov v Revozu.

Na seji 13. februarja 2024 je nadzorni svet obravnaval poročilo o poslovanju Revoza za leto 2023.

Na seji 17. junija 2024 se je nadzorni svet družbe seznanil z iztekom mandata članom uprave ter s predlogi za njihovo imenovanje v novo mandatno obdobje. Mandat članom uprave družbe Revoz d.d. se je iztekel 26. junija 2024. V novem mandatnem obdobju, ki bo trajalo od vključno 27. junija 2024 do vključno 27. junija 2028, bo upravo družbe Revoz d.d. sestavljalo štiričlansko vodstvo v naslednji sestavi:

- + Jože Bele, predsednik uprave,
- + Anton Zvonko Kink, član uprave,
- + Andreja Plankar, članica uprave in
- + Tomaž Blatnik, član uprave.

## Potrditev letnega poročila in Poročila o odnosih do povezanih družb

Na seji 15. julija 2024 je nadzorni svet obravnaval poslovanje družbe za poslovno leto 2023. V skladu z določili Statuta družbe Revoz d.d. in v skladu z določili 282. člena Zakona o gospodarskih družbah, je preveril Letno poročilo uprave za poslovno leto 2023 in Poročilo o odnosih do povezanih družb.

Ugotovil je, da Poročilo o odnosih do povezanih družb in Letno poročilo za poslovno leto 2023 vsebujeta vse potrebne informacije o poslovanju v letu 2023 ter da sta sestavljena v skladu z določili Zakona o gospodarskih družbah in Slovenskih računovodskih standardov.

Na osnovi preveritve Letnega poročila in Poročila o odnosih do povezanih družb je nadzorni svet skupščini družbe predlagal sprejetje Letnega poročila za leto 2023 in Poročila o odnosih do povezanih družb v obliki, kot sta bila predložena.

## Preveritev sestave bilančnega dobička in predlog uporabe

Nadzorni svet je preveril sestavo bilančnega dobička družbe, ki ga je predložila uprava v revidiranem letnem poročilu in računovodskih izkazih za leto 2023.

Uprava družbe je na osnovi Letnega poročila in računovodskih izkazov za poslovno leto 2023, ki jih je revidirala revizijska družba KPMG Slovenija d.o.o., ugotovila, da je znašal bilančni dobiček na dan 31.12.2023 14.146.622,34 evrov.

Nadzorni svet je tudi preveril sestavo bilančnega dobička, ki ga sestavljata:

- + bilančni dobiček ustvarjen v letu 2022 v višini 4.769.008,84 evrov, od tega:
- + čisti poslovni izid poslovnega leta 2022 v višini 4.772.805,45 evrov, in
- + prenesene izgube ustvarjene v preteklih letih v višini -3.796,61 evrov;
- + bilančni dobiček, ustvarjen v letu 2023, v višini 9.377.613,50 evrov.

Uprava in nadzorni svet družbe sta skupščini predlagala, da se bilančni dobiček v znesku 14.146.622,34 evrov razdeli na naslednji način:

- + bilančni dobiček ustvarjen v letu 2023 v višini 9.377.613,50 evrov se zaradi koriščenja subvencije iz naslova energetske krize prenese v naslednje poslovno leto kot zadržani dobiček;
- + bilančni dobiček ustvarjen v letu 2022 v višini 4.769.008,84 evrov, ki ga sestavljajo:
- + čisti poslovni izid poslovnega leta 2022 v višini 4.772.805,45 evrov, in
- + prenesene izgube ustvarjene v preteklih letih v višini -3.796,61 evrov, se izplača kot dividende.

Pri predlogu uporabe bilančnega dobička sta uprava in nadzorni svet družbe, v soglasju z matično družbo Renault, s.a.s, upoštevala razvojne načrte družbe Revoz d. d., finančni tok v naslednjih treh letih ter posledice, ki jih je prinesla energetska kriza. Zaradi izrednih razmer, povezanih z visokimi cenami energentov, je Revoz d.d. koristil državne omilitvene ukrepe, namenjene pomoči gospodarstvu (ZPGOPEK).

Franck Michel René Naro,  
Predsednik nadzornega sveta Revoza



# POROČILO PREDSEDNIKA UPRAVE ZA LETO 2024

## Kljub izteku serijske proizvodnje twinga na letni ravni izdelali več avtomobilov

Revoz je uspešno zaključil poslovno leto 2024, kljub temu da je bilo leto zahtevno z vidika ohranjanja proizvodnje, saj smo konec junija zaključili proizvodnjo twinga s termičnim motorjem in tudi električnega twinga.

Po zaustavitvi obeh modelov smo uspešno nadaljevali s proizvodnjo clia pete generacije. Poslovno leto smo zaključili z naslednjimi proizvodnimi količinami posameznih modelov: twingo 8.762, twingo electric 12.148 in clio 42.267.

Skupaj je bilo izdelanih 63.177 vozil, kar je za 4 % več kot v letu 2023, predvsem po zaslugi povečanega povpraševanja po cliu v zadnjem četrtletju. Poslovni prihodki so v letu 2024 znašali 825.972 tisoč evrov, delež izvoza pa je dosegel 99,5 %.

Julija 2024 je bila s strani matične družbe sprejeta odločitev, da se bo novi električni twingo e-tech proizvodjal v tovarni Revoz, kar naznanja novo poglavje tako za tovarno, kot tudi na splošno za avtomobilsko industrijo v Sloveniji. Proizvodnja novega električnega twinga e-tech predstavlja za tovarno velik izziv in tudi odgovornost, da v rekordno kratkem času zažene proizvodnjo novega modela. Tovarna je tako v letu 2024 že začela s pripravami na obsežne naložbe v nove proizvodne procese za prihod novega vozila na proizvodne linije.

Revoz je tudi v letu 2024 aktivno sodeloval pri iniciativi GREMO, ki v okviru strateškega partnerstva oz. konzorcija pod okriljem Slovenskega avtomobilskega grozda povezuje najpomembnejša slovenska podjetja na področju raziskav in razvoja za avtomobilsko industrijo. Na ta način podjetje Revoz še naprej krepi razvojno-inovacijsko sodelovanje s člani partnerstva, hkrati pa ustvarja nove oblike sodelovanja.

V znamenju napredka je bilo aprila s podpisom pogodbe o sodelovanju vzpostavljeno razvojno partnerstvo z Znanstvenim in tehnološkim inštitutom Rudolfovo.

V okviru svoje preobrazbe v avtomobilsko podjetje naslednje generacije je skupina Renault Group na novo opredelila vrednote in priporočena vedenja svojih zaposlenih s kampanjo SHIFT, ki naslavlja osredotočenost na rešitve, dediščino, integriteto, napredno miselnost in zaupanje. Vrednote in vedenja SHIFT smo v nadaljevanju razširili do vseh zaposlenih v podjetju.

Zastavljene cilje, opredeljene v matriki AOP (Annual Objective Plan), bomo v Revozu dosegali v skladu strategijo ESG (Environmental Social Governance), ki upošteva odgovornost podjetja na področju okolja, predvsem v smislu krožnega gospodarstva in obvladovanja vplivov na okolje oz. razogljičenja, družbe, ki zajema skrb za zaposlene, vključevanje vseh družbenih skupin oz. upoštevanje raznolikosti, ter voditeljstva, pri čemer gre za transparentnost poslovanja ter upoštevanje najvišjih etičnih in vodstvenih načel.

Jože Bele,  
Predsednik uprave Revoza

# PREDSTAVITEV DRUŽBE

## Osebna izkaznica

Ime družbe	REVOZ, podjetje za proizvodnjo in komercializacijo avtomobilov Novo mesto, d.d.
Skrajšano ime	REVOZ, d.d.
Sedež	Belokranjska cesta 4, 8000 Novo mesto
Telefon	00 386 7 331 5000
E-pošta	info.revoz@renault.com
Spletna stran	www.revoz.si
Osnovna dejavnost	proizvodnja motornih vozil
Akt o ustanovitvi	Pogodba o vlaganju in ustanovitvi mešanega podjetja z dne 17. 07.1990
Registrski vložek	1/01196/00, Okrožno sodišče Novo mesto
Matična številka	5405084
ID za DDV	SI51520877
Osnovni kapital	55.081 tisoč evrov
Delnice	550.810 delnic z nominalno vrednostjo 100,00 evrov
Kapitalske povezave	Od 3. februarja 2004 je družba v 100-odstotni lasti družbe Renault, s.a.s., Francija Revoz nima hčerinskih in kapitalsko povezanih družb ter oseb doma in v tujini.
Obvladujoča družba	Renault, S.A.S., 122-122 bis avenue du Général Leclerc, 92 100 Boulogne-Billancourt, France
Spletni naslov	www.renault.com
Letno poročilo Skupine Renault	<a href="https://assets.renaultgroup.com/uploads/2025/03/Renault_URD_2024_EN.pdf">https://assets.renaultgroup.com/uploads/2025/03/Renault_URD_2024_EN.pdf</a>

# IZJAVA O UPRAVLJANJU DRUŽBE

Upravljanje v Revozu deluje po dvotirnem sistemu, po katerem družbo vodi uprava, ki svoje funkcije opravlja pod nadzorstvom nadzornega sveta. Upravljanje temelji na zakonodaji Republike Slovenije, internih aktih družbe in ustaljeni dobri praksi.

## Veljavnost kodeksov

V poslovnem letu 2024 družba ni sprejela nobenega kodeksa o upravljanju, zato predmetno letno poročilo ne vsebuje izjave o skladnosti s kodeksom. Uprava in nadzorni svet Revoza d.d., izjavljata, da je letno poročilo z vsemi sestavnimi deli, sestavljeno in objavljeno v skladu z Zakonom o gospodarskih družbah ter Slovenskimi računovodskimi standardi.

## Organi upravljanja družbe so:

- + uprava,
- + nadzorni svet in
- + skupščina delničarjev.

## Uprava

Naloge uprave:

- + organizira in vodi dejavnosti družbe;
- + sklicuje seje skupščine;
- + četrtletno poroča nadzornemu svetu o poslovanju družbe;
- + predloži letno poročilo o poslovanju družbe skupaj z revizorjevim poročilom nadzornemu svetu in hkrati priloži tudi predlog za uporabo bilančnega dobička, ki ga bo predložila skupščini.

V letu 2024 je upravi potekel redni mandat. Vsem dosedanjim trem članom uprave je bil podeljen mandat za novo mandatno obdobje, hkrati pa je bil za nov mandat imenovan dodatni, četrti član uprave.

Mandat članov uprave traja štiri leta in se izteče 27. junija 2028.

Upravo družbe Revoz d.d. sestavljajo štirje člani:

- + Jože Bele, predsednik uprave in direktor Proizvodne direkcije;
- + Anton Zvonko Kink, član uprave in direktor Direkcije človeških virov;
- + Andreja Plankar, članica uprave in direktorica Finančne direkcije,
- + Tomaž Blatnik, član uprave in Tehnični direktor tovarne.

Člani uprave zastopajo družbo samostojno.

## Nadzorni svet

Glavna naloga nadzornega sveta je nadzor poslovanja in vodenja poslov družbe. Nadzorni svet izbere in imenuje člane uprave in skupščini predlaga imenovanje revizorja. Med upravo in nadzornim svetom poteka stalen dialog. V skladu s statutom se nadzorni svet redno sestaja.

Sestava nadzornega sveta je določena s statutom družbe. Člani nadzornega sveta so izvoljeni za dobo štirih let in so lahko ponovno izvoljeni. Nadzorni svet sestavlja pet članov, ki jih potrdi skupščina. Za svojo funkcijo v nadzornem svetu člani ne prejemajo plačil in drugih ugodnosti.

### Sestava nadzornega sveta v letu 2024:

- + Franck Michel René Naro, predsednik in predstavnik kapitala;
- + Thierry Jacques Charvet, član in predstavnik kapitala;
- + Philippe Jean-Claude Buros, član in predstavnik kapitala;
- + Zvonko Klevišar, član in predstavnik zaposlenih;
- + Aleš Perše, član in predstavnik zaposlenih.

Članom nadzornega sveta bo mandatno obdobje izteklo z dnem redne skupščine, ki bo odločala o rezultatih za poslovno leto 2024.

## Skupščina delničarjev

V skladu z Zakonom o gospodarskih družbah je skupščina delničarjev najvišji organ družbe. Skupščina odloča o sprejetju letnega poročila, uporabi bilančnega dobička, imenovanju in razreševanju članov nadzornega sveta in uprave, podelitvi razrešnice članom uprave, spremembah statuta, imenovanju revizorja, ukrepih za povečanje in zmanjšanje kapitala, prenehanju družbe in statusnem preoblikovanju. Skupščina se skliče tako pogosto, kot to zahtevajo interesi družbe oziroma najmanj enkrat letno.

V letu 2024 sta bili izvedeni dve seji skupščine, in sicer izredna skupščina 5. aprila 2024 ter redna skupščina 15. julija 2024.

Na izredni skupščini 5. aprila 2024 je bil sprejet sklep o spremembi 4. člena in tretjega odstavka 22. člena statuta družbe Revoz d.d.. V 4. členu statuta, ki opredeljuje dejavnosti družbe, so se dodale nove dejavnosti družbe, preostale dejavnosti so se zapisale z ustrežno šifro po Uredbi o standardni klasifikaciji dejavnosti SKD 2008. Tretji odstavek 22. člena statuta, ki opredeljuje sestavo skupščine in odločanje, se je spremenil tako, da skupščini predseduje prisoten predstav-

nik delničarjev, ki ima za to ustrezno pooblastilo s strani Renault s.a.s..

**Na redni seji 15. julija so bili sprejeti naslednji sklepi:**

- + sprejem revidiranega letnega poročila uprave za poslovno leto 2023 in poročila nadzornega sveta o preveritvi letnega poročila ter poročila o odnosih do povezanih družb,
- + sklep o razdelitvi bilančnega dobička za leto 2023,
- + sklepanje o razrešnici članom uprave in nadzornega sveta za poslovno leto 2023,
- + pooblastilo za imenovanje revizorjev za poslovno leto 2024,
- + pooblastilo predsedniku uprave glede sklepov skupščine.

## Notranje kontrole in upravljanje tveganj v povezavi z računovodskim poročanjem

Notranje kontrole so usmeritve in postopki, ki jih je družba vzpostavila

in jih izvaja na vseh ravneh, da bi obvladala tveganja, ki so povezana z računovodskim poročanjem. Namen notranjih kontrol je zagotoviti učinkovitost in uspešnost delovanja, zanesljivost računovodskega poročanja in skladnost z veljavnimi zakoni ter drugimi zunanjimi in notranjimi predpisi.

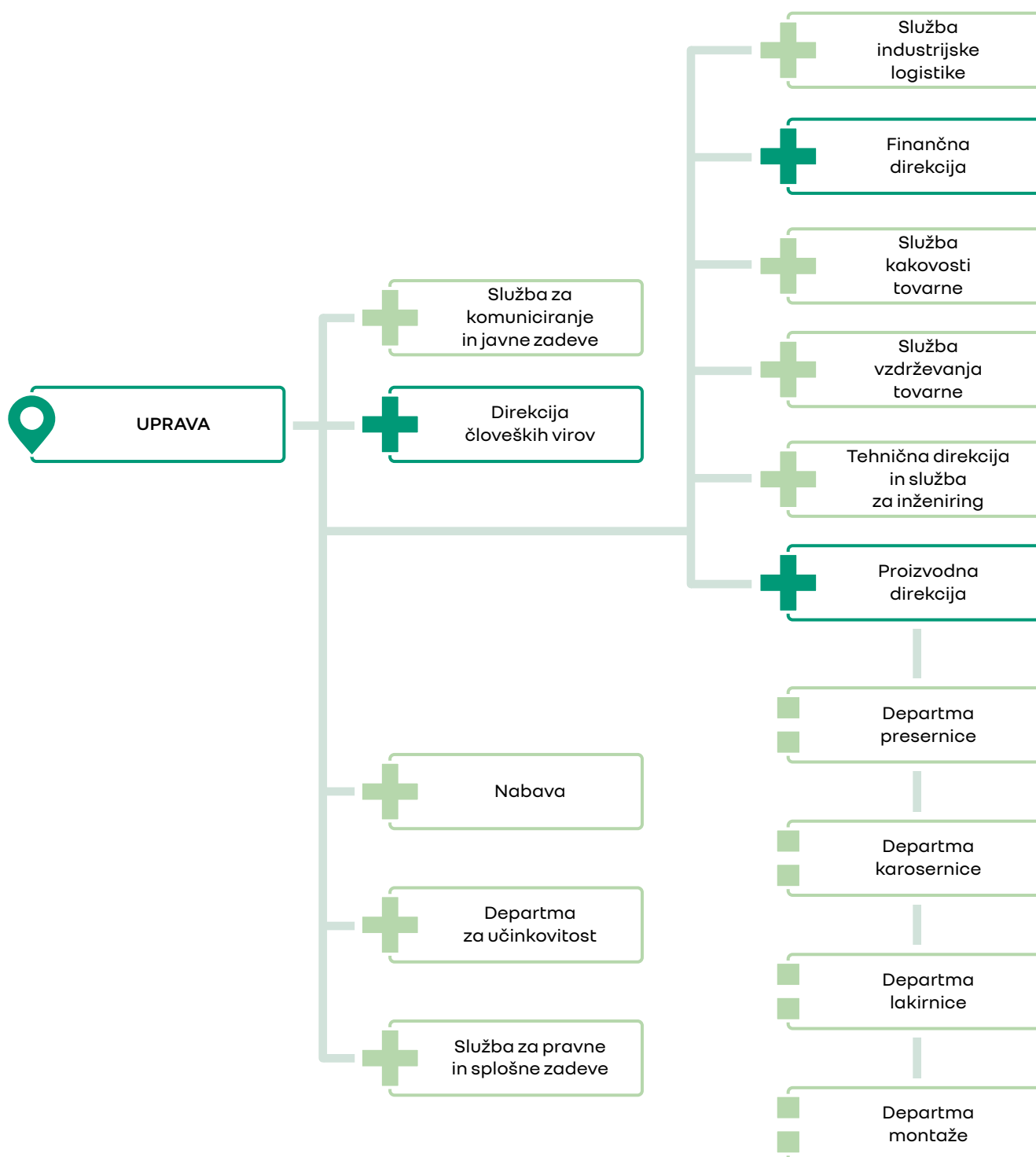
Računovodsko kontroliranje temelji na načelih resničnosti in delitve odgovornosti, na kontroli izvajanja poslov, ažurnosti evidenc, usklajenosti stanja, izkazanega v poslovnih knjigah in dejanskega stanja, ločenosti evidenc od izvajanja poslov, strokovnosti računovodij in neodvisnosti. Računovodske kontrole so tesno povezane s kontrolami na področju informacijskih tehnologij, ki med drugim zagotavljajo omejitve in nadzor dostopov do omrežja, podatkov, aplikacij ter popolnost in točnost zajemanja in obdelovanja podatkov.

## Zunanja revizija

Skupščina je na svoji redni seji dne 15. julija 2024 pooblastila upravo, da za revizorja družbe za poslovno leto 2024 imenuje revizijsko hišo KPMG SLOVENIJA, podjetje za revidiranje, d.o.o.. ●



# ORGANIZIRANOST DRUŽBE V LETU 2024





## Uprava v letu 2024

Tomaž Blatnik  
član uprave in tehnični  
direktor tovarne

Jože Bele,  
predsednik uprave in  
direktor tovarne

Andreja Plankar,  
članica uprave in direkto-  
rica Finančne direkcije

Anton Zvonko Kink,  
član uprave in direktor  
Direkcije človeških virov

*Blatnik Tomaž Bele Jože Plankar Anton*

# MEJNIKI V ZGODOVINI DRUŽBE

## 50-a leta

Tovarna IMV nastane iz prvotnega Agroservisa, obrata za popravila kmetijske mehanizacije, in nato Moto Montaže, podjetja za sestavo lahkih gospodarskih vozil.

## 60-a leta

Sodelovanje z British Motor Company in proizvodnja DKW-jev.



## 70-a leta

IMV leta 1972 sklene pogodbo o dolgoročni proizvodni kooperaciji z Renaultom in istega leta začne proizvodnjo renaulta 4. Leta 1979 izvozi Renaultu prvih deset tisoč vozil.



## 80-a leta

Leta 1989 ustanovitev Revoza, podjetja za proizvodnjo in komercializacijo vozil, na podlagi skupnih vlaganj IMV-ja in Renaulta in začetek proizvodnje renaulta 5.



## 90-a leta

V Revozu, preoblikovanem v delniško družbo, se poveča delež Renaulta v kapitalu s prvotnih 20,20 odstotka na 54 odstotkov in kasneje na 66,68 odstotka. Aprila 1993 začetek proizvodnje clia in leta 1998 clia 2.

## 2002

1. junija 2002 se komercialna dejavnost Revoza združi v okviru komercialne podružnice Renault Slovenija, medtem ko Revoz ohrani svoje pristojnosti na industrijskem področju.

## 2004

Renault odkupi preostali delež v Revozovem kapitalu in postane njegov edini delničar. Slovenska vlada odobri pomoč za projekt proizvodnje vozila X44 (novi twingo).

## 2005

Renault potrdi projekt proizvodnje naslednika modela twinga v Revozu.



## 2006

Predsednik Renaulta Carlos Ghosn februarja objavi ambiciozen plan rasti Zaveza Renault 2009. Od junija dalje Revoz uspešno opravi vse etape uvajanja novega vozila twingo in začne s proizvodnjo prvih preskusnih vozil.



## 2008

Iz Revoza zapelje med kupce prvi športni model twingo renault sport, ki ga ne izdeluje specifična tovarna Dieppe, ampak matična tovarna, kjer nastaja tudi serijsko vozilo. V začetku novembra se Revoz prilagodi zmanjšanemu povpraševanju in preide na delo v dveh izmenah in pol, a kljub temu doseže 2. najboljši proizvodni rezultat v svoji zgodovini.

## 2007

Revoz uspešno pridobi vsa soglasja za začetek serijske proizvodnje in komercializacije novega twinga. Z delom v treh polnih izmenah in postopnim zviševanjem dnevnih količin Revoz ne samo zagotovi potrebne količine vozil za začetek komercializacije, ampak tudi prestopi prag 200.000 vozil letno in leto 2007 zaključi z 200.164 izdelanimi vozili.



## 2009

Zahvaljujoč spodbudam za nakup novih avtomobilov v številnih evropskih državah tovarna obratuje skoraj vse leto s polno zmogljivostjo, v treh izmenah, in konec leta zaključi z absolutnim proizvodnim rekordom 212.680 izdelanih vozil. Obenem potekajo intenzivne priprave na proizvodnjo novega modela renault wind.

2005

2006

2007

2008

2009

2010

2011

## 2010

Aprila predsednik Zveze Renault Nissan Carlos Ghosn in predsednik upravnega odbora Daimlerja Dieter Zetsche objavita obsežno strateško sodelovanje, v okviru katerega naj bi Revoz od konca 2013 dalje izdeloval štirisedežnega smarta. Iz Revoza pa bo prihajal tudi naslednik novega twinga. 12. julija začne Renault wind svojo komercialno pot v Sloveniji, Franciji in Veliki Britaniji. Gre za prvi dvosedežni coupe cabriolet iz novomeške tovarne.



## 2011

Tovarna kljub zaostrenim razmeram nadaljuje z delom v dveh izmenah in pol. To visoko raven aktivnosti žal prekinejo motnje v oskrbi z deli. Kljub temu leto zaključimo v okviru zastavljenih ciljev, izdelamo 10.000-ega twinga renault sport, predstavimo prenovljenega twinga na frankfurtski avtomobilski razstavi in sredi oktobra pridobimo soglasje za serijsko proizvodnjo twinga, faza 2.



### 2012

Januarja dobi tovarna še zadnje soglasje, potrebno za začetek komercializacije 2. faze twinga druge generacije. Žal zaradi ponovnega zaostrovanja razmer na avtomobilskih trgih prodaja ne steče po pričakovanjih, konec aprila tovarna preide na dvoizmensko delo. V drugi polovici leta se kriza še pogloblja, kljub temu pa priprave na projekt Edison tečejo po načrtih. Novembra izdelamo zadnjega clia 2. generacije za evropski trg in leto zaključimo s 130.947 izdelanimi vozili.

### 2013

V tem letu Revoz zaključi vsa glavna naložbena dela za projekt Edison. Aprila so znani rezultati lestvice tovarn Zveze Renault Nissan, Revoz je na 1. mestu. Oktobra se od tovarne poslovil predsednik uprave Aleš Bratož, nasledi ga Patrice Haettel. V istem mesecu vlada odobri državno spodbudo za projekt Edison, konec leta 2013 pa je tudi konec proizvodnje modela wind. Tovarna je pripravljena na sprejem dveh novih vozil, naslednika twinga in naslednika štirisedežnega smarta.

### 2014

Povsem v znamenju začetka serijske proizvodnje obeh novih modelov iz programa Edison, zagona novih proizvodnih zmogljivosti, zaposlovanja in prvih prodajnih rezultatov twinga 3. generacije. Za leto 2014 so značilni tudi številni dogodki in obiski, tako za zaposlene kot za zunanjo javnost, s katerimi je Revoz na komercialno pot pospremil svoja dva nova modela.



2011

2012

2013

2014

2015

### 2015

Revoz se je po več kot 18 letih poslovil od clia II, ki je bil v zadnjem obdobju namenjen predvsem le še severno-afriškemu trgu. Leto je bilo tudi v znamenju prilagajanja obsega proizvodnje povpraševanju po preostalih dveh modelih (twingo III in smart forfour). Leto smo zaključili z obratovanjem v dveh izmenah in z dnevno proizvodnjo 550 vozil na dan.

### 2016

V okviru partnerstva z nemškim Daimlerjem podjetje prvič stopa na obetaven kitajski trg. Uspešnost tega koraka se konec leta že kaže v občutnem, 25-odstotnem deležu tega trga. Renault objavi odločitev, da od leta 2017 dalje proizvodnjo clia 4 dodeli Revozu kot tretji tovarni. V Revozu se uspešno zaključi projekt s, prvega električnega vozila iz te tovarne. Na čelu podjetja Patricea Haettela nasledi Raynald Joly.



## 2017

V Revozu steče proizvodnja clia 4, ki se je pridružil twingu, smartu forfour in smartu forfour EV kot zelo močan model in povzročil občuten dvig proizvodnih količin ter množično zaposlovanje. Na mesto predsednika uprave je namesto Raynalda Jolyja imenovan Kaan Ozkan.



## 2018

Revoz v proizvodnji doseže magično številko 4 milijonov vozil znamke Renault, izdelanih v Novem mestu.



## 2019

Nekoliko v senci veličastnega zagona proizvodnje clia 5, ki so ga pospremili številni slavnostni dogodki za zaposlene in v prisotnosti najvišjih predstavnikov, je v Revozu stekla tudi proizvodnja prenovljenega twinga in smarta forfour EV.



2016

2017

2018

2019

2020

2024

## 2020

V letu, ki ga je zaznamovala pandemija, je Revozu uspelo uspešno zagnati proizvodnjo še enega novega modela na električni pogon – twinga electric.



## 2021

V začetku leta se zaključi partnerstvo z nemškim podjetjem Daimler, v okviru katerega je v Revozu potekala proizvodnja dveh modelov: smart forfour z bencinskim motorjem in smart forfour z električnim motorjem.

## 2024

S podpisom Memoranduma o sporazumu med Revozom, Renault Group in predstavniki slovenske vlade je po nekaj letih negotovosti potrjen projekt novega malega električnega vozila za novomeško tovarno.





# POSLOVNO POROČILO



# CILJI DRUŽBE IN NJENO POSLANSTVO

Glavni cilj družbe je, da s svojo učinkovitostjo ostane v vrhu Renaultovih tovarn in s svojo sposobnost prilagajanja dokaže, da je primerna izbira za najobetavnejše projekte na področju avtomobilske industrije.

Poslanstvo podjetja Revoz je proizvajati kakovostne izdelke v predvidenih rokih ob upoštevanju raz-

mer na trgu. Pri tem skrbi za razvoj kompetenc zaposlenih, spodbujanje njihove zavzetosti in seveda da s svojim delovanjem čim manj obremenjuje okolje.

Vsi viri, vse možnosti in kompetence vsakega posameznika so naš najboljši adut, da uspešno uresničimo cilje Revoza na podro-

čju kakovosti, stroškov in rokov. V letu 2024 so se začrtani cilji nanašali predvsem na nadaljevanje aktivnosti za izboljšanje varnosti in pogojev dela, doseganje zadovoljstva kupcev z brežhibno kakovostjo naših vozil, povečanje konkurenčnosti tovarne z znižanjem stroškov poslovanja ter zmanjšanje industrijskih zalog.



# MAKROEKONOMSKO OKOLJE

## Splošne gospodarske razmere v Evropi

Gospodarska rast evrskega območja se je leta 2024 nekoliko okrepila. Po prvi oceni Eurostata je bila 0,7-odstotna. K rasti so pozitivno prispevali zasebna in državna potrošnja ter neto izvoz, naložbe pa so upadle. Letna stopnja inflacije, merjena s harmo-

niziranim indeksom cen življenjskih potrebščin, je bila decembra v državah članicah EMU 2,4-odstotna, v državah članicah EU pa 2,7-odstotna. Najnižja inflacija je bila na Irskem (1,0 odstotek), najvišja pa v Romuniji (5,5 odstotkov). K letni stopnji inflacije v evrskem območju so največ prispevale storitve (+1,78 odstotne točke), sledile so hrana, alkohol in tobak

(+0,51 odstotne točke), neenergetsko industrijsko blago (+0,13 odstotne točke) in energija (+0,01 odstotne točke). Trg dela v EU je bil v letu 2024 v dobrem stanju. V evrskem območju se je število zaposlenih povečalo za 0,9 odstotka, v celotni EU pa za 0,8 odstotka. Proti koncu leta je stopnja brezposelnosti v EU dosegla novo zgodovinsko nizko raven, in sicer 5,9 odstotkov.



Evropski avtomobilski trg je v letu 2024 zaznamovala nadaljnja rast prodaje, ki pa se je v drugi polovici leta umirila. Zaradi tega je bilo ob koncu leta na vseh evropskih avtomobilskih trgih skupaj prodanih približno enako avtomobilov kot leta 2023. V letu 2024 je bilo v Evropski uniji prodanih 10,63 milijona novih avtomobilov. Pri tem je upadla prodaja električnih avtomobilov, priključnih hibridov, avtomobilov z bencinskim in dizel motorjem, zrasla pa prodaja nepriključnih hibridov za 20,9 odstotka. Trg so zaznamovale tudi težave evropske avtomobilske industrije, ki se je spopadala s splošnim pomanjkanjem naročil za nove avtomobile, upadom zanimanja za nakup električnih avtomobilov in prodorom kitajskih avtomobilskih znamk na evropski trg. Na vrhu avtomobilskih prodajnih razpredelnic se ni veliko spremenilo, saj so tudi v letu 2024 dominirali tradicionalni proizvajalci. Koncern Volkswagen je ohranil prevladujoč delež in z vsemi znamkami skupaj zasedel 24,5 odstotkov celotnega trga. Sledil je koncern Stellantis s 18,6-odstotnim tržnim deležem, tretja je bila skupina Renault s 13,6 odstotka. Najbolj prodajan avto v Evropi je bila dacia sandero, drugo mesto je zasedel renault clio, tretje pa volkswagen golf.

### Splošne gospodarske razmere v Sloveniji

Rast gospodarske aktivnosti v Sloveniji se je v letu 2024 upočasnila in bila najnižja po letu 2020. Po prvi oceni Statističnega urada RS je bila rast bruto domačega proizvoda 1,6-odstotna. K rasti je pozitivno prispevala končna potrošnja, tako gospodinjestev kot tudi države, ki se je okrepila za 8,5 odstotka. Negativno pa sta na gospodarsko rast vplivala zmanjšanje bruto investicij in menjava s tujino.

Cene življenjskih potrebščin so se v enem letu zvišale za 1,9 odstotka, povprečna letna rast cen pa je bila 2 odstotna. Storitve so se v enem letu podražile za 2,7 odstotka, blago pa za 1,4 odstotka. Letno inflacijo so najbolj zaznamovale višje cene hrane in brezalkoholnih pijač. Zvi-

šale so se za 2,6 odstotka in so k letni inflaciji prispevale 0,5 odstotne točke. Rast zaposlenosti se je, po upočasnjevanju v letih 2022 in 2023, v letu 2024 skoraj ustavila, hkrati pa dosegla rekordno visoko raven. Ker se povpraševanje po delu umirja, se število registriranih brezposelnih posledično zmanjšuje počasneje.

Trg novih avtomobilov v Sloveniji je leta 2024 znova dosegel precejšnjo rast. Prodanih je bilo 53.018 novih osebnih vozil, kar je bilo 8,3 odstotka več kot leto prej. Volkswagen je še naprej prevladoval na lestvici vodilnih, saj si je z 9-odstotno rastjo zagotovil 14,9-odstotni tržni delež. Renault je s 27,8-odstotno rastjo naredil precejšen napredek in se z 11,1-odstotnim tržnim deležem vrnil na drugo mesto. Škoda je ob skromni 4-odstotni rasti zdrsnila na tretje mesto, sledila ji je Toyota. V Sloveniji je Renault prodal 7.941 osebnih in gospodarskih vozil, kar je bilo 1.556 vozil več kot v letu 2023. Glavni razlog za rast je bila občutno povečana prodaja clia, ki je z 2.300 prodanimi vozili zasedel prvo mesto med osebnimi vozili. Dobro se je držal tudi captor s 1.604 prodanimi vozili in 28,4-odstotno rastjo prodaje. Prodaja električnih avtomobilov je bila slabša. Registriranih je bilo dobrih 3.100 novih električnih avtomobilov, kar je bilo okrog 1.200 vozil manj kot leto prej.

### Skupina Renault

V letu 2024 je skupina Renault nadaljevala z izboljšanjem svoje operativne uspešnosti, uresničevanjem strategije in doseganjem zastavljenih ciljev. Na globalni ravni je prodala 2,26 milijonov vozil, kar je bilo 1,3-odstotka več kot leto pred tem. Rast je bila dosežena pri vseh znamkah skupine zahvaljujoč desetim novim modelom. V Evropi je rast skupine znašala 3,5 odstotka, kar je bilo dvakrat več kot rast celotnega avtomobilskega trga. S prodajo 1,6 milijona vozil se je uvrstila med najbolj uspešne proizvajalce avtomobilov. Skupina je še naprej vzdrževala komercialno politiko, usmerjeno v vrednost. Prodaja maloprodajnim kupcem je v Evropi dosegla 63 odstotkov prodaje skupine, s 4 modeli med prvimi de-

setimi v zadevni kategoriji. Prodaja v razredu C in višjih razredih pa je znašala 30 odstotkov prodaje skupine. Nadaljeval se je tudi pohod na področju elektrifikacije. Leta 2024 je znamka Renault dosegla

30-odstotno rast prodaje svojih hibridnih vozil. Le-ta so predstavljala 40 odstotkov Renaultove prodaje vozil z motorjem z notranjim zgorevanjem. Gre za popolno združitev električne tehnologije in tradicionalnega motorja na notranje zgorevanje. Z njimi je bilo doseženo drugo mesto v evropski prodaji. Prodaja električnih (osebnih in dostavnih) vozil je leta 2024 zrasla za 9 odstotkov. Renault 5 e-tech electric se je na francoskem trgu začel prodajati oktobra ter v novembru in decembru skupaj postal najbolje prodajan električni avto v razredu B v Franciji.

Doseženi rezultati skupine Renault so presegle finančna pričakovanja. Ustvarjeni poslovni prihodki skupine so znašali 56,2 milijarde evrov oziroma 7,4 odstotka več kot leto prej. Marža iz osnovne dejavnosti v višini 4,3 milijarde evrov je v prihodkih predstavljala rekordnih 7,6 odstotka in je bila višja kot leta 2023 za 146 milijonov. Čisti dobiček skupine je – brez 2 milijonskega negativnega vpliva Nissana – znašal 2,8 milijarde evrov in je bil višji kot v letu 2023 za 21 odstotkov. Dosežen je bil tudi višji prosti denarni tok v višini 2,9 milijarde evrov.

Cilji Renaulta v letu 2025 so, ob upoštevanju negotovosti na trgu (zlasti vpliva zakonodaje na področju izpustov CO<sub>2</sub> v Evropi) in na podlagi predvidenega plasiranja številnih novih vozil na trg, še naprej ambiciozni. Marža iz osnovne dejavnosti skupine bo 7-odstotna ali višja, prosti denarni tok pa se bo gibal nad 2 milijardami evrov.

### Napovedi

Makroekonomske obete za Slovenijo in celotno evrsko območje spremljajo precejšnja zunanjetrgovinska in geopolitična tveganja. Gospodarski obeti v mednarodnem okolju v tem trenutku kažejo na rahlo izboljšanje, oziroma višjo rast tujega povpraševanja kot leta

2024. Se pa močno povečuje negotovost, povezana s posledicami že sprejetih in nadaljnjih protekcionističnih ukrepov ZDA ter povračilnimi ukrepi prizadetih držav. Urad Republike Slovenije za makroekonomske analize in razvoj v spomladanski napovedi gospodarskih gibanj za leto 2025 za evrsko območje predvideva 0,8-odstotno gospodarsko rast, ki naj bi se v letih 2026 in 2027 zvišala na 1,1 oz. 1,2 odstotka. Skupna inflacija, merjena z indeksom HICP, se bo v začetku leta 2025 po projekcijah zvišala, nato pa se bo znižala in se bo od drugega četrletja 2025 gibala okoli 2 odstotkov. K začasnemu zvišanju inflacije na začetku obdobja projekcij bodo največ prispevali bazni učinki v skupini energentov. Trg dela naj bi ostal močan. Zaposlovanja v EU naj bi se nadaljevala, čeprav počasneje, in sicer naj bi rast upadla na 0,5 odstotka v letu 2026 oziroma na 0,6 odstotka v evroobmočju.

V Sloveniji naj bi bila upočasnitev rasti gospodarske aktivnosti prehodna, saj v Banki Slovenije napove-

dujejo, da se bo rast v letu 2025 spet okrepila nad 2 odstotka. Dobre razmere na trgu dela bodo ob nadaljnji nominalni rasti plač in inflaciji, ki naj bi bila skladna z dwoodstotnim ciljem Evropske centralne banke, še naprej spodbujale rast zasebne potrošnje in vplivale na izboljšanje zupanja pri gospodinjstvih. Domače povpraševanje bodo krepile še državna potrošnja in po pričakovanjih centralne banke zopet tudi investicije. Razlog za to naj bi bili izdatki, povezani s poplavno obnovo in koriščenje sredstev EU. Rast cen bo v letu 2025 umirjena v večini skupin, na dinamiko inflacije pa bodo pomembno vplivali (pretekli in tekoči) ukrepi in njihovo iztekanje. Urad za makroekonomske analize in razvoj zato pričakuje, da bo inflacija konec leta 2025 2,7-odstotna, v povprečju leta pa 2,3-odstotna. Rast zaposlenosti se bo v letu 2025 okrepila na 0,4 odstotka. Ob predvideni višji gospodarski rasti bo tudi ob koncu napovednega obdobja nižja kot v preteklih letih zaradi omejitev na strani ponudbe delovne sile in že tako visoke ravni zaposlenosti.

Avtomobilska industrija se bo v letu 2025 soočila z omejitvijo izpustov ogljikovega dioksida, vendar bosta močnejša gospodarska rast in nižji stroški zadolževanja zagotovila možnosti za nadaljnjo rast prodaje vozil v Evropi. Po poročanju agencije DataForce naj bi se krepila prodaja novih avtomobilov na vseh največjih evropskih trgih z letno prodajo prek milijona vozil. Najboljše so napovedi za francoski trg, kjer naj bi prodaja zrasla za 6,2 odstotka. V globalni primerjavi naj bi bila v letu 2025 Evropa tretja najuspešnejša regija po prodanih avtomobilih, takoj za Bližnjim vzhodom in Afriko. Hibridna vozila bodo presegla druge segmente, medtem ko lahko na trgu električnih vozil pričakujemo številne izzive, ki predstavljajo oviro za rast, kljub vsemu pa naj bi trg po ocenah ohranil dinamiko iz leta 2024. Uvoz kitajskih električnih vozil se bo zaradi visokih carin umiril, zaradi česar kitajske znamke že spreminjajo taktiko in na trg pošiljajo večje število hibridov. ●



# ANALIZA USPEŠNOSTI POSLOVANJA DRUŽBE

Konec proizvodnje twinga oklestil prihodke

Začetek priprav na obsežne investicije v nove proizvodne procese

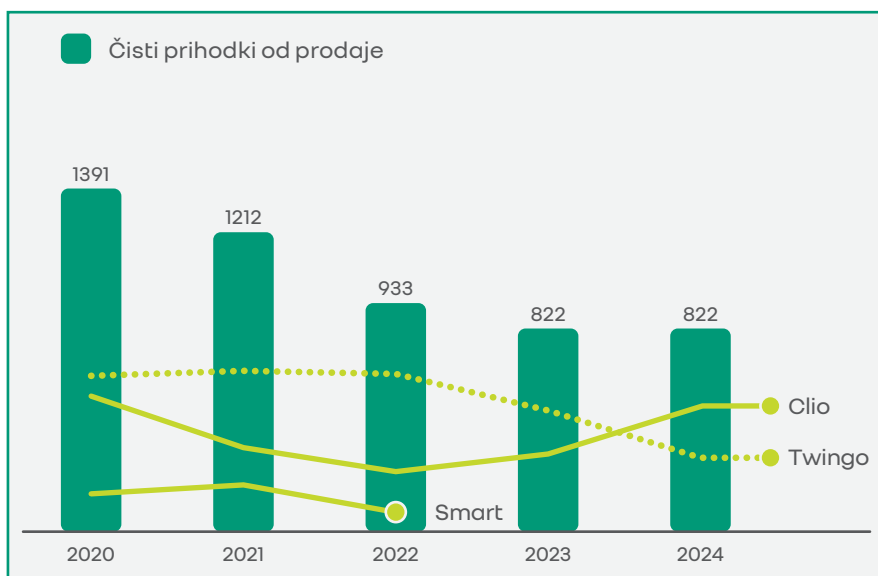
V sredini leta 2024 je družba Revoz končala proizvodnjo vozil twingo, na traku je ostal samo še clio. Ustvarjeni poslovni prihodki so se znižali četrto leto zapored. Kmalu za tem je bila s strani matične družbe sprejeta odločitev, da bo proizvodnja bodočega električnega vozila renault twingo e-tech umeščena v Revoz, kar je pomenilo novo poglavje avtomobilske proizvodnje v Novem mestu. Družba je v letu 2024 že začela s pripravami na obsežne investicije v nove proizvodne procese.

## Poslovni prihodki

S prodajo vozil je bilo v izvozu ustvarjenih 809.557 tisoč evrov prihodkov. S prodajo cliov je bilo realiziranih 512.741 tisoč evrov prihodkov, s prodajo električnih twingov 206.211 tisoč, ostalo je predstavljala prodaja twingov s termičnim motorjem. V primerjavi z letom 2023 so bili poslovni pri-

hodki od prodaje vozil višji za 2.104 tisoč. Ostali poslovni prihodki v višini 16.415 tisoč evrov so bili nižji kot leto prej za 6.038 tisoč evrov. Na nižje prihodke sta vplivala manjša prodaja avtomobilskih delov za 3.785 tisoč evrov ter nižja državna pomoč za omilitev energetske krize. Prihodke pa sta višala večja prodaja odpadnega materiala ter višja odprava dolgoročne rezervacije za upokojevanje.

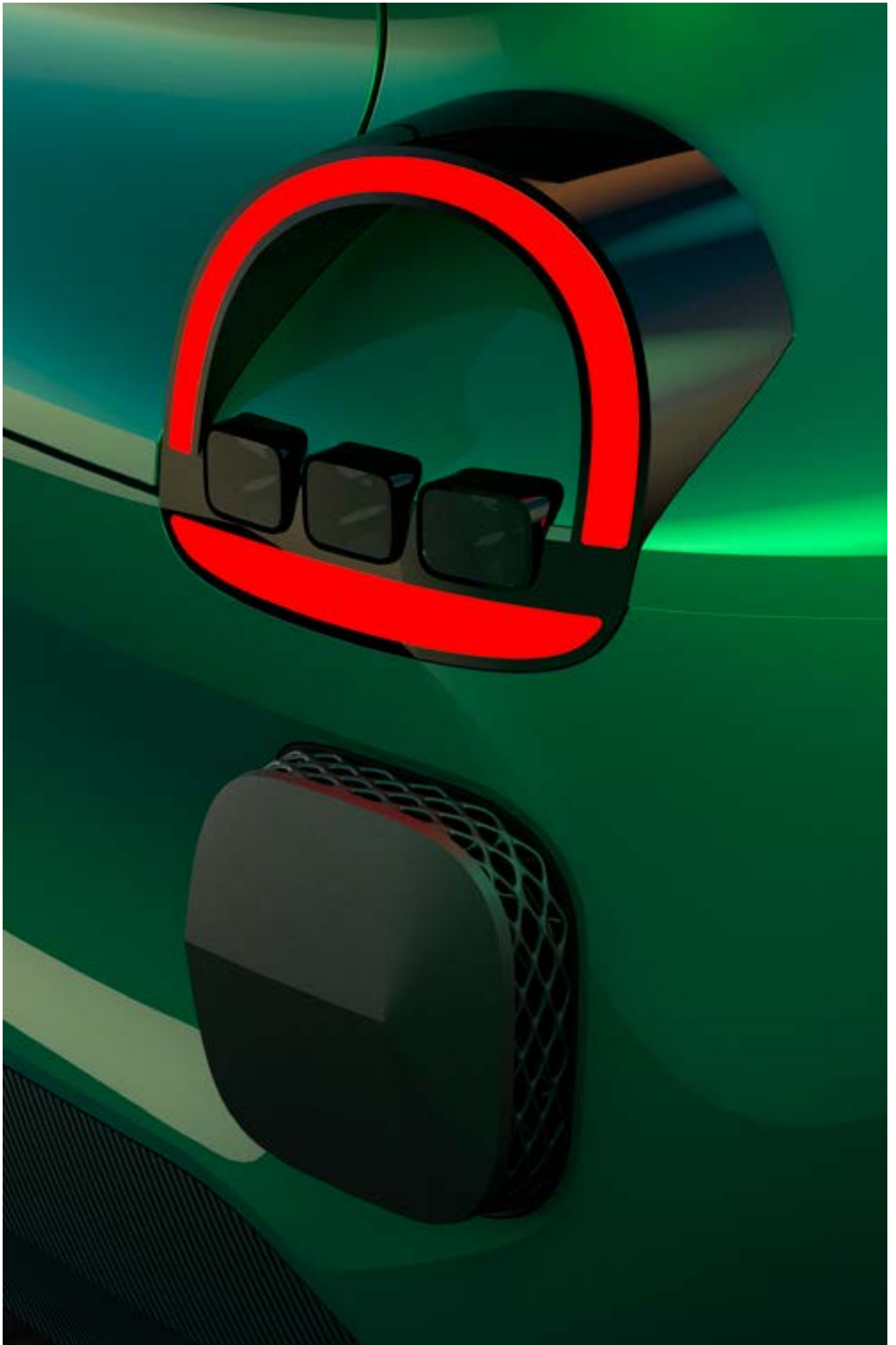
Skupaj je družba v letu 2024 ustvarila 825.972 tisoč evrov poslovnih prihodkov, kar je bilo 3.934 tisoč evrov oziroma pol odstotka manj kot leto pred tem. V izvozu jih je bilo ustvarjenih 99-odstotkov.

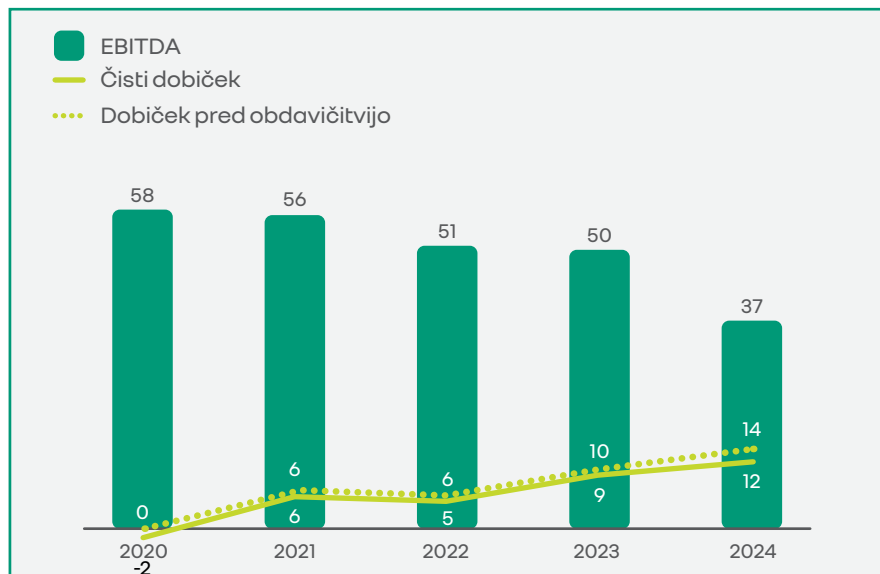


Graf: Čisti prihodki od prodaje družbe Revoz v letih 2020 - 2024 v mio €

## Poslovni odhodki

Poslovni odhodki so v opazovanem obdobju znašali 813.798 tisoč evrov. V primerjavi z odhodki leta 2023 so bili nižji za 6.123 tisoč evrov. V od-





Graf: Poslovni izid družbe Revoz v letih od 2020 do 2024 v mio €.

stotkih je bilo znižanje podobno kot na strani poslovnih prihodkov.

Največji delež v strukturi poslovnih odhodkov so v letu 2024 predstavljali stroški blaga, materiala in storitev. Znašali so 734.591 tisoč evrov, kar je predstavljalo 90 odstotkov poslovnih odhodkov. V primerjavi z letom 2023 so bili višji za 3.852 tisoč evrov oziroma pol odstotka. Največje odstopanje je bilo realizirano pri stroških storitev inženiringa v okviru priprav na proizvodnjo novega vozila, opravljenih s strani matičnega podjetja. Od pretekle-

ga leta so bili višji za 7.611 tisoč evrov. Stroški energetskih medijev so se zmanjšali za 5.379 tisoč evrov oziroma 43-odstotkov zaradi nižjih cen. Stroški materiala so bili višji za 937 tisoč evrov. Na višje stroške je vplivala višja aktivnost podjetja, nižala pa jih je drugačna struktura proizvodnje z nižjim deležem električnih vozil.

Stroški dela so znašali 53.747 tisoč evrov in so v strukturi poslovnih odhodkov predstavljali 7 odstotkov. Vrednostno so bili za 5.828 tisoč evrov višji kot v letu 2023 predvsem

zaradi odhodkov iz naslova odpravnin za presežne delavce. Brez odpravnin so bili stroški dela višji za 1.870 tisoč evrov oziroma 4 odstotke. Višji stroški so bili posledica dodatnih aktivnosti družbe v okviru priprav na proizvodnjo novega vozila ter dviga plač proti koncu leta.

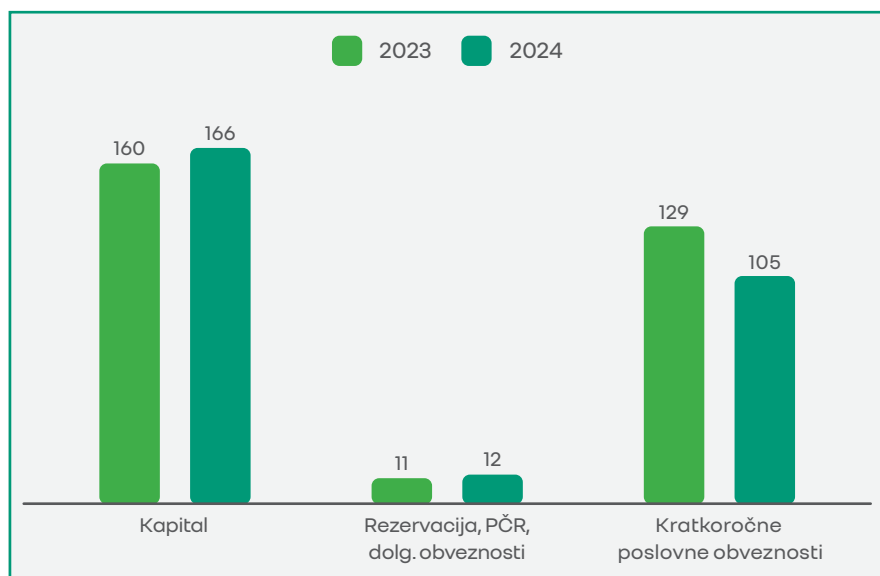
Odpisi vrednosti so bili v primerjavi s predhodnim letom nižji za 15.481 tisoč evrov. Amortizacija je znašala 24.432 tisoč evrov oziroma 15.882 tisoč evrov manj kot leta 2023. Zmanjšanje je bilo posledica konca življenjske dobe specifičnih strojev in naprav. Prevrednotovalni poslovni odhodki so v letu 2024 znašali 517 tisoč evrov. Nanašali so se na odpis osnovnih sredstev, narejenih na osnovi letnega inventurnega popisa. Delež vseh odpisov je v poslovnih odhodkih znašal 3 odstotke, kar je bilo 2 odstotni točki manj kot leta 2023.

### Uspešnost poslovanja

Poslovni izid iz celotnega poslovanja družbe Revoz (EBIT), ustvarjen leta 2023, je znašal 12.174 tisoč evrov. V primerjavi z letom 2023 je bil boljši za 2.189 tisoč evrov, kar je bilo posledica višje aktivnosti družbe in višje dosežene marže iz rednega poslovanja. Le-ta je v letu 2024 znašala 1,5 odstotka in je bila v primerjavi z letom prej višja za 0,3 odstotne točke. Poslovni izid, povečan za amortizacijo in prevrednotovalne odhodke pri osnovnih sredstvih (EBITDA), je znašal 37.124 tisoč evrov in bil manjši kot leto prej za 13.210 tisoč evrov oziroma 26 odstotkov.

Družba je v letu 2024 ustvarila pozitiven finančni rezultat v višini 2.205 tisoč evrov ter imela več drugih odhodkov kot prihodkov za 294 tisoč evrov. Finančni rezultat je bil v primerjavi z letom prej boljši za 1.827 tisoč evrov, kar je posledica denarnih tokov pri poslovanju, ki jih je družba plasirala pri matičnem podjetju.

V poslovni izid je družba vključila znižanje terjatev za odložene davke iz odbitnih začasnih razlik za 1.278 tisoč evrov in obračunala da-



Graf: Sestava virov sredstev družbe Revoz na zadnji dan leta 2023 in 2024 v mio €



## Poslovno poročilo

vek od dobička pravnih oseb v višini 1.034 tisoč evrov ter tako zaključila poslovno leto s čistim poslovnim izidom v višini 11.773 tisoč evrov.

Kazalniki dobičkonosnosti so se četrto leto zapored izboljšali, niso pa še dosegli ravni pred pandemijo. Pozitivni čisti poslovni izid v prihodkih družbe je v letu 2024 dosegel 1,4 odstotka, dobičkonosnost sredstev je znašala 5 odstotkov, dobičkonosnost kapitala pa 7,5 odstotka.

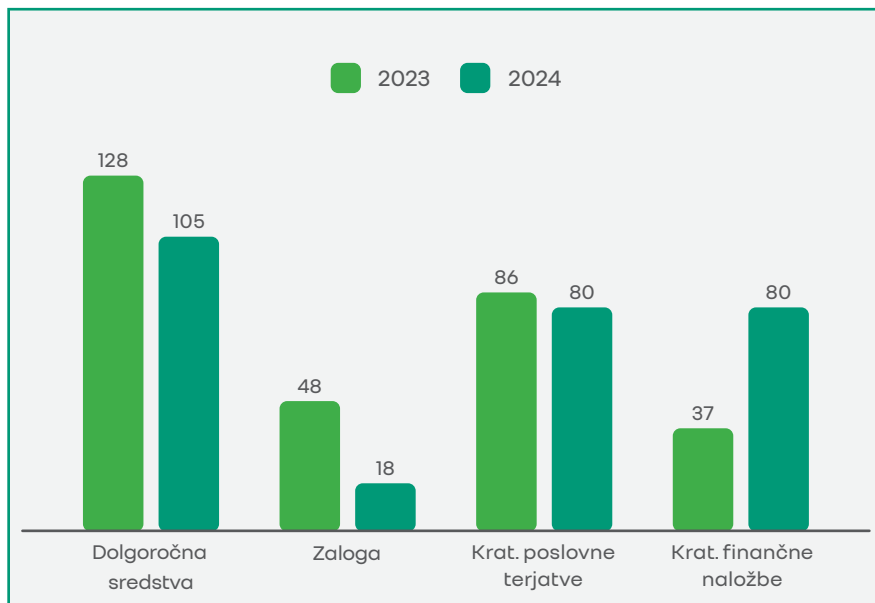
### Sredstva

Konec leta 2024 je znašala bilančna vsota družbe Revoz 283.694 tisoč evrov in je bila v primerjavi s stanjem v začetku leta manjša za 15.870 tisoč evrov oziroma 5 odstotkov.

Neto vrednost neopredmetenih in opredmetenih osnovnih sredstev se je zaradi večjega amortiziranja kot naložbenja v letu 2024 zmanjšala za 21.613 tisoč evrov. V strukturi vseh sredstev podjetja je predstavljala 36 odstotkov, kar je bilo 5 odstotnih točk manj kot v začetku leta. V opazovanem obdobju je bilo nabavljeno za 3.314 tisoč evrov osnovnih sredstev. Investicije so bile namenjene pripravam na proizvodnjo novega električnega vozila, zagonu novih izvedenk clia in izboljšanju energetske učinkovitosti družbe. Amortizacija je bila obračunana v višini 24.432 tisoč evrov. Izločitve so po neto vrednosti znašale 517 tisoč in so se nanašale na odpis sredstev na osnovi letnega inventurnega popisa.

Zaloge so konec decembra leta 2024 znašale 18.405 tisoč evrov in so predstavljale 6 odstotkov sredstev podjetja oziroma 9 odstotnih točk manj kot na začetku leta. V strukturi so se najbolj zmanjšale zaloge materiala in delov za prvo vgradnjo za 29.263 tisoč evrov, saj med njimi ni bilo več baterij za vozila twingo, ki so zaloge dvigovale v začetku leta.

Kratkoročne poslovne terjatve so konec decembra znašale 79.717 tisoč evrov. V primerjavi s stanjem v začetku leta so bile nižje za 6.539 tisoč evrov, njihov delež v strukturi sredstev pa je bil nižji za 1 odstotno točko in je predstavljal 28 odstot-



Graf: Sestava sredstev družbe Revoz na zadnji dan leta 2023 in 2024 v mio €

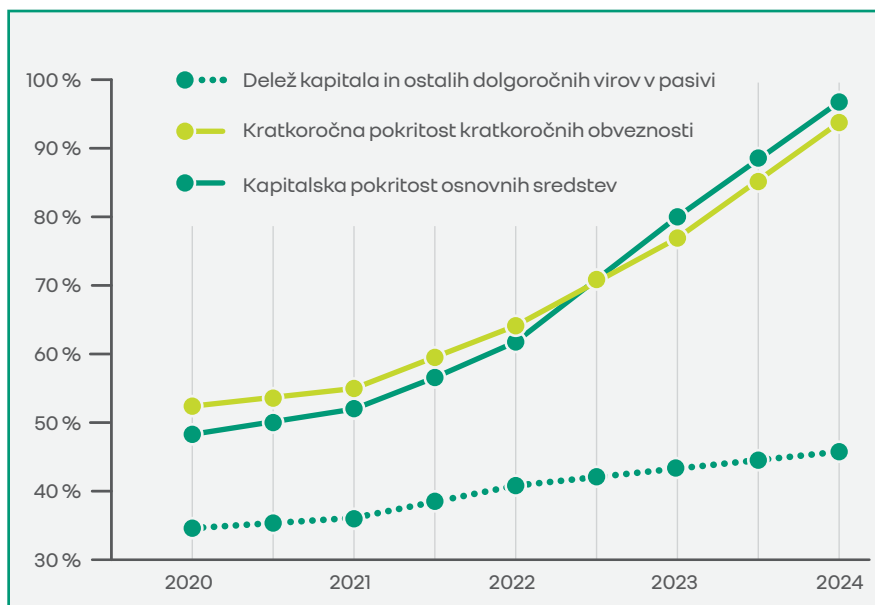
kov sredstev družbe. Vzrok znižanja so bile manjše poslovne aktivnosti družbe konec leta v primerjavi s letom 2023 ter drugačna struktura prodaje brez električnih vozil. Med njimi so se najbolj znižale terjatve do podjetij v skupini Renault in sicer za 4.940 tisoč evrov ter znižale terjatve za DDV za 2.176 tisoč evrov.

Konec leta 2024 je družba izkazovala 80.367 tisoč evrov kratkoročnih finančnih naložb. Gre za denarna sredstva, ki jih Revoz združuje z

matično družbo Renault SA. Neto finančna pozicija družbe se je v opazovanem obdobju izboljšala za 43.609 tisoč evrov, na kar so vplivali višji ustvarjeni pribitki denarnih sredstev v okviru redne dejavnosti družbe, manjše izplačilo dividend ter nizke investicijske dejavnosti družbe.

### Kapital in obveznosti

Kapital podjetja je znašal konec decembra 166.319 tisoč evrov. Glede na leto 2023 se je povečal za



Graf: Kazalniki finančno posredniškega položaja družbe Revoz 2020-2024

6.797 tisoč. Na spremembo so vplivali ustvarjen čisti poslovni izid v višini 11.773 tisoč evrov, izplačilo dividend v višini 4.769 tisoč evrov ter aktuarska izguba v višini 207 tisoč evrov. Delež kapitala v strukturi virov sredstev je znašal 59-odstotkov in je bil višji kot na začetku leta za 5 odstotnih točk.

Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve so konec leta znašale 8.145 tisoč evrov in so bile nižje kot na začetku leta za 682 tisoč evrov. Konec leta so se nanašale samo na rezervacije za pokojnine in jubilejne nagrade, ki so ostale na nivoju preteklega leta. Med dolgoročne pasivne časovne razmejitve pa ni bilo več zajete subvencije za pomoč pri financiranju zagona proizvodnje vozila clio

5, saj je bila v letu 2024 že v celoti pripoznana med prihodki družbe.

Kratkoročne poslovne obveznosti so bile v primerjavi s stanjem v začetku leta nižje za 22.966 tisoč evrov in so predstavljale 37-odstotkov bilančne vsote oziroma 6 odstotnih točk manj kot leta 2023. Sprememba stanja je bila odraz nižjih proizvodnih aktivnosti konec leta in drugačne strukture proizvodnje, v kateri v drugi polovici leta ni bilo več dražjih električnih tvingov. Iz tega naslova so se obveznosti do dobaviteljev za redno proizvodnjo zmanjšale za 26.982 tisoč evrov. Višje kot leto prej pa so bile obveznosti do dobaviteljev za osnovna sredstva za 1.064 evrov zaradi višjih investicijskih dejavnosti družbe ter obveznosti do za-

poslenih za 1.396 tisoč evrov, predvsem iz naslova odpravnin.

Kratkoročne pasivne časovne razmejitve so bile višje kot v začetku leta za 1.468 tisoč evrov zaradi višjih vnaprej vračunanih stroškov.

### Finančni položaj družbe

Struktura financiranja družbe Revoz se je konec decembra leta 2024 glede na začetek leta izboljšala. Delež kapitala in ostalih dolgoročnih virov je v vseh virih sredstev predstavljal 61 odstotkov, kar je bilo 5 odstotnih točk več kot na začetku leta. Kapitalska pokritost osnovnih sredstev je znašala 164 odstotkov oziroma 34 odstotnih točk več kot decembra 2023. Družba je izboljšala tudi finančno pozicijo.



# POSLOVNI NAČRT ZA LETO 2025

Na trgu, polnem negotovosti glede naročil in zakonskih omejitev, Renault v letu 2025 pričakuje pozitivne učinke plasiranja novih vozil na trg, tako iz leta 2024 kot tudi novih v letu 2025. Skupina Renault bo še naprej sledila svoji želji, da evropskim strankam zagotovi prednosti trajnostne in inteligentne proizvodnje, s katero bo okrepila evropski avtomobilski sektor in povečala njegovo konkurenčnost.

V ta prizadevanja bo vključena tudi družba Revoz. Potrjena proizvodnja

prihodnjega renault twinga e-tech electric v Revozu bo pospešila digitalizacijo in razogljičenje ter okrepila razvoj novih tehnologij, s katerimi se bodo nadaljevale inovacije v proizvodnih procesih.

V letu 2025 bo družba Revoz v celoti usmerjena v priprave na proizvodnjo novega električnega vozila, ki bo v prodajne mreže vstopil v začetku letu 2026. Na proizvodnji liniji bo tekla samo proizvodnja clia, ki bo, za potrebe prilagajanja procesa na novo vozilo, občasno

ustavljena. Družba Revoz pričakuje, da bo v letu 2025 proizvedla blizu 50.000 cliev in s tem ustvarila okoli 600 milijonov evrov poslovnih prihodkov. Poslovni izid iz celotnega poslovanja bo znašal okoli 9.500 tisoč evrov, EBITDA bo v letu 2025 znašala blizu 24.500 tisoč evrov. Družba načrtuje, da bo v izkaz poslovanja vključila terjatve za odložene davke iz odbitnih začasnih razlik iz naslova neizkoriščenih investicijskih olajšav ter tako poslovno leto zaključila z okoli 12.000 tisoč evri čistega dobička.



# PROIZVODNI PROCES: UČINKOVITOST, KAKOVOST, NAPREDEK

Leto 2024 je bilo v Revozu zahtevno z vidika ohranjanja obsega proizvodnje, saj smo konec junija zaustavili proizvodnjo twinga s termičnim motorjem in twinga e-tech electric. Od julija dalje je tako v proizvodnji ostal samo clio. Z dnevno proizvodnjo 325 vozil smo leto zaključili z naslednjimi proizvodnimi količinami posameznih modelov: clio 42.267, twingo 8.762 in twingo electric 12.148. Skupaj je bilo izdelanih 63.177 vozil, kar je za 4 % več kot v letu 2023, ko je s proizvodnega traku zapeljalo 60.881 vozil.

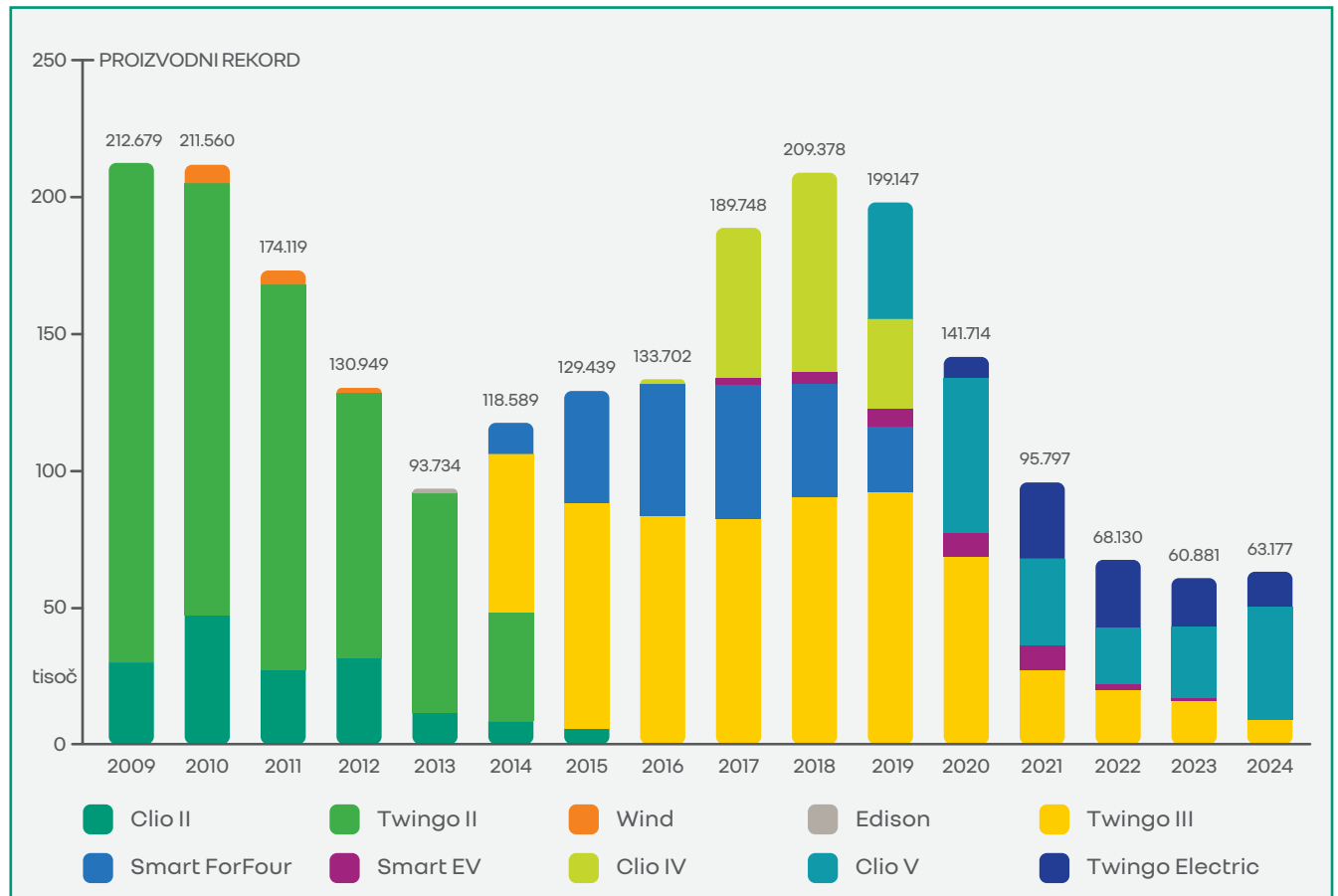
Pri tržiščih v lanskem letu ni prišlo do večjih sprememb, med največjimi so bila Francija, Nemčija in Italija.

V duhu digitalne revolucije Industrija 4.0 je Revoz doživel temeljit preporod. Gre za uporabo najsoodnejše opreme in tehnologij tako v proizvodnem procesu (uvredba kolaborativnih robotov, digitaliziranih delovnih mest v proizvodnji, digitalizacija procesa vodenja embalaž, uporaba kamer, laserjev, 3D merjenja, 3D tiskalnikov ...) kot tudi izven njega (uporaba različnih aplikacij,

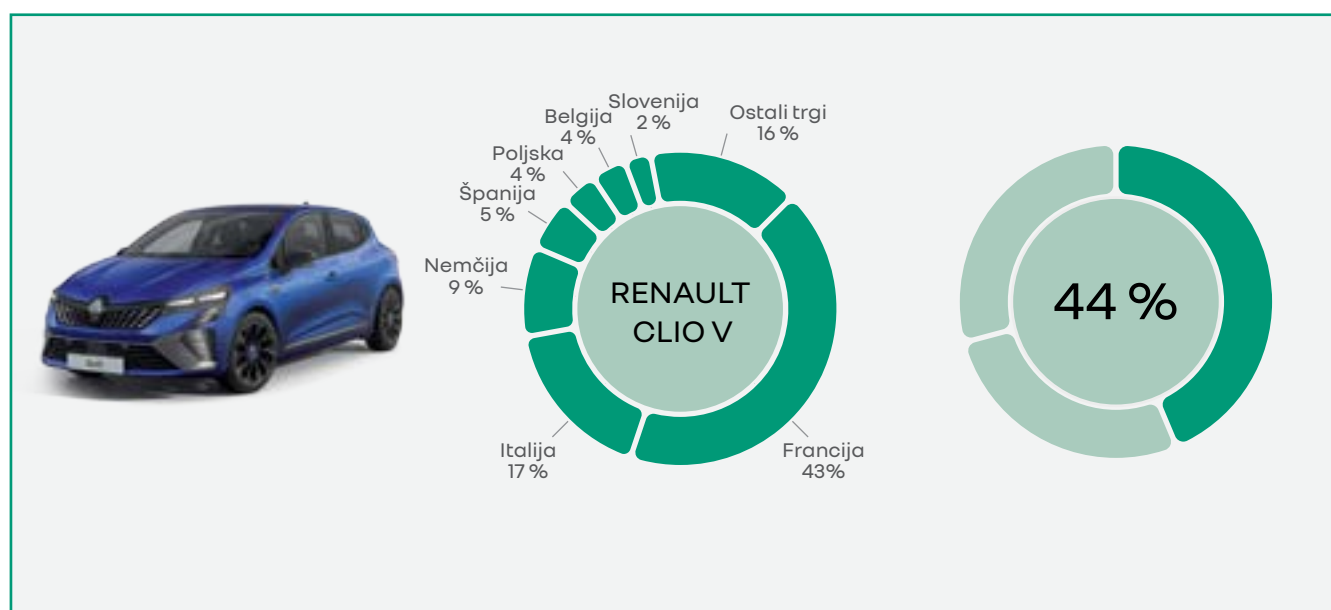
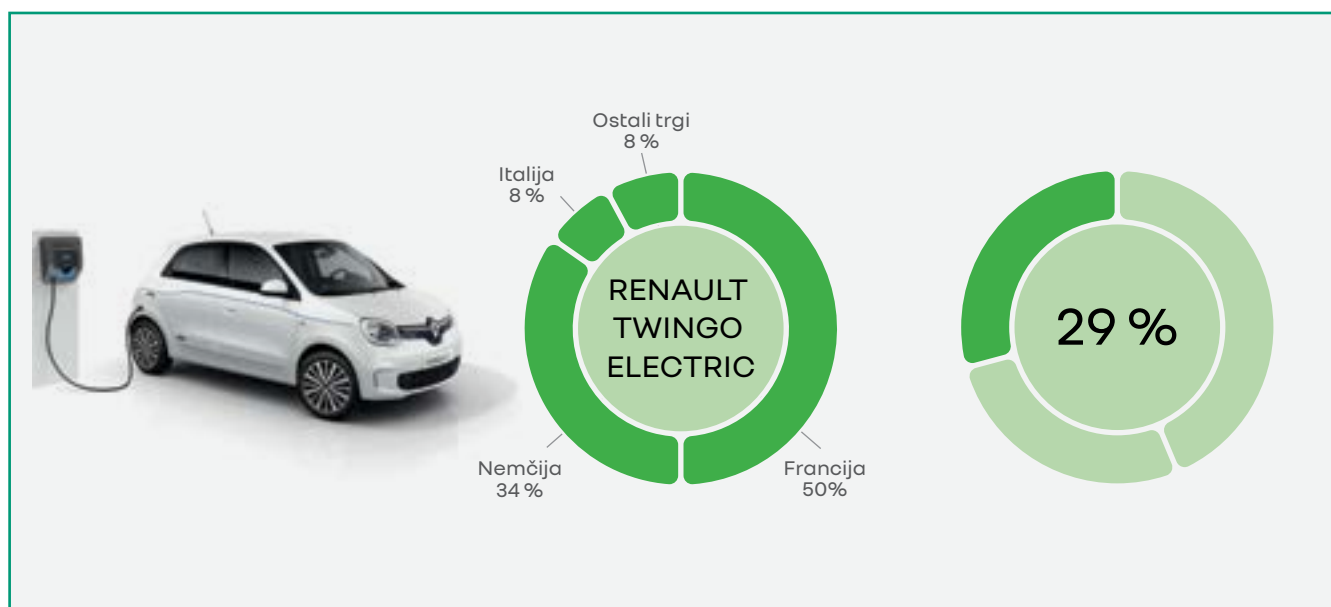
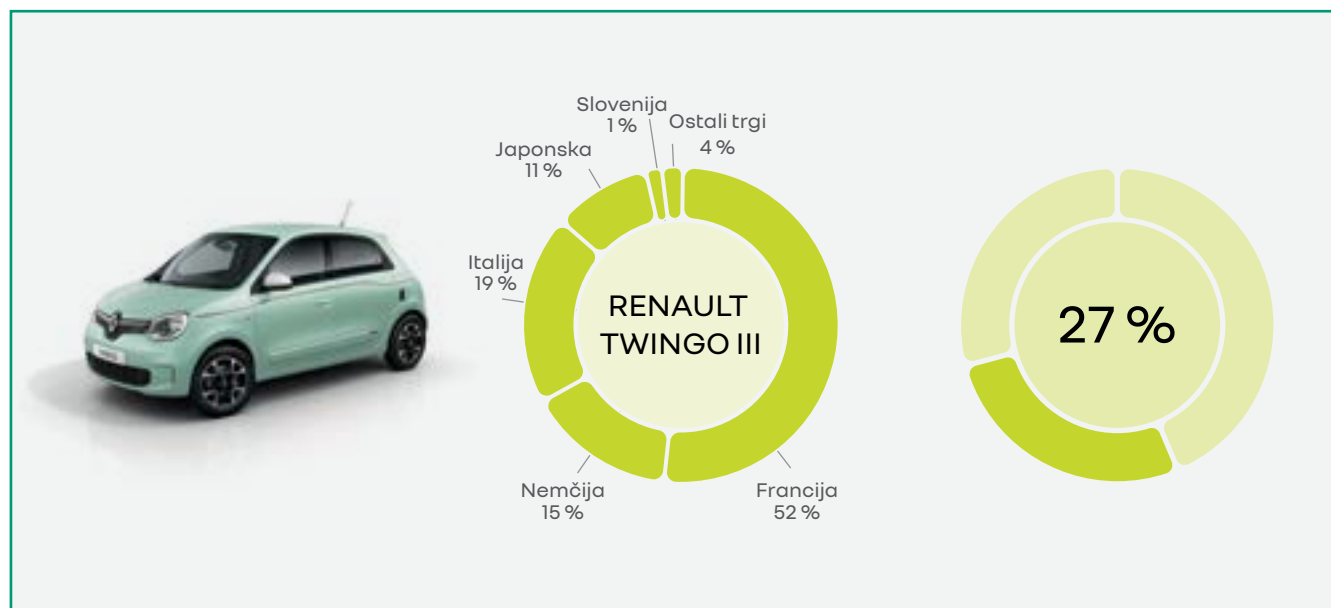
tablic in zaslonov), s čimer se približujemo zelenemu cilju tehnološko napredne tovarne.

## Kakovost

V podjetju se zavedamo pomena kakovosti, zato je ta uvrščena na seznam prednostnih usmeritev. V Revozu izvajamo meritve kakovosti na različnih ravneh, glavni kazalec na vozilih na izhodu iz tovarne pa ostaja kazalnik, ki ga imenujemo VES (Vehicle Evaluation Standard).



Graf: Proizvodne količine 2024



Da bi preobrazba Renault Group, ki poteka v okviru nove strategije Renaultution, lahko bila uspešna, moramo stalno zagotavljati nesporno kakovost izdelkov in zadovoljstvo kupcev. Prelomni strateški plan na področju kakovosti je vključen v skupni načrt FULL POWER 2027, kjer imamo postavljen cilj 10 za kazalec GMF, torej 10 napak na 1000 vozil v prvih treh mesecih uporabe vozil.

Štirje vzvodi za doseganje tega cilja so:

- + tovarna je odgovorna za doseganje ciljev kakovosti - GMF (vodenje reklamacij);
- + zagotoviti reaktivnost v realnem času med razvojem, proizvodnjo vozil in prodajno mrežo;
- + preoblikovati sodelovanje z dobavitelji (new deal): zvišati raven zahtev pri izboru dobaviteljev in izboljšati podporo v razvojni fazi;
- + potrditi vzdržljivost vozil na 2 milijona prevoženih kilometrov na potrditvenih „flotah“ ter posodabljanje standarde.

V Revozu se pri izvajanju te strategije opiramo na Standardno organizacijo za vodenje reklamacij Re-ACT, ki jo vodi Oddelek za zadovoljstvo kupca v sodelovanju s predstavniki dobaviteljev, proizvodnje, inženiringa in oddelka za analize.

### Naložbe

V letu 2024 je bilo za naložbe v Revozu namenjenih 3.346.000 evrov. Večina naložb je bila namenjenih za projekte na področju digitalizacije, industrijske opreme in varčevanja z energijo.

### Razvoj in napredek

Cilj industrijskega metaverzuma je vzpostaviti hitrejšo in boljše proizvodnjo ob hkratnem zmanjšanju stroškov in ogljičnega odtisa industrijskih procesov. Revoz se aktivno vključuje v digitalno preobrazbo industrije Renault Group in redno uvaja novosti tako na področju industrijske opreme kot proizvodnih sistemov.

Sistem koristnih predlogov je eden pomembnejših virov stalnega napredka v naši tovarni. Koristne predloge delimo na klasične in blisk. Klasični koristni predlogi so obsežnejši, saj zahtevajo obravnavo strokovnih sodelavcev, pri čemer je izračun prihranka možen ali pa tudi ne. Blisk koristni predlogi so hitro izvedljivi in za njihovo izvedbo ni potrebno mnenje strokovnih služb, prihranka pa običajno ni mogoče izračunati.

V letu 2024 je bilo skupaj podanih 421 koristnih predlogov (74 klasičnih in 580 blisk koristnih predlogov), kar v povprečju predstavlja 0,4 koristnega predloga na zaposlenega. V letu 2024 sta bila izvedena dva natečaja koristnih predlogov: eden na temo optimizacije zapolnjenosti embalaž ter drugi na temo racionalizacije porabe energije in vode v tovarni. Odziv zaposlenih je bil zadovoljiv, podanih je bilo nekaj zelo kakovostnih koristnih predlogov.

### Kakovost v proizvodnih procesih – DPU

Brezkončno prilagajanje kupčevim pričakovanjem

## KAKOVOST



**NIKOLI**  
ne sprejmi  
nobene napake



**NIKOLI**  
ne proizvede  
nobene napake



**NIKOLI**  
ne spusti dalje  
nobene napake

# UPRAVLJANJE S TVEGANJI

Renault opredeljuje tveganje kot »kakršnokoli situacijo ali potencialni dogodek, ki lahko ogrozi zaposlene, premoženje in aktivnosti podjetja ali dolgoročno doseganje njegovih ciljev«. Tveganje je ocenjeno glede na potencialni učinek, verjetnost ter stopnjo obvladovanja.

Politika globalnega upravljanja s tveganji pri Renaultu določa okvir razširjanja ukrepov za vodenje tveganj v skupini, ki so zasnovani na najboljših praksah in veljavnih referencah. Tako je naloga Direkcije za upravljanje s tveganji (DMR) skupine Renault pomagati skupini in njenim organizacijskim enotam pri obvladovanju tveganj in s tem pri izboljševanju učinkovitosti.

## Renaultova politika upravljanja s tveganji ima trojni izziv:

**Upravljanje:** Znati dokazati, da je proces upravljanja s tveganji vzpostavljen ter posredovati zanesljive in nedvoumne informacije o tveganjih in njihovem upravljanju organom nadzora.

**Transparentnost:** Znati seznaniti vse zainteresirane v skupini z vzpostavljenim sistemom vodenja tveganj.

**Učinkovitost:** Olajšati doseganje ciljev skupine tako, da zmanjšuje število tveganjih dogodkov in sprejema odločitve vestno in strokovno ter izkoristi ponujene priložnosti za napredek pri upravljanju s tveganji.

## Osnovna načela

Tveganja morajo postati vidna zato, da jih je mogoče predvideti, zlasti z metodo kartografije.

Vodstveni delavci so odgovorni za upoštevanje standardov ravnanja

s tveganji, kadar ti obstajajo, ter za odločitve o sprejemljivih tveganjih v okviru njihovih pooblastil.

Uvedba planov aktivnosti, sorazmernih s t.i. "razumnimi" tveganji.

Strokovnjaki za tveganja so odgovorni za izdelavo standardov, ki so skladni s cilji in s politiko Skupine, za preverjanje upoštevanja teh standardov ter za redne preglede učinkovitosti standardov.

Renault želi na področju upravljanja s tveganji preiti z odzivnega vodenja tveganj na vključeno vodenje tveganj, kar pomeni, da mora postati upravljanje s tveganji del vsakdanjega dela, del kulture in da ga morajo vodje upoštevati tako pred sprejemanjem odločitev kot po njem.

## Ocenjevanje in obvladovanje tveganj v Skupini Renault

Uvedba politike tveganj, ki vključuje definicijo sprejemljivega tveganja, omogoča usklajeno prilagajanje aktivnosti istočasno z optimizacijo sredstev za prepoznavanje in obvladovanje tveganj. Prepoznavanje glavnih tveganj ter njihovo upoštevanje sta glavni izzivi upravljanja s tveganji. Metoda, ki jo Renault za to uporablja, je t. i. kartografija tveganj. Ta temelji na podlagi pogovorov s člani

določene organizacijske enote, ki so izbrani glede na njihovo vlogo pri vodenju ključnih aktivnosti v tej enoti. Tveganja, ki so na ta način izpostavljena, ocenijo glede na njihov učinek (finančni ali ne) za podjetje, verjetnost pojava in stopnjo obvladovanja.

Tveganja so združena v naslednje skupine:

- + strateški procesi, cilji in organizacija;
- + strokovni procesi (zasnova, izdelava in prodaja);
- + avtomatizacija in računalniško vodenje procesov;
- + vodenje finančnih tveganj;
- + poslovna etika in celostna podoba;
- + kakovost informacij in orodij za vodenje.

## Zavarovanje premoženja, interesov in odgovornosti

Revoz z zavarovanjem zagotavlja finančno nadomestilo za škodo na premoženju in za izgubljeni dobiček zaradi obratovalnega zastoja ter varuje družbo pred odškodninskimi zahtevki tretjih oseb. Postopek sklepanja in uveljavljanja zavarovalnin je poenoten na ravni Skupine Renault v okviru svetovnega programa zavarovanja.

## POSLOVNA TVEGANJA

### Razpoložljivost proizvodnih zmogljivosti

Proizvodnja poteka po proizvodnem sistemu APW. V okviru tega sistema uporabljamo orodje MPM, s katerim zagotavljamo nemoteno delovanje proizvodnih sredstev. MPM je orodje za vodenje učinkovitosti proizvodnih sredstev in ugotavljanje potencialnih tveganj, ki nam omogoča pravočasno odkrivanje napak, s čimer zmanjšujemo tveganje za prekinitev proizvodnje.

Poleg tega s stalnim napredkom in vlaganjem delamo na odpravljanju ozkih grl v posameznih obratih in s tem povečujemo proizvodne zmogljivosti.

### Informacijski viri

Na področju informacijskih tehnologij so vse nove rešitve v skladu s standardi Renault. Projekt **Cybersecurity**, uveden leta 2023, v re-

kordnem času, je sedaj vstopil v fazo rednega življenja. Med vsemi tovarnami Renault Group novi kazalnik "Cyber Vigilance" tovarno Revoz uvršča v sam vrh najbolj zaščitene tovarne.

Redno izvajamo tudi letna preverjanja BCP (**Business Continuity Planning**). Od leta 2015 dalje izvajamo DRP (**Disaster Recovery Planning**) v obeh sistemskih prostorih, ki jih imamo v podjetju na voljo za informacijsko opremo. To se je tudi v letu 2024 izkazalo za odlično prakso, saj smo pri tem ugotovili, da še vedno obstajajo manjše pomanjkljivosti, ki jih je potrebno odpraviti.

Velik zalogaj v letu 2024 je bila tudi rekonstrukcija primarnega sistemskega prostora C1, ki je obsegala zmanjšanje samega prostora za skoraj dve tretjini, za kar je bilo potrebno prestaviti eno izmed klimatskih naprav, predelati s tem vezano zračno napeljavo, predelavo protipožarnih dušikovih inštalacij, zamenjavo izhodnih šob in ponovno cer-

tificiranje protipožarnega sistema (zamenjava vseh dušikovih jeklenk). Glavne pridobitve so novi dodatni prostor, zmanjšanje porabe energije, zmanjšano tveganje za okvaro opreme (nove šobe) in zmanjšanje stroškov ponovnega certificiranja protipožarnega sistema zaradi manjšega števila jeklenk.

### Zanesljivost dobaviteljev in poslovnih partnerjev

Nabavna tveganja delimo na:

- + tveganja zaradi zamud oz. nedobav rezervnih delov, opreme in storitev;
- + tveganja povišanja cen;
- + tveganja zaradi nekakovostnih izdelkov.

Najpomembnejši ukrep je dosledno spoštovanje nabavnega postopka, ki se začne z izborom dobavitelja. V predizbor so vključeni zgolj dobavi-



## Poslovno poročilo

telji, ki so finančno trdni. Finančno boniteto strateških dobaviteljev preverjamo enkrat na leto. Dobavitelje s slabimi finančnimi ocenami obravnava odbor za tveganje.

Med ukrepe za zniževanje tveganj sodi tudi ocenjevanje dobaviteljev v okviru pregledov njihove učinkovitosti, ki jih z najpomembnejšimi dobavitelji izvajamo enkrat na leto. Poudarek je na področjih, ki so ključnega pomena za doseganje zastavljenih ciljev, in sicer kakovost, spoštovanje rokov, stroškovna učinkovitost, trajnostni razvoj, varstvo in zdravje pri delu ter finančna trdnost.

### Varnost in zdravje pri delu

Tako kot v predhodnih letih je bil tudi v letu 2024 eden od glavnih ciljev podjetja, izvajanje in spoštovanje ukrepov varnosti in zdravja pri delu ter s tem zagotavljanje pogojev dela, pri katerih ne bo tveganja za poškodbe pri delu in

kakršnih koli neljubih dogodkov, povezanih s tem.

S sprejeto politiko varnosti in zdravja pri delu, izvajanju njene vsebine v praksi, spoštovanjem prepisov varnosti ter z različnimi izobraževanji, v katera so bili vključeni vsi zaposleni, je podjetje v letu 2024 naredilo velik napredek na področju varnosti, kar je bilo konec meseca decembra potrjeno tudi na formalni presoji varnosti, ki jo je izvedla Renaultova centralna služba s področja varnosti in zdravja. Doseženi cilj v letu 2024 je bil po vseh ključnih parametrih varnosti, ki jih redno spremljamo (7 različnih parametrov), najboljši doslej.

Kljub odličnemu rezultatu so bile v letu 2024 prepoznane nove priložnosti za izboljšave in napredek, predvsem pa, da se vse dobre prakse čim bolj razširijo po celotnem delovnem področju tovarne. Velik poudarek je bil narejen tudi na varnosti za vse zunanje izvajalce, ki v podjetju Revoz na kakršen koli na-

čin opravljajo svoje delo. Pred pričetkom del so vsi izvajalci vključeni v ustrezna usposabljanja, zato da se v naprej zagotovi varnost vseh prisotnih v podjetju.

Skrb za varnost in zdravje tako ostaja ena glavnih prioritet za vse zaposlene in druge osebe, ki iz takšnih ali drugačnih razlogov v podjetju Revoz opravljajo aktivnosti, povezane z delom podjetja Revoz.

### Varovanje premoženja

Varovanje premoženja izvajamo z različnimi sistemi in metodami, in sicer s požarnovarnostnimi sistemi, fizičnim in tehničnim varovanjem ter kontrolo pristopov. Požarno varnost na podlagi predhodno izdelane ocene požarne ogroženosti in požarnega reda zagotavljamo s preventivo, z gasilniki in hidranti, s stabilnimi gasilnimi napravami, ročnimi in avtomatskimi javljalniki požara ter napravami za odkrivanje in javljanje prisotnosti gorljivih plinov ali par v zraku.



Za nadzor nad delovanjem sistemov aktivne in pasivne požarne zaščite in za izvajanje intervencij imamo sklenjeno pogodbo s poklicnimi gasilci, ki so v podjetju prisotni vsakodnevno. Poklicni gasilci izvajajo tudi preventivne aktivnosti. Podjetje ima ustanovljeno Industrijsko gasilko enoto. Člani enote so prostovoljni gasilci, ki izvajajo preventivne aktivnosti ter intervencije.

Razmerje med tehničnimi in fizičnim varovanjem premoženja izhaja iz ocene ogroženosti, ki jo zagotavljamo s postavljenim video nadzornim sistemom in s prisotnostjo stalne ekipe varnostnikov. Podjetje redno izvaja izobraževanja za zaposlene s področja varstva pred požarom. Dodatno imamo izobražene zaposlene za gašenje začetnih požarov in izvajanje evakuacije. Podjetje je ohranilo certifikat o visoko zaščitenih tveganjih (RHP), ki ga je na podlagi presoje izdala zavarovalnica za skupino Renault Group »Sompo International«. Udeležili smo se več strokovnih

posvetov o požarni varosti in pripravili več vaj iz gašenja požarov, reševanja osebja in okolja. V skladu z zakonodajo in v sodelovanju s pooblaščenimi inštitucijami redno preverjamo delovanje sistemov aktivne in pasivne požarne zaščite ter jih tudi redno vzdržujemo.

### FINANČNA TVEGANJA

Na področju obvladovanja finančnih tveganj družba sledi finančni politiki skupine Renault Group, ki vključuje izhodišča za učinkovito in sistematično upravljanje s finančnimi tveganji.

Najpomembnejši poslovni partner družbe je skupina Renault Group, ki je njen največji dolжник, posledica tega pa je, da družba ni izpostavljena tveganju neplačila s strani kupcev. Kreditno tveganje obvladujejo na ravni skupine.

Družba skoraj celotno prodajo ustvarja na območju evra, od ko-

der tudi uvaža pretežni del reprodukcijskega materiala in opreme, tako da ni veliko možnosti izgube zaradi neugodnega gibanja deviznih tečajev. V okviru kratkoročnega finančnega upravljanja se družba zadolžuje pri matičnem podjetju, in sicer po variabilnih obrestnih merah. Tako je družba izpostavljena minimalnim obrestnim tveganjem.

Zagotavljanje kratkoročne plačilne sposobnosti temelji na usmeritvi skupine Renault Group, da se vse obveznosti družbe poravnajo v dogovorjenih plačilnih rokih. Družba to dosega z načrtovanjem denarnih tokov, z usklajevanjem dospelosti terjatev in obveznosti ter z oblikovanjem optimalne likvidnostne rezerve. Družba ima zagotovljena sredstva za poplačilo zapadlih obveznosti v skladu z dogovorom o financiranju, sklenjenim z matično družbo. Tako družba ni izpostavljena likvidnostnim tveganjem, saj jih obvladuje centralizirano na ravni skupine. ●





# TRAJNOSTNO POROČILO



# TRAJNOSTNA POLITIKA IN OSTALA RAZKRITJA

## Etični kodeks Renault

Etični kodeks skupine Renault, ki je v veljavi od leta 2012, je bil posodobljen v letu 2024. Namenjen je vsem zaposlenim v skupini, ne glede na njihov hierarhični položaj oziroma funkcijo. Kodeks povzema temeljne vrednote našega podjetja, ki jih morajo vsi zaposleni varovati, jih upoštevati in zanje skrbeti, torej to so vrednote, ki jih sprejemamo za svoje. Kodeks ne velja le kot dopolnitev k zakonom, pravilom in predpisom, ki urejajo ravnanje in vodenje našega podjetja, ampak tudi kot spodbuda vsem zaposlenim, da v odnosu do Skupine in družbe nasploh ravnajo zgledno in primerno za zaposlene v Revozu.

Da bi zagotovili vse odgovore na vprašanja, povezana z etiko in etičnim ravnanjem v Skupini Renault, je v Sloveniji oblikovan Odbor za etično in ustrezno ravnanje, ki vključuje predstavnike podjetij Revoz d.d. in Qstomize.

V letu 2024 se je v Revozu nadaljevalo izvajanje Protikoruptivnega programa Skupine Renault, ki vključuje 8 področij:

- + sprejem in objava etičnih kodeksov in pravilnikov;
- + obstoj opozorilnega sistema "WhistleB";
- + izdelava kartografije tveganj glede korupcije;
- + ocenitev dobaviteljev in ostalih pogodbenih strank v postopku TIM;
- + izobraževanje "E-learning o protikorupciji";
- + notranje in zunanje računovodske kontrole;

- + vzpostavljen disciplinski sistem za kršitelje;
- + ozaveščanje zaposlenih.

Od leta 2021 na ravni Skupine Renault velja posodobljen Kodeks proti koruptivnemu ravnanju, ki poudarja politiko ničelne tolerance proti korupciji. Njegova vsebina velja za vse zaposlene v Revozu, ne glede na njihovo hierarhično raven. Kodeks na preprost način opisuje opozorilne signale in tveganja za koruptivna ravnanja (navzkrižje interesov, darila, vabila, posojila vozil itd.) ter načine za pravilno obravnavo (ocena tretjih oseb, strokovno opozorilo, usposabljanje itd.).

V letu 2024 je bil na ravni Skupine Renault posodobljen Postopek obvladovanja poklicnih opozoril.

## Dogovori s socialnimi partnerji in sodelovanje delavcev pri upravljanju

V začetku leta je bil uveden ukrep krajšega polnega delovnega časa 36 ur na teden. Ukrep je bil uveden zaradi predvidenega zmanjšanja proizvodnih količin in je bil sestavni del socialnega sporazuma za leto 2024. Pri izvajanju ukrepa smo sodelovali s socialnimi partnerji, tako da smo na rednih srečanjih preverjali udejanjanje ukrepa. Proti koncu leta so se zaradi bistveno večjih naročil predvidevanja proizvodnih količin vozila clia spremenila. Zaradi večjih proizvodnih količin smo v dogovoru s socialnimi partnerji predčasno odpravili ukrep krajšega polnega delovnega časa in s 1. novembrom uvedli polni delovni čas 40 ur na teden.

Uvedba ukrepa krajšega polnega delovnega časa in njegova predčasna odprava je potrdila pomen socialnega dialoga v razmerah spreminjanja obsega proizvodnje ter posledično prilagajanja organizacije dela. Upoštevanje tako interesov zaposlenih kot tudi podjetja je vodilo za sklepanje dogovorov, ki predstavljajo jamstvo za konkurenčnost podjetja v okviru Renault Group in njegovo nadaljnje delovanje.

Predstavnika zaposlenih sta se udeleževala sej nadzornega sveta ter na ta način aktivno sodelovala pri upravljanju družbe in skrbela za interese zaposlenih. Prav tako se je predsednik reprezentativnega sindikata SDR redno udeleževal sej ožjega odbora Sveta delavcev Renault Group. Seje razširjenega odbora Sveta delavcev Renault Group se je udeležil tudi drugi član iz Slovenije.

Svet delavcev in uprava podjetja sta se enkrat mesečno sestajala na rednih sejah, kjer so se obravnavala različna vprašanja, zlasti izvajanje pravic in obveznosti, ki izhajajo iz podjetniške kolektivne pogodbe in delovnopravne zakonodaje. Nadaljevala so se redna mesečna srečanja predstavnikov sveta delavcev z vodstvi departmajev in služb, kar je prispevalo k učinkovitejšemu sodelovanju delavcev pri upravljanju. ●

# ZAPOSLOVANJE

## Dogovori s socialnimi partnerji in sodelovanje delavcev pri upravljanju

V začetku leta je bil uveden ukrep krajšega polnega delovnega časa 36 ur na teden. Ukrep je bil uveden zaradi predvidenega zmanjšanja proizvodnih količin in je bil sestavni del socialnega sporazuma za leto 2024. Pri izvajanju ukrepa smo sodelovali s socialnimi partnerji, tako da smo na rednih srečanjih preverjali udeležanje ukrepa. Proti koncu leta so se zaradi bistveno večjih naročil predvidevanja proizvodnih količin vozila clia spremenila. Zaradi večjih proizvodnih količin smo v dogovoru s socialnimi partnerji predčasno odpravili ukrep krajšega polnega delovnega časa in s 1. novembrom uvedli polni delovni čas 40 ur na teden.

Uvedba ukrepa krajšega polnega delovnega časa in njegova predčasna odprava je potrdila pomen socialnega dialoga v razmerah spreminjanja obsega proizvodnje ter posledično prilagajanja organizacije dela. Upoštevanje tako interesov zaposlenih kot tudi podjetja je vodilo za sklepanje dogovorov, ki predstavljajo jamstvo za konkurenčnost podjetja v okviru Renault Group in njegovo nadaljnje delovanje.

Predstavnik zaposlenih sta se udeleževala sej nadzornega sveta ter na ta način aktivno sodelovala pri upravljanju družbe in skrbela za interese zaposlenih. Prav tako se je predsednik reprezentativnega sindikata SDR redno udeleževal sej ožjega odbora Sveta delavcev Renault Group. Seje razširjenega odbora Sveta delavcev Renault Group se je udeležil tudi drugi član iz Slovenije.

Svet delavcev in uprava podjetja sta se enkrat mesečno sestajala na rednih sejah, kjer so se obravnavala različna vprašanja, zlasti izvajanje pravic in obveznosti, ki izhajajo iz podjetniške kolektivne pogodbe in delovnopravne zakonodaje. Nadaljevala so se redna mesečna srečanja predstavnikov sveta delavcev z vodstvi departmajev in služb, kar je prispevalo k učinkovitejšemu sodelovanju delavcev pri upravljanju.

## Struktura zaposlenih

Konec leta 2024 je bilo v Revozu število zaposlenih 1.302, pri čemer jih je bilo 957 zaposlenih v proizvodnji.

## Ključni podatki o zaposlenih

Ključni podatki o zaposlenih za leto	2024
Število zaposlenih	1.302
Povprečna starost	47,3
Delež zaposlenih žensk	26,9%
Delež žensk na vodilnih mestih	17,6%
Delež zaposlenih za nedoločen čas	98,6%
Sprememba števila zaposlenih glede na preteklo leto	-7,3%

Na dan 31.12.2024

## Kvalifikacijska struktura

Ključni podatki o zaposlenih za leto	2024	delež
Nekvalificirani delavci	281	21,6%
Polkvalificirani delavci	107	8,2%
Kvalificirani delavci - 2-letna šola	10	0,8%
Kvalificirani delavci - 3-letna šola	359	27,6%
Srednješolska izobrazba	324	24,9%
Višješolska izobrazba	84	6,4%
Visoka strokovna izobrazba	77	5,9%
Univerzitetna izobrazba	54	4,1%
Magisterij	6	0,5%
Skupaj	1.302	

Na dan 31.12.2024

## Razvoj zaposlenih

Zaradi organizacije dela v eni izmedni smo se v podjetju še močneje prizadevali zadržati zavzete sodelavce. Prilagajanje organizacije dela in stanje na trgu dela zahtevata ohranjanje in razvoj kompetenc zaposlenih. Pri tem gre za pripravo ustreznih profilov in kompetenc, skladno s potrebami podjetja danes in v prihodnosti. Z načrtovanjem poklicnega razvoja zaposlenih skrbimo za njihov strokovni in osebni razvoj. Pri tem imajo poleg vodij odločilno vlogo odgovorni za človeške vire po področjih (HR Business Partner), ki s svojim neposrednim delovanjem v depart-

## Trajnostno poročilo

majih in službah pomembno pripomorejo k boljšemu poznavanju tako potreb po določenih vrstah poklicev, kot tudi želja sodelavcev po spremembi delovnega mesta in poklicnem razvoju. V okviru kadrovske platforme People@RG je zaposlenim omogočeno, da najmanj enkrat letno opredelijo svoje poklicne želje in razvojne cilje. Temu sledi pogovori z vodji o poklicnih izkušnjah, kariernih ambicijah, potrebah po razvoju in predvidenem datumu mobilnosti.

Sistem napredovanja je zastavljen na način, da je odprt za napredovanje na odgovornejša delovna mesta ali enakovredna delovna mesta na drugih področjih. Na ta način želimo omogočiti zaposlenim jasen vpogled v razvoj poklicne poti z vnaprej znanimi pogoji in možnostmi napredovanja. Pri tem tudi udeležujemo Renaultovo strategijo na področju »raznolikosti in vključevanja«, ki se zavzema za večji delež žensk med zaposlenimi, s poudarkom na tehničnih poklicih in vodilnih delovnih mestih.

Posebna pozornost je namenjena talentom, ki predstavljajo osnovo za sedanje in bodoče uspešno delovanje podjetja. V ta namen so

vodje aktivno vključeni v proces vodenja ključnih talentov preko orodja Talent Accelerator, ki je namenjen podpori vodjem pri prepoznavanju in razvijanju njihovih ključnih talentov. Pri tem gre za zagotavljanje kadrov, preko načrtov za nasledstva, s čimer se zagotavlja izpolnjevanje prihodnjih kadrovskih potreb podjetja. Opredeljeni so razvojni ukrepi in možne poklicne poti za ključne talente.

Pomemben pripomoček pri vodenju razvoja zaposlenih predstavljajo letni osebni razgovori z zaposlenimi, ki jih v Revozu redno izvajamo že od leta 1993. Zavedamo se, da kakovostno vodenje letnih razgovorov in načrtovanje razvoja zaposlenih neposredno vplivata na izgradnjo kulture podjetja ter večjo zavzetost zaposlenih, zato jih opravljamo z vsemi zaposlenimi. Pomembno pa je tudi delovanje odbora za poklicno pot, ki redno pregleduje in potrjuje nasledstvene načrte.

Pri vodenju razvoja zaposlenih je vodjem v podporo kadrovska platforma People@RG, ki zagotavlja visoko raven digitalizacije kadrovskih procesov.

## Sistem nagrajevanja in motiviranja zaposlenih

V preteklem letu je podjetje posvetilo še večjo pozornost sistemu ocenjevanja uspešnosti in nagrajevanju, ki je eden od temeljnih elementov organizacijske klime.

V preteklem letu smo nadaljevali s sistemom upravljanja uspešnosti zaposlenih, uvedenega v letu 2021, ki poudarja pomen pričakovane vedenja zaposlenih – "kako". Tako je pri ocenjevanju individualne uspešnosti, poleg realizacije aktivnosti – »kaj«, pomembno tudi »kako« so bile aktivnosti realizirane. Uporaba teh kriterijev za oceno uspešnosti podpira pozitivno in sodelovalno klimo med zaposlenimi. Izvajala so se redna četrtletna srečanja vodij z zaposlenimi, katerih namen je medletno preverjanje in dopolnjevanje pričakovanj ter izboljšanje kakovosti ocenjevanja uspešnosti zaposlenega.

V letu 2024 smo nadaljevali s sistemom priznavanja, ki krepi povezanost v okviru organizacijske enote in med različnimi enotami. S tem smo spodbujali osebno in poklicno rast, samospoštovanje, krepitev



občutka lastne vrednosti, motiviranost ter pripadnosti podjetju.

Zaposleni so že vrsto let vključeni v kolektivno dodatno pokojninsko zavarovanje, s čimer jim je zagotovljena pravica do dodatne pokojnine. Poleg tega pa so zaposleni in njihovi družinski člani v veliki večini vključeni v kolektivno zdravstveno zavarovanje.

## Organizacijska klima

V preteklem letu ni bila izvedena anketa o zadovoljstvu zaposlenih, bila pa je izvedena v letu 2023. Na podlagi rezultatov je bil pripravljen akcijski načrt, ki obsega štiri področja, dobro počutje, obveščanje, raznolikost & vključenost in ocenjevanje uspešnosti. V preteklem letu smo izvajali aktivnosti opredeljene v akcijskem načrtu.

Renault Group se v skladu s strateškim načrtom Renaultion spreminja v avtomobilsko podjetje naslednje generacije. V okviru te preobrazbe smo ponovno opredelili skupne vrednote in vedenja, ki so nujne za uresničevanje vizije Renault Group. V začetku leta so bile v Renault Group predstavljene nove vrednote SHIFT, ki smo jih razširili med zaposlene s pomočjo delavnic za vse vodje. Na delavnicah so vodje spoznali in razmišljali o pomenu novih vrednot in o tem, kako jih vpeljati med sodelavce, da bi zaživele med vsemi zaposlenimi. Nato so vodje razširili vrednote SHIFT med svoje sodelavce.

## Razvoj kompetenc z izobraževanjem in usposabljanjem

Skrb za razvoj zaposlenih je ključnega pomena za prilagajanje novim poslovnim in tehnološkim izzivom, zato vsem zaposlenim omogočamo stalno razvijanje kompetenc in pridobivanje novih s pestrim naborom izobraževanj. Prilagojeni programi izobraževanj, uporaba novih tehnologij in pristopov prispevajo k večji uspešnosti in

zadovoljstvu zaposlenih, kar je bistveno za konkurenčnost podjetja.

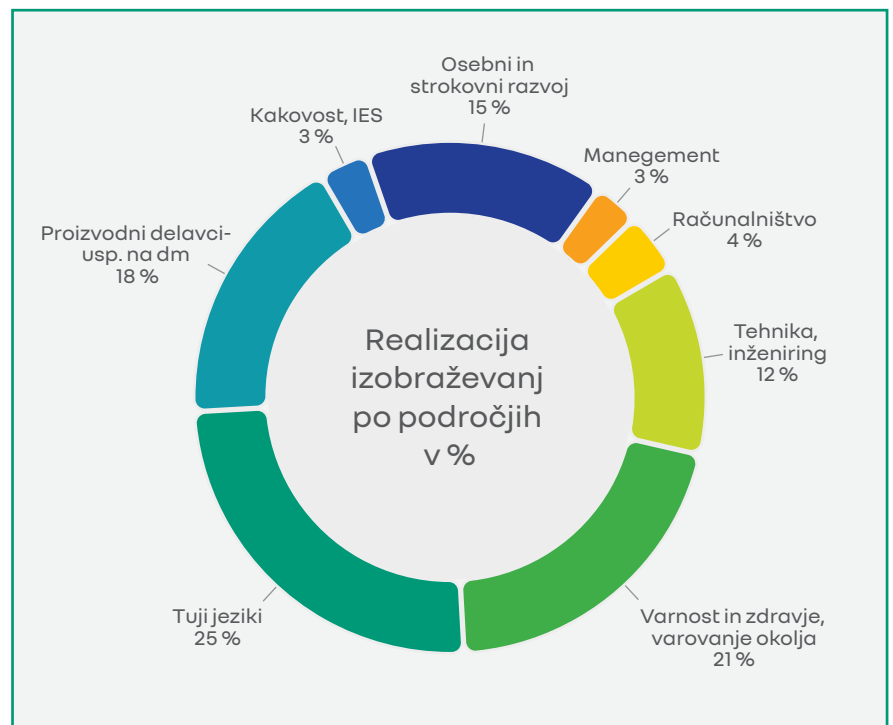
V letu 2024 so naši zaposleni opravili 22.375 ur izobraževanja, kar predstavlja 17 ur izobraževanja na zaposlenega, kar je nekaj manj ur na zaposlenega kot v preteklih letih predvsem zaradi skrajšanega delovnega časa in nedelovnih dni. V tem letu smo posebno pozornost namenili izobraževanju tujih jezikov z namenom izboljšanja znanja angleškega jezika zaradi sodelovanja sodelavcev na novem projektu. Poleg tega smo organizirali tudi izobraževanja in usposabljanja na drugih področjih: kakovost, tehnična izobraževanja, vodenje sodelavcev, varnost in zdravje pri delu, varovanje okolja in učinkovita raba energije, osebni in strokovni razvoj ter vodenje. Največji delež usposabljanja, poleg izobraževanja tujih jezikov, predstavljajo izobraževanja in ozaveščanje za varnost in zdravje pri delu, varovanje okolja in učinkovito rabo energije (21 %), sledijo usposabljanja na delovnem mestu v proizvodnji (18 %) in nato še izobraževanja za razvoj strokovnih in osebnih kompetenc.

Skozi vse leto smo skrbeli za ozaveščanje naših zaposlenih o pomenu informacijske in kibernetске varnosti, velik poudarek smo dali tudi izobraževanjem s področja uporabe umetne inteligence in novih tehnologij ter aplikacij za potrebe inženiringa in proizvodnje.

Pri izvedbi izobraževanj smo se prilagodili potrebam zaposlenih z različnimi oblikami izvedbe. Izobraževanja smo izvajali v učilnici, na delovnem mestu, v spletni obliki ter na daljavo preko spletnih komunikacijskih orodij. S tem smo omogočili, da se je več kot 90 odstotkov zaposlenih udeležilo vsaj enega usposabljanja letno.

Za potrebe razvoja vodstvenih kompetenc novih vodij in talentov smo posodobili program temeljnih veščin vodenja ter metod in orodij sistema industrijske odličnosti pri vodenju. V jeseni smo tako začeli z izobraževanjem prve skupine novih vodij po prenovljenem programu.

Posebno pozornost skupina Renault Group namenja večji pre-



ŠT. UR IZOBRAŽEVANJA	22.375
ŠT. UR IZOBRAŽEVANJA NA ZAPOSLENEGA	17

## Trajnostno poročilo

poznavnosti in zastopanosti žensk, saj je ambicija skupine postati referenčni delodajalec za ženske v avtomobilski industriji. V ta namen je bilo pripravljenih več izobraževalnih programov za podporo ženskam pri prevzemanju večje odgovornosti, v katerih so razvijale in nadgrajevale svoje kompetence tudi naše sodelavke.

Sodelavce spodbujamo in finančno podpiramo tudi pri pridobivanju višje formalne izobrazbe na šolskih ustanovah, kjer je lani pridobivalo znanje 14 naših sodelavcev, 2 pa sta uspešno zaključila študij ob delu.

Sodelujemo tudi s slovenskimi in francoskimi šolskimi ustanovami pri izvajanju obveznega praktičnega usposabljanja in izobraževanja, kjer s pomočjo strokovno usposobljenih in predanih mentorjev skrbimo za kakovosten prenos znanja na mlajše generacije.

### Raznolikost In Vključevanje

Za uresničevanje vizije Renault Group je pomembno tudi udeležanje raznolikosti in vključevanja. Raznolikost prinaša organizaciji številne prednosti, kot so širše perspektive, več ustvarjalnosti, ustvarjanje vrednosti, osebni razvoj in motivirane ekipe. Vendar je pomembno, da je raznolikost sprejeta in vključena. Naša strategija raznolikosti in vključevanja temelji na štirih stebrih: zagotavljanje pravične in spoštljive obravnave, skrb za vključujoče delovno okolje, podpora pri vključevanju in razvoj vseh

zaposlenih ter spodbujanje večje zastopanosti raznolikosti.

V letu 2024 smo v Revozu izvedli kar nekaj aktivnosti, vezanih na ozaveščanje o raznolikosti in vključevanju med zaposlenimi, med drugim smo redno objavljali mesečne tematske članke in ozaveščali o tovrstnih temah na interni strani s poučnimi in koristnimi informacijami, med drugim tudi o pomenu ter možnostih opozarjanja na diskriminacijo, organizirali smo dogodke in donacije v sodelovanju z invalidnimi društvi, predstavili smo novo politiko skupine za vključevanje invalidnih oseb. Za vodje smo pripravili izobraževanje Vključujoče vodenje, kjer so se seznanili s praktičnimi nasveti za vodenje ekipe na bolj vključujoč način. Pripravili smo tudi spletna izobraževanja, namenjena poglobitvi razumevanja izzivov, s katerimi se srečujejo osebe z različnimi okvarami, z namenom spodbujanja bolj vključujočega vedenja in komunikacije v podjetju.

Preverjanje rezultatov aktivnosti je potekalo v mesecu oktobru, ko je v Renault Group potekala anketa o raznolikosti in vključevanju, ki jo je izpolnilo 64 % zaposlenih Revoza. Anketiranci so potrdili, da se v podjetju počutijo dovolj varno, če priznajo napako ali zmotno ter da se vodstvo podjetja resnično prizadeva v izkazovanju zavezanosti raznolikosti.

### Varnost in zdravje pri delu

Področje varnosti in zdravja pri delu tako v skupini Renault Group kot

v tovarni Revoz ostaja prioritarna aktivnost oziroma zaveza celotnega vodstva podjetja, saj želimo na ta način poskrbeti za varnost tako zaposlenih kot vseh, ki v podjetju opravljajo kakršna koli druga dela, vključno z obiskovalci. Spremljanje nevarnih dogodkov, poškodb in drugih primerov, ki bi kakor koli lahko ogrozili varnost kogar koli, se mesečno spremlja tudi na ravni vseh tovarnih skupine Renault, ki na osnovi teh sprejema ukrepe, ki smo jih dolžni spoštovati v vseh tovarnah Renault. Na področju varnosti vsa podjetja v skupini Renault spremljamo 7 ključnih parametrov varnosti (RS7 – Renault Safety 7), na podlagi katerih se je tovarna Revoz v letu 2024 uvrstila v sam vrh med tovarnami v skupini, saj je dosegla najboljši rezultat na področju varnosti doslej. Posledično je vodstvo skupine Renault določilo Revoz kot eno od »bench« tovarn. Ne glede na dobre rezultate z vidika varnosti pa so aktivnosti na tem področju usmerjene k nenehnemu napredku in zmanjševanju tveganj. V zadnjem obdobju vsakoletno povečujemo tudi vsebino in zahtevnost izobraževanj ter posebnih specifičnih usposabljanj, ki so neposredno vezana na delovna mesta in konkretna tveganja, ki nastajajo na omenjenih delovnih mestih. Zaposlene spodbujamo, da so na področju varnosti proaktivni, saj na ta način največ prispevajo k zagotavljanju svoje varnosti v podjetju. Zavedamo se, da so zaposleni največje bogastvo tovarne, zato skrb za varnost in zdravje ljudi ostaja ena od najpomembnejših aktivnosti, katera nikoli ne more in ne sme biti zaključena.



# KOMUNICIRANJE IN ODGOVORNOST DO DRUŽBE

## Komuniciranje in odgovornost do družbe

V Revozu komuniciranju z zaposlenimi pripisujemo velik pomen. Orodja za komuniciranje zagotavlja Služba za komuniciranje in javne zadeve, ki poleg osnovnega poslanstva, da nudi podporo vodstvenim delavcem pri komuniciranju strateških ciljev tako matičnega podjetja kot njegove industrijske podružnice v Sloveniji, s svojo dejavnostjo prispeva tudi k motivaciji in zavzetosti zaposlenih za doseganje ciljev. V 1. polovici leta 2024 je bil osnovni cilj komuniciranja transparentno komuniciranje in vzdrževanje motivacije zaposlenih, saj je bilo v podjetju čutiti negotovost glede prihodnosti, v 2. polovici leta, po potrditvi novega projekta za tovarno, pa je bil poudarek na proslavljanju tega pomembnega dosežka in pripravah na nove izzive. Zahvaljujoč veliki odzivnosti in naprednim komunikacijskim orodjem nam je uspelo vzdrževati ustrezno komunikacijo z vsemi deležniki.

## Revozov kanal na Inside'R-ju v letu 2024 najboljši v Renault Group

Komunikacijska orodja so prilagojena ciljnim skupinam. Vsem zaposlenim je na voljo mobilna aplikacija Inside'R, v kateri se dnevno objavljajo vse ključne informacije za zaposlene. Uspešnost orodja potrjuje izjemen dosežek, ki ga je Revozov kanal v aplikaciji dosegel v letu 2024: na podlagi kazalcev delež prijavljenih zaposlenih in delež aktivnih uporabnikov je bil najboljši kanal v skupini Renault. Poleg tega so po vseh proizvodnih obratih, jedilnicah, izpostavljenih mestih raz-

porejeni TV-zasloni, na katerih so objavljene pomembne informacije. Za vse uporabnike računalnikov so na voljo spletni portal matičnega podjetja Renault (Declic) in Revozove intranetne strani, na katerih objavljamo pomembnejše informacije in dokumente. Informacije posredujemo tudi v obliki e-biltenov in elektronskih sporočil, ki jih vodje predstavijo tistim sodelavcem, ki pri svojem delu ne uporabljajo računalnikov. Za komuniciranje po vodstveni strukturi Služba za komuniciranje in javne zadeve pripravlja predstavitevno gradivo in organizira različna srečanja uprave z vodji.

## Zavzetost in mreža women@renaultgroup

Dogodki za zaposlene so namenjeni predvsem ustvarjanju dobrega delovnega vzdušja v podjetju. V letu 2024 smo organizirali več dogodkov oziroma kampanj za boljšo motiviranost zaposlenih: tekmovanje v video igri Factory Championship, dogodek ob podpisu Memoranduma o soglasju za projekt proizvodnje novega malega električnega vozila, dogodek za Revozove jubilate.

V avtomobilski industriji si že vrsto let prizadevamo za boljšo vključenost vseh raznolikih in manjšinskih družbenih skupin. Na področju boljše uravnoveženosti med spoloma je tako v Renaultu pred 13 leti začela delovati mreža women@renaultgroup, katere poslanstvo je v proces avtomobilske industrijske pritegniti več ženskih talentov in tako bolje dostopati do posameznih skupin kupcev na trgu. Marca 2016 je bila ustanovljena mreža women@renaultgroup Slovenija, katere osnovno poslanstvo je v Revozu

pritegniti več žensk na vodstvene položaje ter bolje izkoristiti vse prednosti, ki jih ponuja ustrezna uravnoveženost obeh spolov v slehernem poklicu podjetja. Mreža je v devetem letu svojega delovanja zastavila ambiciozen načrt z geslom Skriti talenti skriti zakladi, s katerim smo želeli povezati ženske v podjetju, ki imajo potencial za prevzem vodstvenih funkcij, jih opolnomočiti in hkrati povezati s cilji tovarne, ki se nanašajo na razogljičenje in biotsko raznovrstnost. Mreža je lani izvedla tudi številne aktivnosti v okviru mednarodne pobude Rožnati oktober in Movember ter inspiracijski nastop Sare Isakovič za člane mreže.

## Odprt odnos do medijev

Revoz si pri svojem poslovanju prizadeva delovati odprto do vseh zainteresiranih javnosti, še posebej do medijev, pri čemer je ključnega pomena tudi odzivnost. Leta 2024 je bil Revoz v medijih najpogosteje omenjan v kontekstu potrditve projekta novega malega električnega vozila, ki smo ga obeležili z javnim podpisom Memoranduma o sporazumu v prisotnosti visokih političnih predstavnikov, predstavnikov Renault Group, vseh zaposlenih in medijev. Število objav je bilo za 23,1 % višje kot leto poprej. Delež negativnih objav je ostal na zelo nizki ravni, manj kot en odstotek.

## Odgovornost podjetja na področju okolja, družbe in vodenja

Revozova politika družbene odgovornosti izhaja iz Renaultove strategije na področju okolja, družbe in

## Trajnostno poročilo

vodenja (ESG), ki si je v skladu s pričakovanji sodobne družbe začrtala naslednje prednostne smernice:

- + vključevanje različnih, predvsem občutljivih socialnih skupin (tudi pri zaposlovanju novih sodelavcev),
- + varnost v cestnem prometu,
- + izobraževanje, prenos znanj,
- + odgovorno ravnanje z okoljem,
- + druge aktivnosti, s katerimi gradimo pozitiven ugled v lokalnem okolju.

V Revozu imamo nekaj programov, ki izhajajo predvsem iz pričakovanj lokalnega okolja, najpogosteje s področja kulture in športa.

Revoz je podpisnik Evropske listine raznolikosti, ki si s številnimi aktivnostmi prizadeva dvigniti zavest o nujnosti vključevanja raznolikih družbenih skupin na vseh področjih. Z lokalnim okoljem si prizadeva vzpostaviti vzajemno sodelovanje, pri čemer ne gre le za finančno podporo, pač pa je za okolje dragoceno predvsem znanje in izkušnje, ki jih Revozovi strokovnjaki delijo s predstavniki drugih organizacij. Revoz podpira posamezna združenja in organizacije tudi v materialni obliki, in to bodisi denarno v okviru sponzorstev in donacij bodisi z izposajo vozil oziroma z materialnimi dobitki za lažjo organizacijo posameznih prireditev.

### Podpora kulturi in organizacijam

V letu 2024 je bil Revoz partner nekaterim odmevnejšim projektom v lokalni skupnosti: 4. Novomeškega polmaratona, Gorske hitrostne dirke Gorjanci in Festivala novomeško poletje. Sicer pa so na področju kulture redni prejemniki Revozove podpore KUD Revoz, Dolenjski muzej, Francoski inštitut Charles Nodier. Med dogodki v lokalni skupnosti Revoz tradicionalno podpira Gorsko hitrostno dirko Gorjanci. Poleg tega Revoz del

finančne pomoči kot sponzor ali donator nameni organizacijam in interesnim združenjem, kot so V-racing, Klub prijateljev IMV, Gospodarska zbornica Dolenjske in Bele krajine, Atletski klub Krka, Veleposlaništvo Republike Francije, Društvo upokojencev Novo mesto, prostovoljna gasilska društva ... , ter humanitarnim organizacijam: Društvo prijateljev mladine Mojca Novo mesto, Društvo za cerebralno paralizo Sonček ...

### Vlaganje v izobraževanje je vlaganje v prihodnost podjetja

V Revozu si želimo v največji možni meri prispevati h kakovosti in učinkovitosti državnega vzgojno-izobraževalnega sistema, od katerega pričakujemo, da bo v bodoče oblikoval strokovnjake, ki bodo svoje znanje pridobivali in utrjevali tudi v našem podjetju. Tako na področju izobraževanja tradicionalno nudimo finančno pomoč projektu poklicnega izobraževanja in izvedbi pouka francoščine na osnovnih in srednjih šolah v regiji (nakup učbenikov, srečanja učiteljev ...), neposredno pa podpiramo tudi lokalni izobraževalni inštituciji FINI in Šolski center Novo mesto.

### Kulturno-umetniško društvo revoz

Podjetje Revoz podpira svoje zaposlene tudi na kulturnem področju. S sponzoriranjem Kulturno-umetniškega društva Revoz (KUD Revoz), ki deluje že od leta 1978, podjetje prispeva k razvoju kulture zaposlenih ter ohranjanju kulturnih vrednot v podjetju in lokalnem okolju. V širši javnosti je dobro poznan predvsem mešani pevski zbor Revoz. V okviru abonmajskih in izvenabonmajskih predstav v Kulturnem centru Janeza Trdine, v Anton Podbevšek teatru v Novem mestu ter v Cankarjevem domu v Ljubljani članom KUD-a Revoz omogočamo ogled številnih gledaliških in glasbenih predstav.

## 20 let Rekreativnega društva Revoz

Rekreativno društvo Revoz je prostovoljno, samostojno in nepridobitno združenje zaposlenih in upokojencev podjetja Revoz, ki jih povezuje dobra volja, rekreativno ter športno-tekmovalno udeleževanje. Finančna sredstva za delovanje društva prispeva podjetje Revoz, ki se zaveda, da je le zdrav, zadovoljen in motiviran zaposleni lahko uspešen pri svojem delu in da od sebe največ. Del sredstev društvo pridobi z oddajanjem štiri- in petičniških prikolic ter s članarino in prispevki članov. Društvo je organizirano v skladu z zahtevami Zakona o društvih. Konec leta 2024 je štelo več kot 550 članov.

Znotraj društva deluje 17 sekcij, ki z zakupom dvoran in storitev organizirane vadbe zagotavljajo pogoje za raznovrstno rekreativno vadbo. V primernih zimskih razmerah društvo organizira smučarske izlete, v poletnih mesecih pa so najbolj priljubljeni obiski kopališč oz. zdravilišč v regiji, ki jih društvo sofinancira svojim članom. Množičnih rekreativnih prireditev se udeležujejo predvsem kolesarji in tekači, kegljaška ekipa pa sodeluje na različnih tekmovanjih v regiji. V letu 2024 je društvo praznovalo 20-letnico obstoja pod današnjim imenom. Ob tej priložnosti je nastal predstavitveni video, ki so si ga najaktivnejši člani predpremierno ogledali na jubilejnem pikniku, nato pa je bil za vse zaposlene objavljen še v aplikaciji Inside'R in za širšo javnost na socialnem omrežju LinkedIn.

Člani in članice društva se redno udeležujejo Delavskih športnih iger občine Novo mesto. Revoz je drugo najuspešnejše podjetje po doseženih rezultatih v več desetletjih obstoja iger. Tudi v letu 2024 je Revoz zasedel skupno 2. mesto. ●

# RAVNANJE Z OKOLJEM

Revoz je edina tovarna za proizvodnjo osebnih vozil v Sloveniji. S svojo dejavnostjo sega v obrobje Novega mesta in zato je bila skrb za okolje vedno ena od njenih najpomembnejših smernic. Cilj podjetja je, da zagotovimo čim manjše vplive na okolje, kar stalno dokazujemo z rezultati meritev in spremljanjem vplivov na okolje. Za realizacijo zastavljenih ciljev so zagotovljeni ustrezni viri. Rezultat uspešnega delovanja se izkazuje na več področjih, še posebej na področju porabe vode in energije, emisij v vode in emisij v zrak ter ločevanja odpadkov, kjer smo med najuspešnejšimi v skupini Renault. V letu 2024 smo izvajali vse dobre

prakse glede na priporočila matičnega podjetja na področju biotske raznovrstnosti ter razvijali in izpolnjevali zahteve obveznih okoljskih pravil (Mandatory rules MR environment).

V letu 2024 je potekalo delo v eni izmeni, nedelovnih dni je bilo 53. To je povzročilo določene neugodne posledice za okolje, še posebej se to izkazuje pri kazalcih vplivov na vozilo, ki so bili ravno zaradi navedenega vzroka na nekaj področjih izven zastavljenih ciljev.

Po drugi strani pa se je globalni vpliv na okolje – predvsem na račun manjšega števila proizvedenih vozil – temu primerno zmanjšal.

V letu 2023 smo nadaljevali s proizvodnjo clia 5 ter bencinskega in električnega twinga. Projektov novih vozil ni bilo oz. so bili začetki za pripravo za leto 2024, ravno tako ni bilo investicijskih del, ki bi pomembno prispevala k spremembi vplivov na okolje tovarne.

## Politika ravnanja z okoljem

V letu 2024 je tovarna na področju ravnanja z okoljem nadaljevala z uresničevanjem zavez, potrjenih z okoljsko politiko tovarne. Okoljska politika je bila nekoliko spremenjena septembra 2023. Zaveze so usklajene s štirimi prednostnimi področji delovanja skupine Renault Group, in sicer:



## Trajnostno poročilo

1. podnebne spremembe in energetska učinkovitost,
2. viri in konkurenčno krožno gospodarstvo,
3. zdravje in snovi (kemikalije),
4. biotska raznovrstnost in ekosistem.

Tovarna Revoz Novo mesto se zavezuje, da bo:

- + nenehoma preprečevala in zmanjševala okoljski odtis in vplive svoje dejavnosti proizvodnje na zdravje z:
- + obvladovala porabo energije, energijskih tokov in izpustov emisij v zrak;
- + zmanjševala količino odpadkov na izvoru in povečevala delež ovrednotenih odpadkov;
- + preprečevala onesnaženje tal in podtalnice;
- + obvladovala porabo vode in izlive v vodno okolje;
- + obvladovala kemična tveganja in legionelo;

- + preprečevala onesnaževanje zaradi okoljskih nesreč;
- + obvladovala emisije hrupa in neprijetnih vonjav;
- + skrbela za varčno porabo surovin;
- + ohranjala biotsko raznovrstnost;
- + vodila sistem ravnanja z okoljem, potrjen s certifikatom ISO 14001:2015, z namenom stalnega izboljševanja okoljske učinkovitosti;
- + izpolnjevala in izvajala obveznosti glede skladnosti z zakonodajo in druge obveznosti, ki veljajo za njeno dejavnost;
- + izvajala aktivnosti skladno s planom dekarbonizacije za doseganje zastavljenega cilja ogljične nevtralnosti do 2030
- + osveščala svoje sodelavce glede okoljskih vprašanj in jih obveščala o rezultatih,
- + prispevala k zaščiti materialnega in nematerialnega premoženja skupine ter njeni konkurenčnosti, predvsem s

preučevanjem priložnosti krožnega gospodarstva.

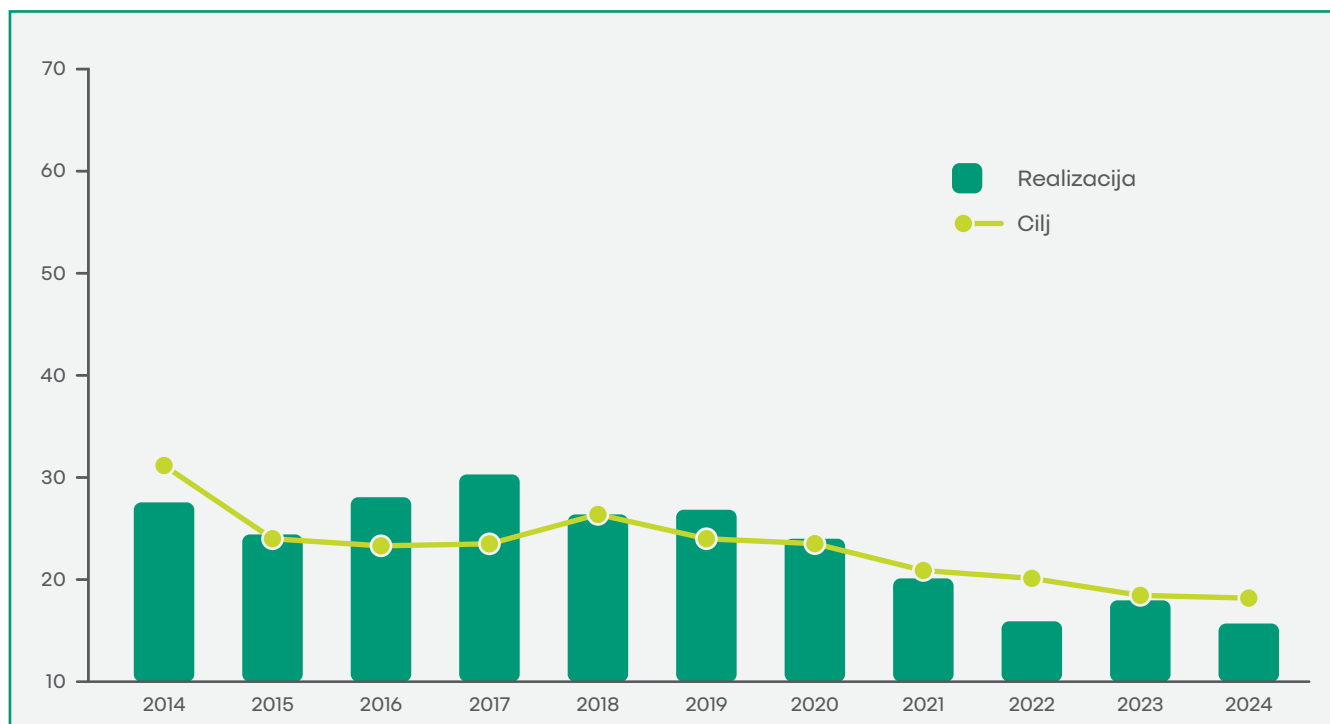
Da bi te cilje dosegla, tovarna Revoz vsako leto opredeli svoj program ravnanja z okoljem in ustrezna sredstva, skladno s prikazom stanja okolja in ugotovljenimi pomembnimi okoljskimi vidiki.

Vodstvo tovarne ob tem zavezuje, da bo zadevno politiko izvajalo in spodbujalo vse, ki delajo v podjetju ali za podjetje, da sodelujejo pri njenem uresničevanju.

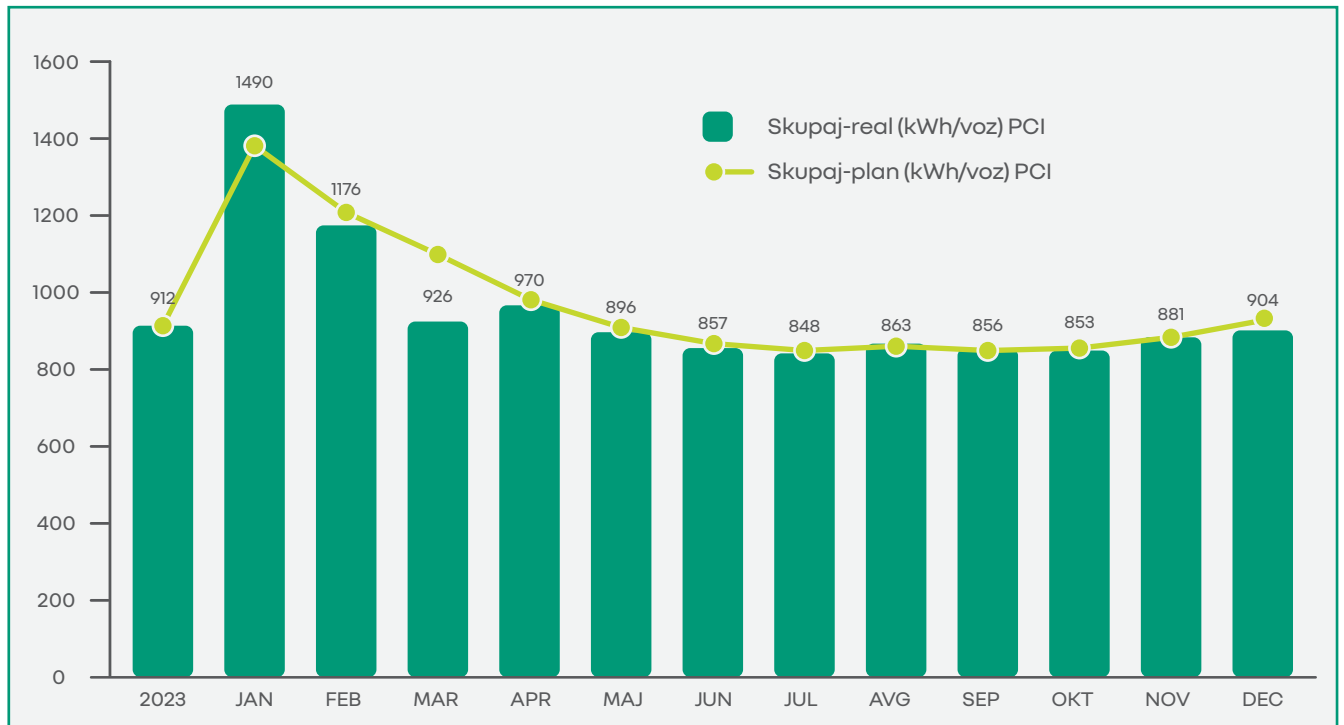
Sistem ravnanja z okoljem je bil v letu 2024 presojevan v skladu z novo različico standarda ISO 14001 : V2015. Tako notranjo kot zunanjo presojo smo uspešno izpeljali. Na osnovi ugotovljenih neskladnosti s strani presojevalcev je tovarna ugotovila vzroke ter pripravila plan korektivnih, kurativnih in preventivnih aktivnosti, ki so bile izpeljane v predvidenih rokih.

### Kazalci ravnanja z okoljem v letu 2024

V letu 2024 smo v Revozu izdelali 63.177 vozil modelov twingo, elek-



GRAF: Emisija hlapnih organskih snovi (HOS) g/m<sup>2</sup>



GRAF: YTD = letni drseči rezultat

trični twingo in clio 5. Delo je potekalo v eni izmeni. Nedelovni dnevi, ki jih je bilo skupaj 53 ter delo v eni izmeni je delno vplivalo na to, da določeni okoljski cilji, zastavljeni v začetku leta, niso bili doseženi oziroma so se vrednosti nekaterih kazalcev vpliva na okolje na vozilo poslabšale v primerjavi s preteklimi leti. Zagotovo pa je bilo glede na situacijo nekaj pomembnih kazalcev z zelo dobrim rezultatom.

## Emisija hlapnih organskih snovi (HOS)

Količina hlapnih organskih spojin (HOS), ki smo jih v letu 2024 spustili v ozračje, se je glede na leto 2023 zmanjšala in dosegli smo zastavljeni cilj, ki je bil 18 g/v. Izpolnjevanje zahteve za uporabo najboljših razpoložljivih tehnologij (BAT STS), ki je stopila v veljavo konec 2020 in bo postala obvezna za vse avtomobilске tovarne pred koncem 2024, tako ni vprašljivo, saj so vrednosti, dosežene v Revozu, že danes veliko pod maksimalno dovoljeno vrednostjo, ki znaša 30 g/m<sup>2</sup> polakirane površine. Z aktivnostmi na področju učinkovitosti delovanja incineratorjev ter realizacijo ostalih aktivnosti napredka, vode-

nih s strani departmaja lakirnice, naša tovarna že v tem trenutku izpolnjuje nove zakonske zahteve, z dodatnimi aktivnostmi pa bomo zagotovili, da bodo tudi v bodoče količine hlapnih organskih spojin, ki jih tovarna izpusti v zrak, na že doseženi oziroma še nižji ravni.

## Poraba energije

Leto 2024 je bilo na področju obvladovanja energije zelo aktivno. Uspešno smo izvedli potrditveno presojo po standardu ISO 50001, s katero smo potrdili, da imamo ustrezno urejen sistem energetskega upravljanja.

Uspešno smo sledili tudi ciljem na področju optimizacije porabe energetskih medijev. Glede na načrtovano porabo smo dosegli 3 % znižanje specifične rabe energije. Tovarna je izvedla tudi veliko aktivnosti z namenom izboljšanja učinkovite rabe energije.

Ves čas izvajamo tudi izboljšave na področju rabe energije pri delu v eni izmeni. Dosegli smo velik napredek pri odkrivanju in odpravi puščanja komprimiranega zraka, saj smo odpravili preko 1500 puščanj.

Z varčevalnimi ukrepi smo dosegli velik napredek pri rabi energije v nedelovnem času.

Delovne skupine mreže za energijo, ki delujejo v vseh departmajih, so bile v letu 2024 zelo uspešne, saj so izvedle veliko aktivnosti za obvladovanje porabe energije. Naprave v proizvodnji smo opremili z merilniki, kar vpliva na boljši nadzor, v kombinaciji s sistemom Looker pa omogoča sprotno izvajanje analiz in prepoznavanje možnosti za izboljšanje, kar se s pridom uporablja in izvaja po vseh departmajih.

## Energetska politika

V sklopu sistema upravljanja z energijo smo sprejeli tudi energetska politiko, v kateri se zavezujemo, da bomo:

- + spodbujali energetska kultura, saj ima vsak zaposleni pomembno vlogo pri energetska učinkovitosti. Zaposlene bomo ozaveščali in usposabljali o pomenu energije, spodbujali odgovorno ravnanje ter izmenjavo idej in najboljših praks;

## Trajnostno poročilo

- + zagotavljali razpoložljivost strokovnjakov za upravljanje z energijo in njihovo usposobljenost;
- + vključili energetske učinkovitost kot eno od meril za ocenjevanje pri načrtovanju in nakupu opreme in storitev, ki porabljajo energijo;
- + spremljali in merili svojo energetske učinkovitost z vzpostavitvijo sistemov spremljanja in merjenja;
- + zagotavljali skladnost z zakoni in predpisi v zvezi z energijo in varčevanjem z energijo. Pri zagotavljanju skladnosti bomo tesno sodelovali z ustreznimi organi in sprejemali proaktivne ukrepe za izpolnjevanje veljavnih zahtev;
- + pregledno obveščali zaposlene, kupce, dobavitelje in vse zainteresirane strani o prizadevanjih in dosežkih na področju energetske učinkovitosti.

Vodstvo se zavezuje, da bo to politiko izvajalo in spodbujalo vse zaposlene in pogodbenike, da sodelujejo pri njenem uresničevanju.

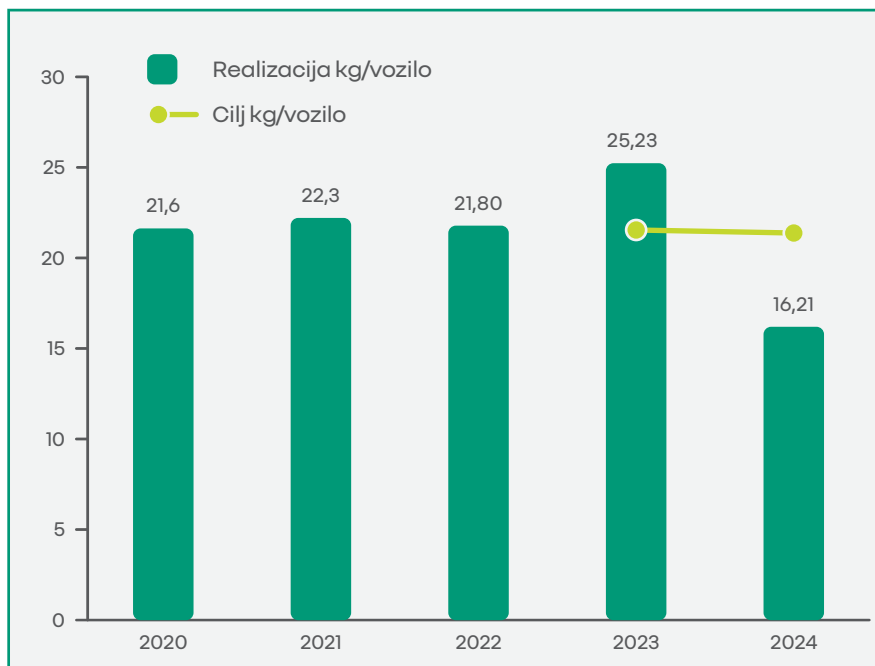
V decembru 2023 so bile zaveze in njihovo uresničevanje tudi potrjene na certifikacijski presoji sistema upravljanja z energijo po standardu ISO 50001:2018, kar je bilo ponovno potrjeno v letu 2024. Podani so bili tudi nekateri predlogi za izboljšave, na podlagi katerih se izvajajo aktivnosti za izboljšanje sistema vodenja.

### Poraba vode

Revoz se uvršča med montažne tovarne z nizko porabo vode na vozilo, tako znotraj lastne skupine (RG) kot tudi širše v avtomobilski industriji. To smo dosegli z nenehnim izboljševanjem v preteklih letih, predvsem na področju zmanjšanja izgub vode zaradi puščanja, digitalnega nadzora, optimizacijo porabe vode v tehnološkem procesu ter uvajanjem recikliranja določenega dela odpadne vode. Prihodnje aktivnosti bodo osredotočene na iskanje dodatnih možnosti za ponovno uporabo odpadne vode ter na iskanje alternativnih virov vode, ki bi lahko



Graf: Poraba vode (m³/vozilo)



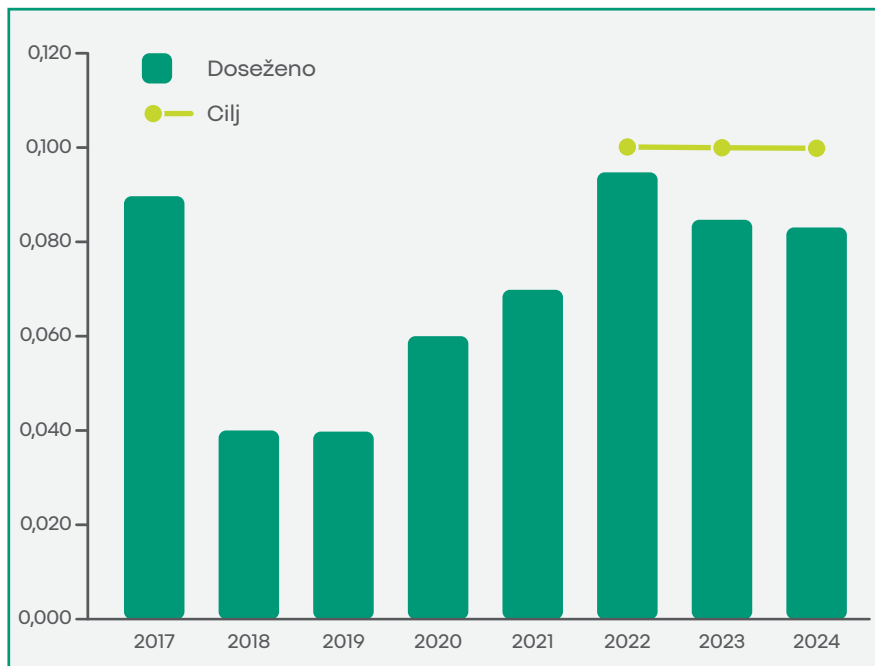
Graf: nenevarni odpadki v t/leto

nadomestili uporabo pitne vode v proizvodnih procesih.

### Odpadne vode

Na področju emisij težkih kovin v vodno okolje (cink in nikelj) smo v

letu 2024 dosegli zastavljeni cilj 0,100 g/v. Rezultat 0,083 g/vozilo je za 0,002 g/vozilo nižji kot v letu 2023. Tovarna Revoz ohranja primat saj presegamo rezultate drugih tovarn in povprečje skupine Renault, kjer so vrednosti nekajkrat višje od naših. Naša tovarna je na ta način že



Graf: cink in nikelj v g/vozilo



Graf: KPK/vozilo v g O<sup>2</sup>

radi ukinitve vozila twingo, saj je dobava delov oz. transportna pot za vozilo cilo bistveno daljša. Kljub temu pa smo iskali različne rešitve za zmanjšanje količine nevrtačljive embalaže. Povečanje proizvodnje tega modela povzroči pomembno povečanje količine odpadne embalaže na vozilo. Tovarna se že nekaj drži zastavljenega cilja – nič odloženih odpadkov in se v skupini Renault uvršča med tovarne brez odpadkov, ki jih je potrebno odlagati, in med redke tovarne s takšno značilnostjo v Sloveniji. Skupna količina nenevarnih odpadkov na vozilo je bila v letu 2024 primerjavi z letom 2023 večja za 18 % oziroma 5 kg/vozilo prav zaradi količine odpadne embalaže. Količina nevarnih odpadkov se je v letu 2024 zmanjšala v primerjavi z letom 2023 predvsem zaradi povečanje rafalov vozil v isti barvi in s tem zmanjšanja količine odpadnega topila vodne baze, ki predstavlja približno 40 % nevarnih odpadkov.

Zadnjih nekaj let se na ravni skupine Renault Group spremlja tudi kazalnik nerecikliranih odpadkov. V letu 2024 smo dosegli občutno zmanjšanje količine nerecikliranih odpadkov na vozilo. ●

več let referenca za vse ostale tovarne in celotno skupino. Na področju kemijske potrebe po kisiku (KPK) je bil rezultat v letu 2024 boljši kot v letu 2023, dosežen pa je bil tudi zastavljeni cilj. To je bil predvsem rezultat aktivnosti na liniji katarforeznega lakiranja in ustreznega vodenja

ter nadzora nad delovanjem industrijske čistilne naprave.

### Odpadki

Količina odpadne embalaže se je v letu 2024 povečala za 18 % za-



# RAČUNOVODSKO POROČILO



# POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM

## VREDNOSTNO IZKAZOVANJE

### Podlage za sestavo računovodskih izkazov

Računovodski izkazi družbe s pojasnili in razkritji najpomembnejših kategorij so pripravljani v skladu z računovodskimi ter poročevalskimi zahtevami Slovenskih računovodskih standardov in upoštevaje določila Zakona o gospodarskih družbah-1.

V računovodskem poročilu so opisane računovodske usmeritve samo za tiste postavke, ki se pojavljajo v računovodskih izkazih družbe.

Uprava je računovodske izkaze družbe odobrila 05.06.2025.

Računovodski izkazi so sestavljeni v evrih, zaokroženi na tisoč enot.

Postavke v računovodskih izkazih, ki so izkazane v tuji valuti, so v bilanci stanja in izkazu vseobsegajočega donosa preračunane v evre po srednjem tečaju ECB. Pozitivne in negativne tečajne razlike, ki so posledica teh dogodkov, se pripoznajo v poslovnem izidu med finančnimi prihodki oziroma finančnimi odhodki.

### Spremembe računovodskih politik

V letu 2024 družba glede na leto 2023 ni spremenila računovodskih usmeritev.

### Poslovanje s povezanimi osebami

Poslovanje s povezanimi osebami je razkrito pod ustreznimi postavkami

v bilanci stanja in izkazu vseobsegajočega donosa.

### Poročanje po odsekih

Družba Revoz nima opredeljenih področnih in območnih odsekov.

### Dogodki po dnevu bilance stanja

V letu 2025 smo proizvodnjo zagrali 13. januarja. Družba je v letu 2025 začela s pospešenim investiranjem v nova osnovna sredstva kot pripravo na zagon novega projekta proizvodnje električnih vozil nove generacije.

### Računovodske usmeritve

#### Neopredmetena sredstva

Neopredmetena sredstva predstavljajo pridobljene dolgoročne premoženjske pravice do industrijske lastnine in računalniški programi) ter emisijski kuponi.

Neopredmetena sredstva so izkazana po nabavni vrednosti. V nabavno vrednost se všttevajo tudi uvozne in nevračljive nakupne dajatve. Neopredmetena sredstva se zaradi okrepitev ne prevrednotujejo.

#### Opredmetena osnovna sredstva

Opredmetena osnovna sredstva so zemljišča, zgradbe, proizvodjalna oprema ter druga oprema.

Opredmetena osnovna sredstva so vrednotena po nabavnih vrednostih, zmanjšanih za enakomerno časovno obračunano amortizacijo. Zemljišča so izkazana po nabav-

ni vrednosti. Osnovna sredstva v gradnji ali izdelavi so vrednotena po dejanskih stroških. Predujmi za osnovna sredstva so vrednoteni po nominalni vrednosti.

Nabavno vrednost pridobljenih osnovnih sredstev sestavljajo njihova nakupna cena, uvozne in nevračljive nakupne dajatve, stroški, ki jih je mogoče pripisati neposredno njihovi usposobitvi za nameravano uporabo, zlasti stroški dovoza in namestitve ter tudi stroški inženiringa in tehnične pomoči.

Državne podpore za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev se ne odštejejo od njihove nabavne vrednosti, temveč se všttevajo med dolgoročne pasivne časovne razmejitve in se porabljajo skladno z obračunano amortizacijo.

Če kasneje nastali stroški, ki so povezani z opredmetenim osnovnim sredstvom, povečujejo njegove bodoče koristi v primerjavi s prej ocenjenimi, se poveča njegova nabavna vrednost.

Nadomestni deli se kupujejo in zamenjujejo dele opredmetenih osnovnih sredstev za različne namene, ki so pogosto odvisni tudi od tehničnih okoliščin delovanja, zato se računovodsko obravnavajo v skladu z dejansko namembnostjo. Nadomestni deli večjih vrednosti se praviloma obravnavajo kot opredmetena osnovna sredstva, ki se amortizirajo ne glede na začetek uporabe, nadomestni deli, ki se uporabljajo pri enem samem osnovnem sredstvu, pa se amortizirajo v dobi koristnosti tega sredstva. Nadomestni deli, namenjeni popravilom in vzdrževanju, se obravnavava-

jo kot material za vzdrževanje, ki se ob nabavi prenese v vrednost zalog materiala, po vgraditvi pa se njihova vrednost zmanjša v breme stroškov materiala.

Osnovna sredstva, ki jih ni mogoče več uporabljati, se oslabijo. Izguba zaradi oslabitve se izkaže kot prevrednotovalni poslovni odhodek.

Pri izločenih in prodanih sredstvih se vrednost ob izločitvi najprej zniža za vrednost dosežene prodaje. Tako ugotovljena negativna razlika se izkaže kot prevrednotovalni poslovni odhodek, pozitivna razlika pa kot prevrednotovalni poslovni prihodek.

Za merjenje po prvem pripoznanju družba uporablja model nabavne vrednosti. Družba opravlja preveritev ustreznosti knjigovodskih vrednosti po potrebi, vsaj enkrat letno, v primeru ugotovitve, da so prisotni indikatorji slabitve, se izvede test slabitve osnovnih sredstev.

### Amortizacija

Neodpisana vrednost neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev se zmanjšuje z amortiziranjem. Doba koristnosti je odvisna od pričakovanih gospodarskih koristi posameznega sredstva.

Neopredmeteno sredstvo se začne amortizirati, ko je na razpolago za uporabo. Opredmeteno osnovno sredstvo se začne amortizirati prvi dan naslednjega meseca, potem ko je razpoložljivo za uporabo, torej po usposobitvi za opravljanje dejavnosti, za katere je namenjeno. Specifične proizvodjalne naprave se začnejo amortizirati takrat, ko se pridobi soglasje za proizvodnjo, kar pomeni, da so razpoložljiva za serijsko proizvodnjo.

Zemljišča, predujmi za osnovna sredstva in osnovna sredstva v gradnji se ne amortizirajo.

Družba uporablja metodo enakomernega časovnega amortiziranja in posamični obračun amortizacije. Amortizacija, obračunana med letom, je po mesecih razporejena na osnovi planiranih delovnih dni.

Obračunana amortizacija je v letu 2024 v celoti pripoznana kot strošek obračunskega obdobja.

### Terjatve za odloženi davek

Terjatve za odloženi davek so izkazane kot dolgoročne terjatve. Terjatve za odložene davke so zneski davka, ki bodo povrnjeni v prihodnjih davčnih obdobjih glede na odbitne začasne razlike (te se pojavijo zaradi razlik med obdavčljivim in računovodskim dobičkom v primeru začasno davčno nepriznanih odhodkov, kot so na primer oslabitve terjatev, oblikovanih rezervacij,...) ter prenos neizrabljenih davčnih izgub in prenos neizrabljenih davčnih dobropisov (olajšav) v naslednja davčna obdobja.

Odložene davke obračunavajo z uporabo metode obveznosti po bilanci stanja, ki se osredotoča na začasne razlike. Začasne razlike so razlike med davčno vrednostjo posameznega sredstva ali obveznosti in njegovo (njeno) knjigovodsko vrednostjo v bilanci stanja. Davčna vrednost posameznega sredstva ali obveznosti je znesek, ki se prisodi temu sredstvu ali obveznosti pri obračunu davka.

Odmerjeni davek se obračuna od obdavčljivega dobička za poslovno leto po davčnih stopnjah, ki veljajo na datum poročanja.

### Zaloge

Zaloge družbe predstavljajo material v skladišču in na poti, nedo-

končana proizvodnja, polproizvodi, zaloge drugega materiala ter dani predujmi za njihovo nabavo. Med zalogami drugega materiala so izkazani material in deli za vzdrževanje, zaščitna sredstva in pisarniški material.

Začetne vrednosti zalog se vrednotijo po nabavni ceni. Sestavljajo jo nakupna cena, uvozne in druge nevračljive nakupne dajatve ter neposredni stroški nabave. Prejeti popusti na računih ali kasneje prejeti popusti zmanjšujejo nakupne cene.

Zaloge materiala za prvo vgradnjo so konec obračunskega obdobja ovrednotene po standardnih cenah, korigiranih za odmike od standardnih cen. Odmiki od standardnih cen so odvisni od spremembe nabavnih cen in od spremembe tečajev tujih valut v obračunskem obdobju (vsak mesec). Prek kontov odmikov se obračunavajo tudi neposredni stroški nabave.

Zaloge drugega materiala konec vsakega meseca preračunamo na novo vrednost po tehtani povprečni nabavni ceni obračunskega obdobja. Za obračunsko obdobje šteje mesec.

Poraba materiala se obračuna po standardni porabi in standardnih cenah z odmiki od standardnih cen. Poleg odmikov, ki nastanejo med standardnimi in zaračunanimi cenami pri nabavi, ugotavlja družba za material za prvo vgradnjo še odmike dejanske porabe materiala od standardne. Pri drugem materialu

Pri obračunu amortizacije smo uporabili naslednje stopnje:	2024
→ neopredmetena sredstva	20 %
→ gradbeni objekti: tovarniški obrati in hale	4 %
→ oprema	
oprema za prenos električne energije	9-10 %
oprema za ugotavljanje kakovosti, naprave za barvanje in lakiranje	14 %
kabine za lakiranje	4 %
specifična oprema	20 ali 50 %
stiskalnice	3,3 %
transporterji	14-16 %
osebni avtomobili	20 %
druga oprema za proizvodnjo	16,5 %
transformatorji	10 %

Ocenjene dobe koristnosti se v primerjavi z letom 2022 niso bistveno spremenile.

je poraba ovrednotena po tehtanih povprečnih cenah.

Vrednosti zalog nedokončane proizvodnje, polizdelkov in proizvodov obračunavamo po standardnih cenah, ki poleg neposrednih stroškov materiala vključujejo tudi proizvajalne stroške, in sicer neposredne stroške dela, neposreden strošek amortizacije, neposredne stroške storitev, energetskih virov, vzdrževanja, kakovosti. Standardne vrednosti se mesečno popravljajo z odmiki. Odmiki so odvisni od spremembe nabavnih cen.

Proizvodi se ugotovijo kot vrednost ustvarjene proizvodnje. Zaradi takojšnjega odkupa proizvodov kupca Renault, s.a.s., Francija, družba ob vsakokratnem bilanciranju med zalogami ne izkazuje vrednosti proizvodov.

Zaloge se prevrednotujejo z oslabitvijo. Oslabitev zalog za prvo vgradnjo se izkaže prek kontov popravkov vrednosti, in sicer neporabljene zaloge, ki so nastale zaradi zamenjave modela vozila, se odpíšejo v višini 95 odstotkov vrednosti, poškodovane zaloge in v celoti ali delno zastarele pa v višini 75 odstotkov vrednosti.

Oslabitev zalog delov za vzdrževanje (rezervnih delov) in zalog drugega materiala se izkaže prek kontov popravkov vrednosti. Popravek vrednosti se naredi v primeru, ko so artikli v zalogi neaktivni več kot dve leti in jih je treba kljub temu obdržati na zalogi zaradi morebitnih okvar ali popravil opreme, za katero so kupljeni. Kriterij za izdelavo popravka vrednosti je vezan na obdobje, ki je preteklo od zadnje porabe oziroma prejema v skladišče. Za artikle, ki nimajo porabe ali prejema več kot dve leti, se oblikuje popravek vrednosti v višini 35 odstotkov, za artikle, ki nimajo porabe ali prejema več kot tri leta v višini 55 odstotkov, več kot štiri leta 65 odstotkov, več kot pet let 80 odstotkov in za več kot šest pa v višini 90 odstotkov vrednosti. Dele za vzdrževanje (orodja, material,...) imamo na zalogi dokler je proizvodna oprema, na katero se deli za vzdrževanje v zalogi nanašajo, v uporabi.

### Terjatve

Terjatve družbe delimo na dolgoročne in kratkoročne poslovne terjatve.

Kratkoročne poslovne terjatve vsebujejo terjatve do kupcev prodanih proizvodov in storitev, do dobaviteljev za dane predujme in reklamacije, terjatve do zaposlenih, do socialnih skladov in države.

Odpisi in popravki vrednosti predstavljajo prevrednotovalne poslovne odhodke, njihova odprava pa prevrednotovalne poslovne prihodke.

Do prevrednotovanja terjatev zaradi oslabitev pride, kadar knjigovodska vrednost terjatve preseže njihovo udenarljivo vrednost zaradi dvoma, da bodo plačane v celoti (dvojljive).

Za zapadle neplačane terjatve se obračunajo 100-odstotni popravki vrednosti v skladu s spodnjo politiko v breme ustrezne postavke odhodkov in v dobro ustreznega popravka vrednosti terjatev. Za terjatve do odvisnih družb se popravki vrednosti ne oblikujejo. Popravki se obračunajo po posamičnih terjativah za naslednje vrste zapadlih neplačanih terjatev:

- + neplačane terjatve z zamudo pri plačilu nad tremi meseci;
- + terjatve do kupcev, katerih finančno stanje se je zelo poslabšalo ali so v postopku prisilne poravnave;
- + terjatve v sodnem postopku; terjatve do podjetij v stečaju; terjatve, ki niso usklajene.

### Kratkoročne finančne naložbe

Kratkoročne finančne naložbe so sredstva, ki jih ima družba, da bi z donosi, ki izhajajo iz njih, kratkoročno povečevala svoje finančne prihodke. V družbi so to naložbe v finančne dolgove matične družbe, ker ima z njo sklenjeno pogodbo o združevanju denarnih sredstev. Začetne vrednosti temeljijo na ustreznih knjigovodskih listinah ob predpostavki, da bodo plačane. Kasneje so povečane za pripadajoče obresti na osnovi pogodb in se

obračunavajo na dan bilanciranja in ob zapadlosti. Obresti povečujejo finančne prihodke.

### Denarna sredstva

Denarna sredstva sestavljajo sredstva na lastnih transakcijskih računih.

Družba nima gotovinskega poslovanja.

Začetne vrednosti ugotavljamo iz ustreznih knjigovodskih listin.

### Kapital

Celotni kapital družbe je njena obveznost do lastnika. Opredeljen je z zneski, ki jih je vložil lastnik, in z zneski, ki so se pojavili pri poslovanju družbe in pripadajo lastniku.

Celotni kapital sestavljajo vpoklicani osnovni kapital, kapitalske rezerve, rezerve iz dobička, preneseni čisti dobiček iz preteklih let in prehodno še nerazdeljeni čisti dobiček ali nepokrita izguba tekočega leta.

Osnovni kapital družbe je nominalno opredeljen v statutu družbe in je registriran na sodišču. Vpisal oziroma vplačal ga je njegov lastnik.

V Revozu sodi med kapitalske rezerve kot najpomembnejša postavka, splošni prevrednotovalni popravek kapitala.

Rezerve iz dobička so namensko zadržani del čistega dobička iz prejšnjih let, predvsem za poravnavanje možnih izgub v prihodnosti. V naši družbi so to zakonske rezerve.

Čisti poslovni izid predstavlja nerazdeljeni dobiček poslovnega leta.

Dolgoročne pasivne časovne razmejitve in rezervacije

Med dolgoročne pasivne časovne razmejitve družbe uvrščamo prejete državne pomoči za naložbe v osnovna sredstva za proizvodnjo vozil. Namenjene so za pokrivanje stroškov amortizacije sredstev, kupljenih z državno pomočjo. Med dolgoročnimi pasivnimi časovnimi razmejitvami vodi družba tudi

brezplačno od države pridobljene emisijske kupone.

Rezervacij za garancije družba ne oblikuje, ker stroške garancije krije matična družba.

Med rezervacijami je v družbi pripoznana rezervacija za stroške odpravnin iz naslova upokojevanja in za jubilejne nagrade. Ti dolgoročni zasluški imajo naravo vnaprej določenih pravic. Rezervacija je oblikovana za dolgoročne obveznosti do zaposlenih za odpravnine in jubilejne nagrade na podlagi aktuarskega izračuna, ki se opravi vsaj enkrat letno.

Osnove za oceno rezervacij za odpravnine, določene v kolektivni pogodbi za kovinsko industrijo Slovenije so:

- + ena povprečna plača v Republiki Sloveniji oziroma povprečna plača delavca v preteklih treh mesecih, če je to zanj ugodnejše, za dopoljenih 5 let delovne dobe v družbi,
- + dve povprečni plači v Republiki Sloveniji oziroma dve povprečni plači delavca v preteklih treh mesecih, če je to zanj ugodnejše, za dopoljenih 10 let delovne dobe v družbi,
- + tri povprečne plače v Republiki Sloveniji oziroma tri povprečne plače delavca v preteklih treh mesecih, če je to zanj ugodnejše, za dopoljenih 20 let delovne dobe v družbi.

Tako izračunana masa je pomnožena s koeficientom za pogoj, ki je izračunan po veljavnih zakonskih pravilih glede pravice do upokojitve posebej za ženske in posebej za moške in upošteva pogoj za starostno pokojnino ter pokojninsko dobo. Pri izračunu mase sta upoštevana tudi stopnja umrljivosti, ravno tako posebej za moške in ženske, ter koeficient gibanja števila zaposlenih. Izračun upošteva tudi realno rast plač, povečano za inflacijo. Ker je izplačilo odpravnin predvideno v roku, daljšem od enega leta po datumu bilance stanja, je treba evidentirano vsoto diskon-

tirati. Za diskontiranje se upošteva diskontni faktor v višini donosnosti naložbe v državne dolgoročne vrednostne papirje.

Ravno tako je družba zavezana s kolektivno pogodbo plačati zaposlenim jubilejne nagrade, in sicer:

1. delavcu, ki je sklenil pogodbo o zaposlitvi do vključno 31.12.2005:

- + za 10 let skupne delovne dobe: ena najnižja osnovna plača prvega tarifnega razreda po kolektivni pogodbi za kovinsko industrijo Slovenije,
- + za 20 let skupne delovne dobe: ena in pol najnižja osnovna plača prvega tarifnega razreda po kolektivni pogodbi za kovinsko industrijo Slovenije,
- + za 30 let skupne delovne dobe: dve najnižji osnovni plači prvega tarifnega razreda po kolektivni pogodbi za kovinsko industrijo Slovenije,
- + za 40 let skupne delovne dobe: pri zadnjem delodajalcu dve in pol najnižji osnovni plači prvega tarifnega razreda po kolektivni pogodbi za kovinsko industrijo Slovenije.

2. delavcu, ki je sklenil pogodbo o zaposlitvi od vključno 1.1.2006:

- + za 10 let skupne delovne dobe pri zadnjem delodajalcu: ena najnižja osnovna plača prvega tarifnega razreda po kolektivni pogodbi za kovinsko industrijo Slovenije,
- + za 20 let skupne delovne dobe pri zadnjem delodajalcu: ena in pol najnižja osnovna plača prvega tarifnega razreda po kolektivni pogodbi za kovinsko industrijo Slovenije,
- + za 30 let skupne delovne dobe pri zadnjem delodajalcu: dve najnižji osnovni plači prvega tarifnega razreda po kolektivni pogodbi za kovinsko industrijo Slovenije,
- + za 40 let skupne delovne dobe pri zadnjem delodajalcu: dve in pol najnižji osnovni plači prve-

ga tarifnega razreda po kolektivni pogodbi za kovinsko industrijo Slovenije.

Delavec je upravičen le do ene jubilejne nagrade za posamezno obdobje, in sicer do tiste, za katero je najprej izpolnil pogoj.

Tudi pri izračunu dela rezervacije iz naslova jubilejnih nagrad sta upoštevana stopnja umrljivosti glede na spol ter koeficient gibanja števila zaposlenih. Izračun upošteva tudi realno rast plač, povečano za inflacijo. Ker je izplačilo jubilejnih nagrad predvideno v roku, daljšem od enega leta po datumu bilance stanja, je treba evidentirano vsoto diskontirati. Za diskontiranje se upošteva diskontni faktor v višini donosnosti naložbe v državne dolgoročne vrednostne papirje.

Rezervacije se uporabljajo samo za izdatke, za katere so bile prvotno prepoznane.

### Dolgovi

Družba ima poslovne in finančne dolgove.

Poslovni dolgovi so obveznosti, povezane s poslovanjem, obveznosti do zaposlenih za opravljeno delo in obveznosti do države iz naslova davkov.

Ob začetnem pripoznanju se ob njihovem nastanku ovrednotijo z zneski iz ustreznih listin, ki dokazujejo prejem kakšnega proizvoda ali storitve ali opravljeno delo oziroma obračunani strošek, odhodek ali delež v poslovnem izidu.

Finančni dolgovi so dobljena kratkoročna posojila v skladu s pogodbo o združevanju denarnih sredstev, sklenjeno z matično družbo.

Ob začetnem pripoznanju se ovrednotijo z zneski iz ustreznih listin ob njihovem nastanku, ki dokazujejo prejem denarnih sredstev ali poplačilo kakšnega dolga.

Dolgovi se zaradi spremembe kupne moči domače valute ne prevrednotujejo, razen tistih, ki so izraženi v tujih valutah in se po njihovem začetnem pripoznanju

spremeni valutni tečaj, ali če so izražene v domači valuti in je med pogodbenima strankama dogovorjeno prevrednotenje z namenom ohranitve njihove realne vrednosti. Nastalo povečanje finančnih dolgov povečuje redne finančne odhodke, zmanjšanje dolgov pa redne finančne prihodke.

Dolgovi se zaradi oslabitve ne prevrednotujejo.

Obresti od dolgov so finančni odhodki.

### Kratkoročne časovne razmejitve

Kratkoročne časovne razmejitve so terjatve in druga sredstva ter obveznosti, ki se bodo po predvidevanjih pojavile v letu dni in katerih nastanek je verjeten, velikost pa zanesljivo ocenjena.

Aktivne časovne razmejitve zajemajo kratkoročno odložene stroške oziroma odhodke in kratkoročno vnaprej vračunane prihodke. Kratkoročno odloženi stroški so zneski, ki še ne vplivajo na poslovni izid poslovnega leta. Kratkoročno nezaračunani prihodki so zneski, ki se utemeljeno upoštevajo v poslovnem izidu, vendar pa do dneva bilanciranja ni bilo prejeto plačilo in jih tudi ni bilo mogoče nikomur zaračunati.

Pasivne časovne razmejitve zajemajo kratkoročno vnaprej vračunane stroške oziroma odhodke in kratkoročno odložene prihodke. Vnaprej vračunani stroški nastajajo na podlagi enakomernega obremenjevanja dejavnosti ali poslovnega izida in tudi zalogs pričakovanimi stroški, ki pa se še niso pojavili. Kratkoročno odloženi prihodki nastajajo, če še niso opravljene sicer že zaračunane ali celo plačane storitve, vendar zaradi tega ni običajnih obveznosti do kupcev, ki bi se šteli kot dobljeni predujem. Prav tako nastajajo, če je upravičenost do priznanja prihodkov v poslovnem izidu v trenutku prodaje še dvomljiva.

Kratkoročne časovne razmejitve se odpravijo, ko so nastale možnosti izrabljene ali ni več potrebe po njih.

Kratkoročne časovne razmejitve se ne prevrednotujejo.

Družba preverja velikost in upravičenost aktivnih in pasivnih časovnih razmejitev ob računovodski zaključitvi konec junija in oktobra ter konec poslovnega leta.

### Prihodki

Prihodki se pripoznajo, če je povečanje gospodarskih koristi v obračunskem obdobju povezano s povečanjem sredstev ali z zmanjšanjem dolgov in je povečanje ali zmanjšanje mogoče zanesljivo izmeriti.

Prihodke sestavljajo poslovni prihodki, finančni prihodki in drugi prihodki.

Poslovni prihodki so čisti prihodki od prodaje, usredstveni lastni proizvodi in storitve, prevrednotovalni poslovni prihodki in drugi poslovni prihodki.

Čisti prihodki od prodaje izvirajo neposredno iz redne dejavnosti družbe. Sestavljajo jih prodajne vrednosti prodanih proizvodov, materiala in storitev v obračunskem obdobju. Merijo se na osnovi prodajnih cen, navedenih na računih in drugih listinah, zmanjšanih za popuste, dane pri prodaji ali kasneje, ter za vračila prodanih količin. Prihodki se pripoznajo v trenutku, družba ima eno izvršitveno obvezo.

Če ob prodaji blaga ali ko je storitev opravljena, ni realno pričakovati, da bodo prihodki plačani, se njihovo upoštevanje začasno odloži oziroma se prikažejo na kontih kratkoročnih pasivnih časovnih razmejitev.

Obračunani davek na dodano vrednost, obračunan v računih od prodaje, se ne šteje kot prihodek temveč kot obveznost do države.

Prevrednotovalni poslovni prihodki se pojavljajo ob odtujitvi neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev v primeru, da je neodpisana vrednost sredstva nižja od zaračunane vrednosti kupcu.

Usredstveni lastni proizvodi in storitve so prihodki, ki nastanejo z usredstvenjem lastnih proizvodov in storitev in jih družba zajame med opredmetena osnovna sredstva ali neopredmetena sredstva.

Drugi poslovni prihodki so povezani s poslovnimi učinki. Mednje štejemo črpanje državne pomoči oz. državne podpore in druge podobne prihodke. Državna podpora se pripozna, če obstaja sprejemljivo zagotovilo, da je organizacija izpolnila pogoje zanjo in da bo državna podpora tudi prejeta. Na podlagi Zakona o pomoči gospodarstvu za omilitev posledic energetske krize (ZPGOPEK) so bile v poslovnem letu 2024 med drugimi poslovnimi prihodki pripoznane tudi prejete pomoči države iz tega naslova. Prejeta državna pomoč se je, skladno z ZPGOPEK, nanašala na osnovno posebno pomoč za področje električne energije in zemeljskega plina.

Finančni prihodki so prihodki naložbenja. Finančni prihodki se v družbi pojavljajo predvsem v zvezi s kratkoročnimi terjatvami kot obračunane obresti in kot tečajne razlike. Obresti se obračunavajo sorazmerno s pretečenim obdobjem ter glede na neodplačani del glavnice in veljavno obrestno mero.

Druge prihodke sestavljajo neobičajne postavke, ki v obračunskem obdobju povečujejo čisti poslovni izid.

### Odhodki

Odhodki so zmanjšanja gospodarskih koristi v obračunskem obdobju v obliki zmanjšanja sredstev ali povečanja dolgov. Odhodki prek poslovnega izida vplivajo na velikost kapitala. Odhodki se razvrščajo na poslovne odhodke, finančne odhodke in druge odhodke.

Poslovni odhodki se pripoznajo, ko se stroški ne zadržujejo več v vrednosti zalogs proizvodov in nedokončane proizvodnje oziroma ko je trgovsko blago ali material prodano.

Poslovni odhodki so v načelu enaki vračunanim stroškom v obračunskem obdobju, povečanim za stroške, ki se zadržujejo v začetnih zalogs proizvodov in nedokončane proizvodnje, ter zmanjšanim za stroške, ki se zadržujejo v končnih zalogs proizvodov in nedokončane proizvodnje. V poslovne

odhodke se vštevata tudi nabavna vrednost prodanega trgovskega blaga in materiala.

Poslovni odhodki se po namenu razvrščajo na proizvodne stroške prodanih količin, stroške nabavljanja in prodajanja ter stroške splošnih dejavnosti. Družba nima stroškov prodajanja, stroške splošnih dejavnosti pa predstavljajo stroški uprave v širšem smislu.

Prevrednotovalni poslovni odhodki se v družbi pojavljajo kot posledica oslabitve neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev, zalog, poslovnih terjatev in usredstvenih kratkoročnih ča-

sovnih razmejitev in iz naslova izločitve osnovnih sredstev.

Finančni odhodki so odhodki za obresti in tečajne razlike.

Drugi odhodki so neobičajne postavke, ki v obračunskem obdobju znižujejo čisti poslovni izid.

### Izkaz denarnih tokov

Izkaz denarnih tokov je temeljni računovodski izkaz, ki prikazuje, kako pritoki in odtoki vplivajo na spremembe stanja denarnih sredstev v obračunskem obdobju. Izkaz, ugotovljen po posredni metodi, je razlika med končnimi in začetnimi

vrednostmi v bilanci stanja obračunskega obdobja, iz podatkov izkaza poslovnega izida in iz dodatnih podatkov, ki so potrebni za prilagoditev pritokov in odtokov ter za ustrezno razčlenitev pomembnejših postavk. Iz tako dobljenih razlik se izločijo vsi nedenarni prometi, zato da bi se čim bolj približali prvim denarnim tokovom.

### Izkaz gibanja kapitala

Izkaz gibanja kapitala je računovodski izkaz, v katerem so v obračunskem obdobju po posameznih sestavinah kapitala prikazani premiki v kapital, iz kapitala in tudi premiki znotraj kapitala.



# IZJAVA O ODGOVORNOSTI UPRAVE

Uprava družbe je odgovorna za pripravo letnega poročila družbe Revoz, ter računovodskih izkazov na način, ki daje resnično in pošteno sliko premoženjskega stanja in izidov poslovanja družbe za leto, končano na dan 31. december 2024.

Uprava izjavlja:

- + da potrjuje uporabljene računovodske usmeritve, razčlenitve k računovodskim izkazom ter splošna in druga razkritja;
- + da so bile pri izdelavi računovodskih izkazov dosledno uporabljene ustrezne računovodske politike in razkrite morebitne spremembe v računovodskih politikah;
- + da so bile računovodske ocene izdelane pošteno in preiščljeno po načelu previdnosti in dobrega gospodarjenja;
- + da so bili računovodski izkazi skupaj s prilogami izdelani na podlagi predpostavk o nadaljnjem poslovanju družbe ter v skladu z veljavno zakonodajo in Slovenskimi računovodskimi standardi.

Uprava je odgovorna za izvajanje ukrepov, s katerimi zagotavlja ohranjanje vrednosti premoženja družbe, ter za preprečevanje in odkrivanje prevar in drugih nepravilnosti.

Uprava družbe izjavlja, da v obdobju januar–december 2024 ni prišlo do oškodovanja družbe v smislu 545. člena ZGD-1.

**Uprava družbe Revoz, d. d.**

Novo mesto, 05.06.2025

Predsednik uprave  
Jože Bele



Članica uprave  
Andreja Plankar



Član uprave  
Anton Zvonko Kink



Član uprave  
Tomaž Blatnik



# REVIZORJEVO POROČILO



KPMG SLOVENIJA, podjetje za revidiranje, d.o.o.  
Železna cesta 8a  
SI-1000 Ljubljana  
Slovenija

Telefon: +386 (0) 1 420 11 60  
Internet: <http://www.kpmg.si>

## Poročilo neodvisnega revizorja

### Delničarju družbe REVOZ podjetje za proizvodnjo in komercializacijo avtomobilov d.d.

#### Mnenje

Revidirali smo računovodske izkaze družbe REVOZ podjetje za proizvodnjo in komercializacijo avtomobilov d.d. (»Družba«), ki vključujejo:

- bilanco stanja na dan 31. decembra 2024;

in za leto od 1. januarja do 31. decembra 2024:

- izkaz celotnega vseobsegajočega donosa;
- izkaz gibanja kapitala;
- izkaz denarnih tokov;

ter

- pojasnila, ki obsegajo pomembne informacije o računovodskih usmeritvah in drugo pojasnjevalno gradivo.

Po našem mnenju so priloženi računovodski izkazi resničen in pošten prikaz finančnega položaja Družbe na dan 31. decembra 2024 in njene finančne uspešnosti ter denarnih tokov za tedaj končano leto v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi.

#### Podlaga za mnenje

Revizijo smo opravili v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja (MSR). Naše odgovornosti na podlagi teh standardov so opisane v tem poročilu v odstavku Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov. V skladu z Mednarodnim kodeksom etike za računovodske strokovnjake (vključno z Mednarodnimi standardi neodvisnosti), ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (Kodeks IESBA), ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo računovodskih izkazov v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost od revidirane Družbe in da smo izpolnili vse druge etične zahteve v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA. Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostni in ustrezni kot osnova za naše mnenje.

#### Druge informacije

Za druge informacije je odgovorno poslovodstvo. Druge informacije obsegajo »Uvod«, »Poslovno poročilo« in »Trajnostno poročilo«, ki so sestavni del letnega poročila. Druge informacije ne vključujejo računovodskih izkazov in našega revizorjevega poročila o njih.

Naše mnenje o računovodskih izkazih ne vključuje drugih informacij in, razen v obsegu, ki je drugače izrecno naveden v našem poročilu, o njih ne izražamo nobene oblike zagotovila.

V povezavi z opravljeno revizijo računovodskih izkazov je naša odgovornost prebrati zgoraj navedene druge informacije in pri tem presoditi, ali so druge informacije pomembno neskladne z računovodskimi izkazi, ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, ali se kako drugače kažejo kot pomembno napačne. Če na podlagi opravljenega dela zaključimo, da obstaja pomembno napačna navedba drugih informacij, moramo o takih okoliščinah poročati. V zvezi s tem nimamo o čem poročati.



## *Druge odgovornosti poročanja v zvezi z drugimi informacijami – poslovno poročilo*

Poleg tega moramo v zvezi s poslovnim poročilom poročati o njegovi skladnosti z računovodskimi izkazi ter o tem, ali poslovno poročilo vključuje razkritja, kot jih zahteva Zakon o gospodarskih družbah, veljaven od 4. maja 2006 (Uradni list RS št. 42/2006 s spremembami in dopolnitvami – v nadaljevanju »zakonska določila«). Na osnovi postopkov, ki smo jih opravili pri reviziji računovodskih izkazov in na osnovi zgoraj opisanih postopkov menimo:

- da so informacije v poslovnem poročilu za poslovno leto, za katero so pripravljene računovodski izkazi, v vseh pomembnih pogledih usklajene z računovodskimi izkazi; ter
- da je bilo poslovno poročilo pripravljeno v skladu z zakonskimi določili.

Poleg tega, na podlagi poznavanja in razumevanja Družbe in njenega okolja, ki smo ga pridobili med revizijo, smo dolžni poročati, če bi ugotovili bistveno napačno navedbo v poslovnem poročilu. V zvezi s tem nimamo o čem poročati.

## **Odgovornost posloводства in pristojnih za upravljanje za računovodske izkaze**

Posloводство je odgovorno, da pripravi računovodske izkaze, ki podajajo resničen in pošten prikaz v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo posloводства potrebno, da omogoči pripravo računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Posloводство je pri pripravi računovodskih izkazov Družbe odgovorno za oceno njene sposobnosti, da nadaljuje kot delujoče podjetje, razkritje zadev, povezanih z delujočim podjetjem in uporabo predpostavke delujočega podjetja kot podlago za računovodenje, razen če namerava posloводство podjetje likvidirati ali zaustaviti poslovanje, ali če nima druge možnosti, kot da napravi eno ali drugo.

Pristojni za upravljanje so odgovorni za nadzorovanje postopka računovodskega poročanja Družbe.

## **Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov**

Naši cilji so pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem ali so računovodski izkazi kot celota brez pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo je visoka stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo revizija, opravljena v skladu z MSR-ji, vedno odkrila pomembno napačno navedbo, kadar ta obstaja. Napačne navedbe lahko izhajajo iz prevare ali napake ter veljajo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamič ali skupaj vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh računovodskih izkazov.

Med izvajanjem revidiranja v skladu z MSR-ji uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:

- prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v računovodskih izkazih, bodisi zaradi napake ali prevare, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odzive na ta tveganja ter pridobimo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bi odkrili pomembno napačne navedbe, ki je posledica prevare, je višje kot tveganje, ki je posledica napake, saj prevara lahko vključuje skrivno dogovarjanje, ponarejanje, namerne opustitve, napačne predstavitve ali izogibanje notranjim kontrolam;
- pridobimo razumevanje notranjih kontrol, pomembnih za revizijo z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenje o učinkovitosti notranjih kontrol Družbe;
- ovrednotimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij, ki jih je pripravilo posloводство;
- na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov ali okoliščin, ki zbuja dvom v sposobnost Družbe, da nadaljuje kot delujoče podjetje, sprejememo sklep o ustreznosti poslovske uporabe predpostavke delujočega podjetja, kot podlage računovodenja. Če sprejememo sklep o obstoju pomembne negotovosti, smo dolžni v revizorjevem



poročilu opozoriti na ustrezna razkritja v računovodskih izkazih ali, če so taka razkritja neustrezna, prilagoditi mnenje. Revizorjevi sklepi temeljijo na revizijskih dokazih, pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila. Vendar pa kasnejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje Družbe kot delujočega podjetja;

- ovrednotimo celotno predstavitev, strukturo in vsebino računovodskih izkazov vključno z razkritji, in ali računovodski izkazi predstavljajo zadevne posle in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev.

S pristojnimi za upravljanje in poslovanje med drugim razpravljamo o načrtovanem obsegu in časovnem načrtu revizije in bistvenih revizijskih ugotovitvah vključno z bistvenimi pomanjkljivostmi notranjih kontrol, ki smo jih ugotovili med revizijo.

V imenu revizijske družbe

**KPMG SLOVENIJA,**  
**podjetje za revidiranje, d.o.o.**

Matej Vrčkovnik  
*pooblaščen revizor*  
*strokovni direktor*



Ljubljana, 5. junij 2025

# RAČUNOVODSKI IZKAZI

Pojasnila k bilanci stanja in izkazu vseobsegajočega donosa so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati skupaj z njimi.

## Bilanca stanja

v tisočih evrov	pojasnilo	31.12.2024	31.12.2023
<b>SREDSTVA</b>			
<b>A. DOLGOROČNA SREDSTVA</b>		<b>283.694</b>	<b>299.564</b>
I. neopredmetena sredstva in dolgoročne AČR	1.1.	104.853	127.744
druga neopredmetena sredstva		21	34
opredmetena osnovna sredstva	1.2.	101.341	122.941
zemljišča		8.290	8.290
zgradbe		29.082	31.592
proizvajalne naprave in stroji		61.890	82.181
opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi		2.032	864
predujmi za pridobitev opredmetenih sredstev		48	15
III. odložene terjatve za davek	1.3.	3.491	4.769
<b>B. KRATKOROČNA SREDSTVA</b>		<b>178.498</b>	<b>171.038</b>
I. zaloge	1.4.	18.406	47.528
material		15.673	45.291
nedokončana proizvodnja		2.723	2.233
predujmi za zaloge		10	4
II. kratkoročne finančne naložbe	1.5.	80.367	37.243
III. kratkoročne poslovne terjatve	1.6.	79.717	86.256
kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini		69.509	74.449
kratkoročne poslovne terjatve do kupcev		878	678
kratkoročne poslovne terjatve do drugih		9.330	11.129
IV. denarna sredstva		8	11
<b>C. KRATKOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE</b>		<b>343</b>	<b>782</b>
<b>OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV</b>		<b>283.694</b>	<b>299.565</b>
<b>A. KAPITAL</b>		<b>166.319</b>	<b>159.522</b>
I. vpoklicani kapital	1.7.	55.081	55.081
II. kapitalske rezerve		85.924	85.924
III. rezerve iz dobička		5.508	5.508
IV. rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti		-1.339	-1.138
V. preneseni čisti dobiček		9.372	4.767
VI. čisti dobiček poslovnega leta		11.773	9.380
<b>B. REZERVACIJE IN DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE</b>	1.8.	<b>8.145</b>	<b>8.827</b>
rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade		7.122	7.085
dolgoročne pasivne časovne razmejitve		1.023	1.742
<b>C. KRATKOROČNE OBVEZNOSTI</b>		<b>105.397</b>	<b>128.852</b>
I. kratkoročne finančne obveznosti	1.9.	4	492
kratkoročne finančne obveznosti za najemnine		4	492
II. kratkoročne poslovne obveznosti	1.10.	105.393	128.360
kratkoročne poslovne obveznosti do družb v skupini		19.159	16.733
kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev		81.027	109.371
druge kratkoročne poslovne obveznosti		5.207	2.256
<b>D. KRATKOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE</b>	1.11.	<b>3.833</b>	<b>2.364</b>

## Izkaz celotnega vseobsegajočega donosa

	v tisočih evrov	pojasnilo	2024	2023
<b>A. ČISTI PRIHODKI OD PRODAJE</b>		2.1.	<b>821.957</b>	<b>822.470</b>
a. na domačem trgu		2.1.	4.018	3.266
b. na tujem trgu		2.1.	817.939	819.204
<b>B. SPREMEMBA VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE</b>			<b>521</b>	<b>444</b>
<b>C. USREDSTVENI LASTNI PROIZVODI IN STORITVE</b>		2.1.	<b>102</b>	<b>587</b>
<b>D. DRUGI POSLOVNI PRIHODKI (S PREVREDNOTOVALNIMI POSLOVNIMI PRIHODKI)</b>		2.1.	<b>3.913</b>	<b>6.849</b>
<b>E. POSLOVNI ODHODKI</b>			<b>814.319</b>	<b>820.365</b>
1. Stroški blaga, materiala in storitev		2.2.	734.591	730.739
I. Stroški porabljenega materiala			714.196	718.171
II. Stroški storitev			20.395	12.568
2. Stroški dela		2.3.	53.747	47.919
a. stroški plač			37.756	35.911
b. stroški pokojninskih zavarovanj			4.459	4.194
c. stroški drugih socialnih zavarovanj			1.552	1.460
d. drugi stroški dela			9.980	6.356
3. Odpisi vrednosti		2.4.	24.949	40.430
a. amortizacija			24.432	40.314
b. prevrednotovalni poslovni odhodki pri osnovnih sredstvih			517	34
c. prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih			0	82
4. drugi poslovni odhodki		2.5.	1.032	1.276
<b>F. POSLOVNI IZID IZ POSLOVANJA</b>			<b>12.174</b>	<b>9.985</b>
5. finančni prihodki iz posojil, danih družbam v skupini		2.6.	0	0
6. finančni prihodki iz poslovnih terjatev		2.6.	2.205	400
7. finančni odhodki za obresti		2.7.	0	22
8. finančni odhodki iz poslovnih obveznosti		2.7.	0	0
9. drugi prihodki			53	92
10. drugi odhodki			347	585
<b>G. POSLOVNI IZID IZ POSLOVANJA PRED DAVKI</b>			<b>14.085</b>	<b>9.870</b>
11. davek iz dobička		2.8.	1.034	913
12. odloženi davki		2.8.	1.278	-423
<b>H. ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA</b>			<b>11.773</b>	<b>9.380</b>
13. spremembe presežka iz prevrednotenja neopr. in opredmetenih osnovnih sredstev			0	0
14. spremembe presežka iz prevrednotenja finančnih sredstev, razpoložljivih za prodajo			0	0
15. dobički in izgube, ki izhajajo iz prevedbe računov.izkazov podjetij v tujini			0	0
16. druge sestavine vseobsegajočega donosa			-207	-15
<b>I. CELOTNI VSEOBSEGAJOČI DONOS OBRAČUNSKEGA OBDOBJA</b>			<b>11.566</b>	<b>9.365</b>

## Izkaz denarnih tokov

Družba sestavlja izkaz denarnih tokov po posredni metodi.

v tisočih evrov	2024	2023
<b>A. DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU</b>		
<b>a.) Postavke izkaza poslovnega izida</b>	<b>33.490</b>	<b>49.477</b>
poslovni prihodki in finančni prihodki iz poslovnih terjatev	825.967	829.455
poslovni odhodki brez amortizacije in dolgoročnih rezervacij ter finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	-790.165	-779.488
davki iz dobička in drugi davki, ki niso zajeti v poslovnih odhodkih	-2.312	-490
<b>b.) Spremembe čistih obratnih sredstev (in časovnih razmejitev, rezervacij)</b>	<b>13.997</b>	<b>-45.640</b>
začetne manj končne poslovne terjatve	6.539	-4.747
začetne manj končne aktivne časovne razmejitve	439	-405
začetne manj končne odložene terjatve za davek	1.278	-422
začetne manj končne zaloge	29.122	-15.596
končni manj začetni poslovni dolgovi	-24.168	-24.146
končne manj začetne pasivne časovne razmejitve in rezervacije	787	-324
<b>c.) Pozitivni ali negativni denarni izid pri poslovanju (a+b)</b>	<b>47.487</b>	<b>3.837</b>
<b>B. DENARNI TOKOVI PRI INVESTIRANJU</b>		
<b>a.) Prejemki pri investiranju</b>	<b>3.174</b>	<b>625</b>
prejemki od dobljenih obresti in deležev v dobičku drugih, ki se nanašajo na investiranje	2.613	567
prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev	561	58
<b>b.) Izdatki pri investiranju</b>	<b>-45.407</b>	<b>-3.977</b>
izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	0	0
izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	-2.283	-2.735
izdatki za pridobitev finančnih naložb	-43.124	-1.242
<b>c.) Pozitivni ali negativni denarni izid pri investiranju (a+b)</b>	<b>-42.233</b>	<b>-3.352</b>
<b>C. DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU</b>		
<b>a.) Prejemki pri financiranju</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
prejemki od povečanja finančnih obveznosti	0	0
<b>b.) Izdatki pri financiranju</b>	<b>-5.257</b>	<b>-482</b>
izdatki za dane obresti, ki se nanašajo na financiranje	0	-22
izdatki za odplačila finančnih obveznosti	-488	-460
izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku	-4.769	0
<b>c.) Pozitivni ali negativni denarni izid pri financiranju (a+b)</b>	<b>-5.257</b>	<b>-482</b>
<b>Č. KONČNO STANJE DENARNIH SREDSTEV</b>	<b>8</b>	<b>11</b>
Denarni izid v obdobju	-3	3
Začetno stanje denarnih sredstev	11	8

Izkaz denarnega toka prikazuje spremembe stanja denarnih sredstev in denarnih ustreznikov, ki na dan 31. december 2023 znašajo 11 tisoč evrov. Izkaz denarnega toka je na dan 31. december 2024 prikazoval stanje denarnih sredstev in denarnih ustreznikov v višini 8 tisoč evrov.

## Izkaz gibanja kapitala

Leto 2024

	v tiso čih evrov	vpoklicani kapital	kapitalske rezerve	rezerve iz dobička	rezerve nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	preneseni čisti poslovni izid	čisti poslovni izid poslovnega leta	skupaj
		osnovni		zakonske		dobiček	dobiček	
A. Začetno stanje 1. januarja 2024		55.081	85.924	5.508	-1.138	4.767	9.380	159.522
B. spremembe lastniškega kapitala		-	-	-	-	-4.769	-	-4.769
1. vpis vpoklicanega osnovnega kapitala		-	-	-	-	-	-	-
2. izplačilo dividend		-	-	-	-	-4.769	-	-4.769
C. celotni vseobsegajoči donos		-	-	-	-207	0	11.773	11.566
1. vnos čistega poslovnega izida poslovnega leta		-	-	-	-	-	11.773	11.773
2. druge sestavine vseobsegajočega donosa		-	-	-	-207	-	-	-207
Č. spremembe v kapitalu		-	-	-	6	9.374	-9.380	0
1. razporeditev preostalega dela čistega dobička na druge sestavine kapitala		-	-	-	-	9.380	-9.380	0
2. druge spremembe v kapitalu		-	-	-	6	-6	0	0
D. Končno stanje 31. decembra 2024		55.081	85.924	5.508	-1.339	9.372	11.773	166.319
<b>BILANČNI DOBIČEK 2024</b>		-	-	-	-	<b>9.372</b>	<b>11.773</b>	<b>21.145</b>

Leto 2023

	v tiso čih evrov	vpoklicani kapital	kapitalske rezerve	rezerve iz dobička	rezerve nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	preneseni čisti poslovni izid	čisti poslovni izid poslovnega leta	skupaj
		osnovni		zakonske		dobiček	dobiček	
A. Začetno stanje 1. januarja 2023		55.081	85.924	5.508	-1.125	-4	4.773	150.157
B. spremembe lastniškega kapitala		-	-	-	-	-	-	-
1. vpis vpoklicanega osnovnega kapitala		-	-	-	-	-	-	-
2. izplačilo dividend		-	-	-	-	-	-	-
C. celotni vseobsegajoči donos		-	-	-	-15	0	9.380	9.365
1. vnos čistega poslovnega izida poslovnega leta		-	-	-	-	-	9.380	9.380
2. druge sestavine vseobsegajočega donosa		-	-	-	-15	-	-	-15
Č. spremembe v kapitalu		-	-	-	2	4.771	-4.773	0
1. razporeditev preostalega dela čistega dobička na druge sestavine kapitala		-	-	-	-	4.773	-4.773	0
2. druge spremembe v kapitalu		-	-	-	2	-2	0	0
D. Končno stanje 31. decembra 2023		55.081	85.924	5.508	-1.138	4.767	9.380	159.522

## POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM

### Pojasnila k bilanci stanja

#### - neopredmetena sredstva (1.1.)

v tisočih evrov	31.12.2024	31.12.2023
dolgoročno odloženi stroški poslovanja	3	6
emisijski kuponi	18	28
<b>skupaj</b>	<b>21</b>	<b>34</b>

#### - preglednica gibanja neopredmetenih sredstev

v tisočih evrov	31.12.2024	31.12.2023
<b>kosmate vrednosti</b>		
stanje 01.01.	468	469
nabava		
izločitev iz uporabe		-1
stanje 31.12.	468	468
<b>popravki vrednosti</b>		
stanje 01.01.	462	457
amortizacija	3	6
izločitev iz uporabe		-1
stanje 31.12.	465	462
<b>neodpisana vrednost 31.12.</b>	<b>3</b>	<b>6</b>

V preglednico gibanja neopredmetenih sredstev niso vključeni emisijski kuponi, katerih vrednost na dan 31. 12. 2024 znaša 18 tisoč evrov.

#### - opredmetena osnovna sredstva (1.2.)

v tisočih evrov	31.12.2024	31.12.2023
zemljišča	8.290	8.290
zgradbe	29.082	31.592
oprema	61.890	82.181
osnovna sredstva v pridobivanju	2.032	864
predujmi	48	15
<b>skupaj</b>	<b>101.341</b>	<b>122.941</b>

## - preglednica gibanja opredmetenih sredstev

Leto 2024

v tisočih evrov	Zemljišča	Zgradbe	Pravica do uporabe	Oprema	OOS v pridobivanju	Predujmi	Skupaj
<b>Nabavna vrednost 1.1.2024</b>	<b>8.290</b>	<b>154.795</b>	<b>951</b>	<b>892.268</b>	<b>829</b>	<b>15</b>	<b>1.057.148</b>
Nabava	-	-	-	-	3.314	-	3.314
Sredstva za prodajo - prenosi	-	-	-	-	-	-	0
Aktiviranje - prenosi s sredstev v pridobivanju	-	217	-	1.886	-2.103	-	0
Odtujitve	-	-	-	-24.079	-	-	-24.079
Ostali popravki, prenosi	-	-	-	-	-	-	0
Spremembe predujmov	-	-	-	-	-	33	33
<b>Nabavna vrednost 31.12.2024</b>	<b>8.290</b>	<b>155.012</b>	<b>951</b>	<b>870.075</b>	<b>2.040</b>	<b>48</b>	<b>1.036.416</b>
<b>Popravek vrednosti 1.1.2024</b>	<b>0</b>	<b>123.679</b>	<b>475</b>	<b>810.087</b>	<b>-35</b>	<b>0</b>	<b>934.207</b>
Amortizacija	-	2.239	476	21.715	0	-	24.430
Sredstva za prodajo - prenosi	-	-	-	-	-	-	-
Odtujitve	-	-	-	-23.562	-	-	-23.562
Ostali popravki, prenosi	-	12	-	-55	43	-	0
<b>Popravek vrednosti 31.12.2024</b>	<b>0</b>	<b>125.930</b>	<b>951</b>	<b>808.185</b>	<b>8</b>	<b>0</b>	<b>935.075</b>
<b>Neodpisana vrednost 1.1.2024</b>	<b>8.290</b>	<b>31.116</b>	<b>476</b>	<b>82.181</b>	<b>864</b>	<b>15</b>	<b>122.941</b>
<b>Neodpisana vrednost 31.12.2024</b>	<b>8.290</b>	<b>29.082</b>	<b>0</b>	<b>61.890</b>	<b>2.032</b>	<b>48</b>	<b>101.341</b>

## - preglednica gibanja opredmetenih sredstev

Leto 2023

v tisočih evrov	Zemljišča	Zgradbe	Pravica do uporabe	Oprema	OOS v pridobivanju	Predujmi	Skupaj
<b>Nabavna vrednost 1.1.2023</b>	<b>8.290</b>	<b>154.667</b>	<b>1.152</b>	<b>897.527</b>	<b>730</b>	<b>0</b>	<b>1.062.366</b>
Nabava	-	-	-	-	3.322	-	3.322
Sredstva za prodajo - prenosi	-	-	-	-	-	-	0
Aktiviranje - prenosi s sredstev v pridobivanju	-	134	951	2.138	-3.223	0	0
Odtujitve	-	-5	-1.152	-7.397	0	-	-8.554
Ostali popravki, prenosi	-	-	-	-	-	-	0
Spremembe predujmov	-	-	-	-	-	15	15
<b>Nabavna vrednost 31.12.2023</b>	<b>8.290</b>	<b>154.795</b>	<b>951</b>	<b>892.268</b>	<b>829</b>	<b>15</b>	<b>1.057.148</b>
<b>Popravek vrednosti 1.1.2023</b>	<b>0</b>	<b>121.315</b>	<b>1.152</b>	<b>779.953</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>902.420</b>
Amortizacija	-	2.369	475	37.463	-	-	40.308
Sredstva za prodajo - prenosi	-	-	-	-	-	-	-
Odtujitve	-	-5	-1.152	-7.329	-35	-	-8.521
Ostali popravki, prenosi	-	-	-	-	-	-	0
<b>Popravek vrednosti 31.12.2023</b>	<b>0</b>	<b>123.679</b>	<b>475</b>	<b>810.087</b>	<b>-35</b>	<b>0</b>	<b>934.207</b>
<b>Neodpisana vrednost 1.1.2023</b>	<b>8.290</b>	<b>33.352</b>	<b>0</b>	<b>117.574</b>	<b>730</b>	<b>0</b>	<b>159.946</b>
<b>Neodpisana vrednost 31.12.2023</b>	<b>8.290</b>	<b>31.116</b>	<b>476</b>	<b>82.181</b>	<b>864</b>	<b>15</b>	<b>122.941</b>

Družba po stanju na dan 31.12.2024 nima zastavljenih sredstev.

Stanje poslovnih obveznosti za osnovna sredstva na dan 31. 12. 2024 znaša 1.982 tisoč evrov, na dan 31. 12. 2023 pa je znašalo 918 tisoč evrov. Tekom poslovnega leta 2024 je družba pridobila za 3.314 tisoč evrov opredmetenih sredstev, aktivirala jih je v 1.886 tisoč evrov ter odprodala in odpisala nabavne vrednosti opreme v višini 24.079 tisoč evrov, katerih sedanja vrednost je znašala 517 tisoč evrov.

Podjetje ima v najemu z odkupom objekt najemodajalca Logging rent d.o.o., ki je pripoznan in knjižen kot pravica do uporabe. V letu 2024 je amortizacija tega objekta v najemu znašala 476 tisoč evrov. Stroški obresti na obveznosti za najem so znašali 14 tisoč evrov. Denarni tok za najem zgradbe je znašal 488 tisoč evrov. Za najem je podjetje Revoz dobavitelju tekom leta plačalo 502 tisoč evrov. Podjetje ni ustvarjalo prihodkov iz podnajema sredstev ter ni imelo dobička oziroma izgube iz transakcij prodaje s povratnim najemom.

## Računovodsko poročilo

### - odložene terjatve za davek (1.3.)

V odloženih terjativah za davek ima družba vrednosti davka, ki bo povrnjen v prihodnjih davčnih obdobjih glede na odbitne začasne razlike (razlika med poslovno in davčno priznano amortizacijo v višini 416 tisoč evrov in iz naslova oblikovanih rezervacij za odpravnine v višini 783 tisoč evrov). V sestavnem delu terjatev za odložene davke ima družba evidentirane tudi vrednosti iz naslova investicijskih olajšav za nakup opreme v višini 2.292 tisoč evrov.

Vrednost odloženega davka na dan 31. 12. 2024 znaša 3.491 tisoč EUR.

### - preglednica gibanja odloženih terjatev za davek

v tisočih evrov		2024	2023
stanje 01.01.		4.769	4.347
črpanje			
amortizacija nad davčno osnovo		738	491
olajšava za investicije		1.567	1.368
drobni inventar		24	34
dolgoročna rezervacija za odpravnine		74	-31
skupaj črpanje		2.403	1.862
ново oblikovanje			
amortizacija nad davčno osnovo		46	866
olajšava za investicije		968	1.227
drobni inventar		33	20
dolgoročna rezervacija za odpravnine		78	171
skupaj oblikovanje		1.125	2.284
<b>skupaj odložene terjatve za davek</b>		<b>3.491</b>	<b>4.769</b>

### - zaloge (1.4.)

v tisočih evrov	31.12.2024	31.12.2023
material in deli	10.581	39.816
deli za vzdrževanje in druge zaloge	14.725	14.835
nedokončana proizvodnja	2.723	2.233
blago na poti	834	699
predujmi	10	4
skupaj kosmata vrednost	28.873	57.587
popravki vrednosti zalog materiala in delov	-10.467	-10.059
<b>čista vrednost</b>	<b>18.406</b>	<b>47.528</b>

V strukturi zalog 57 odstotkov predstavljajo material in deli, namenjeni proizvodnji vozil in delov. Vrednost le-teh na dan 31. 12. 2024 znaša 10.581 tisoč evrov. Vrednost delov za vzdrževanje pa na dan 31. 12. 2024 znaša 14.725 tisoč evrov. Popravek vrednosti zalog v višini 10.467 tisoč evrov se v celoti nanaša na popravek vrednosti zalog delov za vzdrževanje in drugih zalog.

Družba na dan bilance stanja, 31. 12. 2024, nima zalog gotovih proizvodov. V skladu s pogodbenimi določili gotove proizvode takoj odkupi družba Renault, s.a.s., Francija. V letu 2024 smo z rednimi popisi ugotovili za 1.082 tisoč evrov presežkov in za 1.154 tisoč evrov primanjkljajev.

### - Kratkoročne finančne naložbe (1.5.)

Na dan 31.12.2024 družba izkazuje 80.367 tisoč evrov kratkoročnih finančnih naložb. Posojilo se obrestuje po povprečni mesečni obrestni meri ESTER (Euro Short-Term Rate) z odbitkom 0,1 %.

**- kratkoročne poslovne terjatve (1.6.)**

v tisočih evrov	31.12.2024	31.12.2023
kratkoročne poslovne terjatve do kupcev v skupini	69.509	74.449
kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	878	678
kratkoročne poslovne terjatve do drugih	9.330	11.129
<b>skupaj</b>	<b>79.717</b>	<b>86.256</b>

**- preglednica kratkoročnih poslovnih terjatev do kupcev**

v tisočih evrov	31.12.2024	31.12.2023
kupci v državi	839	645
kupci v tujini	39	33
<b>skupaj</b>	<b>878</b>	<b>678</b>

**- preglednica kratkoročnih poslovnih terjatev do kupcev po zapadlosti**

v tisočih evrov					31.12.2024	31.12.2023
	bruto vrednost	nezapadlo	zapadlo	oslabitev za sporne in dvomljive terjatve	čista vrednost	čista vrednost
kupci v državi	839	733	106	0	839	645
kupci v tujini	39	14	25	0	39	33
<b>skupaj</b>	<b>878</b>	<b>747</b>	<b>131</b>	<b>0</b>	<b>878</b>	<b>678</b>

**- preglednica kratkoročnih poslovnih terjatev do družb v skupini**

v tisočih evrov	31.12.2024	31.12.2023
kupci v skupini v državi	13	7
kupci v skupini v tujini	69.496	74.442
<b>skupaj</b>	<b>69.509</b>	<b>74.449</b>

**- preglednica kratkoročnih poslovnih terjatev do družb v skupini po zapadlosti**

v tisočih evrov					31.12.2024	31.12.2023
	bruto vrednost	nezapadlo	zapadlo	oslabitev za sporne in dvomljive terjatve	čista vrednost	čista vrednost
kupci v skupini v državi	13	6	7	0	13	7
kupci v skupini v tujini	69.496	68.863	633	0	69.496	74.442
<b>skupaj</b>	<b>69.509</b>	<b>68.869</b>	<b>640</b>	<b>0</b>	<b>69.509</b>	<b>74.449</b>

Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev v Skupini v državi na dan 31.12.2024 predstavljajo terjatve do Renault Tech Novo mesto v višini 13 tisoč evrov.

Od terjatev v skupini v tujini pa predstavljajo največji znesek terjatve do matične družbe Renault, s.a.s., Francija.

69.156 tisoč evrov, preostali del pa so terjatve do tujih družb v Skupini Renault, in sicer do družbe Sovab 61 tisoč evrov, Oyak 26 tisoč evrov, Ampere 141 tisoč evrov in do ostalih družb v skupini 112 tisoč evrov.

Plačilni roki v skupini so pogodbeno določeni. Pri prodaji vozil in delov družbam v skupini Renault Francija je povprečen rok plačila 30 dni od dneva dobave. Za dobave storitev in ostale dobave se šteje datum zapadlosti 15 dni od dneva dobave. Terjatve niso zavarovane.

Družba nima terjatev do članov uprave.

Oslabitev za sporne in dvomljive terjatve se izvaja vsako tromesečje za vse kupce razen za kupce v skupini. Na dan 31. 12. 2024 družba ni izkazovala spornih in dvomljivih terjatev do kupcev.

## - preglednica kratkoročnih poslovnih terjatev do drugih

v tisočih evrov	31.12.2024	31.12.2023
terjatve do socialnih skladov za povračila	686	503
predujmi za potne stroške	37	3
terjatve do tujih dobaviteljev za reklamacije/transporte spore	0	0
terjatev za davek na dodano vrednost	7.810	9.968
terjatev do državnih institucij	780	637
druge terjatve	17	18
<b>Skupaj</b>	<b>9.330</b>	<b>11.129</b>

Kratkoročne poslovne terjatve do drugih se v največjem delu nanašajo na terjatve do slovenske države, in sicer iz naslova vračila DDV-ja v višini 7.810 tisoč evrov in iz naslova vračila nadomestil v breme zavodov (zdravstvenega in pokojninskega zavoda) v višini 686 tisoč evrov. Druge terjatve v višini 17 tisoč evrov se nanašajo na terjatve za povračilo DDV-ja, plačanega v tujini.

## - kapital (1.7.)

Osnovni kapital sestavlja 550.810 delnic z nominalno vrednostjo 100 evrov. Družba je od začetka leta 2004 v 100-odstotni lasti francoske družbe Renault, s.a.s..

Kapitalske rezerve izhajajo iz prejšnjih let in so oblikovane kot rezultat splošnega prevrednotenja kapitala. Družba ima oblikovane zakonske rezerve v višini 10 odstotkov vpoklicanega osnovnega kapitala.

Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti se nanašajo na aktuarske dobičke ali izgube iz naslova sprememb aktuarskih predpostavk, pri izračunu rezervaciji za odpravnine ob upokojitvi.

Premiki znotraj kapitala so posledica razporeditve čistega poslovnega izida v preneseni čisti poslovni izid in porabe aktuarskih izgub.

## BILANČNI DOBIČEK IN PREDLOG DELITVE ZA LETO 2024

### Bilančni dobiček

Bilančni dobiček na dan 31. decembra 2024 znaša 21.144 tisoč evrov. V ta znesek je zajet bilančni dobiček 2024 v višini 11.764 tisoč evrov ter rezultat leta 2023 v višini 9.380 tisoč evrov. Znesek bilančnega dobička leta 2024 je sestavljen iz čistega poslovnega izida leta 2024 v višini 11.773 tisoč evrov ter prenesene izgube ustvarjene v preteklih letih v višini 9 tisoč evrov. V bilančnem dobičku predstavljene postavke so opredeljene po zakonu o gospodarskih družbah.

### Predlog delitve bilančnega dobička

Uprava družbe in nadzorni svet v soglasju z matično družbo Renault s.a.s., skupščini družbe predlagata, da se bilančni dobiček po stanju na dan 31. decembra 2024 v znesku 21.144 tisoč evrov razdeli na naslednji način: 9.380 tisoč evrov iz leta 2023 se, zaradi koriščenja subvencije iz naslova energetske krize, prenese v ostale rezerve, 11.764 tisoč evrov pa se izplača kot dividenda lastniku Renault s.a.s..

## - rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve (1.8.)

v tisočih evrov	31.12.2024	31.12.2023
dolgoročne pasivne časovne razmejitve iz prejetih dotacij	1.023	1.742
rezervacije za pokojnine in jubilejne nagrade	7.122	7.085
<b>skupaj</b>	<b>8.145</b>	<b>8.827</b>

Dolgoročne pasivne časovne razmejitve so se zmanjšale v letu 2024 za pripadajočo amortizacijo opredmetenih osnovnih sredstev, kupljenih s pomočjo dotacije prejete s strani Republike Slovenije v znesku 719 tisoč evrov. Iz pasivnih časovnih razmejitev je bilo med dolgoročne rezervacije preneseno 975 tisoč evrov iz naslova sodnega spora v Republiki Srbiji ter 47 tisoč evrov kupnine za leta 2018 prodano stanovanje. Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade so se povečale za 37 tisoč evrov na podlagi novega aktuarskega preračuna. Prejete državne podpore za zaposlovanje invalidov je družba namensko porabila za plače invalidov tekom poslovnega leta, skladno z zakonom.

**- pretok rezervacij za odpravnine ob upokojitvi, jubilejne nagrade in podobne obveznosti**

v tisočih evrov	31.12.2024	31.12.2023
	<b>rezervacija za odpravnine ob upokojitvi</b>	
<b>stanje 01.01.</b>	<b>5.324</b>	<b>5.075</b>
črpanje	-28	-11
odprava	-396	-126
ново oblikovanje	594	386
<b>stanje 31.12.</b>	<b>5.494</b>	<b>5.324</b>

v tisočih evrov	31.12.2024	31.12.2023
	<b>rezervacija za jubilejne nagrade</b>	
<b>stanje 01.01.</b>	<b>1.761</b>	<b>1.509</b>
črpanje	-89	-49
odprava	-155	10
ново oblikovanje	111	291
<b>stanje 31.12.</b>	<b>1.628</b>	<b>1.761</b>
<b>Skupaj rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade 31.12.</b>	<b>7.122</b>	<b>7.085</b>

v tisočih evrov	31.12.2024	31.12.2023
	<b>dolgoročne pasivne časovne razmejitve</b>	
<b>stanje 01.01.</b>	<b>1.742</b>	<b>2.942</b>
črpanje	-719	-1.200
odprava	0	0
ново oblikovanje	0	0
<b>stanje 31.12.</b>	<b>1.023</b>	<b>1.742</b>
<b>skupaj vse rezervacije in dolgoročne PČR</b>	<b>8.145</b>	<b>8.827</b>

Rezervacije so oblikovane v vrednosti ocenjenih prihodnjih izplačil za odpravnine in jubilejne nagrade ob upoštevanju naslednjih predpostavk:

- trenutno veljavne višine odpravnin in jubilejnih nagrad, določenih v kolektivni pogodbi za kovinsko industrijo Slovenije;
- 3,17-odstotna letna diskontna stopnja;
- fluktuacije zaposlenih glede na starostne skupine;
- smrtnost na osnovi zadnjih razpoložljivih podatkov o smrtnosti;
- rast plač za 2 odstotka v družbi in 2 odstotka v državi;

**- kratkoročne finančne obveznosti (1.9.)**

Na dan 31. 12. 2024 družba ne izkazuje dolgoročnih finančnih obveznosti. Tekom leta družba ni sklenila novih najemnih pogodb, zadnji obrok najemne pogodbe sklenjene v letu 2023 je zapadel v plačilo 31.12.2024. Družba tako na dan 31.12.2024 ni mela obveznosti iz naslova najemnin.

Na dan 31. 12. 2024 družba ne izkazuje kratkoročnih finančnih obveznosti do Skupine iz naslova cashpooling-a. Družba ne izkazuje kratkoročnih finančnih obveznosti iz naslova poslovnih najemov.

## Računovodsko poročilo

### - kratkoročne poslovne obveznosti (1.10.)

v tisočih evrov	31.12.2024	31.12.2023
kratkoročne poslovne obveznosti do družb v skupini	19.159	16.733
kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	81.027	109.371
druge kratkoročne poslovne obveznosti	5.207	2.256
<b>Skupaj</b>	<b>105.393</b>	<b>128.360</b>

Letni promet med podjetji v Skupini Renault je znašal 218.886 tisoč evrov, stanje obveznosti do dobaviteljev v skupini pa je konec leta znašalo 19.159 tisoč evrov. Od tega največji del predstavljajo obveznosti do matične družbe Renault, s.a.s., Francija v znesku 19.433 tisoč evrov, preostali del pa so obveznosti do tujih družb v skupini Renault, in sicer do družbe Ampere 300 tisoč evrov.

### - preglednica drugih kratkoročnih poslovnih obveznosti

v tisočih evrov	31.12.2024	31.12.2023
obveznosti do zaposlenih	4.201	2.917
obveznosti do države		
davki in prispevki od plač	557	445
davek na dodano vrednost	279	-1.686
davek od dohodka pravnih oseb	65	489
davek na motorna vozila	14	10
druge obveznosti do države	0	0
menične obveznosti	0	0
druge obveznosti	91	81
<b>skupaj</b>	<b>5.207</b>	<b>2.256</b>

Obveznosti do zaposlenih predstavljajo neto plače za december 2024 z vsemi dodatki. Do članov uprave družba na stanje 31. 12. 2024 izkazuje obveznosti iz naslova plač za mesec december.

### - kratkoročne pasivne časovne razmejitve (1.11.)

v tisočih evrov	31.12.2024	31.12.2023
vnaprej vračunani stroški odškodnin in drugi stroški	3.833	2.364
kratkoročno odloženi prihodki	0	0
<b>skupaj</b>	<b>3.833</b>	<b>2.364</b>

Kratkoročne pasivne časovne razmejitve sestavljajo rezervacija iz naslova neizkoriščenega dopusta zaposlenih v letu 2024 v višini 3.557 tisoč evrov in druge rezervacije iz naslova tveganj po sodnih sporih v višini 276 tisoč evrov.

## POJASNILA K IZKAZU CELOTNEGA VSEBSEGAJOČEGA DONOSA:

Izkaz vseobsegajočega donosa je razčlenjen po vrstah prihodkov in odhodkov, na osnovi podatkov stroškovnega računovodstva pa so stroški razčlenjeni še po funkcionalnih skupinah.

### - poslovni prihodki (2.1.)

v tisočih evrov	2024	2023
čisti prihodki od prodaje	821.957	822.470
usredstveni lastni proizvodi in storitve	102	587
drugi poslovni prihodki	3.913	6.849
<b>skupaj</b>	<b>825.972</b>	<b>829.906</b>

**- preglednica čistih prihodkov od prodaje, razdeljenih po območjih in vrstah prihodkov**

<b>v tisočih evrov</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
domači trg:		
avtomobili	0	0
ostalo	4.018	3.266
skupaj domači trg	4.018	3.266
dobave v EU in ostale države:		
avtomobili	809.557	807.453
ostalo	8.382	11.751
skupaj dobave v EU in druge države	817.939	819.204
<b>skupaj</b>	<b>821.957</b>	<b>822.470</b>

**- drugi poslovni prihodki**

<b>v tisočih evrov</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
prihodki od odprave rezervacij	1.089	503
drugi prihodki povezani s poslovnimi učinki	719	1.200
prevrednotovalni poslovni prihodki	44	24
ostalo	2.061	5.122
<b>skupaj</b>	<b>3.913</b>	<b>6.849</b>

Drugi poslovni prihodki v višini 3.913 tisoč evrov vključujejo prihodke iz naslova odpravljenih rezervacij za odpravnišne v višini 1.089 tisoč evrov in prevrednotovalne poslovne prihodke, ki zajemajo prihodke od prodaje opreme v višini 44 tisoč evrov. Znesek 719 tisoč evrov pa predstavlja prihodek iz naslova amortizacije osnovnih sredstev, ki so bili pridobljeni s pomočjo subvencij s strani države.

V letu 2024 smo pripoznali 725 tisoč evrov prihodkov iz naslova subvencije za elektriko in plin. Prihodki iz naslova refundiranih bolniških odsotnosti so znašali 1.335 tisoč evrov. Skupen znesek ostalih poslovnih prihodkov tako znaša 2.061 tisoč evrov.

**- stroški materiala (2.2.)**

<b>v tisočih evrov</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
material in deli		
za prvo vgradnjo	703.354	702.400
za drugo vgradnjo	7	25
skupaj material in deli	703.361	702.425
drugi stroški materiala		
dobave zaščitnih sredstev in drugih materialov	1.393	1.340
deli in material za orodjarno	254	241
material in deli za vzdrževanje	1.910	1.448
stroški porabe energije	7.212	12.590
izmet	66	127
skupaj drugi stroški materiala	10.835	15.746
<b>skupaj stroški materiala</b>	<b>714.196</b>	<b>718.171</b>

## Računovodsko poročilo

### - stroški storitev (2.2.)

v tisočih evrov		2024	2023
	vzdrževanje, čiščenje, odvoz odpadkov	4.315	3.380
	računalniške storitve in ostale storitve	12.928	6.277
	stroški najeti delavci, študentje	204	73
	stroški revizije	55	55
	stroški varovanja in zavarovanja	1.346	1.330
	članarine in takse	70	68
	najemnine	398	657
	stroški v zvezi z zaposlenimi	784	555
	bančni stroški	17	19
	oglaševanje, stiki z javnostjo, sponzorstvo	261	152
	licenčna	17	2
<b>skupaj stroški storitev</b>		<b>20.395</b>	<b>12.568</b>
<b>v tem:</b>	stroški proizvodnje	721.586	718.839
	stroški nabave	571	499
	stroški uprave	12.434	11.401
		734.591	730.739

Znesek porabljen za revizijsko družbo KPMG d.o.o. za revidiranje letnega poročila za preteklo poslovno leto je znašal 55 tisoč EUR. Znesek za revidiranje poročila o razmerjih s povezanimi osebami je znašal 2 tisoč EUR.

### - stroški dela (2.3.)

v tisočih evrov		2024	2023
	plače	36.800	34.928
	stroški prostovoljnega pokojninskega zavarovanja	956	982
<b>skupaj plače</b>		<b>37.756</b>	<b>35.911</b>
<b>stroški pokojninskih zavarovanj</b>		<b>4.459</b>	<b>4.194</b>
<b>stroški socialnih zavarovanj</b>		<b>1.552</b>	<b>1.460</b>
	prehrana zaposlenih	977	967
	regres	2.805	2.728
	prevozi na delo	1.104	1.124
	drugi stroški dela	3.205	734
	povečanje/zmanjšanje dolgoročne rezervacije	1.605	343
<b>drugi stroški dela</b>		<b>9.696</b>	<b>5.897</b>
<b>rezervacije za upokojevanje</b>		<b>284</b>	<b>459</b>
<b>skupaj stroški dela</b>		<b>53.747</b>	<b>47.919</b>

**- odpisi vrednosti (2.4.)**

<b>v tisočih evrov</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
amortizacija	24.432	40.314
prevrednotovalni poslovni odhodki pri osnovnih sredstvih	517	34
prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	0	82
<b>skupaj</b>	<b>24.949</b>	<b>40.430</b>

**- drugi poslovni odhodki (2.5.)**

<b>v tisočih evrov</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
članarine	3	0
prispevek za stavbno zemljišče	1.018	1.268
izdatki za varstvo okolja	11	8
rezervacije za upokojevanje	0	0
<b>skupaj</b>	<b>1.032</b>	<b>1.276</b>

**- finančni prihodki iz danih posojil in poslovnih terjatev (2.6.)**

<b>v tisočih evrov</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
tečajne razlike in drugi finančni prihodki	2.205	400
<b>skupaj</b>	<b>2.205</b>	<b>400</b>

**- finančni odhodki iz finančnih in poslovnih obveznosti (2.7.)**

<b>v tisočih evrov</b>	<b>2024</b>	<b>2022</b>
obresti od podjetij v skupini	0	22
tečajne razlike in drugi finančni odhodki	0	0
<b>skupaj</b>	<b>0</b>	<b>22</b>

## - davek od dohodka pravnih oseb (2.8.)

v tisočih evrov	2024	2023
prihodki (usklajeni z določbami ZDDPO)	828.229	830.376
odhodki (usklajeni z določbami ZDDPO)	814.144	820.505
osnova I	14.085	9.871
sprememba davčne osnove pri spremembah računovodenja	-280	-58
računovodskih usmeritev, popravki napak	2.111	3.374
povečanje davčne osnove	-3.209	-199
davčna osnova II	12.707	12.988
zmanjšanje davčne osnove in davčne olajšave	8.005	8.182
davčna osnova III	4.702	4.806
<b>obveznost za doplačilo davka iz dobička pravnih oseb</b>	<b>1.034</b>	<b>913</b>

Družba je za poslovno leto 2024 ugotovila poslovni izid po računovodskih predpisih v višini 11.773 tisoč EUR. Pri samem izračunu davka od dohodka pravnih oseb za poslovno leto 2024 je družba upoštevala le odhodke, ki so potrebni za pridobivanje prihodkov, ki so obdavčeni. Družba je iz ugotovljenih prihodkov izvzela prihodke zaradi odprave rezervacij po določbah zakona, in sicer 50 % zneska rezervacij, ki je bil odpravljen je že bil obdavčen. Iz tega naslova je družba zmanjšala obdavčljive prihodke v višini 280 tisoč evrov. Za poslovno leto 2024 je bilo odhodkov, ki niso davčno priznani v višini 2.111 tisoč evro. Za leto 2024 je družba povečala odhodke ugotovljene po računovodskih predpisih. Na drugi strani pa je za leto 2024 ugotovila, da ima davčno priznane odhodke v višini 3.312 tisoč evrov. Največjo vrednost med njimi predstavlja amortizacija iz naslova razlike med obračunom amortizacije za poslovne in davčne namene, za opremo aktivirano v preteklih letih, in sicer v višini 3.254 tisoč evrov. Za 103 tisoč evrov pa se je povečala davčna osnova zaradi že obdavčenih dolgoročnih rezervacij za pokojnine in jubilejne nagrade. Davčna osnova je bila ugotovljena v višini 12.707 tisoč evrov. Družba je davčno osnovo zmanjšala za korišćene davčne olajšave do višine 63 % davčne osnove. Davčne olajšave je družba uveljavljala iz naslova olajšav za investiranje v nakup opreme v višini 7.121 tisoč evrov in iz naslova olajšav za prostovoljno dodatno pokojninsko zavarovanje v višini 884 tisoč evrov. Davčna osnova za poslovno leto 2024, od katere je potrebno obračunati 22 % davek, znaša 4.702 tisoč evrov, vrednost davka od dohodka pravnih oseb, ki ga mora družba plačati za leto 2024 tako znaša 1.034 tisoč evrov. Efektivna davčna stopnja z upoštevanjem učinkov odloženih davkov je v poslovnem letu 2024 znašala 16% in v letu 2023 5%.

Družba ima neizkorišćene davčne olajšave za investicije od leta 2020 do leta 2024 v višini 10.786 tisoč evrov. Pri tem osnovo predstavlja 40 % investiranih zneskov v opremo in v neopredmetena sredstva po določbah zakona o davku od dohodkov pravnih oseb.

## - odloženi davki

v tisočih evrov	31.12.2024	31.12.2023
amortizacija nad davčno osnovo	-692	375
drobni inventar	9	-13
dolgoročna rezervacija za odpravnine	4	202
olajšave za naložbe	-599	-141
<b>skupaj odložene terjatve za davek - uporabljena davčna stopnja 22 %</b>	<b>1.278</b>	<b>-423</b>

## - zabilančne postavke (2.9.)

v tisočih evrov	31.12.2024	31.12.2023
zaplenjeno premoženje v Republiki Srbiji	274	274
drobni inventar v uporabi	1.554	1.554
stroški najemov	278	404
izdane garancije	-294	-294
prejete garancije	0	0
izposojena oprema X65, X44 (last Renaulta)	7.030	7.030
ostalo	43.509	3.163
<b>zabilančne postavke</b>	<b>52.351</b>	<b>12.131</b>

Med zneskom ostalo v zabilančni evidenci na dan 31.12.2024 družba izkazuje predvsem pogojne obveznosti iz potrjenih naročil osnovnih sredstev v povezavi z novimi projekti.

**- posli s povezanimi osebami (2.10)**

V tabeli so prikazani medsebojni odnosi s podjetji v skupini v letu 2024.

v tisočih evrov	prihodki / prodaja	odhodki / nakupi
Renault s.a.s.	819.668	172.639
Dacia		
Renault Sport Racing SAS/Alpine Racing SAS	543	
RCI Lizing		199
Renault Tech / Qstomize	62	
Resa services centraux		
GAIA	22	99
Renault Nissan Global Management		11
Ampere Electricity	316	
Horse		33
Ampere SAS		45.945
ostala podjetja v skupini	183	132
	820.794	219.058

**- terjatve in obveznosti do povezanih oseb (2.11)**

v tisočih evrov	terjatve	finančne terjatve	poslovne obveznosti	finančne obveznosti
Renault s.a.s.	69.217	80.367	19.433	0
Resa			0	
Renault Sandoville centrale	30			
GAIA			17	
Renault Tanger Exploitation	8			
Sovab	61			
Renault Espana SA				
Oyak	26		0	
Horse	7			
Ampere	2		-300	
Renault Sport Racing	1			
Renault Tech Novo mesto	13			
Renault Nissan Global Management			8	
Renault Electricity	142			
RCI lizing d.o.o.			1	
Renault Flins Central	3			
Ostala podjetja v skupini				
	69.510	80.367	19.159	0

**- stroški plač in nadomestil (2.12)**

Znesek vseh prejemkov, ki so jih za opravljanje nalog v družbi, v poslovnem letu 2024, prejeli člani posloводства znaša 607.613,67 evrov. Ostali zaposleni na podlagi individualnih pogodb so prejeli 3.818.893,45 evrov.

Prejemki članov nadzornega sveta pa so znašali 111.046,17 evrov.

# PODPIS LETNEGA POROČILA ZA LETO 2024 IN NJEGOVIH SESTAVNIH DELOV

Predsednik in člani uprave družbe Revoz, d.d., smo seznanjeni z vsebino sestavnih delov letnega poročila družbe za leto 2024 in s tem tudi s celotnim poročilom družbe. Z njim se strinjamo in to potrjujemo s svojim podpisom.

Predsednik uprave  
Jože Bele



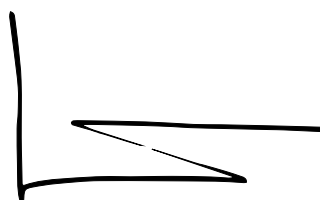
Članica uprave  
Andreja Plankar



Član uprave  
Tomaž Blatnik



Član uprave  
Anton Zvonko Kink







Women@Repsol



# VIZITKA PODJETJA

## Vizitka podjetja

### Revoz, d.d.

Belokranjska cesta 4  
8000 Novo mesto

Telefon: 07/3315000  
Elektronska pošta: [info.revoz@renault.com](mailto:info.revoz@renault.com)  
Naslov spletne strani: [www.revoz.si](http://www.revoz.si)

### Številke bančnih računov:

UniCredit Banka Slovenija, d.d.  
Ameriška ulica 2, 1000 Ljubljana  
SI56 2900 0005 0222 286

Matična številka iz registra: 5405084  
Razvrstitev v podskupino dejavnosti: 29.100  
Identifikacijska številka za DDV: SI51520877

### Predsednik uprave:

Jože Bele  
Telefon: 07/3315596

### Služba za komuniciranje in javne zadeve:

Telefon: 07 3315834  
Elektronska pošta: [nevenka.basek@renault.com](mailto:nevenka.basek@renault.com)

### Matično podjetje:

Renault, S.A.S.  
122-122 bis avenue du Général Leclerc,  
92 100 Boulogne-Billancourt, France  
[www.renault.com](http://www.renault.com)  
Letno poročilo Renault Group na spletu:  
[https://assets.renaultgroup.com/uploads/2025/03/Renault\\_URD\\_2024\\_EN.pdf](https://assets.renaultgroup.com/uploads/2025/03/Renault_URD_2024_EN.pdf)



