

Letno poročilo 2025

REVOZ d.d.

UVOD 5

Dosežki v poslovanju 6
Pomembni dogodki v letu 2025 7
Poročilo predsednika nadzornega sveta za leto 2025 8
Poročilo predsednika uprave za leto 2025 10
Predstavitev družbe 11
Izjava o upravljanju družbe 12
Organiziranost družbe v letu 2025 14
Mejniki v zgodovini družbe 16

POSLOVNO POROČILO 21

Cilji družbe in njeno poslanstvo 22
Makroekonomsko okolje 23
Analiza uspešnosti poslovanja družbe 26
Poslovni načrt za leto 2026 32
Proizvodni proces: učinkovitost, kakovost, napredek 33
Upravljanje s tveganji 36

TRAJNOSTNO POROČILO 41

Trajnostna politika in ostala razkritja 42
Zaposlovanje 43
Komuniciranje in odgovornost do družbe 47
Ravnanje z okoljem 49

RAČUNOVODSKO POROČILO 55

Pojasnila k računovodskim izkazom 56
Izjava o odgovornosti uprave 62
Revizorjevo poročilo 63
Računovodski izkazi 66
Podpis letnega poročila za leto 2025 in njegovih sestavnih delov 82





1. Uvod

"V letu novega električnega twinga."

DOSEŽKI V POSLOVANJU

		2025	2024
proizvodnja avtomobilov/prodaja	v kosih	61.405	63.173
čisti prihodki od prodaje	v 000 EUR	734.672	821.957
- domači trg	v 000 EUR	2.725	4.018
- tuji trgi	v 000 EUR	731.947	817.939
- delež izvoza	v %	99,6	99,5
naložbe v osnovna sredstva	v 000 EUR	121.742	3.346
EBITDA[1]	v 000 EUR	25.847	37.124
EBIT[2]	v 000 EUR	11.047	12.174
čisti poslovni izid	v 000 EUR	15.570	11.773
sredstva	v 000 EUR	331.819	283.694
- stalna sredstva	v 000 EUR	216.372	104.852
- gibljiva sredstva	v 000 EUR	115.447	178.841
kapital	v 000 EUR	170.180	166.319
rezervacije in obveznosti	v 000 EUR	161.639	117.375
zaposleni[3]	31.12.	1.587	1.302
dodana vrednost na zaposlenega	v 000 EUR	61,1	70,1

1 poslovni izid iz rednega delovanja - finančni prihodki + finančni odhodki + amortizacija + prevrednotovalni poslovni prihodki pri neopredmetenih dolgoročnih sredstvih in opredmetenih osnovnih sredstvih
2 poslovni izid iz rednega delovanja + finančni odhodki – finančni prihodki
3 brez pogodbeno angažiranih delavcev (konec leta 2025 jih je bilo 20, v letu 2024 pa 11)

Lastništvo družbe in delnica

Družba je od 3. februarja 2004 v 100-odstotni lasti družbe Renault, s.a.s., Francija.
Podatki o delnici:

		31.12.2025	31.12.2024
skupno število delnic	v kosih	550.810	550.810
nominalna vrednost delnice	v EUR	100,00	100,00
knjigovodska vrednost delnice	v EUR	309	302
čisti poslovni izid na delnico	v EUR	28,27	21,37

POMEMBNI DOGODKI V LETU 2025

Leto rekordno kratkega projekta industrializacije novega modela

V začetku leta, natančneje 10. februarja, je industrijski objekt Revoza vstopil v obdobje zaupnosti zaradi projekta proizvodnje novega twinga. Ker gre za rekordno kratek razvojni projekt, so takoj stekla naložbena dela, v marcu pa smo že gostili dobavitelje delov, s katerimi smo sklenili sodelovanje za proizvodnjo twinga. V tem mesecu smo tudi postavili inovativen koncept ozaveščanja sodelavcev o okoljskih vprašanjih, t.i. Escape RG room.

V aprilu smo zaustavitev proizvodnje zaradi izvajanja naložbenih del izkoristili za izobraževanja zaposlenih, med drugim tudi za izobraževanje novih vodij osnovnih delovnih enot. Maja je pod sloganom Iščemo sopotnike stekla kampanja zaposlovanja novih sodelavcev, pri čemer smo v ospredje postavili sodelovanje z Zavodom RS za zaposlovanje. Zaposleni so ponovno lahko sodelovali v načrtu Renaulution Shareplan, pri katerem gre za soudeležbo zaposlenih v lastniški strukturi Renault Group.

Junija je v rekordno kratkem času od potrditve projekta s proizvodnih trakov zapeljal prvi predserijski twingo e-t ech electric, Revoz pa je prejel zlato priznanje Gospodarske zbornice Dolenjske in Bele Krajine za družbeno inovacijo Escape RG room. Mesec kasneje so začela prihajati orodja za serijsko proizvodnjo novega twinga. Podjetje slavnostno obeležilo pomemben mejnik – 5 milijonov izdelanih vozil. Podjetje je tradicionalno v vlogi generalnega sponzorja podprlo Gorske hitrostne dirke na Gorjancih, pred začetkom kolektivnega dopusta pa pri vhodu v podjetje postavilo simbol skrbi za okolje in biotsko raznovrstnost - hotel za čmrlje in druge žuželke.

Avgusta je bilo javnosti predstavljeno sodelovanje Revoza znotraj SRIP Tovarne prihodnosti, ki deluje v okviru Inštituta Jožef Štefan, podjetje je pa obiskal tudi Thierry Charvet, izvršni direktor skupine Renault, odgovoren za industrijsko področje in kakovost. Pomembni obiski so se vrstili tudi v septembru: v okviru vladnega obiska regije sta Revoz obiskala predsednik vlade Robert Golob in minister za gospodarstvo Matjaž Han, nekoliko kasneje pa tudi nova veleposlanica Republike Francije v Sloveniji Fabienne Ruyno. V okviru projekta novega vozila je bila uspešno zagnana povsem nova linija sedežev, stekle so testne vožnje prvih izdelanih vozil v tovarni, t. i. Run Confirmation, kjer so se zvrstili praktično vsi zaposleni, žal pa se je podjetje soočilo tudi s hudimi posledicami neurja, ki je povzročilo veliko škodo.

Revozovi zaposleni se redno udeležujejo Novomeškega ½ maratona, ki ga podjetje tudi sponzorsko podpira. Konec oktobra pa je zaznamoval obisk Jean-Dominiquea Senarda, predsednika Upravnega odbora Renault Group, ki je podjetje obiskal dan pred pomembnim obiskom predsednika Republike Francije v Sloveniji. Revoz je z zgodovinsko razstavo, razstavo konceptnega vozila twinga e-tech electric in okroglo mizo na temo avtomobilske industrije v Evropi sodeloval tudi pri izvedbi srečanja.

Z velikim vznemirjenjem smo dočakali uradno razkritje twinga, ki je bilo 6.11. v Parizu, prenos pa smo v živo spremljali tudi v Revozu. Dogodek je imel še večjo težo, ker je Francois Provost, izvršni direktor skupine Renault, razkril, da se bosta v Revozovi proizvodnji twingu pridružila še dva sorodna modela znamk Dacia in Nissan. V Revozu smo 11. novembra gostili tudi lokalno novinarsko konferenco z razkritjem twinga posebej za slovenske medije. Svečano otvoritev pa je doživel tudi Plant Connect, novo vozlišče digitalnih in AI podatkov v tovarni. Leto je podjetje zaključilo v duhu dobrodelnosti; kot glavni pokrovitelj Adventa Novo mesto in z donacijo več kot 300 različnih tipov rabljenih računalnikov in tablic zaposlenim v podjetju.

Pomembni dogodki po zaključku obračunskega obdobja

- 6. februarja 2026 je Revoz pridobil soglasje SOP, ki predstavlja ključen mejnik za začetek proizvodnje novega električnega twinga.
- 6. marca 2026 smo za električnega twinga pridobili tudi soglasje za odpremo in prodajo.
- 10. marca je izvršni direktor skupine Renault Group Francois Provost predstavil novi srednjeročni strateški načrt futuREady, katerega glavno sporočilo je, da Renault Group gradi prisotnost na trgu na dolgi rok in da bo postal referenca za evropsko avtomobilsko industrijo.
- 12. marca pa so se začele testne vožnje za mednarodne novinarje na španskem otoku Ibiza. V prvi skupini novinarjev so bili predstavniki slovenskih medijev.

POROČILO PREDSEDNIKA NADZORNEGA SVETA ZA LETO 2025

Spremljanje poslovanja družbe

Vodenje družbe je nadzorni svet spremljal in nadzoroval skozi celotno leto.

Nadzorni svet družbe Revoz d.d. se je v letu 2025 sestal na redni seji dne 17. junija 2025. Na osnovi rednih poročil in poročanja članov uprave, je svojo pozornost posvetil naslednjim vprašanjem:

- načrtom družbe Revoz in matične družbe Renault ter njihovemu uresničevanju;
- sprotnemu spremljanju rezultatov poslovanja družbe in matične družbe v letu 2025;
- vprašanjem, ki se nanašajo na uresničevanje razvojnih projektov v Revozu.

Na seji se je nadzorni svet družbe seznanil z iztekom mandata članom nadzornega sveta ter s predlogi za imenovanje članov za nov mandat. Mandat članom nadzornega sveta se je iztekel 24. junija 2025. V novem mandatnem obdobju, ki bo trajalo od 26. junija 2025 do izteka redne skupščine, ki bo odločala o rezultatih za poslovno leto 2028, so bili v nadzorni svet izvoljeni naslednji člani:

- Franck Michel René Naro, predsednik nadzornega sveta
- Thierry Jacques Charvet, član
- Herbert Steiner, član
- Aleš Perše, član
- Zvonko Klevišar, član.

Potrditev letnega poročila in Poročila o odnosih do povezanih družb

Na seji dne 17. junija 2025 je nadzorni svet obravnaval poslovanje družbe za poslovno leto 2024. V skladu z določili Statuta družbe Revoz d.d. in v skladu z določili 282. člena Zakona o gospodarskih družbah je preveril Letno poročilo uprave za poslovno leto 2024 in Poročilo o odnosih do povezanih družb.

Ugotovil je, da Poročilo o odnosih do povezanih družb in Letno poročilo za poslovno leto 2024 vsebujeta vse potrebne informacije o poslovanju v letu 2024 ter da sta sestavljena v skladu z določili Zakona o gospodarskih družbah in Slovenskih računovodskih standardov.

Na osnovi preveritve Letnega poročila in Poročila o odnosih do povezanih družb je nadzorni svet skupščini družbe predlagal sprejetje Letnega poročila za leto 2024 in Poročila o odnosih do povezanih družb v obliki, kot sta bila predložena.

Preveritev sestave bilančnega dobička in predlog uporabe

Nadzorni svet je preveril sestavo bilančnega dobička družbe, ki ga je predložila uprava v revidiranem letnem poročilu in računovodskih izkazih za leto 2024. Uprava družbe je na osnovi Letnega poročila in računovodskih izkazov za poslovno leto 2024, ki jih je revidirala revizijska družba KPMG Slovenija d.o.o., ugotovila, da je znašal bilančni dobiček na dan 31. december 2024 21.144.347,80 evrov.

Nadzorni svet je tudi preveril sestavo bilančnega dobička, ki ga sestavljata:

- čisti poslovni izid ustvarjen v letu 2023 v višini 9.380.108,67 evrov,
- preostali bilančni dobiček v višini 11.764.239,13 evrov, od tega:
- čisti poslovni izid poslovnega leta 2024 v višini 11.772.787,36 evrov, in
- prenesene izgube ustvarjene v preteklih letih v višini - 8.548,23 evrov;

Uprava in nadzorni svet družbe sta skupščini predlagala, da se bilančni dobiček v znesku 21.144.347,80 evrov razdeli na naslednji način:

- čisti poslovni izid ustvarjen v letu 2023 v višini 9.380.108,67 evrov se zaradi prejema subvencije iz naslova energetske krize prenese v druge rezerve iz dobička;
- preostali bilančni dobiček v višini 11.764.239,13 evrov, ki ga sestavljajo:
- čisti poslovni izid poslovnega leta 2024 v višini 11.772.787,36 evrov, in
- prenesene izgube ustvarjene v preteklih letih v višini - 8.548,23 evrov

se izplača kot dividende lastniku.

Pri predlogu uporabe bilančnega dobička sta uprava in nadzorni svet družbe, v soglasju z matično družbo Renault, s.a.s, upoštevala razvojne načrte družbe Revoz d. d., finančni tok v naslednjih treh letih, ter posledice, ki jih je prinesla energetska kriza. Zaradi izrednih razmer povezanih z visokimi cenami energentov, je Revoz d.d. leta 2023 koristil državne omilitvene ukrepe namenjene pomoči gospodarstvu, zaradi česar se bilančni dobiček ustvarjen v letu 2023 prenese v druge rezerve iz dobička. Preostali bilančni dobiček, ki ga sestavlja čisti poslovni izid iz leta 2024, zmanjšan za izgube ustvarjene v preteklih letih, se izplača lastniku.

Franck Michel René Naro,
predsednik nadzornega sveta Revoza



POROČILO PREDSEDNIKA UPRAVE ZA LETO 2025

Leto industrializacije novega twinga v rekordno kratkem času

Poslovno leto 2025 je bilo za družbo Revoz zaznamovano z uspešno izvedbo enega ključnih strateških projektov – industrializacijo novega električnega twinga, ki bo v prihodnjih letih zagotavljal stabilne proizvodne količine ter pomembno vlogo tovarne v okviru skupine Renault Group.

V letu 2025 je v Revozu potekala serijska proizvodnja clia pete generacije. Poleg obstoječe bencinske izvedbe sta bili v proizvodni program vključeni še dizelska in hibridna različica. Sočasno so v tovarni potekale intenzivne priprave na zagon proizvodnje novega modela, električnega twinga. Skupna vrednost naložbe v projekt presega 150 milijonov evrov. Med najpomembnejšimi infrastrukturnimi pridobitvami sta nova linija za sestavo sedežev in linija za lakiranje odbijačev, kar je pomembno povečalo stopnjo internalizacije proizvodnih procesov ter okrepilo dodano vrednost v tovarni.

Junija 2025 je z Revozovih proizvodnih linij zapeljal prvi twingo e-tech electric. Sledila je faza testnih voženj, v okviru katerih so vozilo prvi preizkusili zaposleni. Svetovna premiera novega twinga je potekala 6. novembra 2025 v Parizu, na Elizejskih poljanah, v prisotnosti najvišjega vodstva skupine Renault in družbe Revoz. Ob tej priložnosti je bilo vozilo interno predstavljeno tudi zaposlenim v tovarni.

Novi twingo je bil razvit v rekordno kratkem času – v zgolj 21 mesecih, kar predstavlja nov mejnik ne le v razvoju vozil znotraj skupine Renault, temveč tudi v celotni evropski avtomobilski industriji.

Novega twinga in tovarno Revoz smo oktobra 2025 predstavili na uradnem srečanju predsednika upravnega odbora skupine Renault Jean Dominiquea Senarda, predsednika Republike Francije Emmanuela Macrona in predsednika Vlade Republike Slovenije Roberta Goloba. Kasneje so tovarno Revoz obiskali še predsednik Vlade RS, minister za gospodarstvo ter veleposlanica Republike Francije v Sloveniji.

V letu 2025 je bilo v Revozu izdelanih 61.405 vozil, kar predstavlja 3-odstotno zmanjšanje glede na leto 2024. Poslovni prihodki so znašali 752.537 tisoč evrov, delež izvoza pa je dosegel 99,6 %.

Revoz je tudi v letu 2025 aktivno sodeloval v iniciativi GREMO ter razširil sodelovanje z vključitvijo v konzorcij GREMO Digitalizacija. Upravljanje družbe ostaja usmerjeno v strategijo ESG, ki vključuje okoljsko odgovornost, skrb za zaposlene ter transparentno in etično vodenje.

Jože Bele,
Predsednik uprave Revoza

PREDSTAVITEV DRUŽBE

Osebna izkaznica

Ime družbe	REVOZ, podjetje za proizvodnjo in komercializacijo avtomobilov Novo mesto, d.d.
Skrajšano ime	REVOZ, d.d.
Sedež	Belokranjska cesta 4, 8000 Novo mesto
Telefon	00 386 7 331 5000
E-pošta	info.revoz@renault.com
Spletna stran	www.revoz.si
Osnovna dejavnost	proizvodnja motornih vozil

Akt o ustanovitvi	Pogodba o vlaganju in ustanovitvi mešanega podjetja z dne 17. 07.1990
Registrski vložek	1/01196/00, Okrožno sodišče Novo mesto
Matična številka	5405084
ID za DDV	SI51520877
Osnovni kapital	55.081 tisoč evrov
Delnice	550.810 delnic z nominalno vrednostjo 100,00 evrov
Kapitalske povezave	Od 3. februarja 2004 je družba v 100-odstotni lasti družbe Renault, s.a.s., Francija
	Revoz nima hčerinskih in kapitalsko povezanih družb ter oseb doma in v tujini.

Obvladujoča družba	Renault, S.A.S., 122-122 bis avenue du Général Leclerc, 92 100 Boulogne-Billancourt, France
Spletni naslov	www.renault.com
Letno poročilo Skupine Renault	https://assets.renaultgroup.com/uploads/2026/03/URD_2025_Comp_202603310753.pdf

IZJAVA O UPRAVLJANJU DRUŽBE

Upravljanje v Revozu deluje po dvotirnem sistemu, po katerem družbo vodi uprava, ki svoje funkcije opravlja pod nadzorstvom nadzornega sveta. Upravljanje temelji na zakonodaji Republike Slovenije, internih aktih družbe in ustaljeni dobri praksi.

Veljavnost kodeksov

V poslovnem letu 2025 družba ni sprejela nobenega kodeksa o upravljanju, zato predmetno letno poročilo ne vsebuje izjave o skladnosti s kodeksom. Uprava in nadzorni svet Revoza d.d., izjavljata, da je letno poročilo z vsemi sestavnimi deli, sestavljeno in objavljeno v skladu z Zakonom o gospodarskih družbah ter Slovenskimi računovodskimi standardi.

Organi upravljanja družbe so:

- uprava,
- nadzorni svet in
- skupščina delničarjev.

Uprava

Naloge uprave:

- organizira in vodi dejavnosti družbe;
- sklicuje seje skupščine;
- četrtletno poroča nadzornemu svetu o poslovanju družbe;
- predloži letno poročilo o poslovanju družbe skupaj z revizorjevim poročilom nadzornemu svetu in hkrati priloži tudi predlog za uporabo bilančnega dobička, ki ga bo predložila skupščini.

Upravo družbe Revoz d.d. sestavljajo štirje člani:

- Jože Bele, predsednik uprave in direktor Proizvodne direkcije;
- Anton Zvonko Kink, član uprave in direktor Direkcije človeških virov;
- Andreja Plankar, članica uprave in direktorica Finančne direkcije;
- Tomaž Blatnik, član uprave in vodja Tehničnega departmaja.

Člani uprave zastopajo družbo samostojno.

Mandat članov uprave traja štiri leta in se izteče 27. junija 2028.

Nadzorni svet

Glavna naloga nadzornega sveta je nadzor poslovanja in vodenja poslov družbe. Nadzorni svet izbere in imenuje člane uprave in skupščini predlaga imenovanje revizorja. Med upravo in nadzornim svetom poteka stalen dialog. V skladu s statutom se nadzorni svet redno sestaja.

Sestava nadzornega sveta je določena s statutom družbe. Člani nadzornega sveta so izvoljeni za dobo štirih let in so lahko ponovno izvoljeni. Nadzorni svet sestavlja pet članov, ki jih potrdi skupščina. Za svojo funkcijo v nadzornem svetu člani ne prejemajo plačil in drugih ugodnosti.

16. aprila 2025 je bil na izredni skupščini kot član nadzornega sveta in predstavnik kapitala razrešen Philippe Jean-Claude Buros. Na njegovo mesto je bil izvoljen Herbert Steiner.

V novem mandatnem obdobju, ki bo trajal od 26. junija 2025 do izteka redne skupščine, ki bo odločala o rezultatih za poslovno leto 2028, bo **sestava nadzornega sveta sledeča:**

- Franck Michel René Naro, predsednik in predstavnik kapitala;
- Thierry Jacques Charvet, član in predstavnik kapitala;
- Herbert Steiner, član in predstavnik kapitala;
- Zvonko Klevišar, član in predstavnik zaposlenih;
- Aleš Perše, član in predstavnik zaposlenih.

Skupščina delničarjev

V skladu z Zakonom o gospodarskih družbah je skupščina delničarjev najvišji organ družbe. Skupščina odloča o sprejetju letnega poročila, uporabi bilančnega dobička, imenovanju in razreševanju članov nadzornega sveta in uprave, podelitvi razrešnice članom uprave, spremembah statuta, imenovanju revizorja, ukrepih za povečanje in zmanjšanje kapitala, prenehanju družbe in statusnem preoblikovanju. Skupščina se skliče tako pogosto, kot to zahtevajo interesi družbe oziroma najmanj enkrat letno.

V letu 2025 so bile izvedene tri seje skupščine, in sicer dve izredni skupščini 16. aprila 2025 in 22. maja 2025 ter redna skupščina 24. junija 2025.

Na izredni skupščini 16. aprila 2025 je bil sprejet sklep, da se člana nadzornega sveta in predstavnika kapitala Philippa Jean-Clauda Burrosa z dnem 15. april 2025 razreši, za naslednje mandatno obdobje, ki začne teči z dne 16. april 2025 in se izteče z dnem redne skupščine, ki bo odločala o rezultatih za poslovno leto 2024, pa se v nadzorni svet na njegovo mesto imenuje Herberta Steinerja.

Na izredni skupščini 22. maja 2025 je bil sprejet sklep o spremembi 4. člena statuta družbe Revoz d.d.. V 4. členu statuta, ki opredeljuje dejavnosti družbe, se je dodala nova registrirana dejavnost družbe.

Na redni seji 24. junija so bili sprejeti naslednji sklepi:

- sprejem revidiranega letnega poročila uprave za poslovno leto 2024 in poročila nadzornega sveta o preveritvi letnega poročila ter poročila o odnosih do povezanih družb,
- sklep o razdelitvi bilančnega dobička za leto 2024,
- sklep o razrešnici članom uprave in nadzornega sveta za poslovno leto 2024,
- pooblastilo za imenovanje revizorjev za poslovno leto 2025,
- imenovanje članov nadzornega sveta, ki predstavljajo lastnina in zaposlene,
- pooblastilo predsedniku uprave glede sklepov skupščine.

Notranje kontrole in upravljanje tveganj v povezavi z računovodskim poročanjem

Notranje kontrole so usmeritve in postopki, ki jih je družba vzpostavila in jih izvaja na vseh ravneh, da bi obvladala tveganja, ki so povezana z računovodskim poročanjem. Namen notranjih kontrol je zagotoviti učinkovitost in uspešnost delovanja, zanesljivost računovodskega poročanja in skladnost z veljavnimi zakoni ter drugimi zunanjimi in notranjimi predpisi.

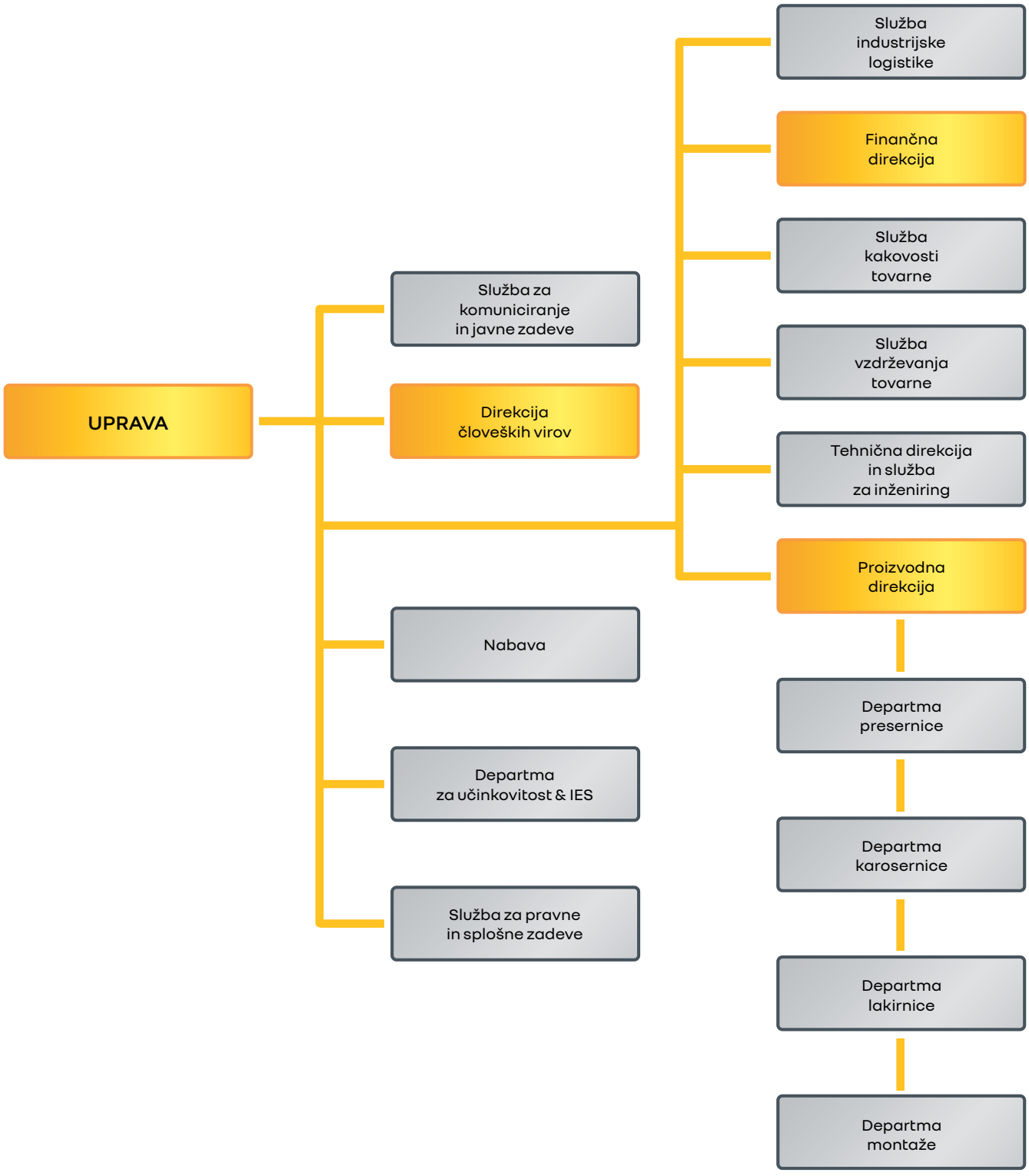
Računovodsko kontroliranje temelji na načelih resničnosti in delitve odgovornosti, na kontroli izvajanja poslov, ažurnosti evidenc, usklajenosti stanja, izkazanega v poslovnih knjigah in dejanskega stanja, ločenosti evidenc od izvajanja poslov, strokovnosti računovodij in neodvisnosti. Računovodske kontrole so tesno povezane s kontrolami na področju informacijskih tehnologij, ki med drugim zagotavljajo omejitve in nadzor dostopov do omrežja, podatkov, aplikacij ter popolnost in točnost zajemanja in obdelovanja podatkov.

Zunanja revizija

Skupščina je na svoji redni seji dne 24. junija 2025 pooblastila upravo, da za revizorja družbe za poslovno leto 2025 imenuje revizijsko hišo KPMG SLOVENIJA, podjetje za revidiranje, d.o.o.. +



ORGANIZIRANOST DRUŽBE V LETU 2025





Uprava v letu 2025

Tomaž Blatnik
član uprave in tehnični direktor tovarne

Andreja Plankar,
članica uprave in direktorica Finančne direkcije

Jože Bele,
predsednik uprave in direktor tovarne

Anton Zvonko Kink,
član uprave in direktor Direkcije človeških virov

MEJNIKI V ZGODOVINI DRUŽBE

1950-1959

Tovarna IMV nastane iz prvotnega Agroservisa, obrata za popravila kmetijske me hanizacije, in nato Moto Montaže, podjetja za sestavo lahkih gospodarskih vozil.

1960-1969

Sodelovanje z British Motor Company in proizvodnja DKW-jev.

1970-1979

IMV leta 1972 sklene pogodbo o dolgoročni proizvodni kooperaciji z Renaultom in istega leta začne proizvodnjo renaulta 4. Leta 1979 izvozi Renaultu prvih deset tisoč vozil.







1980-1989

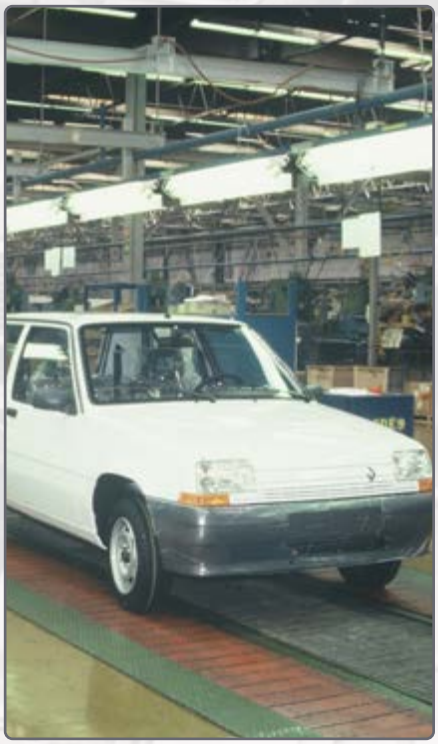
Leta 1989 ustanovitev Revoza, podjetja za proizvodnjo in komercializacijo vozil, na podlagi skupnih vlaganj IMV-ja in Renaulta in začetek proizvodnje renaulta 5.

1990-1999

V Revozu, preoblikovanem v delniško družbo, se poveča delež Renaulta v kapitalu s prvotnih 20,20 odstotka na 54 odstotkov in kasneje na 66,68 odstotka. Aprila 1993 začetek proizvodnje clia in leta 1998 clia 2.

2000-2009

Komercialna in industrijska dejavnost Revoza se ločita, Renault postane 100-odstotni delničar Revoza. Leta 2007 Revoz uspešno pridobi vsa soglasja za začetek serijske proizvodnje twinga 2, katerega proizvodnjo podpre tudi slovenska vlada. Z delom v treh polnih izmenah prvič prestopi prag 200.000 proizvedenih vozil letno. Leto zatem iz Revoza med kupce zapelje prvi športni model twingo renault sport. Zahvaljujoč spodbudam za nakup novih avtomobilov v številnih evropskih državah konec leta 2009 zaključi z absolutnim proizvodnim rekordom 212.680 izdelanih vozil.







2010-2019

Leta 2010 Zveza Renault Nissan in Daimler objavita obsežno strateško sodelovanje, v okviru katerega bo Revoz od 2014 dalje izdeloval štirisedežnega smarta in naslednika twinga. Projekt, znan pod imenom Edison, podpre tudi slovenska vlada. V letu 2013 se Revoz po učinkovitosti uvrsti na 1. mesto lestvice tovarn Zveze Renault Nissan. Leta 2015 se po več kot 18 letih poslovi od clia 2, de leti zatem steče proizvodnja clia 4, tik pred tem pa smarta for four, prvega električnega vozila iz te tovarne. Leta 2019 Revoz veličastno zažene proizvodnjo clia 5. Tudi ta projekt z državno spodbudo podpre slovenska vlada.

2020

V obdobju pandemije je Revozu uspelo uspešno zagnati proizvodnjo še enega novega modela na električni pogon – twinga electric.







2021

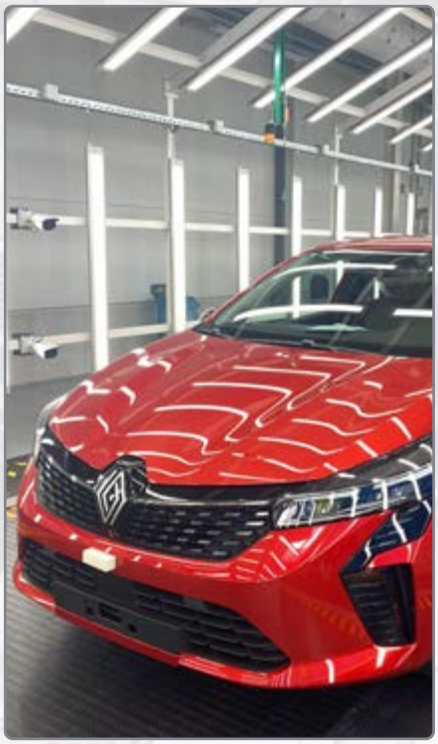
Zaključek partnerstva z nemškim Daimlerjem, v okviru katerega je v Revozu potekala proizvodnja dveh modelov: smart forfour z bencinskim motorjem in smart forfour z električnim motorjem.

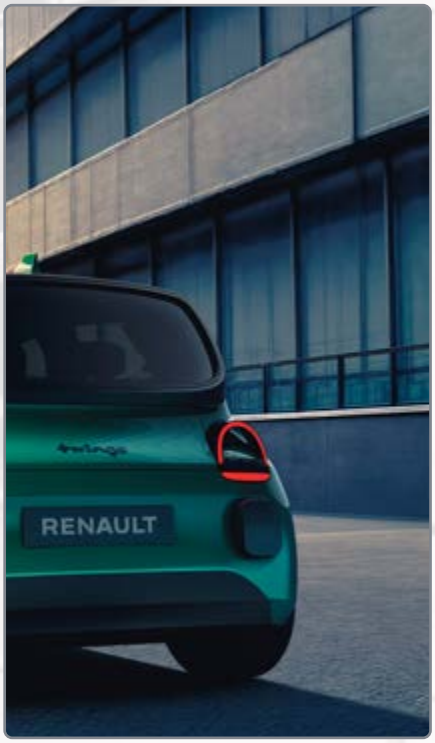
2024

S podpisom Memoranduma o sporazumu med Revozom, Renault Group in predstavniki slovenske vlade je po nekaj letih negotovosti potrjen projekt novega malega električnega vozila za novomeško tovarno.

2025

Na veličastnem razkritju novega twinga e-tech electric Renault potrdi, da bo v Revozu potekala tudi proizvodnja dveh sorodnih modelov znamk Dacia in Nissan.











2. Poslovno poročilo

"V vrhu Renaultovih tovarn"

CILJI DRUŽBE IN NJENO POSLANSTVO

Glavni cilj podjetja Revoz je, da s svojo učinkovitostjo ostane v vrhu Renaultovih tovarn in s svojo sposobnostjo prilagajanja dokaže, da je primerna izbira za najobetavnejše projekte na področju avtomobilske industrije.

Poslanstvo podjetja Revoz je proizvajati z vidika kakovosti odlične izdelke v predvidenih rokih ob upoštevanju razmer na trgu. Pri tem skrbi, da zaposleni razvijajo svoje kompetence in ostajajo zavzeti ter da podjetje s svojim delovanjem čim manj obremenjuje okolje.

Vsi viri, vse možnosti in kompetence vsakega posameznika so najboljši adut za doseganje ciljev na področju kakovosti, stroškov in rokov. V letu 2025 so se začrtani cilji konkretno nanašali predvsem na nadaljevanje aktivnosti za doseganje zadovoljstva kupcev z brezhibno kakovostjo naših vozil, povečanje konkurenčnosti industrijske dejavnosti z znižanjem stroškov poslovanja, zmanjšanje industrijskih zalog, izboljšanje varnosti in pogojev dela ter zmanjšanje ogljičnega odtisa.



MAKROEKONOMSKO OKOLJE

Splošne gospodarske razmere v Evropi

Leto 2025 je za EU prineslo zmerno gospodarsko rast, inflacijo blizu cilja ECB, ter rekordno visoko zaposlenost. Gospodarstvo se je prilagajalo globalni negotovosti, a ohranilo stabilen rastni zagon, ki naj bi se v letu 2026 še okrepil. Gospodarstvo evrskega območja je v letu 2025 kljub zahtevnemu mednarodnemu okolju zraslo bolj od pričakovanj mednarodnih institucij, k čemur je prispevala predvsem pospešitev trgovinske menjave pred uvedbo višjih carin. Realna rast BDP naj bi po ocenah Evropske centralne banke na letnem nivoju znašala 1,4 odstotka, kar naj bi bilo nekoliko manj kot v letu 2024. Rast je še naprej poganjal predvsem storitveni sektor, medtem ko se je obseg proizvodnje predelovalnih dejavnosti skrčil. Tuje povpraševanje je oslabelo, izvozna naročila pa so začela upadati. Skupna inflacija evrskega območja se je še naprej gibala blizu cilja cenovne stabil-



nosti. Medletna rast cen življenjskih potrebščin v državah članicah EU-ja je bila 2,3-odstotna, na območju evra pa 1,9-odstotna. Najnižjo letno stopnjo inflacije so imeli na Cipru (0,1 odstotka), sledili sta Francija (0,7 odstotka) in Italija (1,2 odstotka).

Leto 2025 je bilo za evropski avtomobilski trg prelomno in zahtevno, kar analitiki opisujejo kot kombinacijo upočasnjevanja trga, nenavadnih premikov v strukturi pogonov ter močnega geopolitičnega in konkurenčnega pritiska. Registracije novih osebnih avtomobilov v Evropski uniji so se povečale za 1,8 odstotka, na 10,8 milijona. Kljub rasti, skupni obseg prodaje ostaja občutno manjši od ravni pred pandemijo, zaznati pa je močan trend v smeri električnih in predvsem hibridnih pogonov. Kombinacija dostopne cene in preverjene zasnove je znova prepričala največ evropskih kupcev. Najbolje prodajani avtomobil v Evropi je bil namreč dacia sandero. Skupno jih je bilo prodanih 243.676, kar je bilo dovolj za prepričljivo vodstvo pred cliom, ki je z 229.778 vozili leto končal na drugem mestu.

Električni avtomobili so leta 2025 dosegli 17,4-odstotni tržni delež, kar je pomenilo 1,88 milijona registriranih vozil. To je bilo skoraj 30 odstotkov več kot leto prej. Še izrazitejši zmagovalci leta 2025 so bili hibridi. Registracije hibridno-električnih avtomobilov so dosegle 3,73 milijona vozil, njihov tržni delež pa se je povzpel na 34,5 odstotka. Rast so poganjale predvsem Španija, Francija, Nemčija in Italija.

Splošne gospodarske razmere v Sloveniji

Leto 2025 je zaznamovala zmerna gospodarska rast, ki je temeljila predvsem na investicijah in gradbeništvu, medtem ko sta industrijska proizvodnja in izvoz v EU stagnirala. V prvih treh četrtletjih 2025 je povprečna letna stopnja rasti BDP dosegla le 0,7 odstotka, kar je bilo manj kot polovica povprečne rasti BDP v EU-27 oziroma v območju evra. Gospodarska aktivnost se je od sredine leta okrepila v večini dejavnosti, zlasti v gradbeništvu zaradi infrastrukturnih investicij in investicij v nestanovanjski gradnji, medtem ko je predelovalna industrija dosegla skromno rast šele v 3. četrtletju. Analitiki Banke Slovenije ocenjujejo, da bo na letnem nivoju gospodarska rast znašala 1 odstotek in bo najnižja po letu 2020. Trg dela je ostal stabilen, brezposelnost nizka, rast plač pa visoka, zlasti v javnem sektorju. Inflacija se je umirila in cene energentov so se znižale. Gospodarska klima je kazala znake izboljšanja, kar je nakazovalo na postopno okrevanje in stabilizacijo gospodarskih razmer. V letu 2025 je bila dosežena 2,7-odstotna inflacija, povprečna letna rast pa je bila 2,4-odstotna. Najbolj so jo zaznamovale višje cene hrane in brezalkoholnih pijač. Storitve so se v enem letu podražile za 3,6 odstotka, blago pa za 2,3 odstotka.

Slovenski avtomobilski trg je v letu 2025 dosegel opazno rast. Leto je zaznamovala kombinacija hitre rasti električnih vozil, močnejše prisotnosti kitajskih znamk ter ponovne stabilizacije prodaje novih avtomobilov. Po podatkih AMZS je bilo skupno registriranih 57.557 osebnih avtomobilov, kar je pomenilo 8,6-odstotno povečanje na letni ravni. Med znamkami je vodilno vlogo ohranil Volkswagen. Skupno je registriral 8.776 vozil. Na drugem mestu je Škoda znova zamenjala Renault, zabeležila je 6.234 registracij. Renault je prodal 5.886 vozil, kar je bilo skoraj enako kot v letu 2024. Te tri znamke so ustvarile pomemben del celotnega trga. Najbolje prodajani model leta je bil renault clio. Skupno je dosegel 2.446 registracij. Drugo mesto je zasedla škoda octavia s 1.957 vozili. Tretji je bil renault captur s 1.756 registracijami. Slovenski avtomobilski trg je zabeležil izrazito rast prodaje vozil, kjer za pogon vsaj deloma skrbi tudi elektrika. Skupno je bilo registriranih 16.295 elektrificiranih osebnih vozil. Rast je znašala približno 65 odstotkov. Med pomembnimi tržnimi premiki so izstopali tudi kitajski proizvajalci, ki so pridobili vidnejši delež, čeprav še vedno ostajajo daleč za evropskimi znamkami.

Skupina Renault

Skupina Renault je s svojimi znamkami dosegla tretje zaporedno leto rasti. Prodala je 2.336.807 osebnih in lahkih gospodarskih vozil, kar je bilo za 3,2-odstotne točke več kot leto prej. Boljši rezultati so bili posledica stabilne rasti v Evropi in občutnega pospeševanja na mednarodnih trgih. Znamka Renault je v celotnem letu prodala 1,6 milijona vozil po celotnem svetu. V Evropi je dosegla 7,4-odstotno rast prodaje. Več kot tretjina prodanih Renaultovih modelov je imela vgrajen polni hibridni pogon. Petino vseh novo prodanih Renaultov v letu 2025 je poganjala izključno elektrika. Vodilo prodaje je bil renault 5 e-tech electric, ki je bil najbolje prodajani model v Franciji, v Evropi pa najbolje prodajani baterijsko-električni model v svojem segmentu B. Znamka Dacia je v letu 2025 prodala 697.408 vozil oziroma 3,1 odstotka več kot leta 2024. Dacia se je v Evropi povzpela na drugo mesto po prodaji fizičnim kupcem, zahvaljujoč modelom sandero, bigster in spring. Znamka Alpine je dosegla zgodovinsko prodajo v prestižnem avtomobilskem segmentu in prvič presegla mejnik 10.000 registracij v enem letu. Kljub rasti prodaje in prihodkov je bilo leto 2025 finančno zahtevno. Prihodki so bili višji kot leto prej za 3 odstotke. Dosežena operativna marža v višini 6,3 odstotka je bila nižja kot leto prej za 1,3-odstotne točke. Skupina je v rezultat poslovanja vključila izgubo, povezano s spremembo računovodske obravnave njenega deleža v Nissanu in tako zabeležila čisto izgubo v višini 10,9 milijarde evrov. V težavnih tržnih razmerah v letu 2025 je skupina dokazala odpornost svojega poslovnega modela in ustreznost strategije. Družba je ohranila močan finančni položaj z ustvarjenim prostim denarnim tokom v avtomobilski dejavnosti v višini 1,5 milijarde evrov.

V letu 2026 namerava skupina Renault doseči 5,5-odstotno operativno maržo iz osnovne dejavnosti in ustvariti okoli 1 milijarde evrov prostega denarnega toka. Boljše rezultate namerava doseči z mednarodno rastjo, povečanjem prodaje partnerskim družbam, z večjo prodajo električnih vozil in zmanjševanjem stroškov, kar bo ena ključnih prioritet skupine.

Napovedi

Kljub umirjanju trgovinskih napetosti bo ostalo mednarodno okolje negotovo, kar bi lahko negativno vplivalo na dobavne verige, izvoz, potrošnjo in naložbe tako v Evropi kot tudi v Sloveniji. V letu 2026 bo v Evropi glavno gonilo rasti ostala zasebna potrošnja ob višjih realnih plačah, visoki zaposlenosti in postopnem zniževanju stopnje varčevanja. Gospodarstvo bodo podpirale tudi podjetniške naložbe ter višji izdatki za infrastrukturo in obrambo. Realna rast BDP naj bi po ocenah Evropske centralne banke znašala 1,2 odstotka.

Analitiki Gospodarske zbornice Slovenije ocenjujejo, da bo v letu 2026 gospodarska rast v Sloveniji po dveh letih podpovprečne rasti spet višja, saj kombinacija baznega učinka, učinka koledarja (3 delovni dnevi več), rasti zasebne potrošnje in ponovne rasti investicij, ustvarjajo pogoje za višjo in uravnoteženo rast. V letu 2026 pričakujejo 2,4-odstotno realno rast BDP in 4,8-odstotno nominalno rast BDP. Rast zaposlenosti bo v napovednem obdobju šibka in ne bo dosegla dolgoročnega povprečja. Po pričakovanjih Urada za makroekonomske analize in razvoj se bo skupna inflacija postopoma umirjala. V letu 2026 bo 2,3-odstotna, v letih 2027 in 2028 pa bo znašala 2,2 odstotka oziroma 2 odstotka. Temeljila bo predvsem na domačih dejavnikih, povezanih s prehajanjem stroškov dela v končne cene, kar bo najbolj vplivalo na gibanje cen storitev.

Napovedi za evropski avtomobilski trg v letu 2026 so različne. Ocenjuje se rast do 4 odstotke, manj optimistični pa predvidevajo, da bo trg stagniral zaradi morebitne recesije, pa tudi politične nestabilnosti v nekaterih državah. Po poročanju agencije Dataforce naj bi se krepila prodaja novih vozil na vseh največjih evropskih trgih z letno prodajo prek milijona vozil. Najboljše so napovedi za francoski trg, kjer naj bi prodaja zrasla za 6,2 odstotka, na 1,85 milijona vozil. Sledi Velika Britanija, kjer naj bi bila prodaja večja za 5,5 odstotka in se ustavila pri 2,06 milijona prodanih vozil. Španski trg naj bi zrasel za 3,6 odstotka, italijanski za 2,9 odstotka, nemškemu trgu, ki naj bi ostal največji, pa napovedujejo 1,6-odstotno rast in prodajo skupno 2,86 milijona vozil. Pričakovati je tudi nadaljnjo rast prodaje električnih avtomobilov, kljub opuščanju in zniževanju subvencije za njihov nakup v nekaterih državah. Na trg bo namreč prišlo nekaj manjših (in cenejših) modelov ter avtomobilov s polnim hibridnim pogonom. Pomemben dejavnik prihodnjega razvoja bo tudi odločitev Evropske unije glede prihodnosti motorjev z notranjim zgorevanjem, ki bo bistveno vplivala na strategije proizvajalcev in nakupne odločitve kupcev.

Skupina Renault bo nadaljevala svojo ofenzivo izdelkov s prenovo in razširitvijo ponudbe. V Evropi bo ponudba obogatena z modeli novi renault clio, renault twingo e-tech, novi električni model znamke Dacia. Mednarodna rast pa bo slonela na osvajanju trgov v Latinski Ameriki, Turčiji, Indiji in Južni Koreji. +



ANALIZA USPEŠNOSTI POSLOVANJA DRUŽBE

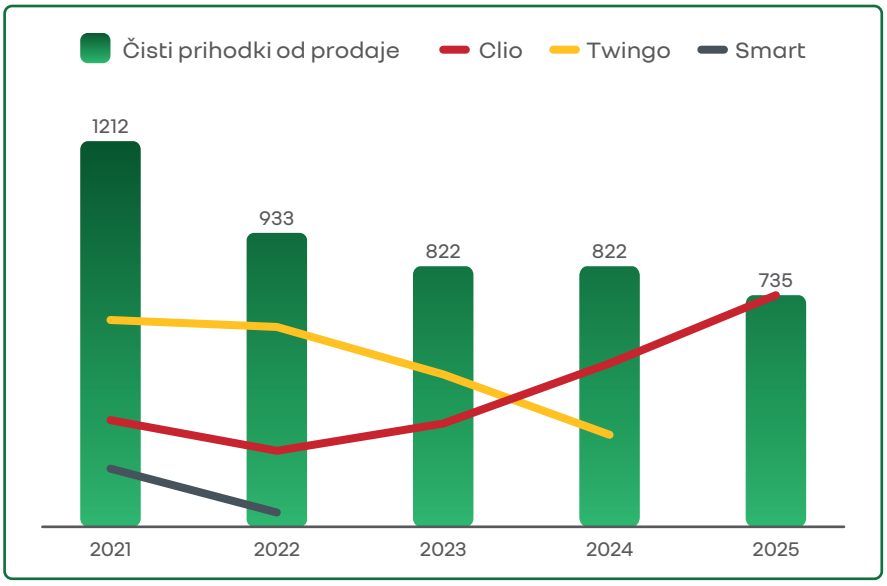
Obsežne investicije v nove proizvodne procese

Prejeta državna pomoč

Leto 2025 je minilo v znamenju priprav na proizvodnjo novega električnega twinga. Proizvodnja bo v polni obliki stekla v začetku leta 2026. V rekordnem času so bile uvedene nove tehnologije, procesi, digitalizacija. Družba je, po petih letih krčenja, spet zaposlovala. Izdelanih je bilo že 152 vozil za testiranja.

Poslovni prihodki

S prodajo vozil je bilo v izvozu ustvarjenih 723.399 tisoč evrov prihodkov. V primerjavi z letom 2024 so bili poslovni prihodki od prodaje vozil nižji za 86.158 tisoč evrov oziroma 11 odstotkov. Poleg nižje količinske prodaje vozil je na nižje prihodke vplivala tudi drugačna struktura. Družba je serijsko proizvajala samo vozila clio, medtem ko je v letu 2024 19 odstotkov proizvodnje predstavljal dražji twingo. Ostali poslovni prihodki v višini 29.138 tisoč evrov so bili višji kot leto prej za 12.723 tisoč evrov. Višji prihodki so nastali iz naslova usredstvenja storitev inženiringa v okviru projekta novega električnega vozila. Le-teh je bilo v letu 2025 za 12.909 tisoč evrov. Prihodke je višala tudi prejeta državna subvencija za sofinanciranje razvoja nove generacije platform za trajnostno mobilnost E-move v višini 1.811 tisoč evrov. Od skupaj 752.537 tisoč evrov poslovnih prihodkov jih je bilo v izvozu ustvarjenih 97 odstotkov.



Graf: Čisti prihodki od prodaje družbe Revoz v letih 2021 – 2025 v mio €

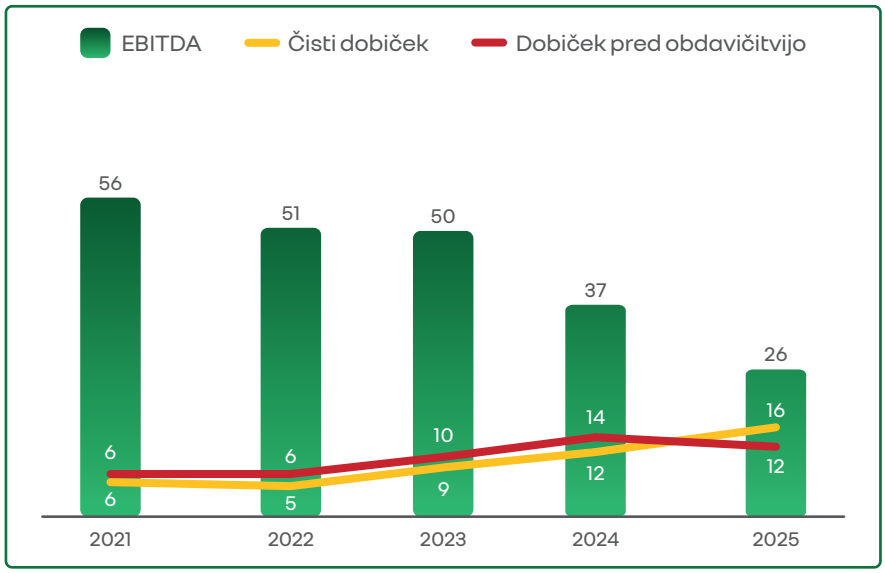
Poslovni odhodki

Poslovni odhodki so v opazovanem obdobju znašali 741.490 tisoč evrov. V primerjavi z odhodki leta 2024 so bili nižji za 72.308 tisoč evrov oziroma 9 odstotkov, kar je enako zniževanju na strani poslovnih prihodkov.

Največji delež v strukturi poslovnih odhodkov so v letu 2025 predstavljali stroški blaga, materiala in storitev. Znašali so 668.654 tisoč evrov, kar je predstavljalo 90 odstotkov poslovnih odhodkov. V primerjavi z letom 2024 so bili nižji za 65.937 tisoč evrov oziroma 9 odstotkov. Nabavna vrednost blaga in materiala za proizvodnjo vozil se je znižala za 11 odstotkov, kar je bilo, tako kot na strani prihodkov, odraz proizvodnih količin in strukture. Višji kot leto prej so bili stroški storitev. Zaradi obsežnih del na projektu novega vozila so bili višji za 7.861 tisoč evrov oziroma 39 odstotkov.

Stroški dela so znašali 57.180 tisoč evrov in so v strukturi poslovnih odhodkov predstavljali 8 odstotkov. Vrednostno so bili za 3.434 tisoč evrov oziroma 6 odstotkov višji kot v letu 2024. Višji stroški so bili posledica dviga plač iz naslova rasti cen življenjskih potrebščin ter višjih stroškov dela v okviru





Graf: Poslovni izid družbe Revoz v letih od 2021 do 2025 v mio €.

priprav na proizvodnjo novega vozila. Število zaposlenih se je proti koncu leta začelo povečevati. V enem letu se je njihovo število zvišalo za 185, v povprečju pa je bilo glede na predhodno leto število zaposlenih višje za 4 odstotke.

Odpisi vrednosti so bili v primerjavi s predhodnim letom nižji za 10.149 tisoč evrov. Amortizacija je znašala 14.676 tisoč evrov, kar je bilo 9.758 tisoč evrov manj kot leta 2024. Zmanjšanje je bilo posledica izteka uporabne dobe nekatere proizvodne opreme. Prevrednotovalni poslovni odhodki so v letu 2025 znašali 124 tisoč evrov. Nanašali so se na odpis osnovnih sredstev, narejenih na osnovi letnega inventurnega popisa. Delež vseh odpisov je v poslovnih odhodkih znašal 2 odstotka, kar je bilo 1 odstotno točko manj kot v istem obdobju leta 2024.

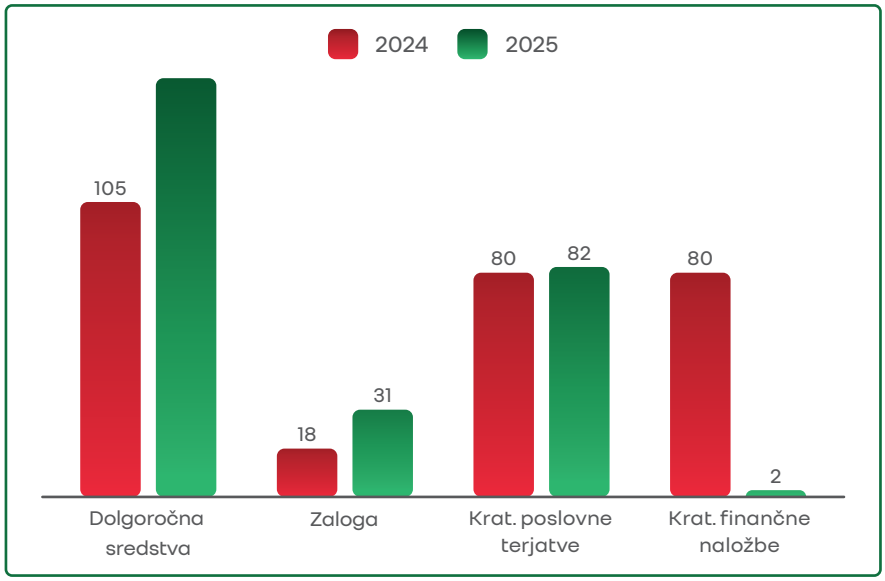
Uspešnost poslovanja

Poslovni izid iz celotnega poslovanja družbe Revoz (EBIT), ustvarjen leta 2025, je znašal 11.047 tisoč evrov. V primerjavi z letom 2024 je bil slabši za 1.127 tisoč evrov, kar je bilo posledica nižjih proizvodnih aktivnosti družbe. Dosežena marža iz rednega poslovanja je bila enaka kot v letu 2024 in je znašala 1,5 odstotka. Poslovni izid, povečan za amortizacijo in prevrednotovalne odhodke pri osnovnih sredstvih (EBITDA) je znašal 25.847 tisoč evrov in je bil manjši kot leto prej za 11.277 tisoč evrov oziroma 30 odstotkov. Na padec je negativno vplivala predvsem amortizacija.

Družba je v letu 2025 ustvarila pozitiven finančni rezultat v višini 1.047 tisoč evrov ter imela več drugih odhodkov kot prihodkov za 79 tisoč evrov. Finančni rezultat je bil v primerjavi z letom prej slabši za 1.157 tisoč evrov kar je bilo posledica pospešene investicijske dejavnosti.

V poslovni izid je družba vključila povečanje terjatev za odložene davke za 4.579 tisoč evrov, predvsem iz naslova neizkoriščenih davčnih olajšav za investiranje v opredmetena osnovna sredstva. Davek od dobička pravnih oseb je bil obračunan v višini 1.025 tisoč evrov. Družba je tako zaključila poslovno leto s čistim poslovnim izidom v višini 15.570 tisoč evrov.

Kazalniki dobičkonosnosti so se peto leto zapored izboljšali. Pozitivni čisti poslovni izid v prihodkih družbe je v letu 2025 dosegel 2,1-odstotka, dobičkonosnost sredstev je znašala 5,3 odstotka, dobičkonosnost kapitala pa 9,75 odstotka.



Graf: Sestava sredstev družbe Revoz na zadnji dan leta 2024 in 2025 v mio €

Sredstva

Konec decembra leta 2025 je znašala bilančna vsota družbe Revoz 331.819 tisoč evrov in je bila v primerjavi s stanjem v začetku leta višja za 48.125 tisoč evrov oziroma 17 odstotkov.

Neto vrednost neopredmetenih in opredmetenih osnovnih sredstev se je zaradi večjega naložbenja kot amortiziranja v letu 2025 povečala za 106.940 tisoč evrov. V strukturi vseh sredstev podjetja je predstavljala 63 odstotkov, kar je bilo 27 odstotnih točk več kot v začetku leta. V opazovanem obdobju je bilo nabavljeno za 115.631 tisoč evrov osnovnih sredstev.


LJ GAA-057

V večini so bile investicije izvedene v okviru projekta proizvodnje električnih vozil ter projekta brizganja in barvanja plastičnih sestavnih delov. Amortizacija je bila obračunana v višini 14.676 tisoč evrov. Izločitve so po neto vrednosti znašale 124 tisoč in so se nanašale na odpis sredstev na osnovi letnega inventurnega popisa. Danih je bilo za 6.111 tisoč evrov avansov.

Zaloge so konec decembra leta 2025 znašale 31.123 tisoč evrov in so predstavljale 9 odstotkov sredstev podjetja oziroma 3 odstotne točke več kot na začetku leta. Višje zaloge so bile posledica priprave družbe na serijsko proizvodnjo e-twinga in z njim povezanimi daljšimi nabavnimi potmi. V strukturi so se povečale zaloge materiala in delov za prvo vgradnjo za 5.179 tisoč evrov ter blago na poti za 7.020 tisoč evrov.

Kratkoročne poslovne terjatve so konec decembra znašale 82.228 tisoč evrov. V primerjavi s stanjem v začetku leta so bile višje za 2.510 tisoč evrov, njihov delež v strukturi sredstev pa je bil nižji za 3 odstotne točke in je predstavljal 25 odstotkov sredstev družbe. Vzrok povečanj so bile drugačne poslovne aktivnosti konec leta v primerjavi z letom 2024. Med njimi so se najbolj povečale terjatve do podjetij v skupini Renault in sicer za 2.428 tisoč evrov.

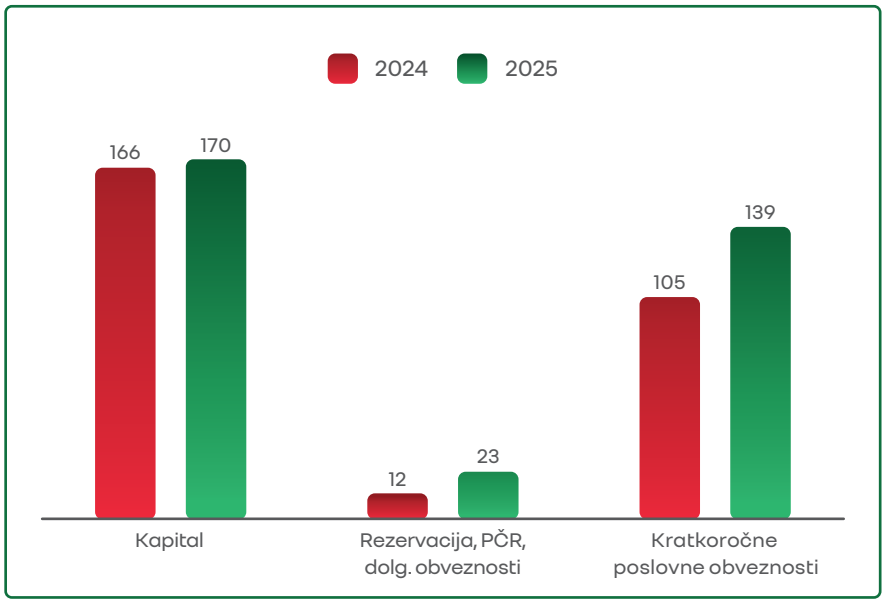
Konec leta 2025 je družba izkazovala 1.830 tisoč evrov kratkoročnih finančnih naložb. Gre za denarna sredstva, ki jih Revoz, po dogovoru, združuje z družbo Renault SA. Neto finančna pozicija družbe se je v opazovanem obdobju poslabšala za 78.533 tisoč evrov na kar so vplivali višja investicijska dejavnost družbe, nižji ustvarjeni pribitki denarnih sredstev v okviru redne dejavnosti družbe ter večje izplačilo dividend. Pozitivno so na finančno pozicijo vplivale prejete subvencije s strani države.

Kapital in obveznosti

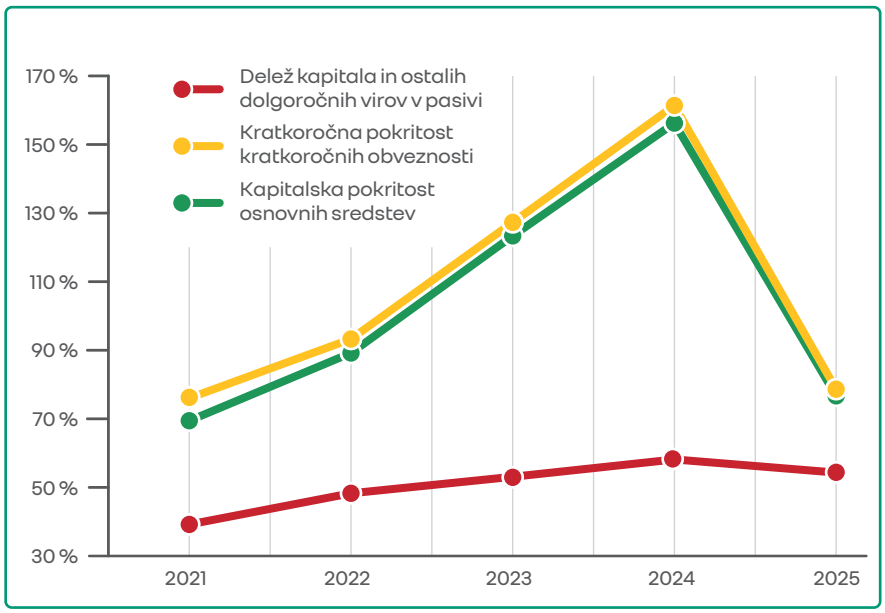
Kapital podjetja je znašal konec decembra 170.180 tisoč evrov. Glede na leto 2024 se je povečal za 3.861 tisoč. Na spremembo so vplivali ustvarjen čisti poslovni izid v višini 15.570 tisoč evrov, izplačilo dividend v višini 11.764 tisoč evrov ter aktuarski dobiček v višini 56 tisoč evrov. Delež kapitala v strukturi virov sredstev je znašal 51 odstotkov in je bil nižji kot na začetku leta za 7 odstotnih točk.

Dolgoročne rezervacije so konec leta znašale 18.674 tisoč evrov in so bile višje kot na začetku leta za 10.530 tisoč evrov. Povečanje je bilo posledica prejetih subvencij za sofinanciranje projekta proizvodnje električnih vozil ter projekta brizganja in barvanja plastičnih sestavnih delov, skupaj v višini 10.630 tisoč evrov.

Kratkoročne poslovne obveznosti so bile v primerjavi s stanjem v začetku leta višje za 33.519 tisoč evrov in so predstavljale 42 odstotkov bilančne vsote. Sprememba stanja je bila odraz višjih proizvodnih aktivnosti proti koncu leta ter višjih investicij. Pri tem so se obveznosti do dobaviteljev za osnovna sredstva povečale za 27.719 tisoč evrov, ob-



Graf: Sestava virov sredstev družbe Revoz na zadnji dan leta 2024 in 2025 v mio €



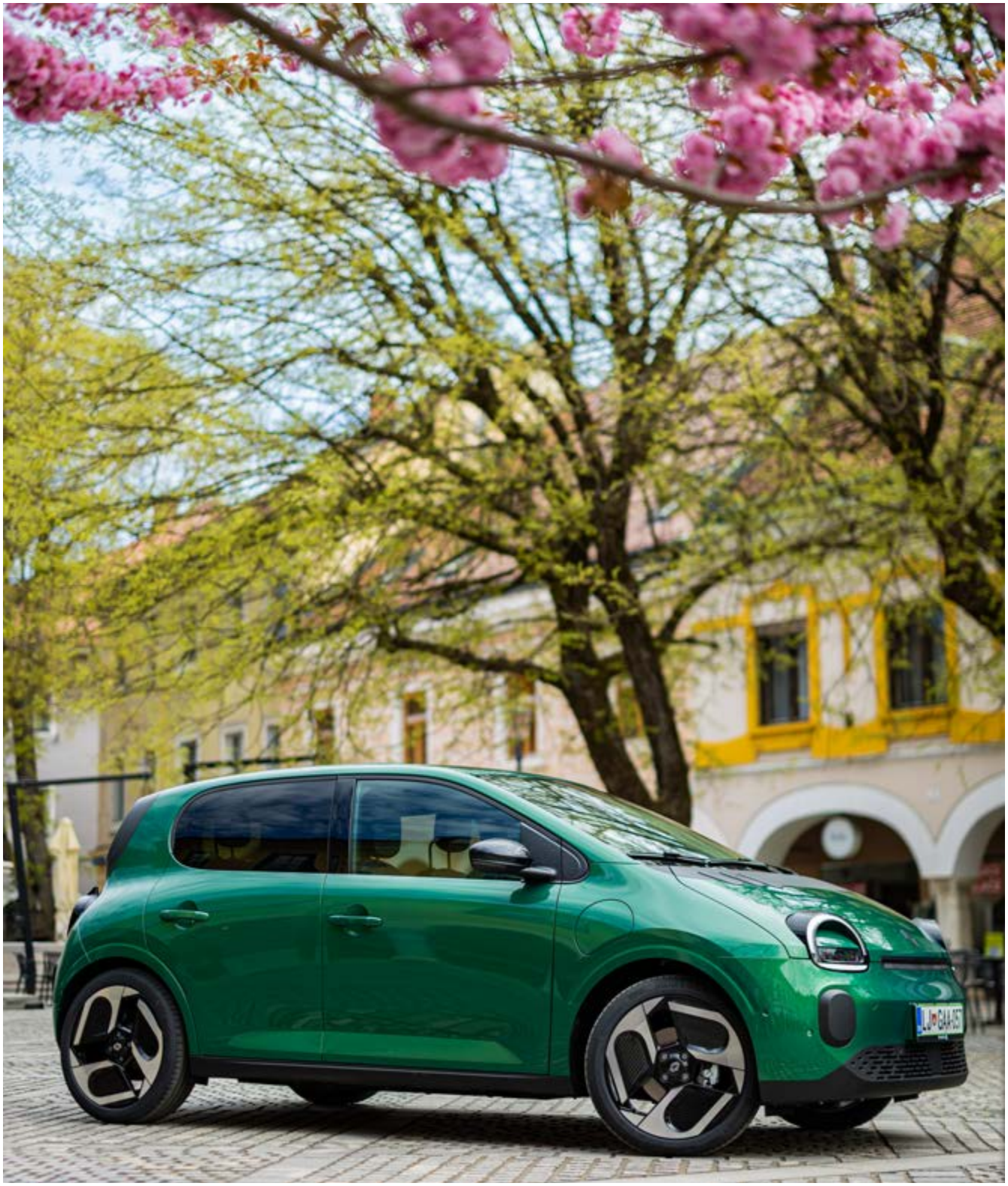
Graf: Kazalniki finančno posredniškega položaja družbe Revoz 2021 – 2025

veznosti do podjetij izven skupine Renault za 957 tisoč evrov ter obveznosti do podjetij v skupini Renault za 4.110 tisoč evrov.

Kratkoročne pasivne časovne razmejitve so bile višje kot v začetku leta za 736 tisoč evrov zaradi višjih vnaprej vračunanih stroškov.

Finančni položaj družbe

Struktura financiranja družbe Revoz se je konec decembra leta 2025 glede na začetek leta poslabšala zaradi intenzivnega cikla investiranja. Le-ta bo pozitivne rezultate dal v prihodnjih letih. Konec leta 2025 je delež kapitala in ostalih dolgoročnih virov v vseh virih sredstev predstavljal 57 odstotkov, kar je bilo 5 odstotnih točk manj kot na začetku leta. Kapitalska pokritost osnovnih sredstev je znašala 82 odstotkov, medtem ko je leto prej dosegla 164 odstotkov. Družba je poslabšala finančno pozicijo. +



POSLOVNI NAČRT ZA LETO 2026

V letu 2026 bo skupina Renault nadaljevala svojo produktno ofenzivo. V Evropi bo obnovila in razširila predvsem ponudbo pri električnih in hibridnih modelih. Med njimi bodo tudi modeli, ki se bodo proizvajali v Revozu. V začetku leta 2026 bo iz Revoza na trg prišel električni twingo. Za zagon proizvodnje v novomeški tovarni pa sta iz palete malih električnih vozil predvidena še dva. Z vsemi tremi se bo družba proti koncu leta vrnila v dvoizmensko delo.

V letu 2026 bo družba Revoz proizvedla okoli 76.000 vozil, od tega bo 16.700 cliov, ki bodo proizvodni trak zapustil v sredini leta. Družba Revoz pričakuje, da bodo v letu 2026 poslovni prihodki ponovno presegli milijardo evrov. Poslovni izid iz celotnega poslovanja bo znašal okoli 15.000 tisoč evrov, EBITDA bo v letu 2025 znašala blizu 30.000 tisoč evrov, kar bo dobrih 5.000 tisoč evrov več kot leta 2025. Družba bo v izkaz poslovanja vključila povečanje terjatev za odložene davke iz odbitnih začasnih razlik iz naslova neizkoriščenih investicijskih olajšav. Poslovno leto bo družba zaključila z okoli 16.000 tisoč evri čistega dobička.



PROIZVODNI PROCES: UČINKOVITOST, KAKOVOST, NAPREDEK

Proizvodnja

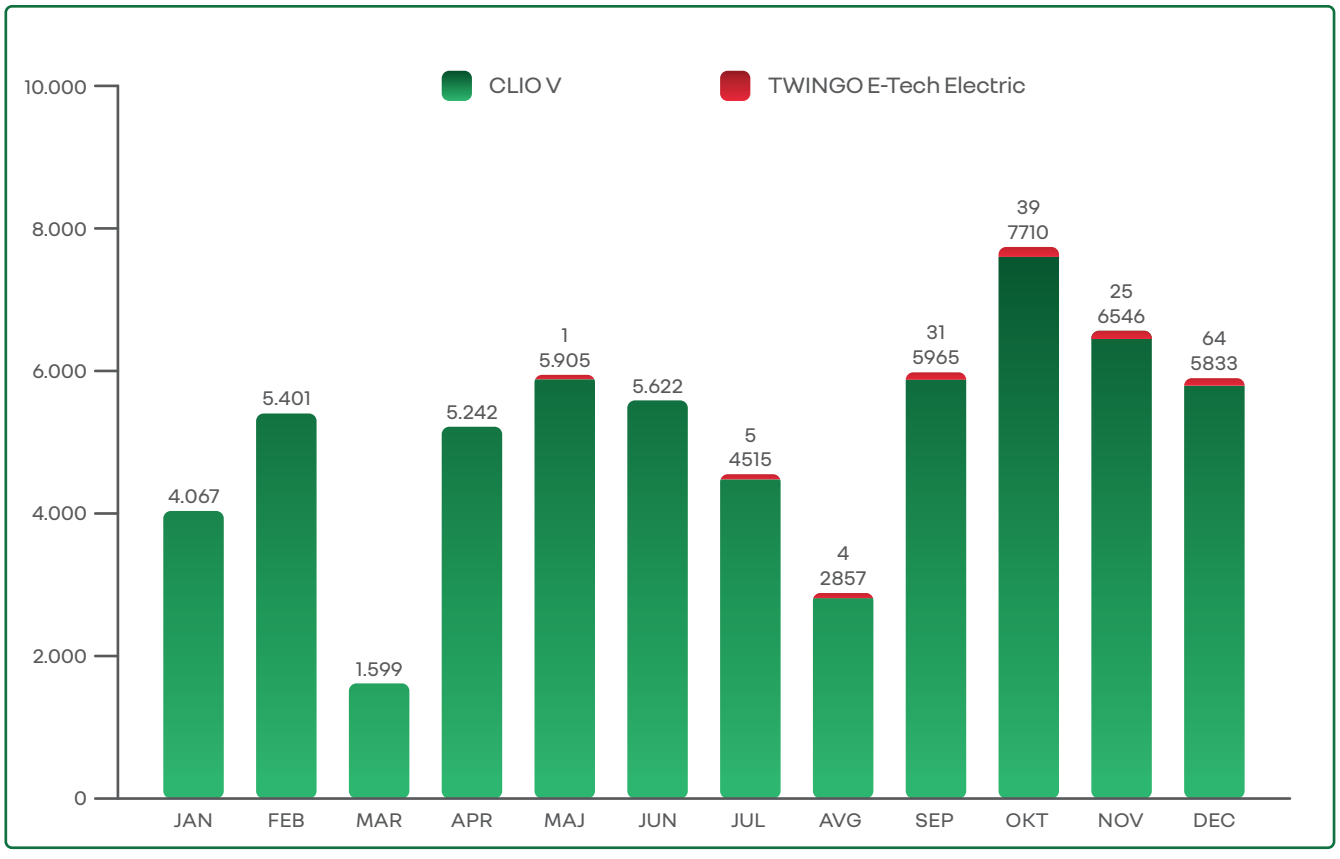
V letu 2025 je Revoz serijsko proizvajal le clio 5, od marca dalje pa je stekel projekt proizvodnje novega twinga e-tech electric, ki pomeni prelomnico v evropski avtomobilski industriji, saj je od potrditve dizajna do serijske proizvodnje minilo manj kot 24 mesecev. V sodelovanju s partnerji na področju produktnega in procesnega razvoja in službami matične skupine nam je uspelo slediti izjemno ambiciozno zastavljeni časovnici, pri čemer je Revoz sam prevzel odgovornost za največji del procesnega razvoja v zgodovini podjetja doslej.

Serijsko proizvodnjo smo z dnevno kadenco okoli 300 vozil ob koncu leta zaključili s proizvodnimi količinami v višini 61.262 zahvaljujoč dobri prodaji clia in uvedbi nove, hibridne motorizacije, kar je le za 3 % manj kot v letu 2024, ko smo v proizvodnji poleg clia 5 imeli tudi modela twingo in twingo electric, ter več, kot je bilo predvideno v letnem načrtu.

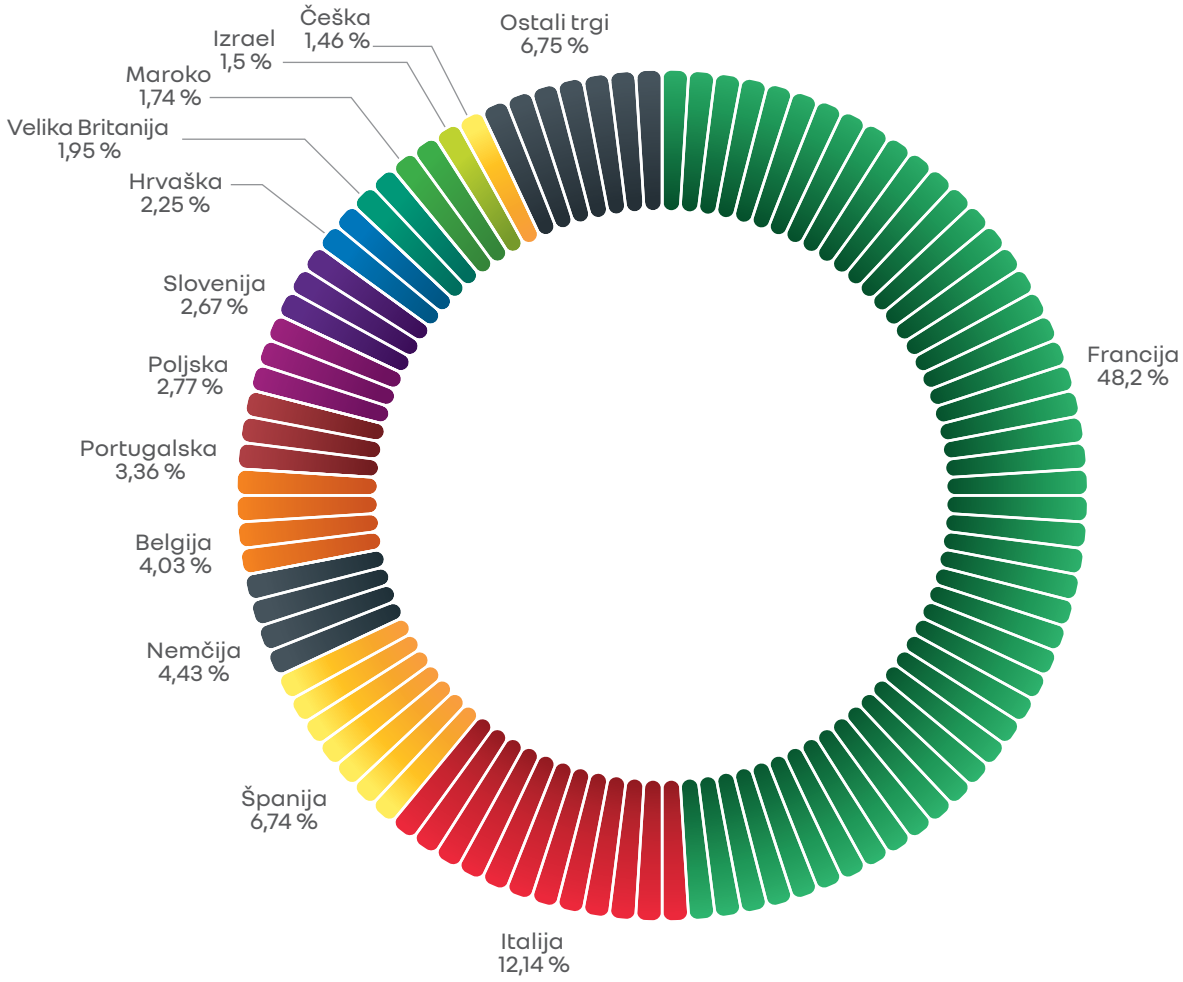
Pri tržiščih v lanskem letu ni prišlo do večjih sprememb, med največjimi so bila Francija, Nemčija in Italija.

V duhu digitalne revolucije Industrija 4.0 je Revoz doživel temeljit preporod. Gre za uporabo najsodobnejše opreme in tehnologij tako v proizvodnem procesu (uvedba kolaborativnih robotov, digitaliziranih delovnih mest v proizvodnji, digitalizacija procesa vodenja embalaž, uporaba kamer, laserjev, 3D merjenja, 3D tiskalnikov ...) kot tudi izven njega (uporaba različnih aplikacij, tablic in zaslonov), s čimer se približujemo želenemu cilju tehnološko napredne tovarne. Pomemben dosežek na področju digitalizacije in umetne inteligence predstavlja Plant Connect, ki smo jo lani postavili sredi obrata montaže in predstavlja vozlišče relevantnih podatkov o delovanju tovarne (realizacija proizvodnih obratov, kakovost, poraba energije ...) v realnem času.

Proizvodne količine 2025



TRŽIŠČA V LETU 2025





RENAULT TWINGO ELECTRIC



RENAULT CLIO V

Kakovost

V podjetju se zavedamo pomena kakovosti, zato je ta uvrščena na seznam prednostnih usmeritev. Meritve kakovosti izvajamo na različnih ravneh, glavni kazalec na vozilih na izhodu iz tovarne pa ostaja kazalnik, ki ga imenujemo VES (Vehicle Evaluation Standard). Merimo tudi zadovoljstvo kupcev z našimi izdelki, ta kazalec se imenuje GMF in meri število reklamacij na 1.000 vozil v prvih treh mesecih uporabe vozila.

Za doseganje glavnih ciljev uporabljamo 4 vzvode:

- tovarna je odgovorna za doseganje ciljev kakovosti - GMF (vodenje reklamacij);
- zagotoviti odzivnost v realnem času med razvojem, proizvodnjo vozil in prodajno mrežo;
- preoblikovati sodelovanje z dobavitelji (new deal): zvišati raven zahtev pri izboru dobaviteljev in izboljšati podporo v razvojni fazi;
- potrditi vzdržljivost vozil na 2 milijona prevoženih kilometrov na potrditvenih avtomobilih ter posodabljati standarde.

V Revozu se pri izvajanju strategije opiramo na Standardno organizacijo za vodenje reklamacij Re-ACT, ki jo vodi Oddelek za zadovoljstvo kupca v sodelovanju s predstavniki dobaviteljev, proizvodnje, inženiringa in oddelka za analize.

Naložbe

V letu 2025 je bilo za naložbe v Revozu namenjenih 122 milijonov evrov. Kot je običajno v avtomobilski industriji, ki je ciklične narave, gre za skokovit dvig naložb v primerjavi s prejšnjimi leti, povezan s projektom proizvodnje novega modela. Večina naložb je bila namenjenih za razvoj in postavitev novega proizvodnega procesa za twinga e-tech electric, med katerimi so tudi nekatere povsem nove dejavnosti, ki smo jih integrirali v želji po doseganju večje učinkovitosti, n.pr. lakiranje odbijačev, sestava sedežev ... Pomemben del naložb je bil namenjen tudi projektom na področju digitalizacije in varčevanja z energijo.

Razvoj in napredek

Revoz se aktivno vključuje v digitalno preobrazbo industrije znotraj Renault Group in redno uvaja novosti tako na področju industrijske opreme kot proizvodnih sistemov, pri čemer kot osnovo vseh procesov predstavlja IES, Industrial Excellence System.

Sistem koristnih predlogov je eden pomembnejših virov stalnega napredka v naši tovarni. Koristne predloge delimo na klasične in blisk. Klasični koristni predlogi so obsežnejši, saj zahtevajo obravnavo strokovnih sodelavcev, pri čemer je izračun prihranka možen ali pa tudi ne. Blisk koristni predlogi so hitro izvedljivi in za njihovo izvedbo ni potrebno mnenje strokovnih služb, prihranka pa običajno ni mogoče izračunati.

V letu 2025 je bilo skupaj podanih 394 koristnih predlogov (40 klasičnih in 354 blisk koristnih predlogov), kar v povprečju predstavlja 0,3 koristnega predloga na zaposlenega. V letu 2025 je Revoz sodeloval na razpisu za Inovacije Gospodarske zbornice Dolenjske in Bele krajine. Eden od predlogov je – prvič v zgodovini podjetja - prejel zlato priznanje, in sicer gre za družbeno inovacijo z naslovom Inovativen pristop h komuniciranju, izobraževanju in ozaveščanju o okoljskih pravilih. Bronasto priznanje je prejela inovacija Zasnova novega vmesnika v aplikaciji SMP99/SMPLOC za poenoten nadzor nad zagonom in zaustavitvijo robotskih celic, strojev in naprav v karosernici. +

Kakovost v proizvodnih procesih – DPU



UPRAVLJANJE S TVEGANJI

Renault opredeljuje tveganje kot »kakršnokoli situacijo ali potencialni dogodek, ki lahko ogrozi zaposlene, premoženje in aktivnosti podjetja ali dolgoročno doseganje njegovih ciljev«. Tveganje je ocenjeno glede na potencialni učinek, verjetnost ter stopnjo obvladovanja.

Politika globalnega upravljanja s tveganji pri Renaultu določa okvir razširjanja ukrepov za vodenje tveganj v skupini, ki so zasnovani na najboljših praksah in veljavnih referencah. Tako je naloga Direkcije za upravljanje s tveganji (DMR) skupine Renault pomagati skupini in njenim organizacijskih enotam pri obvladovanju tveganj in s tem pri izboljševanju učinkovitosti.

Renaultova politika upravljanja s tveganji ima trojni izziv:

Upravljanje: Znati dokazati, da je proces upravljanja s tveganji vzpostavljen ter posredovati zanesljive in nedvoumne informacije o tveganjih in njihovem upravljanju organom nadzora.

Transparentnost: Znati seznaniti vse zainteresirane v skupini z vzpostavljenim sistemom vodenja tveganj.

Učinkovitost: Olajšati doseganje ciljev skupine tako, da zmanjšuje število tveganih dogodkov in sprejema odločitve vestno in strokovno ter izkoristi ponujene priložnosti za napredek pri upravljanju s tveganji.

Osnovna načela

Tveganja morajo postati vidna zato, da jih je mogoče predvideti, zlasti z metodo kartografije.

Vodstveni delavci so odgovorni za upoštevanje standardov ravnanja s tveganji, kadar ti obstajajo, ter za odločitve o sprejemljivih tveganjih v okviru njihovih pooblastil.

Uvedba planov aktivnosti, sorazmernih s t. i. "razumnimi" tveganji.

Strokovnjaki za tve ganja so odgovorni za izdelavo standardov, ki so skladni s cilji in s politiko Skupine, za preverjanje upoštevanja teh standardov ter za redne preglede učinkovitosti standardov.

Renault želi na področju upravljanja s tveganji preiti z odzivnega vodenja tveganj na vključeno vodenje tveganj, kar pomeni, da mora postati upravljanje s tvega- nji del vsakdanjega dela, del kulture in da ga morajo vodje upoštevati tako pred sprejemanjem odločitev kot po njem.

Ocenjevanje in obvladovanje tveganj v Skupini Renault

Uvedba politike tveganj, ki vključuje definicijo sprejemljivega tveganja, omogoča usklajeno prilagajanje aktivnosti istočasno z optimizacijo sredstev za prepoznavanje in obvladovanje tveganj. Prepoznavanje glavnih tveganj ter njihovo upoštevanje sta glavni izziv upravljanja s tveganji. Metoda, ki jo Renault za to uporablja, je t. i. kartografija tveganj. Ta temelji na podlagi pogovorov s člani določene organizacijske enote, ki so izbrani glede na njihovo vlogo pri vodenju ključnih aktivnosti v tej enoti. Tveganja, ki so na ta način izpostavljena, ocenijo glede na njihov učinek (finančni ali ne) za podjetje, verjetnost pojava in stopnjo obvladovanja.

Tveganja so združena v naslednje skupine:

- strateški procesi, cilji in organizacija;
- strokovni procesi (zasnova, izdelava in prodaja);
- avtomatizacija in računalniško vodenje procesov;
- vodenje finančnih tveganj;
- poslovna etika in celostna podoba;
- kakovost informacij in orodij za vodenje.

Zavarovanje premoženja, interesov in odgovornosti

Revoz z zavarovanjem zagotavlja finančno nadomestilo za škodo na premoženju in izgubljeni dobiček zaradi obratovalnega zastoja ter varuje družbo pred odškodninskimi zahtevki tretjih oseb. Postopek sklepanja in uveljavljanja zavarovalnin je poenoten na ravni Skupine Renault v okviru svetovnega programa zavarovanja.

POSLOVNA TVEGANJA

Razpoložljivost proizvodnih zmogljivosti

Proizvodnja poteka po proizvodnem sistemu APW. V okviru tega sistema uporabljamo orodje MPM, s katerim zagotavljamo nemoteno delovanje proizvodnih sredstev. MPM je orodje za vodenje učinkovitosti proizvodnih sredstev in ugotavljanje potencialnih tveganj, ki nam omogoča pravočasno odkrivanje napak, s čimer zmanjšujemo tveganje za prekinitev proizvodnje.

Poleg tega s stalnim napredkom in vlaganjem delamo na odpravljanju ozkih grl v posameznih obratih in s tem povečujemo proizvodne zmogljivosti.

Informacijski viri

Projekt Cyber-security, uveden leta 2023, je zajel proizvodno informacijsko opremo (OT –O peration T echnology), kjer smo imeli v preteklosti veliko varnostno vrzel. Cyber-security sicer zajema veliko širše področje delovanja, kamor je vključena še vsa ostala IT oprema. V letu 2025 je stopil v veljavo novi slovenski zakon za kibernetsko varnost ZInfV 1 po evropski smernici Nis-2. Status našega podjetja se je spremenil in smo odslej uvrščeni med pomembne subjekte. Aktivnosti za uskladitev internih standardov podjetja z novim zakonom, s katerimi smo začeli lani, so v teku in se bodo nadaljevale še vsaj do konca leta 2026.

Na področju IT opreme, ki zajema opremo na terciarni informacijski mrežni infrastrukturi, smo dvignili nivo kibernetske varnosti z uvedbo modernih tehnologij. Uporabljena so svetovno znana orodja kot na primer Zscaler in CroudStrike. Posodobitve programske opreme na delovnih postajah za odstranitev odkritih ranljivosti se izvajajo »on-line«, avtomatsko in takoj, ko so objavljene.

Število IT/OT opreme se je v letu 2025 povečalo, deloma zaradi novih industrijskih projektov, pa tudi na splošno zaradi na novo digitaliziranih procesov.

Zanesljivost dobaviteljev in poslovnih partnerjev

Nabavna tveganja v podjetju obsegajo predvsem:

- tveganja zaradi zamud ali nedobav rezervnih delov, opreme in storitev,
- tveganja povišanja cen,
- tveganja zaradi nekakovostnih izdelkov.

Za učinkovito obvladovanje teh tveganj je ključnega pomena dosledno spoštovanje nabavnega postopka, ki se začne že z izbiro ustreznega dobavitelja. V predizbor dobaviteljev vključujemo izključno dobavitelje, ki izkazujejo finančno stabilnost, saj je ta eden od temeljnih pogojev za



dolgoročno in zanesljivo sodelovanje. Finančno boniteto strateških dobaviteljev preverjamo vsaj enkrat letno, dobavitelje z nižjimi bonitetnimi ocenami pa dodatno obravnava odbor za tveganje, ki presodi o nadaljnjih ukrepih ali omejitvah sodelovanja.

Pomemben element za zmanjševanje nabavnih tveganj je tudi sistematično ocenjevanje dobaviteljev. Ocene izvajamo enkrat letno pri ključnih in strateških dobaviteljih, fokus pa je na vidikih, ki so bistveni za doseganje poslovnih ciljev podjetja.

Le-ti vključujejo:

- kakovost dobavljenih materialov ali storitev,
- spoštovanje dobavnih rokov,
- stroškovno učinkovitost in stabilnost cen,
- trajnostni vidik delovanja in skladnost z našimi okoljskimi cilji,
- varnost in zdravje pri delu,
- finančno trdnost ter dolgoročna zanesljivost poslovanja.

Varnost in zdravje pri delu

Na ravni skupine Renault Group je bila v letu 2022 sprejeta nova Politika zdravja in varnosti pri delu, izvajanje njene vsebine pa se je v praksi nadaljevalo tudi v letu 2025, v katerem v podjetju ni bila zabeležena nobena poškodba pri delu.

Politika zdravja in varnosti pri delu ostaja na ambicijah, ki stremijo k nič nezgodam pri delu ter nič boleznim zaradi dela. Cilj ostaja zagotoviti takšno delovno okolje, kjer bomo delovne razmere stalno izboljševali ter v izboljševanje le-teh vključili vse zaposlene, in sicer tudi s podajanjem koristnih predlogov. Podjetje se zaveda, da brez aktivnega sodelovanja z zaposlenimi, njihove aktivne vloge ter proučevanja njihovih predlogov ne more doseči najvišjih možnih zastavljenih ciljev. Zaposlenim tako daje možnost proaktivnega sodelovanja ter vplivanja na izboljšanje pogojev dela. Podjetje na področju varnosti in zdravja pri delu aktivno sodeluje s pooblaščeno medicino dela, prav tako pa na nivoju skupine Renault sodeluje s centralno službo varnosti pri čemer spoštuje tudi druge dodatne zahteve in obveznosti, ki izhajajo s tega področja.

Skrb za zdravje in varnost zaposlenih v podjetju Revoz ostaja prva prioriteta z jasnim ciljem, nič poškodb, nič zdravstvenih obolenj in proaktivno sodelovanje vseh zaposlenih, da cilj dosežemo.

Varovanje premoženja

Varovanje premoženja izvajamo z različnimi sistemi in metodami. Varnost premoženja zagotavljamo z požarnovarnostnimi sistemi, s fizičnim in tehničnim varovanjem ter s kontrolo pristopov. Požarno varnost na podlagi predhodno izdelane ocene požarne



ogroženosti in požarnega reda zagotavljamo s preventivo, z gasilniki in hidranti, s stabilnimi gasilnimi napravami, ročnimi in avtomatskimi javljalniki požara ter napravami za odkrivanje in javljanje prisotnosti gorljivih plinov ali par v zraku. Za nadzor nad delovanjem sistemov aktivne in pasivne požarne zaščite in za izvajanje intervencij pa je v podjetju prisotna stalna skupina profesionalnih gasilcev, katera izvaja tudi preventivne aktivnosti. Razmerje med tehničnimi in fizičnim varovanjem premoženja izhaja iz ocene ogroženosti, ki jo zagotavljamo s postavljenim video nadzornim sistemom in s prisotnostjo stalne ekipe varnostnikov. Podjetje redno izvaja izobraževanja za zaposlene s področja varstva pred požarom. Dodatno imamo izobražene zaposlene za gašenje začetnih požarov in izvajanje evakuacije. Podjetje je ohranilo certifikat o visoko zaščitenih tveganjih (RHP), ki ga je na podlagi presoje izdala zavarovalnica za skupino Renault Group »Tokio Marine HCC«. Udeležili smo se več strokovnih posvetov o požarni varnosti in pripravili več vaj iz gašenja požarov, reševanja osebja in okolja. V skladu z zakonodajo in v sodelovanju s pooblaščenimi inštitucijami redno preverjamo delovanje sistemov aktivne in pasivne požarne zaščite ter jih tudi redno vzdržujemo.

FINANČNA TVEGANJA

Na področju obvladovanja finančnih tveganj družba sledi finančni politiki skupine Renault Group, ki vključuje izhodišča za učinkovito in sistematično upravljanje s finančnimi tveganji.

Najpomembnejši poslovni partner družbe je skupina Renault Group, ki je njen največji dolžnik, posledica tega pa je, da družba ni izpostavljena tveganju neplačila s strani kupcev. Kreditno tveganje obvladujejo na ravni skupine.

Družba skoraj celotno prodajo ustvarja na območju evra, od koder tudi uvaža pretežni del reprodukcijskega materiala in opreme, tako da ni veliko možnosti izgube zaradi neugodnega gibanja deviznih tečajev. V okviru kratkoročnega finančnega upravljanja se družba zadolžuje pri matičnem podjetju, in sicer po variabilnih obrestnih merah. Tako je družba izpostavljena minimalnim obrestnim tveganjem.

Zagotavljanje kratkoročne plačilne sposobnosti temelji na usmeritvi skupine Renault Group, da se vse obveznosti družbe poravnajo v dogovorjenih plačilnih rokih. Družba to dosega z načrtovanjem denarnih tokov, z usklajevanjem dospelosti terjatev in obveznosti ter z oblikovanjem optimalne likvidnostne rezerve. Družba ima zagotovljena sredstva za poplačilo zapadlih obveznosti v skladu z dogovorom o financiranju, sklenjenim z matično družbo. Tako družba ni izpostavljena likvidnostnim tveganjem, saj jih obvladuje centralizirano na ravni skupine. ✚







3. Trajnostno poročilo

"Skupaj ustvarjamo okolje, kjer se vsak počuti videnega, spoštovanega in vključenega."

TRAJNOSTNA POLITIKA IN OSTALA RAZKRITJA

Etični kodeks Renault

V mesecu marcu 2025 je bila prvič izvedena presoja na področju etike in skladnosti za pridobitev Certifikata ISO37001:2025. Namen presoje je bil ugotoviti, ali sistem upravljanja področja protikurupcije izpolnjuje zahteve standarda ISO 37001:2016 in zahteve, opisane v politiki podjetja, sposobnost izpolnjevanja veljavnih zakonskih in pogodbenih zahtev ter zagotavljanje, da se od podjetja lahko razumno pričakuje, da bo učinkovito doseglo svoje določene cilje. Podjetje izpolnjuje zahteve standarda in veljavnih predpisov ter je pridobilo certifikat ISO37001:2025.

Etični kodeks skupine Renault, ki je v veljavi od leta 2012, je bil posodobljen v letu 2025. Namenjen je vsem zaposlenim v skupini, ne glede na njihov hierarhični položaj oziroma funkcijo. Kodeks povzema temeljne vrednote našega podjetja, ki jih morajo vsi zaposleni varovati, jih upoštevati in zanje skrbeti. Kodeks ne velja le kot dopolnitev k zakonom, pravilom in predpisom, ki urejajo ravnanje in vodenje našega podjetja, ampak tudi kot spodbuda vsem zaposlenim, da v odnosu do Renault Group in podjetja na sploh ravnajo zgledno in primerno za zaposlene v Revozu.

Da bi zagotovili vse odgovore na vprašanja, povezana z etiko in etičnim ravnanjem, je v Sloveniji oblikovan Odbor za etično in ustrezno ravnanje, ki vključuje predstavnike podjetij Revoz, d.d., in Qstomize.

V letu 2025 se je v Revozu nadaljevalo izvajanje Protikoruptivnega programa skupine Renault, ki vključuje 8 področij:

- sprejem ter objava etičnih kodeksov in pravilnikov;
- delovanje opozorilnega sistema "WhistleB";
- izdelava kartografije tveganj glede korupcije;
- ocenitev dobaviteljev in ostalih pogodbenih strank v postopku TIM;
- izobraževanje "E-learning o protikorupciji";
- notranje in zunanje računovodske kontrole;
- vzpostavljen disciplinski sistem za kršitelje;
- ozaveščanje zaposlenih.

V letu 2025 je bil posodobljen Kodeks proti koruptivnemu ravnanju, ki poudarja politiko ničelne tolerance proti korupciji. Njegova vsebina velja za vse zaposlene v Revozu, ne glede na njihovo hierarhično raven. Kodeks na preprost način opisuje opozorilne znake in tveganja za koruptivna ravnanja (navzkrižje interesov, darila, vabila, posojila vozil itd.) ter načine za pravilno obravnavo (ocena tretjih oseb, strokovno opozorilo, usposabljanje itd.).

Dogovori s socialnimi partnerji in sodelovanje delavcev pri upravljanju

30. januarja 2025 je bil z namenom urejanja medsebojnih pravic in obveznosti ter zagotavljanja stabilnega socialnega dialoga v podjetju, s socialnimi partnerji sklenjen Sporazum za leto 2025. Pri sklepanju dogovora so bili upoštevani tako interese zaposlenih kot tudi podjetja ter dejstvo, da je socialni dialog jamstvo za nadaljnje delovanje in uspešnost podjetja.

Predstavnika zaposlenih se aktivno udeležujeta sej nadzornega sveta ter na ta način aktivno sodelujeta pri upravljanju družbe in skrbita za interese zaposlenih. Svet delavcev in uprava podjetja sta se enkrat mesečno sestajala na rednih in izrednih sejah, kjer so se obravnavala različna vprašanja, zlasti izvajanje pravic in obveznosti, ki izhajajo iz kolektivne pogodbe in delovnopravne zakonodaje. V letu 2025 je bilo 9 rednih sej in 2 izredni seji sveta delavcev.

Nadaljevala so se tudi redna mesečna srečanja predstavnikov sveta delavcev z vodstvi departmajev in služb, kar je prispevalo k učinkovitejšemu sodelovanju delavcev pri upravljanju.

V Svetu delavcev Renault Group ima družba Revoz d.d. dva člana, eden od njiju je tudi izvoljen v ožji odbor Sveta delavcev Renault Group. ✚

ZAPOSLOVANJE

Struktura zaposlenih

Leto 2025 je bilo v znamenju zaposlovanja novih sodelavcev v proizvodnji in drugih področjih. Konec leta 2025 je bilo v Revozu število zaposlenih 1.587, pri čemer jih je bilo 1.190 zaposlenih v proizvodnji.

Razvoj zaposlenih

V letu 2025 smo nadaljevali z organizacijo dela v eni izmeni. Poleg zaposlovanja novih sodelavcev smo si v podjetju še močneje prizadevali zadržati zavzete sodelavce. Prilagajanje organizacije dela in stanje na trgu dela zahtevata ohranjanje in razvoj kompetenc zaposlenih. Pri tem gre za pripravo ustreznih profilov in nadgradnjo kompetenc, skladno s potrebami podjetja danes in v prihodnosti. Z načrtovanjem poklicnega razvoja zaposlenih skrbimo za njihov strokovni in osebni razvoj. Pri tem imajo poleg vodij pomembno vlogo odgovorni za človeške vire po področjih (HR Business Partner), ki s svojim neposrednim delovanjem v departmajih in službah pomembno pripomorejo k boljšemu poznavanju tako potreb po določenih vrstah poklicev, kot tudi želja sodelavcev po spremembi delovnega mesta in poklicnem razvoju. Pri vodenju razvoja zaposlenih je vodjem v podporo kadrovska platforma People@RG, ki zagotavlja visoko raven digitalizacije kadrovskih procesov.

Pomemben pripomoček pri vodenju razvoja zaposlenih predstavljajo letni osebni razgovori z zaposlenimi, ki jih v Revozu redno izvajamo že od leta 1993. Zavedamo se, da kakovostno vodenje letnih razgovorov in načrtovanje razvoja zaposlenih neposredno vplivata na izgradnjo kulture podjetja ter večjo zavzetost zaposlenih, zato jih opravljamo z vsemi zaposlenimi. Pomembno pa je tudi delovanje odbora za poklicno pot, ki redno pregleduje in potrjuje nasledstvene načrte za vse nivoje vodenja in vodilne strokovnjake.

V okviru kadrovske platforme People@RG je zaposlenim omogočeno, da najmanj enkrat letno opredelijo svoje poklicne želje in razvojne cilje. Temu sledijo pogovori z vodji o poklicnih izkušnjah, kariernih ambicijah, potrebah po razvoju in predvidenem datumu mobilnosti.

Sistem napredovanja je zastavljen na način, da je odprt za napredovanje na odgovornejša delovna mesta ali enakovredna delovna mesta na drugih področjih. Na ta način želimo omogočiti zaposlenim jasen vpogled v razvoj poklicne poti z vnaprej znanimi pogoji in možnostmi napredovanja. Pri tem tudi udejanjamo Renaultovo strategijo na področju »raznolikosti in vključevanja«, ki se zavzema za večji delež žensk med zaposlenimi, s poudarkom na tehničnih poklicih in vodilnih delovnih mestih.

Posebna pozornost je namenjena talentom, ki predstavljajo osnovo za sedanje in bodoče uspešno

Ključni podatki o zaposlenih

Ključni podatki o zaposlenih za leto	2025
Število zaposlenih	1.587
Povprečna starost	44,3
Delež zaposlenih žensk	29,2%
Delež žensk na vodilnih mestih	17,6%
Delež zaposlenih za nedoločen čas	80,9%
Sprememba števila zaposlenih glede na preteklo leto	+21,9%

Na dan 31.12.2025

Kvalifikacijska struktura

Ključni podatki o zaposlenih za leto	2025	delež
Nekvalificirani delavci	266	16,8%
Polkvalificirani delavci	110	6,9%
Kvalificirani delavci – 2-letna šola	11	0,7%
Kvalificirani delavci – 3-letna šola	536	33,8%
Srednješolska izobrazba	432	27,2%
Višješolska izobrazba	95	6,0%
Visoka strokovna izobrazba	79	5,0%
Univerzitetna izobrazba	52	3,3%
Magisterij	6	0,4%
Skupaj	1.587	

Na dan 31.12.2025

delovanje podjetja. V ta namen so vodje aktivno vključeni v proces vodenja ključnih talentov preko orodja Talent Accelerator, ki je namenjen podpori vodjem pri prepoznavanju in razvijanju ključnih talentov. Pri tem gre za zagotavljanje kadrov, preko načrtov za nasledstva, s čimer se zagotavlja izpolnjevanje prihodnjih kadrovskih potreb podjetja. Opredeljeni so razvojni ukrepi in možne poklicne poti za ključne talente.

Sistem nagrajevanja in motiviranja zaposlenih

V preteklem letu je podjetje posvetilo še večjo pozornost sistemu ocenjevanja uspešnosti in nagrajevanju, ki je eden od temeljnih elementov organizacijske klime.

V preteklem letu smo nadaljevali s sistemom upravljanja uspešnosti zaposlenih, uvedenega v letu 2021, ki poudarja pomen pričakovanega vedenja zaposlenih – "kako". Tako je pri ocenjevanju individualne uspešnosti, poleg realizacije aktivnosti – »kaj«, pomembno tudi »kako« so bile aktivnosti realizirane. Uporaba teh kriterijev za oceno uspešnosti podpira pozitivno in sodelovalno klimo med zaposlenimi. Izvajala so se redna četrtletna srečanja vodij z zaposlenimi, katerih namen je medletno preverjanje in dopolnjevanje pričakovanj ter izboljšanje kakovosti ocenjevanja uspešnosti zaposlenega.

V letu 2025 smo nadaljevali s sistemom priznavanja, ki krepi povezanost v okviru organizacijske enote in med različnimi enotami. S tem smo spodbujali osebno in poklicno rast, samospoštovanje, krepitev občutka lastne vrednosti, motiviranost ter pripadnosti podjetju. Posebno pozornost smo posvetili večji prepoznavnosti Revoza v širšem okolju.

Zaposleni so že vrsto let vključeni v kolektivno dodatno pokojninsko zavarovanje, s čimer jim je zagotovljena pravica do dodatne pokojnine. Poleg tega pa so zaposleni in njihovi družinski člani v veliki večini vključeni v kolektivno zdravstveno zavarovanje.

V mesecu juliju je bila v podjetju uvedena platforma OneHealth, globalni zdravstveni program, ki ga Renault Group nudi vsem svojim zaposlenim. OneHealth je enoten in inovativen program, čigar cilj je vsem zaposlenim po celem svetu nuditi orodja in rešitve za zdravje in dobro počutje.

Organizacijska klima

V preteklem letu je od 27. januarja do 7. februarja potekala anketa o zadovoljstvu zaposlenih Renault Group. Namen ankete je bil merjenje zadovoljstva, zavzetosti in uspešnosti zaposlenih. Anketa je vključevala 36 vprašanj v štirih sklopih, zaupanje v prihodnost podjetja, zadovoljstvo zaposlenih, opolnomočenje in sistem vodenja uspešnosti ter način dela.

Na podlagi rezultatov je bil pripravljen akcijski načrt, ki obsega štiri področja: dobro počutje, komuniciranje sprememb, ovire za hitrost izvedbe oz. odločanja in priznavanja. V okviru teh štirih



področij je bilo v preteklem letu izvedeno sedem aktivnosti, ureditev prostorov, uvedba platforme OneHealth, redni sestanki z vodji, takojšnje obveščanje zaposlenih o internih in eksternih novicah, povezanih z Revozom, opolnomočenje zaposlenih o prevzemanju odgovornosti in komunikaciji, opolnomočenje vodij z usposabljanji za učinkovito in spoštljivo komunikacijo ter redno priznavanje in nagrajevanje zaposlenih za njihove dosežke.

Renault Group se v skladu s strateškim načrtom preoblikuje v avtomobilsko podjetje naslednje generacije. V okviru te preobrazbe smo v lanskem letu nadaljevali s širjenjem skupnih vrednot in vedenj, ki so nujne za uresničitev vizije Renault Group.

Skrb za razvoj kompetenc zaposlenih

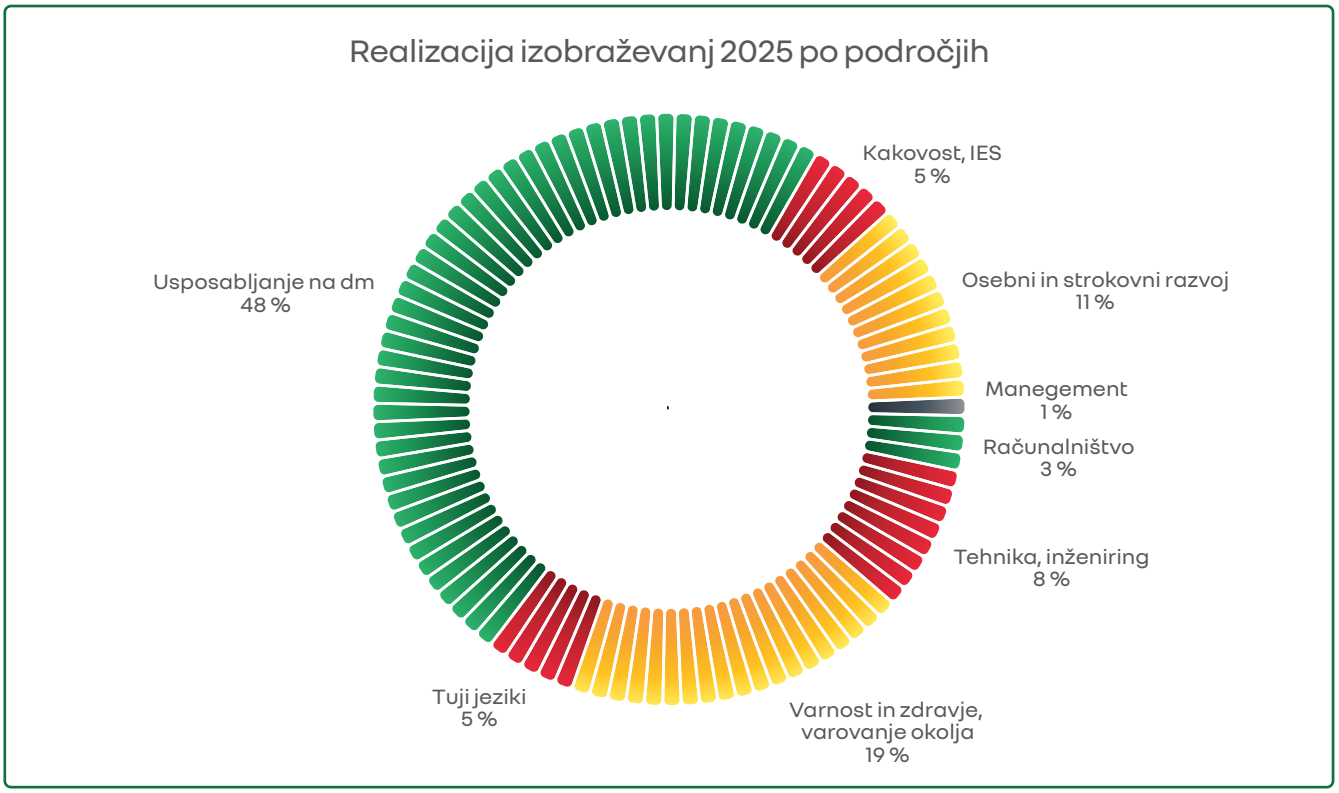
V današnjem poslovnem okolju je sposobnost organizacije, da se hitro uči, prilagaja in uvaja nove tehnologije, eden ključnih dejavnikov njene dolgoročne konkurenčnosti. V Revozu skrbimo za sistematičen razvoj kompetenc vseh zaposlenih, s čimer zagotavljamo boljšo konkurenčnost podjetja v okviru Renault Group.

Leto 2025 je bilo na področju izobraževanja izjemno dinamično. V skrbi za neprestano razvijanje veščin, pridobivanje novih strokovnih znanj kot tudi osebno rast vseh zaposlenih na vseh ravneh smo opravili 72.132 ur izobraževanja in usposabljanja, kar predstavlja 45 ur izobraževanja na zaposlenega. Več kot 97 % zaposlenih je v preteklem letu opravilo vsaj eno izobraževanje oziroma usposabljanje.

Velik Izziv, a hkrati tudi izjemno priložnost, je predstavljala organizacija izobraževanj v času zaustavitve proizvodnje v marcu in aprilu, ko smo izvedli več kot 16.000 ur izobraževanj, ki se jih je udeležilo več kot dve tretjini zaposlenih. Obdobje zaustavitve proizvodnje v obdobju priprave proizvodnje na nov projekt smo izkoristili ne samo za izvedbo obveznih periodičnih izobraževanj, temveč tudi za dvig digitalne pismenosti in razvoj osebnih kompetenc zaposlenih, predvsem tistih, ki delajo v proizvodnji.

V letu 2025 smo posebno pozornost namenili pridobivanju tehničnih znanj in kompetenc za potrebe novega vozila twingo ter razvoju digitalnih kompetenc vseh zaposlenih na področju uporabe orodij generativne umetne inteligence. Za zaposlene, ki na svojih delovnih mestih ne uporabljajo računalnika, smo organizirali usposabljanja za dvig digitalne pismenosti. Za ostale zaposlene, uporabnike računalnika, smo začeli z izvajanjem interne delavnice za uporabo orodij generativne umetne inteligence.

Na področju razvoja vodstvenih kompetenc smo v lanskem letu izvedli delavnico Učinkovita komunikacija za vse vodje osnovnih delovnih enot z namenom izboljšanja vodstvene komunikacije s pomočjo tehnik za delegiranje z jasnim podajanjem informacij,



ŠT. UR IZOBRAŽEVANJA IN USPOSABLJANJA	72.132
ŠT. UR IZOBRAŽEVANJA NA ZAPOSLENEGA	45

kot temelj za učinkovito in spoštljivo komunikacijo.

Izvedli smo tudi sklop izobraževanj za nove vodje osnovnih delovnih enot, kjer so udeleženci več tednov pridobivali temeljna znanja in veščine s področja vodenja skupine, kot tudi spoznavali načela delovanja Renaultovega sistema odličnosti IES in uporabe standardnih orodij po teh načelih.

V sklopu implementacije trajnosti smo še posebej ponosni na učno-komunikacijski projekt Escape RG room, kjer smo zaposlene in zunanje udeležence, predvsem šolarje, ozaveščali in seznanili na zabaven, interaktiven način z obveznimi okoljskimi pravili ter z načini učinkovite rabe energije. Ta nov pristop k učenju je bil prepoznan kot inovativen tudi na natečaju Gospodarske zbornice Dolenjske in Bele krajine za najboljše inovacije 2025, kjer smo prejeli zlato priznanje.

Ena od ključnih prednosti našega podjetja ostaja močna interna baza znanja, saj večina naših učnih programov temelji na strokovnem znanju internih predavateljev, kar kaže na visoko stopnjo zrelosti in strokovnosti v organizaciji. V lanskem letu smo tudi razširili mrežo trenerjev v proizvodnji, ki bodo zagotavljali standardizirano in kakovostno izvedbo programov v šolah spretnosti po poklicih.

Poleg strokovnega usposabljanja naše zaposlene spodbujamo in finančno podpiramo pri pridobivanju višje formalne izobrazbe. V lanskem letu so se v izredno izobraževanje vključili dodatni zaposleni, trije sodelavci pa so izobraževanje uspešno zaključili.

S šolskimi ustanovami sodelujemo v različnih projektih na področju poklicnega spodbujanja za tehniške poklice, s srednjimi, višjimi in visokimi šolami pa sodelujemo tudi v sklopu izvajanja praktičnega usposabljanja.

Učinkovitost področja izobraževanja merimo stalno s kazalnikoma, z ocenjevanjem takoj po zaključenem izobraževanju ter z ocenjevanjem usposobljenosti zaposlenih po določenem obdobju zaključka izobraževanja.

Skupaj ustvarjamo okolje, kjer se vsak počuti videnega, spoštovanega in vključenega

V Revozu verjamemo, da je vključujoče okolje temelj za dobro sodelovanje, večjo ustvarjalnost in zadovoljstvo zaposlenih. Zato smo tudi v letu 2025 nadaljevali z razvojem kulture raznolikosti in vključevanja, ki predstavlja enega od temeljev varnega delovnega okolja. Naše aktivnosti so bile usmerjene v ozaveščanje in podporo zaposlenim, usposabljanjem vodij o pomenu zagotavljanja raznolikosti in vključevanja ter v spodbujanje enakih možnosti za vse generacije in poklice.

Ozaveščanje zaposlenih smo izvajali preko rednih internih objav o pomenu dobrih medsebojnih odnosov, ki temeljijo na spoštljivi komunikaciji. Nadaljevali smo tudi z aktivnostmi, namenjenimi razumevanju potreb sodelavcev z invalidnostjo, kjer smo objavili napotke za bolj vključujoče sodelovanje.

Pomemben del aktivnosti predstavlja vsakoletna kampanja ničelne tolerance do diskriminacije, kjer opozarjamo na primere neprimernega vedenja ter poudarjamo pomen spoštljivega ravnanja ter zagotavljanje varnega delovnega okolja. Zaposlene smo seznanili tudi o možnostih za opozarjanje, v primeru da bi se soočili ali bi opazili morebitno situacijo diskriminacije.

Na področju raznolikosti in vključevanja smo izvajali tudi izobraževanja, med drugim za vodje, ki imajo ključno vlogo pri oblikovanju vključujoče kulture v svojih ekipah. Komunikacijske delavnice, spletne vsebine za upravljanje raznolikih timov in dodatna podporna gradiva so pripomogla k izboljšanju vsakodnevnega vodenja in sodelovanja.

Področje opolnomočenja žensk smo krepili prek mreže WOMEN@RG z raznimi srečanji in sodelovanjem v širših pobudah skupine Renault Group. Namen aktivnosti je bil spodbujanje enakih kariernih možnosti ter večja zastopanost žensk v tehničnih in vodstvenih poklicih.

Tudi v lanskem letu smo sodelovali s šolami in mladimi, ki smo jim predstavili delo v avtomobilski industriji in spodbujali zanimanje za tehnične poklice.

Revoz tudi v prihodnje ostaja zavezan ustvarjanju vključujočega delovnega okolja, ki temelji na spodbujanju vključevanja in poklicnega razvoja vseh zaposlenih v podjetju, zagotavljanju pravične in spoštljive obravnave ter večji zastopanosti in sprejemanju raznolikosti.

Varnost in zdravje pri delu

Na ravni skupine Renault Group je bila v letu 2022 sprejeta nova Politika zdravja in varnosti pri delu, izvajanje njene vsebine pa se je v praksi nadaljevalo tudi v letu 2025, v katerem v podjetju ni bila zabeležena nobena poškodba pri delu.

Politika zdravja in varnosti pri delu ostaja na ambicijah, ki stremijo k nič nezgodam pri delu ter nič boleznim zaradi dela. Cilj ostaja zagotoviti takšno delovno okolje, kjer bomo delovne razmere stalno izboljševali ter v izboljševanje le-teh vključili vse zaposlene, in sicer tudi s podajanjem koristnih predlogov. Podjetje se zaveda, da brez aktivnega sodelovanja z zaposlenimi, njihove aktivne vloge ter proučevanja njihovih predlogov ne more doseči najvišjih možnih zastavljenih ciljev. Zaposlenim tako daje možnost proaktivnega sodelovanja ter vplivanja na izboljšanje pogojev dela. Podjetje na področju varnosti in zdravja pri delu aktivno sodeluje s pooblaščeno medicino dela, prav tako pa na nivoju skupine Renault sodeluje s centralno službo varnosti pri čemer spoštuje tudi druge dodatne zahteve in obveznosti, ki izhajajo s tega področja.

Skrb za zdravje in varnost zaposlenih v podjetju Revoz ostaja prva prioriteta z jasnim ciljem, nič poškodb, nič zdravstvenih obolenj in proaktivno sodelovanje vseh zaposlenih, da cilj dosežemo. ✚

KOMUNICIRANJE IN ODGOVORNOST DO DRUŽBE

Komuniciranje in odgovornost do družbe

Interno komuniciranje

V Revozu komuniciranju z zaposlenimi pripisujemo velik pomen. Orodja za komuniciranje zagotavlja Služba za komuniciranje in javne zadeve, ki poleg osnovnega poslanstva, da nudi podporo vodstvenim delavcem pri komuniciranju strateških ciljev tako matičnega podjetja kot njegove industrijske podružnice v Sloveniji, s svojo dejavnostjo prispeva tudi k motivaciji in zavzetosti zaposlenih za doseganje ciljev. Komunikacijska orodja so prilagojena ciljnim skupinam. Vsem zaposlenim je na voljo mobilna aplikacija Inside'R, v kateri se dnevno objavljajo vse ključne informacije za zaposlene. Poleg tega so po vseh proizvodnih obratih, jedilnicah, na izpostavljenih mestih nameščeni zasloni, na katerih so objavljene pomembne informacije. Za vse uporabnike računalnikov so na voljo spletni portal Declic in Revozove intranetne strani, na katerih objavljamo pomembnejše informacije in dokumente. Informacije posredujemo tudi v obliki e-biltenov in elektronskih sporočil, ki jih vodje predstavijo sodelavcem, ki pri svojem delu ne uporabljajo računalnikov. Za komuniciranje po vodstveni strukturi Služba za komuniciranje in javne zadeve pripravlja predstavitveno gradivo in organizira različna srečanja uprave z vodji. Med temami, ki so izstopale v letu 2025, so proizvodnja 5-milijontega vozila in projekt zagona proizvodnje novega twinga, ki je vključeval različne mejnike, vključno z veličastnim razkritjem vozila, ki smo ga vzporedno z razkritjem v Parizu organizirali tudi za zaposlene.

Zavzetost in mreža women@renaultgroup

V avtomobilski industriji si že vrsto let prizadevamo za boljšo vključenost vseh raznolikih in manjšinskih družbenih skupin. Na področju boljše uravnoteženosti med spoloma je tako v Renaultu pred 14 leti začela delovati mreža women@renaultgroup, katere poslanstvo je v proces avtomobilske industrijske pritegniti več ženskih talentov in tako bolje dostopati do posameznih skupin kupcev na trgu. Marca 2016 je bila ustanovljena mreža women@renaultgroup Slovenija, katere osnovno poslanstvo je v Revozu pritegniti več žensk na vodstvene položaje ter bolje izkoristiti vse prednosti, ki jih ponuja ustrezna uravnoteženost obeh spolov v slehernem poklicu podjetja. Mreža je v desetem letu svojega delovanja zastavila ambiciozen načrt pod sloganom Edinstvena@Revoz, s katerim smo želeli povezati ženske v podjetju, ki imajo potencial za prevzem vodstvenih funkcij, jih opolnomočiti in hkrati povezati s cilji tovarne, s posebno pozornostjo, namenjeno duševnem zdravju. Mreža je lani izvedla številne aktivnosti v okviru mednarodne pobude Rožnati oktober in Movember ter delavnico o ženskem zdravju.

Odnosi z mediji

Revoz si pri svojem poslovanju prizadeva delovati odprto do vseh zainteresiranih skupin, še posebej do medijev, pri čemer je ključnega pomena odzivnost. Leta 2025 je bil Revoz v medijih najpogosteje omenjan v kontekstu razkritja novega twinga e-tech electric, dodelitve dveh dodatnih modelov znamk Dacia in Nissan ter obiska predsednika Republike Francije v Sloveniji. Število objav je bilo za 22 % višje kot leto poprej, potem ko je bila že v letu 2024 zabeležena podobna rast. Delež negativnih objav je ostal na zelo nizki ravni, manj kot en odstotek.

Odgovornost podjetja na področju okolja, družbe in vodenja

Revozova politika družbene odgovornosti izhaja iz Renaultove strategije na področju okolja, družbe in voditeljstva (ESG), ki si je v skladu s pričakovanji sodobne družbe začrtala naslednje prednostne smernice:

- vključevanje različnih, predvsem občutljivih socialnih skupin (tudi pri zaposlovanju novih sodelavcev),
- varnost v cestnem prometu, izobraževanje, prenos znanj,
- odgovorno ravnanje z okoljem,
- druge aktivnosti, s katerimi gradimo pozitiven ugled v lokalnem okolju.

V Revozu imamo nekaj programov, ki izhajajo predvsem iz pričakovanj lokalnega okolja, najpogosteje s področja kulture in športa. Svojo odgovornost do naravnega okolja izkazujemo na vsakem koraku, v lanskem letu smo za ohranjanje biotske raznovrstnosti pred vhodom v tovarno postavili hotel za čmrlje in druge žuželke. Za osveščanje o pomenu okoljske raznovrstnosti smo razvili poseben koncept sobe pobega, ki jo je obiskalo okoli 400 sodelavcev, povabili smo pa tudi zunanjo javnost, predvsem šole, različne klube in organizacije.

Revoz je podpisnik Evropske listine raznolikosti, ki si s številnimi aktivnostmi prizadeva dvigniti zavest o nujnosti vključevanja raznolikih družbenih skupin na vseh področjih. Z lokalnim okoljem si prizadeva vzpostaviti vzajemno sodelovanje, pri čemer ne gre le za finančno podporo, pač pa je za okolje dragoceno predvsem znanje in izkušnje, ki jih Revozovi strokovnjaki delijo s predstavniki drugih organizacij. Revoz podpira posamezna združenja in organizacije tudi v materialni obliki, in to bodisi denarno v okviru sponzorstev in donacij bodisi z izposojo vozil oziroma z materialnimi dobitki za lažjo organizacijo posameznih prireditev.

Podpora kulturi, izobraževanju in drugim organizacijam

V letu 2025 je bil Revoz partner nekaterih odmevnejših projektov: 5. Novomeškega polmaratona, Gorske hitrostne dirke Gorjanci Festivala novomeško poletje, 660 let MO Novo mesto, izvedbe baleta Pastorala v Cankarjevem domu in prednovoletnega programa Advent Novo mesto 2025. Sicer pa so na področju kulture redni prejemniki Revozove podpore KUD Revoz, Dolenjski muzej, Francoski inštitut Charles Nodier. Med dogodki v lokalni skupnosti Revoz tradicionalno podpira Gorsko hitrostno dirko Gorjanci. Poleg tega del finančne pomoči kot sponzor ali donator nameni organizacijam in interesnim združenjem, kot so V-racing, Klub prijateljev IMV, Gospodarska zbornica Dolenjske in Bele krajine, Atletski klub Krka, Veleposlaništvo Republike Francije, Društvo upokojencev Novo mesto, prostovoljna gasilska društva … , ter humanitarnim organizacijam: Društvo prijateljev mladine Mojca Novo mesto, Društvo za cerebralno paralizo Sonček, Polžek … V Revozu si želimo v največji možni meri prispevati h kakovosti in učinkovitosti državnega vzgojno-izobraževalnega sistema, od katerega pričakujemo, da bo v bodoče oblikoval strokovnjake, ki bodo svoje znanje pridobivali in utrjevali tudi v našem podjetju. Tako na področju izobraževanja tradicionalno nudimo finančno pomoč projektu poklicnega izobraževanja in izvedbi pouka francoščine na osnovnih in srednjih šolah v regiji, neposredno pa podpiramo tudi lokalni izobraževalni inštituciji FINI in Šolski center Novo mesto.

Kulturno-umetniško društvo Revoz

Podjetje Revoz podpira svoje zaposlene tudi na kulturnem področju. S sponzoriranjem Kulturno-umetniškega društva Revoz (KUD Revoz), ki deluje že od leta 1978, podjetje prispeva k razvoju kulture zaposlenih ter ohranjanju kulturnih vrednot v podjetju in lokalnem okolju. V širši javnosti je dobro znan predvsem Mešani pevski zbor Revoz. V okviru abonmajskih in izvenabonmajskih predstav članom KUD-a Revoz omogočamo oglede številnih gledaliških in glasbenih predstav.

Rekreativno društvo Revoz

Rekreativno društvo Revoz je prostovoljno združenje zaposlenih in upokojencev podjetja Revoz, ki jih povezuje dobra volja, rekreativno ter športno-tekmovalno udejstvovanje. Finančna sredstva za delovanje društva prispeva podjetje Revoz, ki se zaveda, da je le zdrav, zadovoljen in motiviran zaposleni lahko uspešen pri svojem delu in da od sebe največ. Del sredstev društvo pridobi z oddajanjem štirih počitniških prikolic ter s članarino in prispevki članov. Društvo je organizirano v skladu z zahtevami Zakona o društvih. Konec leta 2025 je štelo več kot 550 članov.

Znotraj društva deluje 18 sekcij, ki z zakupom dvoran in storitev organizirane vadbe zagotavljajo pogoje za raznovrstno rekreativno vadbo. V primernih zimskih razmerah društvo organizira smučarske izlete, v poletnih mesecih pa so najbolj priljubljeni obiski kopališč oz. zdravilišč v regiji, ki jih društvo sofinancira svojim članom. Množičnih rekreativnih prireditev se udeležujejo predvsem kolesarji in tekači, kegljaška ekipa pa sodeluje na različnih tekmovanjih v regiji. V letu 2025 je društvo zaposlene spodbujalo k zdravemu življenjskemu slogu prek organizirane rekreacije, ustanovljena je bila nova sekcija pohodništva, najvidnejši člani društva pa so se družili na julijskem pikniku – pohodu z različnimi izzivi.

Člani in članice društva se redno udeležujejo Delavskih športnih iger občine Novo mesto. Revoz je drugo najuspešnejše podjetje po doseženih rezultatih v več desetletjih obstoja iger. Tudi v letu 2025 je Revoz zasedel skupno 2. mesto. +



RAVNANJE Z OKOLJEM

Revoz je edina tovarna za proizvodnjo osebnih vozil v Sloveniji. S svojo dejavnostjo sega v obrobje Novega mesta in zato je bila skrb za okolje vedno ena od njenih najpomembnejših smernic. Cilj podjetja je, da zagotovimo čim manjše vplive na okolje, kar stalno dokazujemo z rezultati meritev in spremljanjem vplivov na okolje. Za realizacijo zastavljenih ciljev so zagotovljeni ustrezni viri. Rezultat uspešnega delovanja se izkazuje na več področjih, še posebej na področju porabe vode in energije, emisij v vode in emisij v zrak ter ločevanja odpadkov, kjer smo med najuspešnejšimi v skupini Renault. V letu 2025 smo izvajali vse dobre prakse glede na priporočila matičnega podjetja na področju biotske raznovrstnosti ter postavili čmrljnjak v obliki emblema matičnega podjetja. Razvijali in izpolnjevali smo zahteve osmih obveznih okoljskih pravil (Mandatory rules MR environment). Pripravili smo projekt oz. inovacijo s področja okolja in energija – sobo pobega (Escape RG room),katere temelj so bila okoljska pravila. Izobraževanja so se udeležili mnogi zaposleni, vključena pa je bila tudi lokalna skupnost (osnovnošolci, študenti,...). Zaradi inovativnega pristopa h komuniciranju, izobraževanju in ozaveščanju o okoljskih pravilih je Revoz s strani GZDBK prejel zlato priznanje.

V letu 2025 je potekalo delo v eni izmeni, nedelovnih dni je bilo 48,07. To je povzročilo določene neugodne posledice za okolje, še posebej se to izkazuje pri kazalcih vplivov na vozilo, ki so bili ravno zaradi navedenega vzroka na nekaj področjih izven zastavljenih ciljev.

Po drugi strani pa se je globalni vpliv na okolje – predvsem na račun manjšega števila proizvedenih vozil – temu primerno zmanjšal.

V letu 2025 smo nadaljevali s proizvodnjo clia 5 ter pripravljali proces (projekt) električnega twinga. Dodatna procesa z novim projektom sta proces lakiranja odbijačev in sestava sedežev, ki je do sedaj potekala pri zunanjih dobaviteljih.



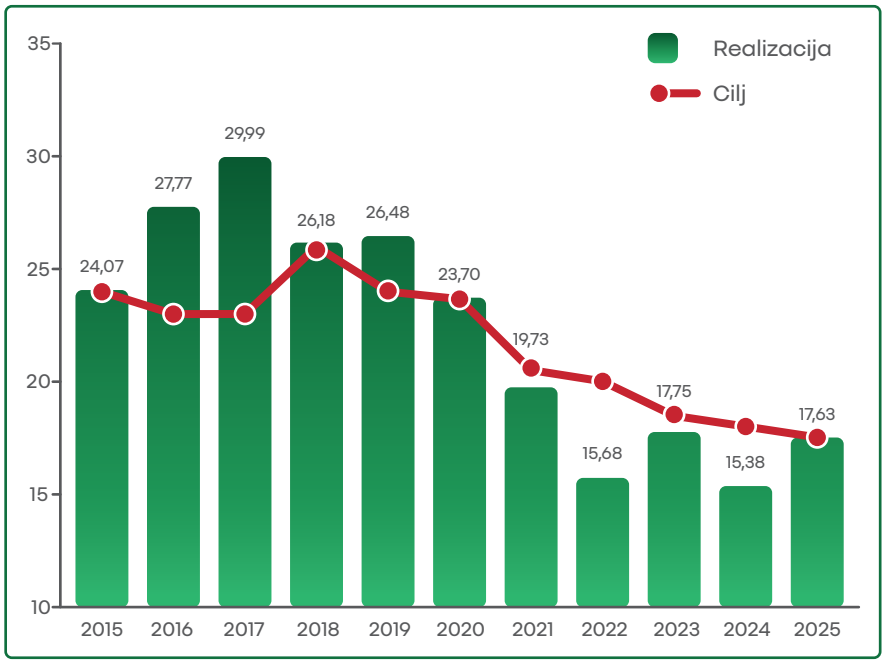
Politika ravnanja z okoljem

V letu 2025 je tovarna na področju ravnanja z okoljem nadaljevala z uresničevanjem zavez, potrjenih z okoljsko politiko tovarne. Zaveze so usklajene s štirimi prednostnimi področji delovanja skupine Renault Group, in sicer:

1. podnebne spremembe in energetska učinkovitost,
2. viri in konkurenčno krožno gospodarstvo,
3. zdravje in snovi (kemikalije),
4. biotska raznovrstnost in ekosistem.

Tovarna Revoz Novo mesto se s 6 zavezami zavezuje, da bo:

- nenehoma **preprečevala in zmanjševala** okoljski odtis in vplive svoje dejavnosti proizvodnje na zdravje z:
- obvladovanjem porabe energije, energijskih tokov in izpustov emisij v zrak;
- zmanjševanjem količine odpadkov na izvoru in povečevanjem deleža ovrednotenih odpadkov;
- preprečevanjem onesnaženja tal in podtalnice;
- obvladovanjem porabe vode in izlivov v vodno okolje;
- obvladovanjem kemičnih tveganj in legionele;
- preprečevanjem onesnaževanja zaradi okoljskih nesreč;
- obvladovanjem emisij hrupa in neprijetnih vonjav;
- varčno porabo surovin;
- ohranjanjem biotske raznovrstnosti;
- vodila sistem ravnanja z okoljem, potrjen s certifikatom ISO 14001, z namenom **stalnega izboljševanja** okoljske učinkovitosti;
- izpolnjevala in izvajala obveznosti glede skladnosti z zakonodajo in druge obveznosti, ki veljajo za njeno dejavnost;
- izvajala aktivnosti skladno s planom dekarbonizacije za doseganje zastavljenega cilja ogljične nevtralnosti do 2035;
- osveščala svoje sodelavce glede okoljskih vprašanj in jih obveščala o rezultatih;
- prispevala k zaščiti materialnega in nematerialnega premoženja skupine ter njeni konkurenčnosti, predvsem s preučevanjem priložnosti krožnega gospodarstva.



GRAF: Emisija hlapnih organskih snovi (HOS) g/m²

Da bi te cilje dosegla, tovarna Revoz vsako leto opredeli svoj program ravnanja z okoljem in ustrezna sredstva, skladno s prikazom stanja okolja in ugotovljenimi pomembnimi okoljskimi vidiki.

Vodstvo tovarne se ob tem zavezuje, da bo zadevno politiko izvajalo in spodbujalo vse, ki delajo v podjetju ali za podjetje, da sodelujejo pri njenem uresničevanju.

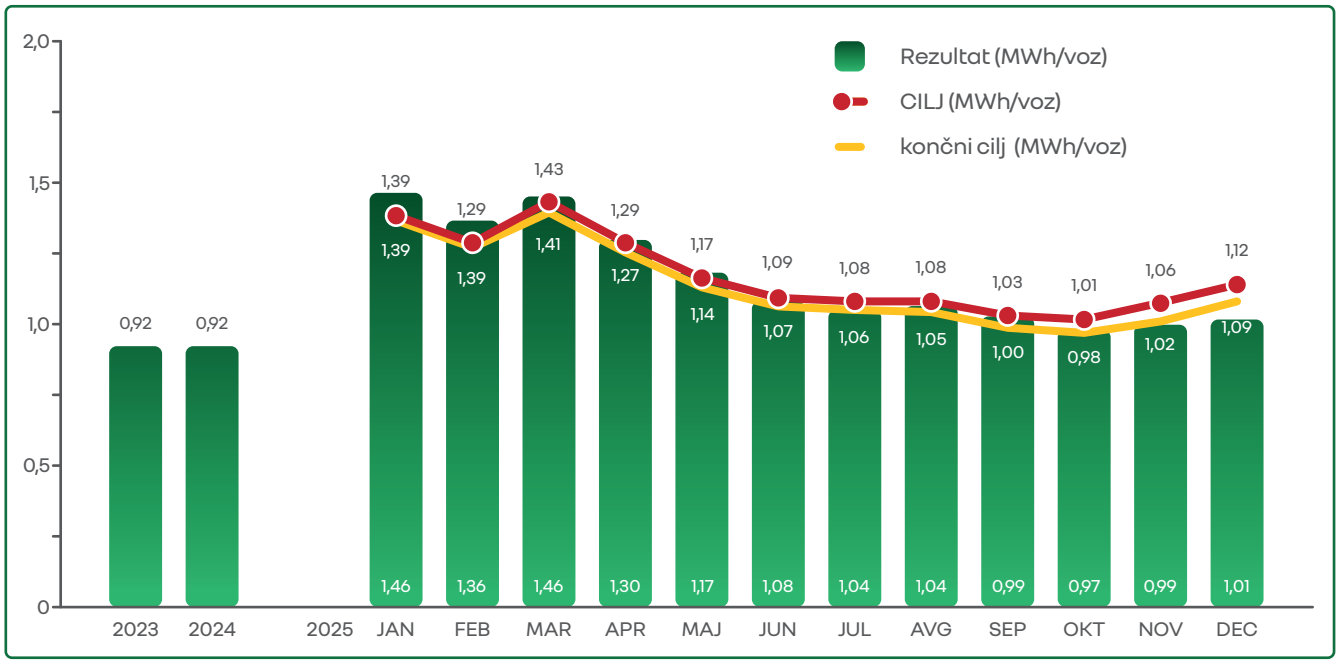
Presoja sistema ravnanja z okoljem je bila v letu 2025 izvedena v skladu s standardom ISO 14001: V2015. Tako notranjo kot zunanjo presojo smo uspešno izpeljali. Neskladnosti v letu 2025 niso bile ugotovljene. Podane pa so bile priložnosti za izboljšanje, ki so bile skrbno pregledane in realizirane.

Kazalci ravnanja z okoljem v letu 2025

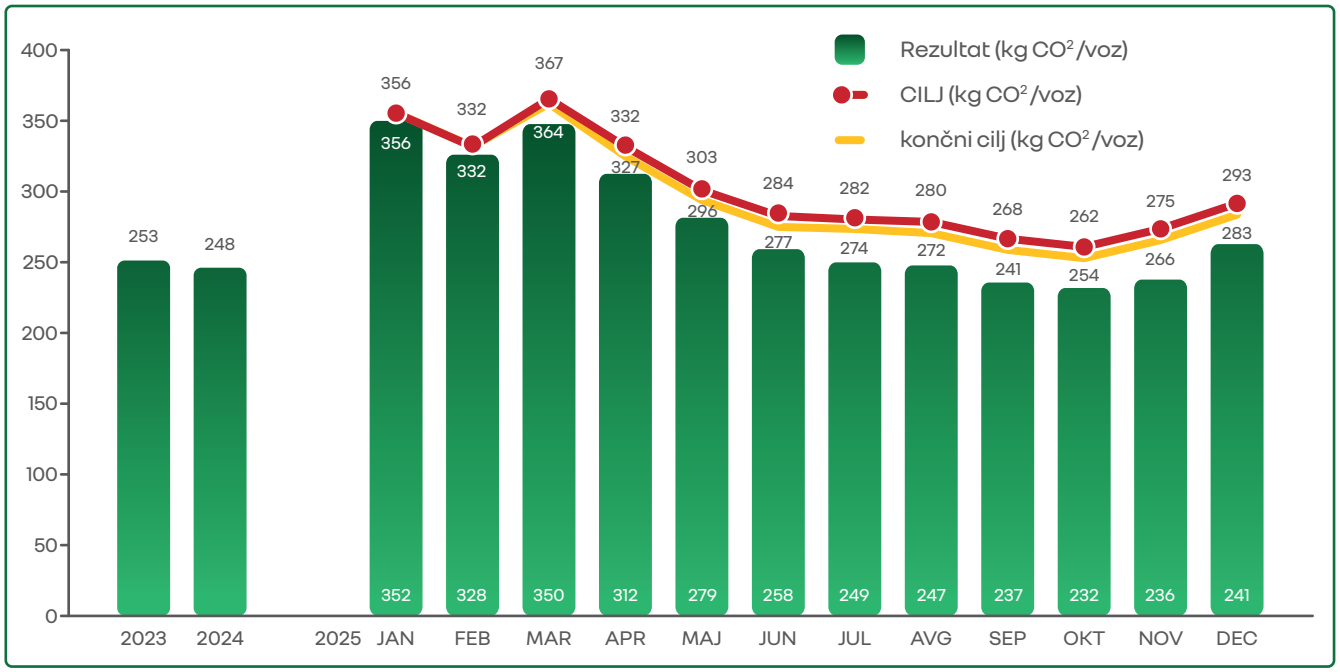
V letu 2025 smo v Revozu izdelali 61.262 vozil clio 5 in električni twingo 4. Delo je potekalo v eni izmeni. Nedelovni dnevi, ki jih je bilo skupaj 48,07, delo v eni izmeni in projekt so delno vplivali na to, da določeni okoljski cilji, zastavljeni v začetku leta, niso bili doseženi oziroma so se vrednosti nekaterih kazalcev vpliva na okolje na vozilo poslabšale v primerjavi s preteklimi leti. Zagotovo pa je bilo glede na situacijo nekaj pomembnih kazalcev z zelo dobrim rezultatom.

Emisija hlapnih organskih snovi (HOS)

Količina hlapnih organskih spojin (HOS), ki smo jih v letu 2025 izpustili v ozračje, se je glede na leto 2024 nekoliko povečala, smo pa za 0,13 g/v presegli zastavljeni cilj. Izpolnjevanje zahteve za uporabo najboljših razpoložljivih tehnologij (BAT STS), ki je stopila v veljavo konec 2020 in je postala obvezna za vse avtomo-



GRAF: Poraba energije na vozilo (MWh/voz)



GRAF: Emisije CO^2

bilske tovarne konec leta 2024, tako ni vprašljivo, saj so vrednosti, dosežene v Revozu, že danes veliko pod maksimalno dovoljeno vrednostjo, ki znaša 30 g/m2 polakirane površine. Z aktivnostmi na področju učinkovitosti delovanja incineratorjev ter realizacijo ostalih aktivnosti napredka, vodenih s strani departmaja lakirnice, naša tovarna že v tem trenutku izpolnjuje nove zakonske zahteve, z dodatnimi aktivnostmi pa bomo zagotovili, da bodo tudi v bodoče količine hlapnih organskih spojin, ki jih tovarna izpusti v zrak, na že doseženi oziroma še nižji ravni.

Odpadne vode

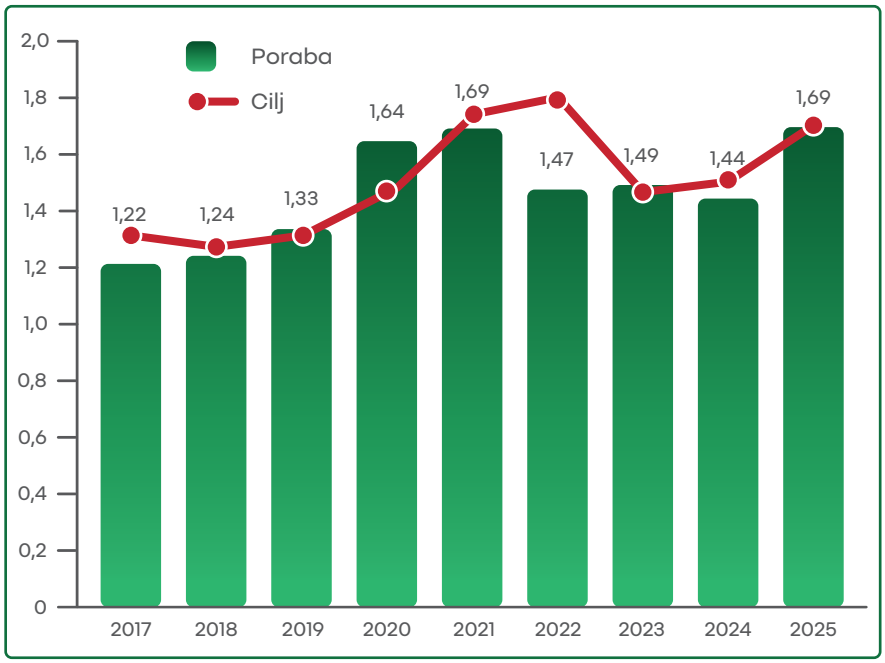
Na področju emisij težkih kovin v vodno okolje (cink in nikelj) smo v letu 2025 dosegli zastavljeni cilj 0,100 g/v. Rezultat 0,077 g/vozilo je za 0,014 g/vozilo nižji kot v letu 2024 in hkrati najnižji glede na delo v eni izmeni. Tovarna Revoz ohranja primat, saj presegamo rezultate drugih tovarn in povprečje skupine Renault, kjer so vrednosti nekajkrat višje od naših. Naša tovarna je na ta način že več let referenca za vse ostale tovarne in celotno skupino,

k čemur prispeva dober nadzor nad delovanjem industrijske čistilne naprave. Na področju kemijske potrebe po kisiku (KPK) je bil rezultat v letu 2024 boljši kot v letu 2025. To je bil predvsem vpliv optimizacije porabe vode in prenos medijev s karoserijami v procesu kataforeze.

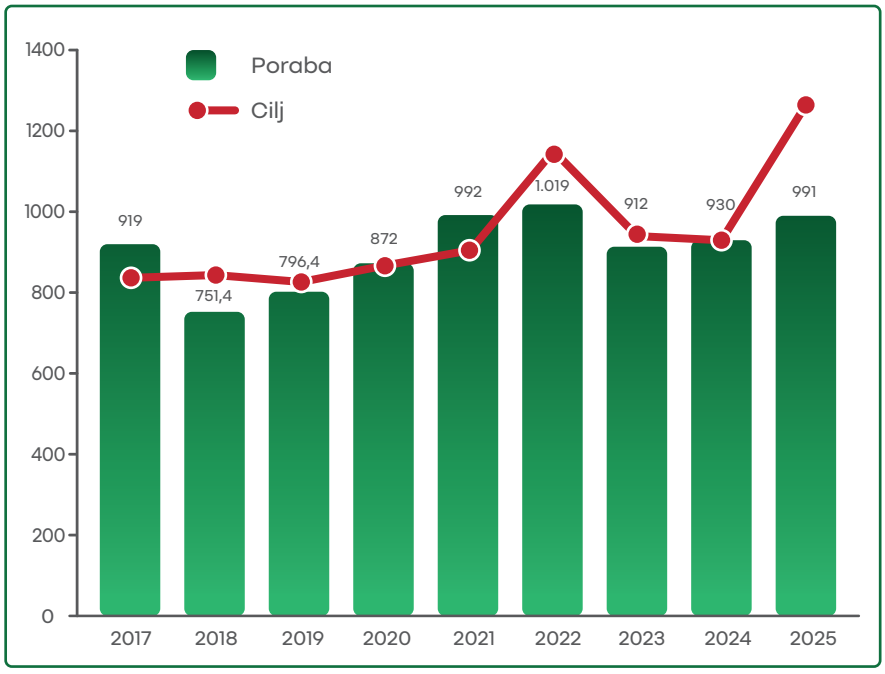
Odpadki

Količina odpadne embalaže se je v letu 2025 povečala za približno 18 % zaradi vpliva projekta električni twingo (dobava predserijskih delov in različne opreme za proces). Kljub temu pa smo iskali različne rešitve za zmanjšanje količine nevračljive embalaže. Tovarna se že nekaj drži zastavljenega cilja – nič odloženih odpadkov in se v skupini Renault uvršča med tovarne brez odpadkov, ki jih je potrebno odlagati, in med redke tovarne s takšno značilnostjo v Sloveniji. Skupna količina nenevarnih odpadkov na vozilo je bila v letu 2025 primerjavi z letom 2024 večja za 13,5 % oziroma 4,4 kg/vozilo prav zaradi količine odpadne embalaže. Količina nevarnih odpadkov na vozilo se je v letu 2025 nekoliko povečala v primerjavi z letom 2024 predvsem zaradi vpliva projekta in manj izdelanih vozil.

Zadnjih nekaj let se na ravni skupine Renault Group spremlja tudi kazalnik nerecikliranih odpadkov. V letu 2025 smo dosegli občutno zmanjšanje količine nerecikliranih odpadkov na vozilo.



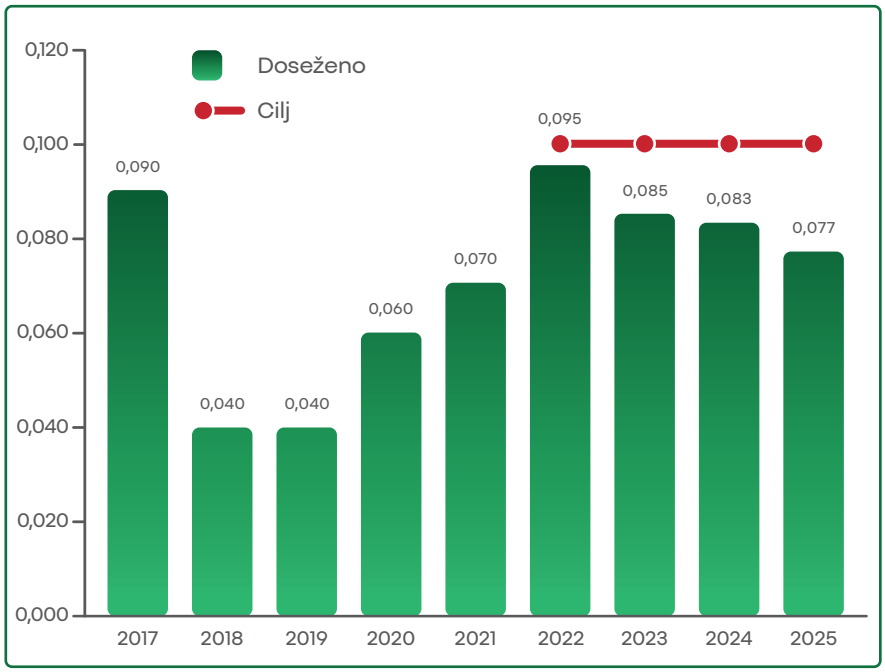
Graf: Poraba vode (m^3/vozilo)



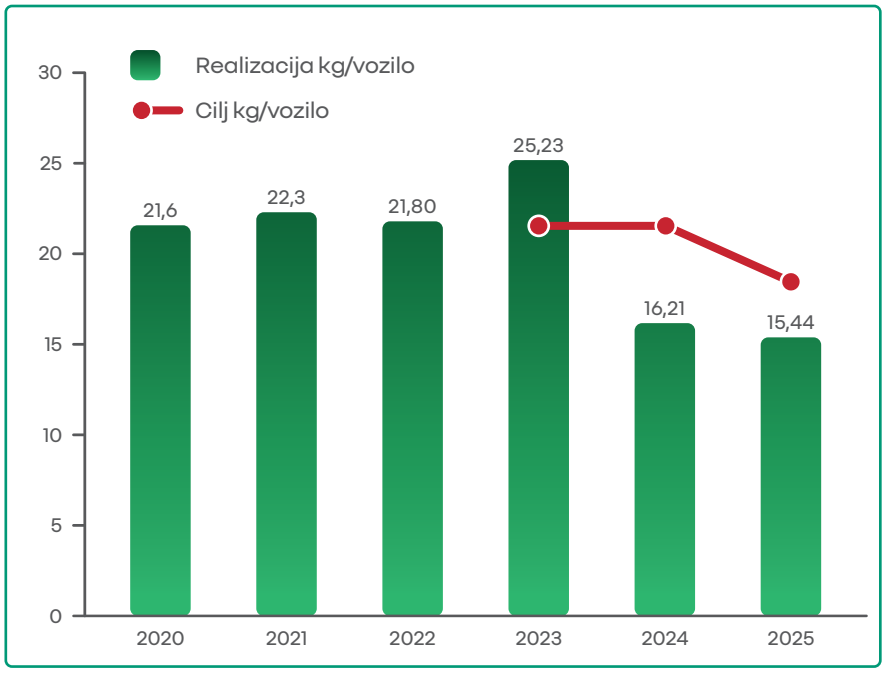
Graf: Poraba energije na vozilo (MWh/voz)

Poraba energije

Leto 2025 je bilo na področju obvladovanja energije zelo aktivno. Uspešno smo prestali presojo po standardu ISO 50001, s katero smo potrdili, da imamo ustrezno urejen sistem energetskega upravljanja. Uspešno smo sledili tudi ciljem na področju optimizacije porabe energetskih medijev. Glede na načrtovano porabo smo dosegli 7% znižanje specifične rabe energije. Glavni faktor, ki je vplival na doseganje rezultata, so bile prilagojene (povečane) količine. Tovarna je izvedla tudi veliko aktivnosti z namenom izboljšanja učinkovite rabe energije. Izvajamo nenehne izboljšave na področju rabe energije pri delu v eni izmeni. Izveden je bil velik napredek pri odkrivanju in odpravi puščanja komprimiranega zraka, kjer smo opravili preko 500 puščanj. Delovne skupine mreže za energijo, ki delujejo v vseh departmajih, so bile v letu 2025 uspešne, saj so izvedle veliko aktivnosti za obvladovanje porabe energije. Raven digitalizacije se na energetskem nivoju močno izboljšuje, kar prispeva k boljšemu nadzoru nad porabo energije, v kombinaciji s sistemom Looker pa omogoča sprotno izvajanje analiz in prepoznavanje priložnosti za izboljšanje, kar se s pridom uporablja in izvaja po vseh departmajih.



Graf: cink in nikelj v g/vozilo



Graf: nereciklirani odpadki v kg/vozilo

Energetska politika

V sklopu sistema upravljanja z energijo smo sprejeli tudi energetsko politiko, v kateri se zavezujemo, da bomo:

- spodbujali energetsko kulturo, saj ima vsak zaposleni pomembno vlogo pri energetski učinkovitosti. Zaposlene bomo ozaveščali in usposabljali o pomenu energije, spodbujali odgovorno ravnanje ter izmenjavo idej in najboljših praks;
- zagotavljali razpoložljivost strokovnjakov za upravljanje z energijo in njihovo usposobljenost;
- vključili energetsko učinkovitost kot eno od meril za ocenjevanje pri načrtovanju in nakupu opreme in storitev, ki porabljajo energijo;
- spremljali in merili svojo energetsko učinkovitost z vzpostavitvijo sistemov spremljanja in merjenja;
- zagotavljali skladnost z zakoni in predpisi v zvezi z energijo in varčevanjem z energijo. Pri zagotavljanju skladnosti bomo tesno sodelovali z ustreznimi organi in sprejemali proaktivne ukrepe za izpolnjevanje veljavnih zahtev;
- pregledno obveščali zaposlene, kupce, dobavitelje in vse zainteresirane strani o prizadevanjih in dosežkih na področju energetske učinkovitosti.

Vodstvo se zavezuje, da bo to politiko izvajalo in spodbujalo vse zaposlene in pogodbenike, da sodelujejo pri njenem uresničevanju.

V decembru 2023 so bile zaveze in njihovo uresničevanje tudi potrjene na certifikacijski presoji sistema upravljanja z energijo po standardu ISO 50001:2018, kar je bilo ponovno potrjeno v letu 2024 in 2025. Podani so bili tudi nekateri predlogi za izboljšave, na podlagi katerih se izvajajo aktivnosti za izboljšanje sistema vodenja.

Poraba vode

Revoz se uvršča med montažne tovarne z optimalno porabo vode na vozilo znotraj lastne skupine (RG). Ta rezultat smo dosegli z nenehnim izboljševanjem v preteklih letih, predvsem na področju zmanjšanja izgub vode zaradi puščanja, digitalnega nadzora, optimizacije porabe vode v tehnološkem procesu ter uvajanjem recikliranja določenega dela odpadne vode.

Prihodnje aktivnosti bodo osredotočene na iskanje dodatnih možnosti za ponovno uporabo odpadne vode ter na iskanje alternativnih virov vode, ki bi lahko nadomestili uporabo pitne vode v proizvodnih procesih. ✚





4. Računovodsko poročilo

"Kazalniki dobičkonosnosti
so se peto leto zapored izboljšali. "

POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM

VREDNOSTNO IZKAZOVANJE

Podlage za sestavo računovodskih izkazov

Računovodski izkazi družbe s pojasnili in razkritji najpomembnejših kategorij so pripravljeni v skladu z računovodskimi ter poročevalskimi zahtevami Slovenskih računovodskih standardov in upoštevaje določila Zakona o gospodarskih družbah-1.

V računovodskem poročilu so opisane računovodske usmeritve samo za tiste postavke, ki se pojavljajo v računovodskih izkazih družbe.

Uprava je računovodske izkaze družbe odobrila 25.05.2026.

Računovodski izkazi so sestavljeni v evrih, zaokroženi na tisoč enot.

Postavke v računovodskih izkazih, ki so izkazane v tuji valuti, so v bilanci stanja in izkazu vseobsegajočega donosa preračunane v evre po srednjem tečaju ECB. Pozitivne in negativne tečajne razlike, ki so posledica teh dogodkov, se pripoznajo v poslovnem izidu med finančnimi prihodki oziroma finančnimi odhodki.

Spremembe računovodskih politik

V letu 2025 družba glede na leto 2024 ni spremenila računovodskih usmeritev.

Poslovanje s povezanimi osebami

Poslovanje s povezanimi osebami je razkrito pod ustreznimi postavkami v bilanci stanja in izkazu vseobsegajočega donosa.

Poročanje po odsekih

Družba Revoz nima opredeljenih področnih in območnih odsekov.

Pomembni dogodki po datumu bilance stanja

Družba je v januarju 2026 začela s proizvodnjo novega električnega Twinga. Ostalih pomembnejših dogodkov, ki bi vplivali na poslovanje družbe po zaključku obračunskega obdobja ni bilo zaznanih.

Računovodske usmeritve

Neopredmetena sredstva

Neopredmetena sredstva predstavljajo pridobljene dolgoročne premoženjske pravice do industrijske lastnine in računalniški programi ter emisijski kuponi.

Neopredmetena sredstva so izkazana po nabavni vrednosti. V nabavno vrednost se vštevajo tudi uvozne in nevračljive nakupne dajatve. Neopredmetena sredstva se zaradi okrepitve ne prevrednotujejo.

Opredmetena osnovna sredstva

Opredmetena osnovna sredstva so zemljišča, zgradbe, proizvajalna oprema ter druga oprema.

Opredmetena osnovna sredstva so vrednotena po nabavnih vrednostih, zmanjšanih za enakomerno časovno obračunano amortizacijo. Zemljišča so izkazana po nabavni vrednosti. Osnovna sredstva v gradnji ali izdelavi so vrednotena po dejanskih stroških. Predujmi za osnovna sredstva so vrednoteni po nominalni vrednosti.

Nabavno vrednost pridobljenih osnovnih sredstev sestavljajo njihova nakupna cena, uvozne in nevračljive nakupne dajatve, stroški, ki jih je mogoče pripisati neposredno njihovi usposobitvi za nameravano uporabo, zlasti stroški dovoza in namestitve ter tudi stroški inženiringa in tehnične pomoči.

Državne podpore za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev se ne odštejejo od njihove nabavne vrednosti, temveč se vštevajo med dolgoročne pasivne časovne razmejitve in se porabljajo skladno z obračunano amortizacijo.

Če kasneje nastali stroški, ki so povezani z opredmetenim osnovnim sredstvom, povečujejo njegove bodoče koristi v primerjavi s prej ocenjenimi, se poveča njegova nabavna vrednost.

Nadomestni deli se kupujejo in zamenjujejo dele opredmetenih osnovnih sredstev za različne namene, ki so pogosto odvisni tudi od tehničnih okoliščin delovanja, zato se računovodsko obravnavajo v skladu z dejansko namembnostjo. Nadomestni deli večjih vrednosti se praviloma obravnavajo kot opredmetena osnovna sredstva, ki se amortizirajo ne glede na začetek uporabe, nadomestni deli, ki se uporabljajo pri enem samem osnovnem sredstvu, pa se amortizirajo v dobi koristnosti tega sredstva. Nadomestni deli, namenjeni popravilom in vzdrževanju, se obravnavajo kot material za vzdrževanje, ki se ob nabavi prenese v vrednost zalog materiala, po vgraditvi pa se njiho-

va vrednost zmanjša v breme stroškov materiala.

Osnovna sredstva, ki jih ni mogoče več uporabljati, se oslabijo. Izguba zaradi oslabitve se izkaže kot prevrednotovalni poslovni odhodek.

Pri izločenih in prodanih sredstvih se vrednost ob izločitvi najprej zniža za vrednost dosežene prodaje. Tako ugotovljena negativna razlika se izkaže kot prevrednotovalni poslovni odhodek, pozitivna razlika pa kot prevrednotovalni poslovni prihodek.

Za merjenje po prvem pripoznanju družba uporablja model nabavne vrednosti. Družba opravlja preveritev ustreznosti knjigovodskih vrednosti po potrebi, vsaj enkrat letno, v primeru ugotovitve, da so prisotni indikatorji slabitve, se izvede test slabitve osnovnih sredstev.

Storitve tehnične pomoči od povezanih družb v skupini Renault kot tudi usredstvene lastne storitve so pripoznane kot del nabavne vrednosti opredmetenih osnovnih sredstev, saj neposredno pripeljejo sredstvo v stanje in lokacijo za nameravano uporabo (na primer: dovoz, namestitev, preizkus delovanja, nadzor uvajanja). Obseg tako pripoznanih osnovnih sredstev je bil v letu 2025 veliko višji kot leto pred tem zaradi priprav linije na proizvodnjo novega vozila.

Nasprotno pa se storitve tehnične pomoči, ki predstavljajo dnevno servisiranje, popravila in vzdrževanje, ne vključujejo v knjigovodsko vrednost sredstva, temveč se prepoznavajo med odhodki, ko nastanejo. Kapitalizacija stroškov preneha, ko je sredstvo na lokaciji in stanju, potrebnem za delovanje na nameravan način (aktivirano v uporabo).

Amortizacija

Neodpisana vrednost neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev se zmanjšuje z amortiziranjem. Doba koristnosti je odvisna od pričakovanih gospodarskih koristi posameznega sredstva.

Neopredmeteno sredstvo se začne amortizirati, ko je na razpolago za uporabo. Opredmeteno osnovno sredstvo se začne amortizirati prvi dan naslednjega meseca, potem ko je razpoložljivo za uporabo, torej po usposobitvi za opravljanje dejavnosti, za katere je namenjeno. Specifične proizvajalne naprave se začnejo amortizirati takrat, ko se pridobi soglasje za proizvodnjo, kar pomeni, da so razpoložljiva za serijsko proizvodnjo.

Zemljišča, predujmi za osnovna sredstva in osnovna sredstva v gradnji se ne amortizirajo.

Družba uporablja metodo enakomernega časovnega amortiziranja in posamični obračun amortizacije.

Amortizacija, obračunana med letom, je po mesecih razporejena na osnovi planiranih delovnih dni.

Obračunana amortizacija je v letu 2025 v celoti pripoznana kot strošek obračunskega obdobja.

Ocenjene dobe koristnosti se v primerjavi z letom 2024 niso bistveno spremenile.

Terjatve za odloženi davek

Terjatve za odloženi davek so izkazane kot dolgoročne terjatve. Terjatve za odložene davke so zneski davka, ki bodo povrnjeni v prihodnjih davčnih obdobjih glede na odbitne začasne razlike (te se pojavijo zaradi razlik med obdavčljivim in računovodskim dobičkom v primeru začasno davčno nepriznanih odhodkov, kot so na primer oslabitve terjatev, oblikovanih rezervacij,...) ter prenos neizrabljenih davčnih izgub in prenos neizrabljenih davčnih dobropisov (olajšav) v naslednja davčna obdobja.

Odložene davke obračunavano z uporabo metode obveznosti po bilanci stanja, ki se osredotoča na začasne razlike. Začasne razlike so razlike med davčno vrednostjo posameznega sredstva ali obveznosti in njegovo (njeno) knjigovodsko vrednostjo v bilanci stanja. Davčna vrednost posameznega sredstva ali obveznosti je znesek, ki se prisodi temu sredstvu ali obveznosti pri obračunu davka.

Odmerjeni davek se obračuna od obdavčljivega dobička za poslovno leto po davčnih stopnjah, ki veljajo na datum poročanja.

Zaloge

Zaloge družbe predstavljajo material v skladišču in na poti, nedokončana proizvodnja, polproizvodi, zaloge drugega materiala ter dani predujmi za njihovo nabavo. Med zalogami drugega materiala so izkazani material in deli za vzdrževanje, zaščitna sredstva in pisarniški material.

Začetne vrednosti zalog se vrednotijo po nabavni ceni. Sestavljajo jo nakupna cena, uvozne in druge nevračljive nakupne dajatve ter neposredni stroški nabave. Prejeti popusti na računih ali kasneje prejeti popusti zmanjšujejo nakupne cene.

Družba rezervne dele praviloma pripoznava kot zaloge materiala, saj so praviloma namenjeni pora-

	Pri obračunu amortizacije smo uporabili naslednje stopnje:	**2025**
→	neopredmetena sredstva	20 %
→	gradbeni objekti: tovarniški obrati in hale	4 %
→	oprema	
	oprema za prenos električne energije	9-10 %
	oprema za ugotavljanje kakovosti, naprave za barvanje in lakiranje	14 %
	kabine za lakiranje	4 %
	specifična oprema	20 ali 50 %
	stiskalnice	3,3 %
	transporterji	14-16 %
	osebni avtomobili	20 %
	druga oprema za proizvodnjo	16,5 %
	transformatorji	10 %

Ocenjene dobe koristnosti se v primerjavi z letom 2022 niso bistveno spremenile.

bi pri vzdrževanju in popravilih. Ob začetnem pripoznanju se izkazujejo po nabavni vrednosti, pri porabi se njihov strošek pripozna med poslovnimi odhodki. Če je posamezen rezervni del vrednostno pomemben glede na vrednost osnovnega sredstva (presega 50 tisoč EUR) in prav tako izpolnjuje ostale kriterije, se pripozna kot opredmeteno osnovno sredstvo.

Zaloge materiala za prvo vgradnjo so konec obračunskega obdobja ovrednotene po standardnih cenah, korigiranih za odmike od standardnih cen. Odmiki od standardnih cen so odvisni od spremembe nabavnih cen in od spremembe tečajev tujih valut v obračunskem obdobju (vsak mesec). Prek kontov odmikov se obračunavajo tudi neposredni stroški nabave.

Zaloge drugega materiala konec vsakega meseca preračunamo na novo vrednost po tehtani povprečni nabavni ceni obračunskega obdobja. Za obračunsko obdobje šteje mesec.

Poraba materiala se obračuna po standardni porabi in standardnih cenah z odmiki od standardnih cen. Poleg odmikov, ki nastanejo med standardnimi in zaračunanimi cenami pri nabavi, ugotavlja družba za material za prvo vgradnjo še odmike dejanske porabe materiala od standardne. Pri drugem materialu je poraba ovrednotena po tehtanih povprečnih cenah.

Vrednosti zalog nedokončane proizvodnje, polizdelkov in proizvodov obračunavamo po standardnih cenah, ki poleg neposrednih stroškov materiala vključujejo tudi proizvajalne stroške, in sicer: neposredne stroške dela, neposreden strošek amortizacije, neposredne stroške storitev, energetskih virov, vzdrževanja, kakovosti. Standardne vrednosti se mesečno popravljajo z odmiki. Odmiki so odvisni od spremembe nabavnih cen.

Proizvodi se ugotovijo kot vrednost ustvarjene proizvodnje. Zaradi takojšnjega odkupa proizvodov kupca Renault, s.a.s., Francija, družba ob vsakokratnem bilanciranju med zalogami ne izkazuje vrednosti proizvodov.

Zaloge se prevrednotujejo z oslabitvijo. Oslabitev zalog za prvo vgradnjo se izkaže prek kontov popravkov vrednosti, in sicer neporabljene zaloge, ki so nastale zaradi zamenjave modela vozila, se odpišejo v višini 95 odstotkov vrednosti, poškodovane zaloge in v celoti ali delno zastarele pa v višini 75 odstotkov vrednosti.

Oslabitev zalog delov za vzdrževanje (rezervnih delov) in zalog drugega materiala se izkaže prek kontov popravkov vrednosti. Popravek vrednosti se naredi v primeru, ko so artikli v zalogi neaktivni več kot dve leti in jih je treba kljub temu obdržati na zalogi zaradi morebitnih okvar ali popravil opreme, za katero so kupljeni. Kriterij za izdelavo popravka vrednosti je vezan na obdobje, ki je preteklo od zadnje porabe oziroma prejema v skladišče. Za artikle, ki nimajo porabe ali prejema več kot dve leti, se oblikuje popravek vrednosti v višini 35 odstotkov, za artikle, ki nimajo porabe ali prejema več kot tri leta v višini 55 odstotkov, več kot štiri leta 65 odstotkov, več kot pet let 80 odstotkov in za več kot šest pa v višini 90 odstotkov vrednosti. Deleza vzdrževanje (orodja, material,...) imamo na zalogi dokler je proizvodna oprema, na katero se deli za vzdrževanje v zalogi nanašajo, v uporabi.

Terjatve

Terjatve družbe delimo na dolgoročne in kratkoročne poslovne terjatve.

Kratkoročne poslovne terjatve vsebujejo terjatve do kupcev prodanih proizvodov in storitev, do dobaviteljev za dane predujme in reklamacije, terjatve do zaposlenih, do socialnih skladov in države.

Odpisi in popravki vrednosti predstavljajo prevrednotovalne poslovne odhodke, njihova odprava pa prevrednotovalne poslovne prihodke.

Do prevrednotovanja terjatev zaradi oslabitev pride, kadar knjigovodska vrednost terjatve preseže njihovo udenarljivo vrednost zaradi dvoma, da bodo plačane v celoti (dvomljive).

Za zapadle neplačane terjatve se obračunajo 100-odstotni popravki vrednosti v skladu s spodnjo politiko v breme ustrezne postavke odhodkov in v dobro ustreznega popravka vrednosti terjatev. Za terjatve do odvisnih družb se popravki vrednosti ne oblikujejo. Popravki se obračunajo po posamičnih terjatvah za naslednje vrste zapadlih neplačanih terjatev:

- neplačane terjatve z zamudo pri plačilu nad tremi meseci;
- terjatve do kupcev, katerih finančno stanje se je zelo poslabšalo ali so v postopku prisilne poravnave;
- terjatve v sodnem postopku; terjatve do podjetij v stečaju; terjatve, ki niso usklajene.

Kratkoročne finančne naložbe

Kratkoročne finančne naložbe so sredstva, ki jih ima družba, da bi z donosi, ki izhajajo iz njih, kratkoročno povečevala svoje finančne prihodke. V družbi so to naložbe v finančne dolgove matične družbe, ker ima z njo sklenjeno pogodbo o združevanju denarnih sredstev. Začetne vrednosti temeljijo na ustreznih knjigovodskih listinah ob predpostavki, da bodo plačane. Kasneje so povečane za pripadajoče obresti na osnovi pogodb in se obračunavajo na dan bilanciranja in ob zapadlosti. Obresti povečujejo finančne prihodke.

Denarna sredstva

Denarna sredstva sestavljajo sredstva na lastnih transakcijskih računih.

Družba nima gotovinskega poslovanja.

Začetne vrednosti ugotavljamo iz ustreznih knjigovodskih listin.

Kapital

Celotni kapital družbe je njena obveznost do lastnika. Opredeljen je z zneski, ki jih je vložil lastnik, in z zne-

ski, ki so se pojavili pri poslovanju družbe in pripadajo lastniku.

Celotni kapital sestavljajo vpoklicani osnovni kapital, kapitalske rezerve, rezerve iz dobička, preneseni čisti dobiček iz preteklih let in prehodno še nerazdeljeni čisti dobiček ali nepokrita izguba tekočega leta.

Osnovni kapital družbe je nominalno opredeljen v statutu družbe in je registriran na sodišču. Vpisal oziroma vplačal ga je njegov lastnik.

V Revozu sodi med kapitalske rezerve kot najpomembnejša postavka, splošni prevrednotovalni popravek kapitala.

Rezerve iz dobička so namensko zadržani del čistega dobička iz prejšnjih let, predvsem za poravnavanje možnih izgub v prihodnosti. V naši družbi so to zakonske rezerve.

Čisti poslovni izid predstavlja nerazdeljeni dobiček poslovnega leta.

Dolgoročne pasivne časovne razmejitve in rezervacije

Med dolgoročne pasivne časovne razmejitve družbe uvrščamo prejete državne pomoči za naložbe v osnovna sredstva za proizvodnjo vozil. Namenjene so za pokrivanje stroškov amortizacije sredstev, kupljenih z državno pomočjo. Med dolgoročnimi pasivnimi časovnimi razmejitvami vodi družba tudi brezplačno od države pridobljene emisijske kupone.

Rezervacij za garancije družba ne oblikuje, ker stroške garancije krije matična družba.

Med rezervacijami je v družbi pripoznana rezervacija za stroške odpravnin iz naslova upokojevanja in za jubilejne nagrade. Ti dolgoročni zaslužki imajo naravo vnaprej določenih pravic. Rezervacija je oblikovana za dolgoročne obveznosti do zaposlenih za odpravnine in jubilejne nagrade na podlagi aktuarskega izračuna, ki se opravi vsaj enkrat letno.

Osnove za oceno rezervacij za odpravnine, določene v kolektivni pogodbi za kovinsko industrijo Slovenije so:

- ena povprečna plača v Republiki Sloveniji oziroma povprečna plača delavca v preteklih treh mesecih, če je to zanj ugodneje, za dopolnjenih 5 let delovne dobe v družbi,
- dve povprečni plači v Republiki Sloveniji oziroma dve povprečni plači delavca v preteklih treh mesecih, če je to zanj ugodneje, za dopolnjenih 10 let delovne dobe v družbi,
- tri povprečne plače v Republiki Sloveniji oziroma tri povprečne plače delavca v preteklih treh mesecih, če je to zanj ugodneje, za dopolnjenih 20 let delovne dobe v družbi.

Tako izračunana masa je pomnožena s koeficientom za pogoj, ki je izračunan po veljavnih zakonskih pravilih glede pravice do upokojitve posebej za ženske in posebej za moške in upošteva pogoj za starostno pokojnino ter pokojninsko dobo. Pri izračunu mase sta upoštevana tudi stopnja umrljivosti, ravno tako posebej za moške in ženske, ter koeficient gibanja števila zaposlenih. Izračun upošteva tudi realno rast plač, povečano za inflacijo. Ker je izplačilo odpravnin predvideno v roku, daljšem od enega leta po datumu bilance stanja, je treba evidentirano vsoto diskontirati. Za diskontiranje se upošteva diskontni faktor v višini donosnosti naložbe v državne dolgoročne vrednostne papirje.

Ravno tako je družba zavezana s kolektivno pogodbo plačati zaposlenim jubilejne nagrade, in sicer:

1. **delavcu, ki je sklenil pogodbo o zaposlitvi do vključno 31.12.2005:**

- za 10 let skupne delovne dobe: ena najnižja osnovna plača prvega tarifnega razreda po kolektivni pogodbi za kovinsko industrijo Slovenije,
- za 20 let skupne delovne dobe ena in pol najnižja osnovna plača prvega tarifnega razreda po kolektivni pogodbi za kovinsko industrijo Slovenije,
- za 30 let skupne delovne dobe dve najnižji osnovni plači prvega tarifnega razreda po kolektivni pogodbi za kovinsko industrijo Slovenije,
- za 40 let skupne delovne dobe pri zadnjem delodajalcu dve in

pol najnižji osnovni plači prvega tarifnega razreda po kolektivni pogodbi za kovinsko industrijo Slovenije.

2. **delavcu, ki je sklenil pogodbo o zaposlitvi od vključno 1.1.2006:**

- za 10 let skupne delovne dobe pri zadnjem delodajalcu: ena najnižja osnovna plača prvega tarifnega razreda po kolektivni pogodbi za kovinsko industrijo Slovenije,
- za 20 let skupne delovne dobe pri zadnjem delodajalcu: ena in pol najnižja osnovna plača prvega tarifnega razreda po kolektivni pogodbi za kovinsko industrijo Slovenije,
- za 30 let skupne delovne dobe pri zadnjem delodajalcu: dve najnižji osnovni plači prvega tarifnega razreda po kolektivni pogodbi za kovinsko industrijo Slovenije,
- za 40 let skupne delovne dobe pri zadnjem delodajalcu dve in pol najnižji osnovni plači prvega tarifnega razreda po kolektivni pogodbi za kovinsko industrijo Slovenije.

Delavec je upravičen le do ene jubilejne nagrade za posamezno obdobje, in sicer do tiste, za katero je najprej izpolnil pogoj.

Tudi pri izračunu dela rezervacije iz naslova jubilejnih nagrad sta upoštevana stopnja umrljivosti glede na spol ter koeficient gibanja števila zaposlenih. Izračun upošteva tudi realno rast plač, povečano za inflacijo. Ker je izplačilo jubilejnih nagrad predvideno v roku, daljšem od enega leta po datumu bilance stanja, je treba evidentirano vsoto diskontirati. Za diskontiranje se upošteva di-

skontni faktor v višini donosnosti naložbe v državne dolgoročne vrednostne papirje.

Rezervacije se uporabljajo samo za izdatke, za katere so bile prvotno prepoznane.

Dolgovi

Družba ima poslovne in finančne dolgove.

Poslovni dolgovi so obveznosti, povezane s poslovanjem, obveznosti do zaposlenih za opravljeno delo in obveznosti do države iz naslova davkov.

Ob začetnem pripoznanju se ob njihovem nastanku ovrednotijo z zneski iz ustreznih listin, ki dokazujejo prejem kakšnega proizvoda ali storitve ali opravljeno delo oziroma obračunani strošek, odhodek ali delež v poslovnem izidu.

Finančni dolgovi so dobljena kratkoročna posojila v skladu s pogodbo o združevanju denarnih sredstev, sklenjeno z matično družbo.

Ob začetnem pripoznanju se ovrednotijo z zneski iz ustreznih listin ob njihovem nastanku, ki dokazujejo prejem denarnih sredstev ali poplačilo kakšnega dolga.

Dolgovi se zaradi spremembe kupne moči domače valute ne prevrednotujejo, razen tistih, ki so izraženi v tujih valutah in se po njihovem začetnem pripoznanju spremeni valutni tečaj, ali če so izražene v domači valuti in je med pogodbenima strankama dogovorjeno prevrednotenje z namenom ohranitve njihove realne vrednosti. Nastalo povečanje finančnih dolgov povečuje redne finančne odhodke, zmanjšanje dolgov pa redne finančne prihodke.

Dolgovi se zaradi oslabitve ne prevrednotujejo.

Obresti od dolgov so finančni odhodki.

Kratkoročne časovne razmejitve

Kratkoročne časovne razmejitve so terjatve in druga sredstva ter obveznosti, ki se bodo po predvidevanjih pojavile v letu dni in katerih nastanek je verjeten, velikost pa zanesljivo ocenjena.

Aktivne časovne razmejitve zajemajo kratkoročno odložene stroške oziroma odhodke in kratkoročno vnaprej vračunane prihodke. Kratkoročno odloženi stroški so zneski, ki še ne vplivajo na poslovni izid poslovnega leta. Kratkoročno nezaračunani prihodki so zneski, ki se utemeljeno upoštevajo v poslovnem izidu, vendar pa do dneva bilanciranja ni bilo prejeto plačilo in jih tudi ni bilo mogoče nikomur zaračunati.

Pasivne časovne razmejitve zajemajo kratkoročno vnaprej vračunane stroške oziroma odhodke in kratkoročno odložene prihodke. Vnaprej vračunani stroški nastajajo na podlagi enakomernega obremenjevanja dejavnosti ali poslovnega izida in tudi zalog s pričakovanimi stroški, ki pa se še niso pojavili. Kratkoročno odloženi prihodki nastajajo, če še niso opravljene sicer že zaračunane ali celo plačane storitve, vendar zaradi tega ni običajnih obveznosti do kupcev, ki bi se šteli kot dobljeni predujem. Prav tako nastajajo, če je upravičenost do priznanja prihodkov v poslovnem izidu v trenutku prodaje še dvomljiva.

Kratkoročne časovne razmejitve se odpravijo, ko so nastale možnosti izrabljene ali ni več potrebe po njih.

Kratkoročne časovne razmejitve se ne prevrednotujejo.

Družba preverja velikost in upravičenost aktivnih in pasivnih časovnih razmejitev ob računovodski zaključitvi konec junija in oktobra ter konec poslovnega leta.

Prihodki

Prihodki se pripoznajo, če je povečanje gospodarskih koristi v obračunskem obdobju povezano s povečanjem sredstev ali z zmanjšanjem dolgov in je povečanje ali zmanjšanje mogoče zanesljivo izmeriti.

Prihodke sestavljajo poslovni prihodki, finančni prihodki in drugi prihodki.

Poslovni prihodki so čisti prihodki od prodaje, usredstveni lastni proizvodi in storitve, prevrednotovalni poslovni prihodki in drugi poslovni prihodki.

Čisti prihodki od prodaje izvirajo neposredno iz redne dejavnosti družbe. Sestavljajo jih prodajne vrednosti prodanih proizvodov, materiala in storitev v obračunskem obdobju. Merijo se na osnovi prodajnih cen, navedenih na računih in drugih listinah, zmanjšanih za popuste, dane pri prodaji ali kasneje, ter za vračila prodanih količin. Prihodki se pripoznajo v trenutku, družba ima eno izvršitveno obvezo.

Če ob prodaji blaga ali ko je storitev opravljena, ni realno pričakovati, da bodo prihodki plačani, se njihovo upoštevanje začasno odloži oziroma se prikažejo na kontih kratkoročnih pasivnih časovnih razmejitev.

Obračunani davek na dodano vrednost, obračunan v računih od prodaje, se ne šteje kot prihodek temveč kot obveznost do države.

Prevrednotovalni poslovni prihodki se pojavljajo ob odtujitvi neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev v primeru, da je neodpisana vrednost sredstva nižja od zaračunane vrednosti kupcu.

Usredstveni lastni proizvodi in storitve so prihodki, ki nastanejo z usredstvenjem lastnih proizvodov in storitev in jih družba zajame med opredmetena osnovna sredstva ali neopredmetena sredstva.

Drugi poslovni prihodki so povezani s poslovnimi učinki. Mednje štejemo črpanje državne pomoči oz. državne podpore in druge podobne prihodke. Državna podpora se pripozna, če obstaja sprejemljivo zagotovilo, da je organizacija izpolnila pogoje zanjo in da bo državna podpora tudi prejeta.

Finančni prihodki so prihodki naložbenja. Finančni prihodki se v družbi pojavljajo predvsem v zvezi s kratkoročnimi terjatvami kot obračunane obresti in kot tečajne razlike. Obresti se obračunavajo soraz-

merno s pretečenim obdobjem ter glede na neodplačani del glavnice in veljavno obrestno mero.

Druge prihodke sestavljajo neobičajne postavke, ki v obračunskem obdobju povečujejo čisti poslovni izid.

Odhodki

Odhodki so zmanjšanja gospodarskih koristi v obračunskem obdobju v obliki zmanjšanja sredstev ali povečanja dolgov. Odhodki prek poslovnega izida vplivajo na velikost kapitala. Odhodki se razvrščajo na poslovne odhodke, finančne odhodke in druge odhodke.

Poslovni odhodki se pripoznajo, ko se stroški ne zadržujejo več v vrednosti zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje oziroma ko je trgovsko blago ali material prodano.

Poslovni odhodki so v načelu enaki vračunanim stroškom v obračunskem obdobju, povečanim za stroške, ki se zadržujejo v začetnih zalogah proizvodov in nedokončane proizvodnje, ter zmanjšanim za stroške, ki se zadržujejo v končnih zalogah proizvodov in nedokončane proizvodnje. V poslovne odhodke se všteva tudi nabavna vrednost prodanega trgovskega blaga in materiala.

Poslovni odhodki se po namenu razvrščajo na proizvajalne stroške prodanih količin, stroške nabavljanja in prodajanja ter stroške splošnih dejavnosti. Družba nima stroškov prodajanja, stroške splošnih dejavnosti pa predstavljajo stroški uprave v širšem smislu.

Prevrednotovalni poslovni odhodki se v družbi pojavljajo kot posledica oslabitve neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev, zalog, poslovnih terjatev in usredstvenih kratkoročnih časovnih razmejitev in Iz naslova izločitve osnovnih sredstev.

Finančni odhodki so odhodki za obresti in tečajne razlike.

Drugi odhodki so neobičajne postavke, ki v obračunskem obdobju znižujejo čisti poslovni izid.

Izkaz denarnih tokov

Izkaz denarnih tokov je temeljni računovodski izkaz, ki prikazuje, kako pritoki in odtoki vplivajo na spremembe stanja denarnih sredstev v obračunskem obdobju. Izkaz, ugotovljen po posredni metodi, je razlika med končnimi in začetnimi vrednostmi v bilanci stanja obračunskega obdobja, iz podatkov izkaza poslovnega izida in iz dodatnih podatkov, ki so potrebni za prilagoditev pritokov in odtokov ter za ustrezno razčlenitev pomembnejših postavk. Iz tako dobljenih razlik se izločijo vsi nedenarni prometi, zato da bi se čim bolj približali pravim denarnim tokovom.

Izkaz gibanja kapitala

Izkaz gibanja kapitala je računovodski izkaz, v katerem so v obračunskem obdobju po posameznih sestavinah kapitala prikazani premiki v kapital, iz kapitala in tudi premiki znotraj kapitala. ✚



IZJAVA O ODGOVORNOSTI UPRAVE

Uprava družbe je odgovorna za pripravo letnega poročila družbe Revoz, ter računovodskih izkazov na način, ki daje resnično in pošteno sliko premoženjskega stanja in izidov poslovanja družbe za leto, končano na dan 31. december 2025.

Uprava izjavlja:

- da potrjuje uporabljene računovodske usmeritve, razčlenitve k računovodskim izkazom ter splošna in druga razkritja;
- da so bile pri izdelavi računovodskih izkazov dosledno uporabljene ustrezne računovodske politike in razkrite morebitne spremembe v računovodskih politikah;
- da so bile računovodske ocene izdelane pošteno in premišljeno po načelu previdnosti in dobrega gospodarjenja;
- da so bili računovodski izkazi skupaj s prilogami izdelani na podlagi predpostavk o nadaljnjem poslovanju družbe ter v skladu z veljavno zakonodajo in Slovenskimi računovodskimi standardi.

Uprava je odgovorna za izvajanje ukrepov, s katerimi zagotavlja ohranjanje vrednosti premoženja družbe, ter za preprečevanje in odkrivanje prevar in drugih nepravilnosti.

Uprava družbe izjavlja, da v obdobju januar–december 2025 ni prišlo do oškodovanja družbe v smislu 545. člena ZGD-1.

Uprava družbe Revoz, d. d.

Novo mesto, 25.05.2026

Predsednik uprave	Članica uprave	Član uprave	Član uprave
Jože Bele	**Andreja Plankar**	**Anton Zvonko Kink**	**Tomaž Blatnik**



REVIZORJEVO POROČILO

Poročilo neodvisnega revizorja

Delničarju družbe REVOZ podjetje za proizvodnjo in komercializacijo avtomobilov d.d.

Mnenje

Revidirali smo računovodske izkaze družbe REVOZ podjetje za proizvodnjo in komercializacijo avtomobilov d.d. (»Družba«), ki vključujejo:

- bilanco stanja na dan 31. decembra 2025;

in za leto od 1. januarja 2025 do 31. decembra 2025:

- izkaz celotnega vseobsegajočega donosa;
- izkaz gibanja kapitala;
- izkaz denarnih tokov;

ter

- pojasnila, ki obsegajo pomembne informacije o računovodskih usmeritvah in drugo pojasnjevalno gradivo

(»računovodski izkazi«).

Po našem mnenju so priloženi računovodski izkazi resničen in pošten prikaz finančnega položaja Družbe na dan 31. decembra 2025 in njene finančne uspešnosti ter denarnih tokov za tedaj končano leto v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi.

Podlaga za mnenje

Revizijo smo opravili v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja (»MSR«). Naše odgovornosti na podlagi teh standardov so opisane v tem poročilu v odstavku Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov.

V skladu z Mednarodnim kodeksom etike za računovodske strokovnjake (vključno z Mednarodnimi standardi neodvisnosti), ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (»Kodeks IESBA«), ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo računovodskih izkazov v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost od revidirane Družbe in da smo izpolnili vse druge etične zahteve v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA. Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostni in ustrezni kot osnova za naše mnenje.

Druge informacije

Za druge informacije je odgovorno poslovodstvo. Druge informacije obsegajo »Uvod«, »Poslovno poročilo« in »Trajnostno poročilo«, ki so sestavni del letnega poročila. Druge informacije ne vključujejo računovodskih izkazov in našega revizorjevega poročila o njih.

Naše mnenje o računovodskih izkazih ne vključuje drugih informacij in, razen v obsegu, ki je drugače izrecno naveden v našem poročilu, o njih ne izražamo nobene oblike zagotovila.

© 2026 KPMG SLOVENIJA, podjetje za revidiranje, d.o.o., slovenska družba z omejeno odgovornostjo in članica globalne organizacije neodvisnih članic, ki so povezane s KPMG International Limited, zasebno angleško družbo z omejeno odgovornostjo. Vse pravice pridržane.

vpis v sodni register: Okrožno sodišče v Ljubljani
št. reg. vl.: 061/12062100
osnovni kapital: 54.892,00 EUR
ID za DDV: SI20437145
matična št.: 5648556000

V povezavi z opravljeno revizijo računovodskih izkazov je naša odgovornost prebrati druge informacije in pri tem presoditi, ali so druge informacije pomembno neskladne z računovodskimi izkazi, ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, ali se kako drugače kažejo kot pomembno napačne.

Če na podlagi opravljenega dela zaključimo, da obstaja pomembno napačna navedba drugih informacij, moramo poročati o tem. V zvezi s tem nimamo o čem poročati.

Druge odgovornosti poročanja v zvezi z drugimi informacijami – poslovno poročilo

Poleg tega moramo v zvezi s poslovnim poročilom poročati o njegovi skladnosti z računovodskimi izkazi ter o tem, ali poslovno poročilo vključuje razkritja, kot jih zahteva Zakon o gospodarskih družbah, veljaven od 4. maja 2006 (Uradni list RS št. 42/2006 s spremembami in dopolnitvami – v nadaljevanju »zakonska določila«). Na osnovi zgolj postopkov, ki smo jih opravili pri reviziji računovodskih izkazov in na osnovi zgoraj opisanih postopkov menimo:

- da so informacije v poslovnem poročilu za poslovno leto, za katero so pripravljeni računovodski izkazi, v vseh pomembnih pogledih usklajene z računovodskimi izkazi; ter
- da je bilo poslovno poročilo pripravljeno v skladu z veljavnimi zakonskimi določili.

Poleg tega smo, na podlagi poznavanja in razumevanja Družbe in njenega okolja, ki smo ga pridobili med revizijo, dolžni poročati, če bi ugotovili bistveno napačno navedbo v poslovnem poročilu. V zvezi s tem nimamo o čem poročati.

Odgovornosti poslovodstva in pristojnih za upravljanje za računovodske izkaze

Poslovodstvo je odgovorno, da pripravi računovodske izkaze, ki podajajo resničen in pošten prikaz v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo poslovodstva potrebno, da omogoči pripravo računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Poslovodstvo je pri pripravi računovodskih izkazov Družbe odgovorno za oceno njene sposobnosti, da nadaljuje kot delujoče podjetje, razkritje zadev, povezanih z delujočim podjetjem in uporabo predpostavke delujočega podjetja kot podlago za računovodenje, razen če namerava poslovodstvo Družbo likvidirati ali zaustaviti poslovanje, ali če nima druge možnosti, kot da napravi eno ali drugo.

Pristojni za upravljanje so odgovorni za nadzorovanje postopka računovodskega poročanja Družbe.

Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov

Naši cilji so pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem, ali so računovodski izkazi kot celota brez pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo je visoka stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo revizija, opravljena v skladu z MSR-ji, vedno odkrila pomembno napačno navedbo, kadar ta obstaja. Napačne navedbe lahko izhajajo iz prevare ali napake ter veljajo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamič ali skupaj vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh računovodskih izkazov.

Med izvajanjem revidiranja v skladu z MSR-ji uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:

- prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v računovodskih izkazih, bodisi zaradi napake ali prevare, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odzive na ta tveganja ter pridobimo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bi odkrili pomembno napačne navedbe, ki je posledica prevare, je višje kot tveganje, ki je posledica napake, saj prevara lahko vključuje skrivno dogovarjanje, ponarejanje, namerne opustitve, napačne predstavitve ali izogibanje notranjim kontrolam;
- pridobimo razumevanje notranjih kontrol, pomembnih za revizijo z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenje o učinkovitosti notranjih kontrol Družbe;

- ovrednotimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij, ki jih je pripravilo poslovodstvo;
- na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov ali okoliščin, ki zbujajo dvom v sposobnost Družbe, da nadaljuje kot delujoče podjetje, sprejmemo sklep o ustreznosti poslovodske uporabe predpostavke delujočega podjetja, kot podlage računovodenja. Če sprejmemo sklep o obstoju pomembne negotovosti, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustrezna razkritja v računovodskih izkazih ali, če so taka razkritja neustrezna, prilagoditi mnenje. Revizorjevi sklepi temeljijo na revizijskih dokazih, pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila. Vendar pa kasnejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje Družbe kot delujočega podjetja;
- ovrednotimo celotno predstavitev, strukturo in vsebino računovodskih izkazov vključno z razkritji, in ali računovodski izkazi predstavljajo zadevne posle in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev.

S pristojnimi za upravljanje med drugim razpravljamo o načrtovanem obsegu in časovnem načrtu revizije in bistvenih revizijskih ugotovitvah vključno z bistvenimi pomanjkljivostmi notranjih kontrol, ki smo jih ugotovili med revizijo.

V imenu revizijske družbe

KPMG SLOVENIJA,
podjetje za revidiranje, d.o.o.

Matej Vrčkovnik
pooblaščeni revizor
strokovni direktor

Ljubljana, 25. maj 2026

RAČUNOVODSKI IZKAZI

Pojasnila k računovodskim izkazom so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati skupaj z njimi.

Bilanca stanja

	v tisočih evrov	pojasnilo	31.12.2025	31.12.2024
	SREDSTVA		331.819	283.694
A.	**DOLGOROČNA SREDSTVA**		**216.372**	**104.853**
I.	neopredmetena sredstva in dolgoročne AČR	1.1.	16	21
	druga neopredmetena sredstva		16	21
II.	opredmetena osnovna sredstva	1.2.	208.285	101.341
	zemljišča		8.287	8.290
	zgradbe		26.981	29.082
	proizvajalne naprave in stroji		49.758	61.890
	opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi		117.100	2.032
	predujmi za pridobitev opredmetenih sredstev		6.159	48
III.	odložene terjatve za davek	1.3.	8.071	3.491
B.	**KRATKOROČNA SREDSTVA**		**115.189**	**178.498**
I.	zaloge	1.4.	31.123	18.406
	material		28.085	15.673
	nedokončana proizvodnja		2.807	2.723
	predujmi za zaloge		231	10
II.	kratkoročne finančne naložbe	1.5.	1.830	80.367
III.	kratkoročne poslovne terjatve	1.6.	82.228	79.717
	kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini		71.937	69.509
	kratkoročne poslovne terjatve do kupcev		517	878
	kratkoročne poslovne terjatve do drugih		9.774	9.330
IV.	denarna sredstva		8	8
C.	**KRATKOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE**		**258**	**343**
	OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV		331.819	283.694
A.	**KAPITAL**		**170.180**	**166.319**
I.	vpoklicani kapital	1.7.	55.081	55.081
II.	kapitalske rezerve		85.924	85.924
III.	rezerve iz dobička		14.888	5.508
IV.	rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti		-1.677	-1.339
V.	preneseni čisti dobiček		395	9.372
VI.	čisti dobiček poslovnega leta		15.569	11.773
B.	**REZERVACIJE IN DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE**	1.8.	**18.674**	**8.145**
	rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade		7.022	7.122
	dolgoročne pasivne časovne razmejitve		11.652	1.023
C	**KRATKOROČNE OBVEZNOSTI**		**138.917**	**105.397**
I.	kratkoročne finančne obveznosti	1.9.	0	4
	kratkoročne finančne obveznosti za najemnine		0	4
II.	kratkoročne poslovne obveznosti	1.10.	138.917	105.393
	kratkoročne poslovne obveznosti do družb v skupini		26.527	19.159
	kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev		106.446	81.027
	druge kratkoročne poslovne obveznosti		5.944	5.207
D.	**KRATKOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE**	1.11.	**4.048**	**3.833**

Izkaz celotnega vseobsegajočega donosa

	v tisočih evrov	pojasnilo	2025	2024
A.	**ČISTI PRIHODKI OD PRODAJE**	2.1.	**734.672**	**821.957**
	a. na domačem trgu	2.1.	2.725	4.018
	b. na tujem trgu	2.1.	731.947	817.939
B.	**SPREMEMBA VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE**		**190**	**521**
C.	**USREDSTVENI LASTNI PROIZVODI IN STORITVE**	2.1.	**12.966**	**102**
D.	**DRUGI POSLOVNI PRIHODKI (S PREVREDNOTOVALNIMI POSLOVNIMI PRIHODKI)**	2.1.	**4.899**	**3.913**
E.	**POSLOVNI ODHODKI**		**741.680**	**814.559**
	1. Stroški blaga, materiala in storitev	2.2.	668.654	734.591
	I. Stroški porabljenega materiala		640.399	714.196
	II. Stroški storitev		28.255	20.396
	2. Stroški dela	2.3.	57.180	53.986
	a. stroški plač		42.645	37.755
	b. stroški pokojninskih zavarovanj		5.147	4.459
	c. stroški drugih socialnih zavarovanj		1.792	1.792
	d. drugi stroški dela		7.597	9.980
	3. Odpisi vrednosti	2.4.	14.800	24.949
	a. amortizacija		14.676	24.432
	b. prevrednotovalni poslovni odhodki pri osnovnih sredstvih		124	517
	c. prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih		0	0
	4. drugi poslovni odhodki	2.5.	1.046	1.032
F.	**POSLOVNI IZID IZ POSLOVANJA**		**11.047**	**11.934**
	5. finančni prihodki iz posojil, danih družbam v skupini	2.6.	0	0
	6. finančni prihodki iz poslovnih terjatev	2.6.	1.047	2.205
	7. finančni odhodki za obresti	2.7.	0	0
	8. finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	2.7.	0	0
	9. drugi prihodki		109	53
	10. drugi odhodki		188	347
G.	**POSLOVNI IZID IZ POSLOVANJA PRED DAVKI**		**12.015**	**13.845**
	11. davek iz dobička	2.8.	1.025	1.034
	12. odloženi davki	2.8.	-4.579	1.278
H.	**ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA**		**15.569**	**11.533**
	13. spremembe presežka iz prevrednotenja neopr. in opredmetenih osnovnih sredstev		0	0
	14. spremembe presežka iz prevrednotenja finančnih sredstev, razpoložljivih za prodajo		0	0
	15. dobički in izgube, ki izhajajo iz prevedbe računov.izkazov podjetij v tujini		0	0
	16. druge sestavine vseobsegajočega donosa		56	-207
I.	**CELOTNI VSEOBSEGAJOČI DONOS OBRAČUNSKEGA OBDOBJA**		**15.625**	**11.326**

Izkaz denarnih tokov

Družba sestavlja izkaz denarnih tokov po posredni metodi.

	v tisočih evrov	2025	2024
A.	**DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU**		
	a.) Postavke izkaza poslovnega izida	**29.036**	**33.490**
	poslovni prihodki in finančni prihodki iz poslovnih terjatev	753.097	825.967
	poslovni odhodki brez amortizacije in dolgoročnih rezervacij ter finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	-727.615	-790.165
	davki iz dobička in drugi davki, ki niso zajeti v poslovnih odhodkih	3.554	-2.312
	b.) Spremembe čistih obratnih sredstev (in časovnih razmejitev, rezervacij)	**-13.803**	**13.997**
	začetne manj končne poslovne terjatve	-2.510	6.539
	začetne manj končne aktivne časovne razmejitve	85	439
	začetne manj končne odložene terjatve za davek	-4.579	1.278
	začetne manj končne zaloge	-12.718	29.122
	končni manj začetni poslovni dolgovi	5.804	-24.168
	končne manj začetne pasivne časovne razmejitve in rezervacije	115	787
	c.) Pozitivni ali negativni denarni izid pri poslovanju (a+b)	**15.233**	**47.487**
B.	**DENARNI TOKOVI PRI INVESTIRANJU**		
	a.) Prejemki pri investiranju	**79.870**	**3.174**
	prejemki od dobljenih obresti in deležev v dobičku drugih, ki se nanašajo na investiranje	1.210	2.613
	prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev	123	561
	prejemki za pridobitev finančnih naložb	78.537	0
	b.) Izdatki pri investiranju	**-83.335**	**-45.407**
	izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	0	0
	izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	-83.335	-2.283
	izdatki za pridobitev finančnih naložb	0	-43.124
	c.) Pozitivni ali negativni denarni izid pri investiranju (a+b)	**-3.465**	**-42.233**
C.	**DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU**		
	a.) Prejemki pri financiranju	**0**	**0**
	prejemki od povečanja finančnih obveznosti	0	0
	b.) Izdatki pri financiranju	**-11.768**	**-5.257**
	izdatki za dane obresti, ki se nanašajo na financiranje	0	0
	izdatki za odplačila finančnih obveznosti	-4	-488
	izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku	-11.764	-4.769
	c.) Pozitivni ali negativni denarni izid pri financiranju (a+b)	**-11.768**	**-5.257**
Č.	**KONČNO STANJE DENARNIH SREDSTEV**	**8**	**8**
	Denarni izid v obdobju	0	-3
	Začetno stanje denarnih sredstev	8	11

Izkaz denarnega toka prikazuje spremembe stanja denarnih sredstev in denarnih ustreznikov, ki na dan 31. december 2024 znašajo 8 tisoč evrov. Izkaz denarnega toka je na dan 31. december 2025 prikazoval stanje denarnih sredstev in denarnih ustreznikov v višini 8 tisoč evrov.

Izkaz gibanja kapitala

Leto 2025

	v tiso čih evrov	vpoklica-ni kapital	kapi-talske rezerve	rezerve iz dobička	rezerve iz dobička	rezerve na-stale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	preneseni čisti poslovni izid	čisti poslovni izid poslovne-ga leta	skupaj
		osnovni		zakonske	druge		dobiček	dobiček	
A.	**Začetno stanje 1. januarja 2025**	**55.081**	**85.924**	**5.508**	**0**	**-1.339**	**9.372**	**11.773**	**166.319**
B.	**spremembe lastniškega kapitala**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-11.764**	**-**	**-11.764**
1.	vpis vpoklicanega osnovnega kapitala	-	-	-	-	-	-	-	-
2.	izplačilo dividend	-	-	-	-	-	-11.764	-	-11.764
C.	**celotni vseobsegajoči donos**	**-**	**-**	**-**	**-**	**56**	**0**	**15.569**	**15.625**
1.	vnos čistega poslovnega izida poslovnega leta	-	-	-	-	-		15.569	15.569
2.	druge sestavine vseobsegajočega donosa	-	-	-	-	56	-	-	56
Č.	**spremembe v kapitalu**	**-**	**-**	**-**	**9.380**	**-394**	**2.787**	**-11.773**	**0**
1.	razporeditev preostalega dela čistega dobička na druge sestavine kapitala	-	-	-	9.380	-402	2.795	-11.773	0
2.	druge spremembe v kapitalu	-	-	-		8	-8	0	0
D.	**Končno stanje 31. decembra 2025**	**55.081**	**85.924**	**5.508**	**9.380**	**-1.677**	**395**	**15.569**	**170.180**
	BILANČNI DOBIČEK 2024	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**395**	**15.569**	**15.964**

Leto 2024

	v tiso čih evrov	vpoklicani kapital	kapitalske rezerve	rezerve iz dobička	rezerve na-stale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	preneseni čisti poslovni izid	čisti poslovni izid poslovne-ga leta	skupaj
		osnovni		zakonske		dobiček	dobiček	
A.	**Začetno stanje 1. januarja 2024**	**55.081**	**85.924**	**5.508**	**-1.138**	**4.767**	**9.380**	**159.522**
B.	**spremembe lastniškega kapitala**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-4.769**	**-**	**-4.769**
1.	vpis vpoklicanega osnovnega kapitala	-	-	-	-	-	-	-
2.	izplačilo dividend	-	-	-	-	-4.769	-	-4.769
C.	**celotni vseobsegajoči donos**	**-**	**-**	**-**	**-207**	**0**	**11.773**	**11.566**
1.	vnos čistega poslovnega izida poslovnega leta	-	-	-	-		11.773	11.773
2.	druge sestavine vseobsegajočega donosa	-	-	-	-207	-	-	-207
Č.	**spremembe v kapitalu**	**-**	**-**	**-**	**6**	**9.374**	**-9.380**	**0**
1.	razporeditev preostalega dela čistega dobička na druge sestavine kapitala	-	-	-	-	9.380	-9.380	0
2.	druge spremembe v kapitalu	-	-	-	6	-6	0	0
D.	**Končno stanje 31. decembra 2024**	**55.081**	**85.924**	**5.508**	**-1.339**	**9.372**	**11.773**	**166.319**
	BILANČNI DOBIČEK 2024	**-**	**-**	**-**	**-**	**9.372**	**11.773**	**21.145**

POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM

Pojasnila k bilanci stanja

- neopredmetena sredstva (1.1.)

v tisočih evrov	31.12.2025	31.12.2024
dolgoročno odloženi stroški poslovanja	1	3
emisijski kuponi	15	18
skupaj	**16**	**21**

- preglednica gibanja neopredmetenih sredstev

v tisočih evrov		31.12.2025	31.12.2024
kosmate vrednosti			
	stanje 01.01.	468	468
	nabava		
	izločitev iz uporabe	-4	
	stanje 31.12.	464	468
popravki vrednosti			
	stanje 01.01.	465	462
	amortizacija	-2	3
	izločitev iz uporabe		
	stanje 31.12.	463	465
neodpisana vrednost 31.12.		**1**	**3**

V preglednico gibanja neopredmetenih sredstev so vključeni emisijski kuponi, katerih vrednost na dan 31. 12. 2024 znaša 18 tisoč evrov.

- opredmetena osnovna sredstva (1.2.)

v tisočih evrov	31.12.2025	31.12.2024
zemljišča	8.287	**8.290**
zgradbe	26.981	29.082
oprema	49.758	61.891
osnovna sredstva v pridobivanju	117.100	2.032
predujmi	6.159	48
skupaj	**208.285**	**101.342**

- **preglednica gibanja opredmetenih sredstev**

Leto 2025

v tisočih evrov	Zemljišča	Zgradbe	Pravica do uporabe	Oprema	OOS v pridobivanju	Predujmi	Skupaj
Nabavna vrednost 1.1.2025	**8.290**	**155.012**	**951**	**870.075**	**2.040**	**48**	**1.036.416**
Nabava	-		-	-	115.572	-	115.572
Sredstva za prodajo - prenosi	-	-	-	-	-	-	0
Aktiviranje - prenosi s sredstev v pridobivanju	-	36		369	-405		0
Odtujitve	-3		-951	-340.938			-341.892
Ostali popravki, prenosi	-	-	-	-	-	-	0
Spremembe predujmov	-	-	-	-		6.111	6.111
Nabavna vrednost 31.12.2025	**8.287**	**155.048**	**0**	**529.506**	**117.207**	**6.159**	**816.207**
Popravek vrednosti 1.1.2025	**0**	**125.930**	**951**	**808.185**	**8**	**0**	**935.075**
Amortizacija		2.218	0	12.402	54	0	14.674
Sredstva za prodajo - prenosi	-						
Odtujitve	-		-951	-340.818			-341.769
Ostali popravki, prenosi	-	-81		-21	45	-	-57
Popravek vrednosti 31.12.2025	**0**	**128.067**	**0**	**479.748**	**107**	**0**	**607.922**
Neodpisana vrednost 1.1.2025	**8.290**	**29.082**	**0**	**61.890**	**2.032**	**48**	**101.342**
Neodpisana vrednost 31.12.2025	**8.287**	**26.981**	**0**	**49.758**	**117.100**	**6.159**	**208.285**

- **preglednica gibanja opredmetenih sredstev**

Leto 2024

v tisočih evrov	Zemljišča	Zgradbe	Pravica do uporabe	Oprema	OOS v pridobivanju	Predujmi	Skupaj
Nabavna vrednost 1.1.2024	**8.290**	**154.795**	**951**	**892.268**	**829**	**15**	**1.057.148**
Nabava	-		-	-	3.314	-	3.314
Sredstva za prodajo - prenosi	-	-	-	-	-	-	0
Aktiviranje - prenosi s sredstev v pridobivanju	-	217		1.886	-2.103		0
Odtujitve	-			-24.079			-24.079
Ostali popravki, prenosi	-	-	-	-	-	-	0
Spremembe predujmov	-	-	-	-		33	33
Nabavna vrednost 31.12.2024	**8.290**	**155.012**	**951**	**870.075**	**2.040**	**48**	**1.036.416**
Popravek vrednosti 1.1.2024	**0**	**123.679**	**475**	**810.087**	**-35**	**0**	**934.207**
Amortizacija	-	2.239	476	21.715	0		24.430
Sredstva za prodajo - prenosi	-						
Odtujitve	-			-23.562			-23.562
Ostali popravki, prenosi	-	12	-	-55	43	-	0
Popravek vrednosti 31.12.2024	**0**	**125.930**	**951**	**808.185**	**8**	**0**	**935.075**
Neodpisana vrednost 1.1.2024	**8.290**	**31.116**	**476**	**82.181**	**864**	**15**	**122.941**
Neodpisana vrednost 31.12.2024	**8.290**	**29.082**	**0**	**61.890**	**2.032**	**48**	**101.341**

Družba po stanju na dan 31.12.2025 nima zastavljenih sredstev.

Stanje poslovnih obveznosti za osnovna sredstva na dan 31. 12. 2025 znaša 29.701 tisoč evrov, na dan 31.12.2024 pa je znašalo 1.982 tisoč evrov. Tekom poslovnega leta 2025 je družba pridobila za 115.572 tisoč evrov opredmetenih sredstev vezanih na proizvodnjo novih električnih vozil. Družba je aktivirala 369 tisoč evrov opredmetenih sredstev ter odprodala in odpisala nabavne vrednosti opreme v višini 341.892 tisoč evrov. S sklepom o odpisu so bila odpisana osnovna sredstva pri dobaviteljih z datumom aktiviranja pred letom 2014 v višini 248.863 tisoč evrov, tehnična pomoč za vozili twingo in smart, ki se ne proizvajata več, v višini 50.003 tisoč evrov, embalaža z datumom aktiviranja pred letom 2020 v višini 7.406 tisoč evrov ter tehnično neuporabna sredstva, z datumom aktiviranja pred letom 2005 in za katera se smatra, da ne bodo prinašala prihodnih koristi v višini 6.168 tisoč evrov. Omenjena odpisana sredstva niso imela neto vrednosti.

Podjetje v letu 2025 nima objektov v najemu, pripoznanih in knjiženih kot pravica do uporabe.

- odložene terjatve za davek (1.3.)

V odloženih terjatvah za davek ima družba vrednosti davka, ki bo povrnjen v prihodnjih davčnih obdobjih glede na odbitne začasne razlike (razlika med poslovno in davčno priznano amortizacijo v višini 174 tisoč evrov in iz naslova oblikovanih rezervacij za odpravnine v višini 772 tisoč evrov). V sestavnem delu terjatev za odložene davke ima družba evidentirane tudi vrednosti iz naslova investicijskih olajšav za nakup opreme v višini 7.124 tisoč evrov.

Vrednost odloženega davka na dan 31. 12. 2025 znaša 8.071 tisoč EUR.

- preglednica gibanja odloženih terjatev za davek

v tisočih evrov		2025	2024
	stanje 01.01.	3.491	4.769
črpanje			
	amortizacija nad davčno osnovo	287	738
	olajšava za investicije	1.560	1.567
	drobni inventar	21	24
	dolgoročna rezervacija za odpravnine	71	74
	stanje 31.12.	1.939	2.403
novo oblikovanje			
	amortizacija nad davčno osnovo	43	46
	olajšava za investicije	6.392	968
	drobni inventar	24	33
	dolgoročna rezervacija za odpravnine	60	78
	stanje 31.12.	6.519	1.125
skupaj odložene terjatve za davek		**8.071**	**3.491**

- zaloge (1.4.)

v tisočih evrov	31.12.2025	31.12.2024
material in deli	15.510	10.581
deli za vzdrževanje in druge zaloge	15.185	14.725
nedokončana proizvodnja	2.807	2.723
blago na poti	7.854	834
predujmi	231	10
skupaj kosmata vrednost	41.587	28.873
popravki vrednosti zalog materiala in delov	-10.464	-10.467
čista vrednost	**31.123**	**18.406**

V strukturi zalog 50 odstotkov predstavljajo material in deli, namenjeni proizvodnji vozil in delov. Vrednost te-teh na dan 31. 12. 2025 znaša 15.510 tisoč evrov. Vrednost delov za vzdrževanje pa na dan 31. 12. 2025 znaša 15.185 tisoč evrov. Popravek vednosti zalog v višini 10.464 tisoč evrov se v celoti nanaša na popravek vrednosti zalog delov za vzdrževanje in drugih zalog.

Družba na dan bilance stanja, 31. 12. 2025, nima zalog gotovih proizvodov. V skladu s pogodbenimi določili gotove proizvode takoj odkupi družba Renault, s.a.s., Francija. V letu 2025 smo z rednimi popisi ugotovili za 1.156 tisoč evrov presežkov in za 1.230 tisoč evrov primanjkljajev.

- kratkoročne finančne naložbe (1.5.)

Na dan 31.12.2025 družba izkazuje 1.830 tisoč evrov kratkoročnih finančnih naložb. Posojilo se obrestuje po povprečni mesečni obrestni meri ESTER (Euro Short-Term Rate) z odbitkom 0,1 %.

- kratkoročne poslovne terjatve (1.6.)

v tisočih evrov	31.12.2025	31.12.2024
kratkoročne poslovne terjatve do kupcev v skupini	71.937	69.509
kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	517	878
kratkoročne poslovne terjatve do drugih	9.774	9.330
skupaj	**82.228**	**79.717**

- preglednica kratkoročnih poslovnih terjatev do kupcev

v tisočih evrov	31.12.2025	31.12.2024
kupci v državi	512	839
kupci v tujini	5	39
skupaj	**517**	**878**

- preglednica kratkoročnih poslovnih terjatev do kupcev po zapadlosti

v tisočih evrov					31.12.2025	31.12.2024
	bruto vrednost	nezapadlo	zapadlo	oslabitev za sporne in dvomljive terjatve	čista vrednost	čista vrednost
kupci v državi	512	499	13	0	512	839
kupci v tujini	5	5	0	0	5	39
skupaj	**517**	**504**	**13**	**0**	**517**	**878**

- preglednica kratkoročnih poslovnih terjatev do družb v skupini

v tisočih evrov	31.12.2025	31.12.2024
kupci v skupini v državi	6	13
kupci v skupini v tujini	71.931	69.496
skupaj	**71.937**	**69.509**

- preglednica kratkoročnih poslovnih terjatev do družb v skupini po zapadlosti

v tisočih evrov					31.12.2025	31.12.2024
	bruto vrednost	nezapadlo	zapadlo	oslabitev za sporne in dvomljive terjatve	čista vrednost	čista vrednost
kupci v skupini v državi	6	6	0	0	6	13
kupci v skupini v tujini	71.931	71.673	506	0	72.179	69.496
skupaj	**71.937**	**71.679**	**506**	**0**	**72.185**	**69.509**

Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev v Skupini v državi na dan 31.12.2025 predstavljajo terjatve do Renault Tech Novo mesto v višini 6 tisoč evrov.

Od terjatev v skupini v tujini pa predstavljajo največji znesek terjatve do matične družbe Renault, s.a.s., Francija 71.557 tisoč evrov, preostali del pa so terjatve do tujih družb v Skupini Renault, in sicer do družbe Renault Flins 198 tisoč evrov, Oyak 15 tisoč evrov, Ampere 125 tisoč evrov in do ostalih družb v skupini 42 tisoč evrov.

Plačilni roki v skupini so pogodbeno določeni. Pri prodaji vozil in delov družbam v skupini Renault Francija je povprečen rok plačila 30 dni od dneva dobave. Za dobave storitev in ostale dobave se šteje datum zapadlosti 15 dni od dneva dobave. Terjatve niso zavarovane.

Družba nima terjatev do članov uprave.

Oslabitev za sporne in dvomljive terjatve se izvaja vsako tromesečje za vse kupce razen za kupce v skupini. Na dan 31. 12. 2025 družba ni izkazovala spornih in dvomljivih terjatev do kupcev.

- **preglednica kratkoročnih poslovnih terjatev do drugih**

v tisočih evrov	31.12.2025	31.12.2024
terjatve do socialnih skladov za povračila	807	686
predujmi za potne stroške	17	37
terjatve do tujih dobaviteljev za reklamacije/transporte spore	23	0
terjatev za davek na dodano vrednost	8.112	7.810
terjatev do državnih institucij	717	780
druge terjatve	98	17
Skupaj	**9.774**	**9.330**

Kratkoročne poslovne terjatve do drugih se v največjem delu nanašajo na terjatve do slovenske države, in sicer iz naslova vračila DDV-ja v višini 8.112 tisoč evrov in iz naslova vračila nadomestil v breme zavodov (zdravstvenega in pokojninskega zavoda) v višini 807 tisoč evrov. Druge terjatve v višini 98 tisoč evrov se nanašajo na terjatve za povračilo DDV-ja, plačanega v tujini, terjatve do delavcev za delnice ter prefakturirane terjatve.

- **kapital (1.7.)**

Osnovni kapital sestavlja 550.810 delnic z nominalno vrednostjo 100 evrov. Družba je od začetka leta 2004 v 100-odstotni lasti francoske družbe Renault, s.a.s..

Kapitalske rezerve izhajajo iz prejšnjih let in so oblikovane kot rezultat splošnega prevrednotenja kapitala. Družba ima oblikovane zakonske rezerve v višini 10 odstotkov vpoklicanega osnovnega kapitala.

Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti se nanašajo na aktuarske dobičke ali izgube iz naslova sprememb aktuarskih predpostavk, pri izračunu rezervaciji za odpravnine ob upokojitvi.

Družba je zaradi prejema subvencije iz naslova energetske krize čisti poslovni izid ustvarjen v letu 2023 v višini 9.380 tisoč evrov prenesla v druge rezerve iz dobička.

Premiki znotraj kapitala so posledica razporeditve čistega poslovnega izida v preneseni čisti poslovni izid in porabe aktuarskih izgub.

BILANČNI DOBIČEK IN PREDLOG DELITVE ZA LETO 2025

Bilančni dobiček

Bilančni dobiček na dan 31. decembra 2025 znaša 15.965 tisoč evrov. Znesek bilančnega dobička leta 2025 je sestavljen iz čistega poslovnega izida leta 2025 v višini 15.570 tisoč evrov ter prenesene izgube ustvarjene v preteklih letih v višini 8 tisoč evrov. V bilančnem dobičku predstavljene postavke so opredeljene po zakonu o gospodarskih družbah.

Predlog delitve bilančnega dobička

Uprava družbe in nadzorni svet v soglasju z matično družbo Renault s.a.s., skupščini družbe predlagata, da se bilančni dobiček po stanju na dan 31.decembra 2025 v znesku 15.562 tisoč evrov izplača kot dividenda lastniku Renault s.a.s..

- **rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve (1.8.)**

v tisočih evrov	31.12.2025	31.12.2024
dolgoročne pasivne časovne razmejitve iz prejetih dotacij	11.652	1.023
rezervacije za pokojnine in jubilejne nagrade	7.022	7.122
skupaj	**18.674**	**8.145**

Dolgoročne pasivne časovne razmejitve so se v letu 2025 povečale za subvencijo prejeto s strani Republike Slovenije v znesku 10.629 tisoč evrov. Le-te se bodo zmanjševale za pripadajočo amortizacijo opredmetenih osnovnih sredstev. Iz pasivnih časovnih razmejitev je bilo med dolgoročne rezervacije preneseno 975 tisoč evrov iz naslova sodnega spora v Republiki Srbiji ter 47 tisoč evrov kupnine za leta 2018 prodano stanovanje. Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade so se zmanjšale za 100 tisoč evrov na podlagi novega aktuarskega preračuna. Prejete državne podpore za zaposlovanje invalidov je družba namensko porabila za plače invalidov tekom poslovnega leta, skladno z zakonom.

- pretok rezervacij za odpravnine ob upokojitvi, jubilejne nagrade in podobne obveznosti

v tisočih evrov	31.12.2025	31.12.2024
	rezervacija za odpravnine ob upokojitvi	
stanje 01.01.	**5.494**	**5.324**
črpanje	-33	-28
odprava	-313	-396
novo oblikovanje	370	594
stanje 31.12.	**5.518**	**5.494**

v tisočih evrov	31.12.2025	31.12.2024
	rezervacija za jubilejne nagrade	
stanje 01.01.	**1.628**	**1.761**
črpanje	-102	-89
odprava	-76	-155
novo oblikovanje	54	111
stanje 31.12.	**1.504**	**1.628**
Skupaj rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade 31.12.	**7.022**	**7.122**

v tisočih evrov	31.12.2025	31.12.2024
	dolgoročne pasivne časovne razmejitve	
stanje 01.01.	**1.023**	**1.742**
črpanje	0	-719
odprava	0	0
novo oblikovanje	10.629	0
stanje 31.12.	**11.652**	**1.023**
skupaj vse rezervacije in dolgoročne PČR	**18.674**	**8.145**

Rezervacije so oblikovane v vrednosti ocenjenih prihodnjih izplačil za odpravnine in jubilejne nagrade ob upoštevanju naslednjih predpostavk:

- trenutno veljavne višine odpravnin in jubilejnih nagrad, določenih v kolektivni pogodbi za kovinsko industrijo Slovenije;
- 3,79-odstotna letna diskontna stopnja;
- fluktuacije zaposlenih glede na starostne skupine;
- smrtnost na osnovi zadnjih razpoložljivih podatkov o smrtnosti;
- rast plač za 2 odstotka v družbi in 2 odstotka v državi;

- kratkoročne finančne obveznosti (1.9.)

Na dan 31. 12. 2025 družba ne izkazuje dolgoročnih finančnih obveznosti. Tekom leta družba ni sklenila novih najemnih pogodb, zadnji obrok najemne pogodbe sklenjene v letu 2023 je zapadel v plačilo 31.12.2024. Družba tako na dan 31.12.2025 ni mela obveznosti iz naslova najemnin.

Na dan 31. 12. 2025 družba ne izkazuje kratkoročnih finančnih obveznosti do Skupine iz naslova cashpooling-a. Družba ne izkazuje kratkoročnih finančnih obveznosti iz naslova poslovnih najemov.

- kratkoročne poslovne obveznosti (1.10.)

v tisočih evrov	31.12.2025	31.12.2024
kratkoročne poslovne obveznosti do družb v skupini	26.527	19.159
kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	106.446	81.027
druge kratkoročne poslovne obveznosti	5.944	5.207
Skupaj	**138.917**	**105.393**

Letni promet med podjetji v Skupini Renault je znašal 219.140 tisoč evrov, stanje obveznosti do dobaviteljev v skupini pa je konec leta znašalo 26.527 tisoč evrov. Od tega največji del predstavljajo obveznosti do matične družbe Renault, s.a.s., Francija v znesku 26.450 tisoč evrov, preostali del pa so obveznosti do tujih družb v skupini Renault.

- preglednica drugih kratkoročnih poslovnih obveznosti

v tisočih evrov		31.12.2025	31.12.2024
obveznosti do zaposlenih		3.920	4.201
obveznosti do države			
	davki in prispevki od plač	629	557
	davek na dodano vrednost	1.201	279
	davek od dohodka pravnih oseb	75	65
	davek na motorna vozila	18	14
	druge obveznosti do države	0	0
menične obveznosti		0	0
druge obveznosti		101	91
skupaj		**5.944**	**5.207**

Obveznosti do zaposlenih predstavljajo neto plače za december 2025 z vsemi dodatki. Do članov uprave družba na stanje 31. 12. 2025 izkazuje obveznosti iz naslova plač za mesec december.

- kratkoročne pasivne časovne razmejitve (1.11.)

v tisočih evrov	31.12.2025	31.12.2024
vnaprej vračunani stroški odškodnin in drugi stroški	4.048	3.832
kratkoročno odloženi prihodki	0	0
skupaj	**4.048**	**3.832**

Kratkoročne pasivne časovne razmejitve sestavljajo rezervacija iz naslova neizkoriščenega dopusta zaposlenih v letu 2025 v višini 3.794 tisoč evrov in druge rezervacije iz naslova tveganj po sodnih sporih v višini 254 tisoč evrov.

Pojasnila k izkazu celotnega vsebsegajočega donosa:

Izkaz vseobsegajočega donosa je razčlenjen po vrstah prihodkov in odhodkov, na osnovi podatkov stroškovnega računovodstva pa so stroški razčlenjeni še po funkcionalnih skupinah.

- poslovni prihodki (2.1.)

v tisočih evrov	2025	2024
čisti prihodki od prodaje	734.672	821.957
usredstveni lastni proizvodi in storitve	12.966	102
drugi poslovni prihodki	4.899	3.913
skupaj	**752.537**	**825.972**

- preglednica čistih prihodkov od prodaje, razdeljenih po območjih in vrstah prihodkov

v tisočih evrov		2025	2024
domači trg:			
	avtomobili	0	0
	ostalo	2.725	4.018
	skupaj domači trg	2.725	4.018
dobave v EU in ostale države:			
	avtomobili	723.399	809.557
	ostalo	8.548	8.382
	skupaj dobave v EU in druge države	731.947	817.939
skupaj		**734.672**	**821.957**

- drugi poslovni prihodki

v tisočih evrov	2025	2024
prihodki od odprave rezervacij	2.711	1.089
drugi prihodki povezani s poslovnimi učinki	0	719
prevrednotovalni poslovni prihodki	329	44
ostalo	1.859	2.061
skupaj	**4.899**	**3.913**

Drugi poslovni prihodki v višini 4.899 tisoč evrov vključujejo prihodke iz naslova odpravljenih rezervacij za odpravnine v višini 900 tisoč evrov in prevrednotovalne poslovne prihodke, ki zajemajo prihodke od prodaje opreme v višini 329 tisoč evrov. V letu 2025 smo pripoznali 1.810 tisoč evrov prihodkov iz naslova subvencije za investicijo razvoja nove generacije platform za trajnostno mobilnost E-move. Prihodka iz naslova amortizacije osnovnih sredstev, ki so bili pridobljeni s pomočjo subvencij s strani države v letu 2025 ni bilo.

Ostalih prihodkov povezanih z državno pomočjo smo pripoznali v višini 19 tisoč evrov. Prihodki iz naslova refundiranih bolniških odsotnosti so znašali 1.840 tisoč evrov. Skupen znesek ostalih poslovnih prihodkov tako znaša 1.859 tisoč evrov.

- stroški materiala (2.2.)

v tisočih evrov		2025	2024
material in deli			
	za prvo vgradnjo	626.877	703.354
	za drugo vgradnjo	10	7
	skupaj material in deli	626.887	703.361
drugi stroški materiala			
	dobave zaščitnih sredstev in drugih materialov	2.117	1.394
	deli in material za orodjarno	385	252
	material in deli za vzdrževanje	3.936	1.911
	stroški porabe energije	6.942	7.212
	izmet	131	66
	skupaj drugi stroški materiala	13.512	10.835
skupaj stroški materiala		**640.399**	**714.196**

- stroški storitev (2.2.)

v tisočih evrov		2025	2024
	vzdrževanje, čiščenje, odvoz odpadkov	6.152	4.315
	računalniške storitve in ostale storitve	17.151	12.928
	stroški najeti delavci, študentje	1.753	204
	stroški revizije	55	55
	stroški varovanja in zavarovanja	1.528	1.346
	članarine in takse	42	70
	najemnine	488	398
	stroški v zvezi z zaposlenimi	746	784
	bančni stroški	35	17
	oglaševanje, stiki z javnostjo, sponzorstvo	300	261
	licenčnina	5	17
skupaj stroški storitev		**28.255**	**20.395**
v tem:	stroški proizvajanja	661.706	721.586
	stroški nabave	665	571
	stroški uprave	6.283	12.434
		668.654	734.591

Znesek porabljen za revizijsko družbo KPMG d.o.o. za revidiranje letnega poročila za preteklo poslovno leto je znašal 55 tisoč EUR. Znesek za revidiranje poročila o razmerjih s povezanimi osebami je znašal 2 tisoč EUR.

- stroški dela (2.3.)

v tisočih evrov	2025	2024
plače	41.730	36.799
stroški prostovoljnega pokojninskega zavarovanja	915	956
skupaj plače	**42.645**	**37.755**
stroški pokojninskih zavarovanj	**5.147**	**4.459**
stroški socialnih zavarovanj	**1.792**	**1.552**
prehrana zaposlenih	1.152	977
regres	3.874	2.805
prevozi na delo	1.268	1.104
drugi stroški dela	1.286	3.205
povečanje/zmanjšanje dolgoročne rezervacije	-262	1.605
drugi stroški dela	**7.319**	**9.696**
rezervacije za upokojevanje	**279**	**284**
skupaj stroški dela	**57.180**	**53.747**

- odpisi vrednosti (2.4.)

v tisočih evrov	2025	2024
amortizacija	14.676	24.432
prevrednotovalni poslovni odhodki pri osnovnih sredstvih	124	517
skupaj	**14.800**	**24.949**

- drugi poslovni odhodki (2.5.)

v tisočih evrov	2025	2024
članarine	3	3
prispevek za stavbno zemljišče	1.037	1.018
izdatki za varstvo okolja	6	11
skupaj	**1.046**	**1.032**

- finančni prihodki iz danih posojil in poslovnih terjatev (2.6.)

v tisočih evrov	2025	2024
tečajne razlike in drugi finančni prihodki	1.047	2.205
skupaj	**1.047**	**2205**

- davek od dohodka pravnih oseb (2.7.)

v tisočih evrov	2025	2024
prihodki (usklajeni z določbami ZDDPO)	753.694	828.229
odhodki (usklajeni z določbami ZDDPO)	741.678	814.144
osnova I	12.016	14.085
sprememba davčne osnove pri spremembah računovodenja	-227	-280
računovodskih usmeritev, popravki napak	2.107	2.111
povečanje davčne osnove	-1.301	-3.209
davčna osnova II	12.595	12.707
zmanjšanje davčne osnove in davčne olajšave	7.935	8.005
davčna osnova III	4.660	4.702
obveznost za doplačilo davka iz dobička pravnih oseb	**1.025**	**1.034**

Družba je za poslovno leto 2025 ugotovila poslovni izid po računovodskih predpisih v višini 15.570 tisoč EUR. Pri samem izračunu davka od dohodka pravnih oseb za poslovno leto 2025 je družba upoštevala le odhodke, ki so potrebni za pridobivanje prihodkov, ki so obdavčeni. Družba je iz ugotovljenih prihodkov izvzela prihodke zaradi odprave rezervacij po določbah zakona, in sicer 50 % zneska rezervacij, ki je bil odpravljen in je že bil obdavčen. Iz tega naslova je družba zmanjšala obdavčljive prihodke v višini 227 tisoč evrov. Za poslovno leto 2025 je bilo odhodkov, ki niso davčno priznani v višini 2.107 tisoč evro. Za le-te je družba povečala odhodke ugotovljene po računovodskih predpisih. Na drugi strani pa je za leto 2025 ugotovila, da ima davčno priznane odhodke v višini 1.273 tisoč evrov. Največjo vrednost med njimi predstavlja amortizacija iz naslova razlike med obračunom amortizacije za poslovne in davčne namene, za opremo aktivirano v preteklih letih, in sicer v višini 1.205 tisoč evrov. Za 28 tisoč evrov pa se je zmanjšala davčna osnova zaradi že obdavčenih dolgoročnih rezervacij za pokojnine in jubilejne nagrade. Davčna osnova je bila ugotovljena v višini 12.595 tisoč evrov. Družba je davčno osnovo zmanjšala za koriščene davčne olajšave do višine 63 % davčne osnove. Davčne olajšave je družba uveljavljala iz naslova olajšav za investiranje v nakup opreme v višini 7.092 tisoč evrov in iz naslova olajšav za prostovoljno dodatno pokojninsko zavarovanje v višini 842 tisoč evrov. Davčna osnova za poslovno leto 2025, od katere je potrebno obračunati 22 % davek, znaša 4.660 tisoč evrov, vrednost davka od dohodka pravnih oseb, ki ga mora družba plačati za leto 2025 tako znaša 1.025 tisoč evrov.

Družba ima neizkoriščene davčne olajšave za investicije od leta 2021 do leta 2025 v višini 44.015 tisoč evrov. Pri tem osnovo predstavlja 40 % investiranih zneskov v opremo in v neopredmetena sredstva po določbah zakona o davku od dohodkov pravnih oseb.

Efektivna davčna stopnja z upoštevanjem učinkov odloženih davkov je v poslovnem letu 2025 znašala -30 % in v letu 2024 16 %.

- odloženi davki

v tisočih evrov	31.12.2025	31.12.2024
amortizacija nad davčno osnovo	-245	-692
drobni inventar	3	9
dolgoročna rezervacija za odpravnine	-11	4
olajšave za naložbe	4.832	-599
skupaj odložene terjatve za davek – uporabljena davčna stopnja 22 %	**-4.579**	**1.278**

- zabilančne postavke (2.9.)

v tisočih evrov	31.12.2025	31.12.2024
zaplenjeno premoženje v Republiki Srbiji	274	274
drobni inventar v uporabi	1.554	1.554
stroški najemov	338	278
izdane garancije	-12.772	-294
prejete garancije	0	0
izposojena oprema X65, X44 (last Renaulta)	7.030	7.030
ostalo	51.641	43.509
zabilančne postavke	**48.065**	**52.351**

Med zneskom ostalo v zabilančni evidenci na dan 31.12.2025 družba izkazuje predvsem pogojne obveznosti iz potrjenih naročil osnovnih sredstev v povezavi z novimi projekti.

- posli s povezanimi osebami (2.10)

V tabeli so prikazani medsebojni odnosi s podjetji v skupini v letu 2025.

v tisočih evrov	prihodki / prodaja	odhodki / nakupi
Renault s.a.s.	732.382	234.208
Nissan Trading Europe		103
Renault Sport Racing	474	
RCI Lizing	1	222
Renault Tech / Qstomize	63	
Oyak	126	
GAIA	10	137
Dacia ADSA	6	
Renault Nissan Global Management		303
Ampere Electricity	261	
Ampere Cleon SAS	2	
New H Powertrain Holdings, S.L.U.	5	1.325
SNC Renault Flins	201	15
Renault Tanger Explotation	2	
SNC Renault Sandouville	1	
Ampere SAS	30	-82
ostala podjetja v skupini	5	12
	733.569	236.243

- terjatve in obveznosti do povezanih oseb (2.11)

v tisočih evrov	terjatve	finančne terjatve	poslovne obveznosti	finančne obveznosti
Renault s.a.s.	71.557	1.830	26.451	0
Dacia	1			
SNC Renault Sandovill	28			
GAIA	2		22	
Renault Tanger Exploitation				
Nissan			35	
Renault Technologie Roumanie	2			
Oyak Renault	15			
Horse				
Ampere SAS	32			
Renault Sport Racing	2			
Renault Tech / Qstomize	6			
Renault Nissan Global Management			8	
Renault Electricity	94			
RCI lizing d.o.o.			8	
Renault Flins Central	198		4	
Ostala podjetja v skupini				
	71.937	1.830	26.527	0

- stroški plač in nadomestil (2.12)

Znesek vseh prejemkov, ki so jih za opravljanje nalog v družbi, v poslovnem letu 2025, prejeli člani poslovodstva znaša 769.691,93 evrov. Ostali zaposleni na podlagi individualnih pogodb so prejeli 4.251.730,69 evrov.

Prejemki članov nadzornega sveta pa so znašali 122.769,32 evrov.

PODPIS LETNEGA POROČILA ZA LETO 2025 IN NJEGOVIH SESTAVNIH DELOV

Predsednik in člani uprave družbe Revoz, d.d., smo seznanjeni z vsebino sestavnih delov letnega poročila družbe za leto 2025 in s tem tudi s celotnim poročilom družbe. Z njim se strinjamo in to potrjujemo s svojim podpisom.

Predsednik uprave
Jože Bele



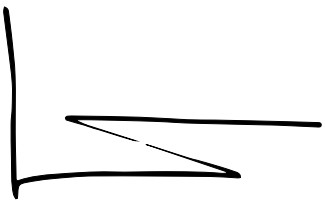
Članica uprave
Andreja Plankar



Član uprave
Tomaž Blatnik



Član uprave
Anton Zvonko Kink












REVOZ
NOVO MESTO



Vizitka podjetja

Revoz, d.d.

Belokranjska cesta 4
8000 Novo mesto

Telefon: 07/3315000
Elektronska pošta: info.revoz@renault.com
Naslov spletne strani: www.revoz.si

Številke bančnih računov:

UniCredit Banka Slovenija, d.d.
Ameriška ulica 2, 1000 Ljubljana
SI56 2900 0005 0222 286

Matična številka iz registra: 5405084
Razvrstitev v podskupino dejavnosti: 29.100
Identifikacijska številka za DDV: SI51520877

Predsednik uprave:

Jože Bele
Telefon: 07/3315596

Služba za komuniciranje in javne zadeve:

Telefon: 07 3315834
Elektronska pošta: nevenka.basek@renault.com

Matično podjetje:

Renault, S.A.S.
122-122 bis avenue du Général Leclerc,
92 100 Boulogne-Billancourt, France
www.renault.com

Letno poročilo Renault Group na spletu:
https://www.renaultgroup.com/en/finance/

Letno poročilo 2025 / zasnova: Gordan Golubović / oblikovanje: Rok Gregorka / fotografije: arhiv Revoz
fotografije uprave: Jernej Prelac / produkcija: Jakom d.o.o., junij 2026


LJ GAA-057

Renault Group